

## В НОМЕРЕ:

НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ 2-3

**Повторное предложение**  
«Синтерра» снова хочет выкупить коммуникационную долю «Ростелекома»

стр. 2

**Коррекция «Белона»**  
Лукавая отчетность за первое полугодие

стр. 2

**Инновационные стимулы**  
Кузнецкие металлурги поощряют молодых рационализаторов

стр. 2

**Национальная экологическая**  
«Татнефть» удостоена престижной премии в области экологического развития

стр. 3

**Всероссийский «Золотник»**  
Продолжается конкурс торговых марок

стр. 3

СТРАТЕГИИ 4-7

**Попутного газа!**  
**Предвыборные инициативы**  
Законы Дарвина (и не только) в нефтегазовой отрасли страны

стр. 4

**На рынке Forex**  
Политика и экономика

стр. 4

**РАО определилось**  
Акционеры назначили будущее

стр. 4

**Первое тракторное IPO**  
Серьезные фондовые планы

стр. 4

**«Волга-Днепр» в 2007 году**  
Рост показателей по всем основным направлениям деятельности

стр. 6

**Представляем «ЕвроСибЭнерго»**  
Стратегические активы энергетики — в надежных руках

стр. 7

КОРАБЛЕСТРОЕНИЕ РОССИИ 9

**Навстречу корпорации**  
Уставные размеры и условия

стр. 9

**Фондовые перспективы**  
Какие ожидания на фондовом рынке относительно кораблестроительных активов

стр. 9

**Гарантии и льготы**  
Роспром выступает за корабелов

стр. 9

ПОДРОБНОСТИ 10-12

**Мы на лодочке катались**  
Обзор потенциалов и проблем отрасли

стр. 10

**Новые судовые двигатели**  
БМЗ подписал лицензионное соглашение

стр. 12

**Идеология развития**  
Формирование стратегии отрасли

стр. 12

ДЕТАЛИ 14

**IBS сотрудничает с ALRO**  
Завершение первого этапа крупного совместного проекта

стр. 14

**Космическое обучение**  
В Калуге открывается инновационно-образовательный центр

стр. 14

ПОДРОБНОСТИ 16

**Конструктивная работа**  
В российском строительстве растет спрос на высокопрофессиональных инженеров

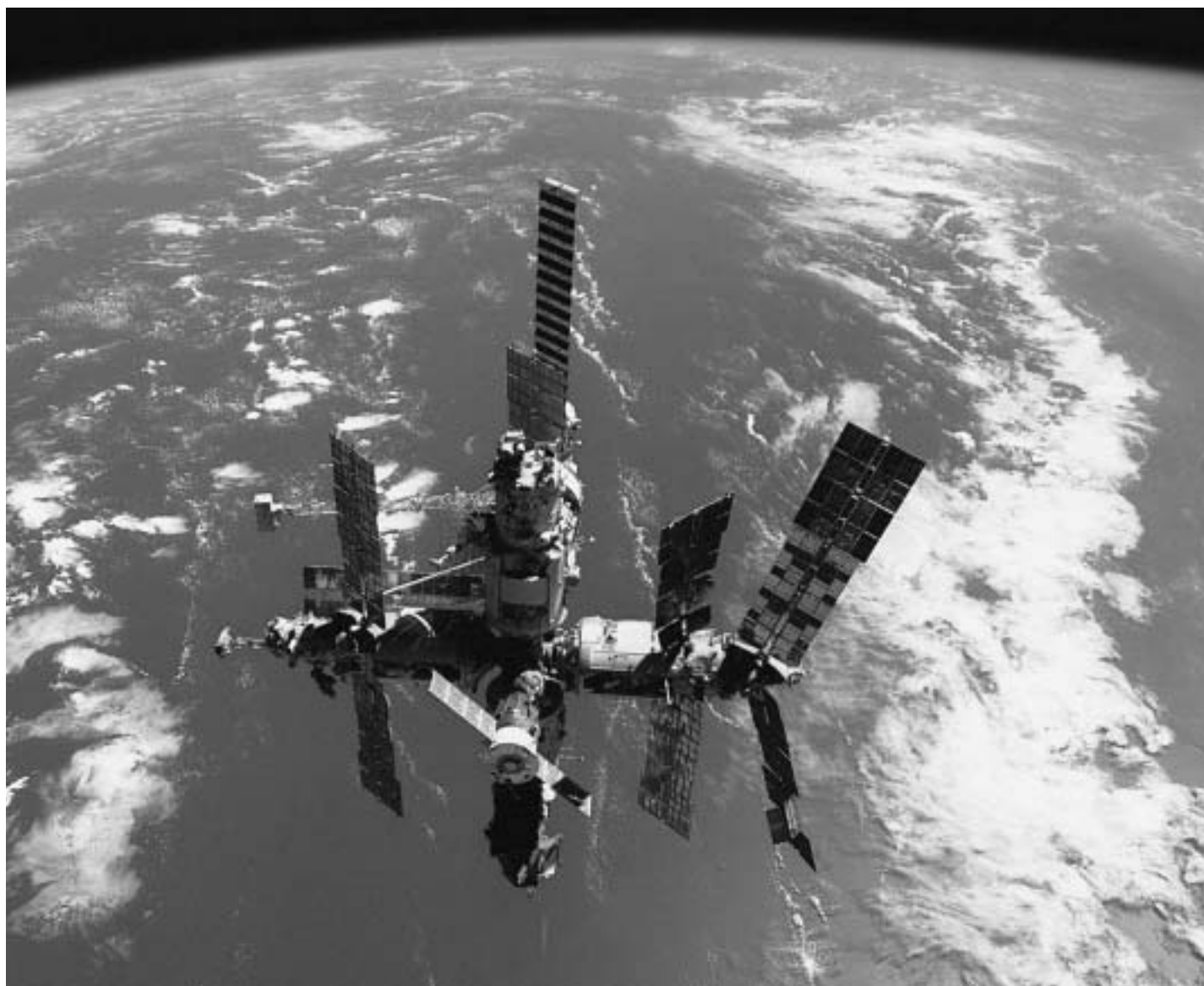
стр. 16

**Подписка на «ПЕ»**  
Гибкие системы скидок для корпоративных подписчиков

стр. 16

## Орбитальные юбилеяры

Исполнилось сорок лет ФГУП «Космическая связь»



Юрий Соколов

Наверное, ни одна другая отрасль не дает нам столько поводов радоваться, сколько космонавтика и все, что с ней связано. Это воистину отрасль национальной гордости. Вот и еще один юбилей настал: 4 ноября исполнилось 40 лет российскому государственному оператору спутниковой связи ФГУП «Космическая связь» (ГПКС).

История ФГУП «Космическая связь» неразрывно связана с созданием и развитием систем спутниковой связи в стране. В 1967 году через спутники «Молния-1» были организованы первые каналы связи между Москвой и Дальним Востоком, Сибирью, Средней Азией. Началась регулярная трансляция программ цент-

рального телевидения на города Сибири и Дальнего Востока, была создана первая в мире система распределения телерадиопрограмм «Орбита». С этого знакового события ведет свою историю ГПКС, которое сегодня входит в десятку крупнейших спутниковых операторов мира и предоставляет услуги в 35 странах.

Спутники «Молния» на высокоэллиптической орбите позволили обеспечить связью самые удаленные регионы страны: Чукотку, Камчатку, Курилы, Сахалин, а также северные территории. В 1970-х годах ГПКС организованы первые правительственные линии связи между Москвой и ключевыми столицами мира. Революционным событием стал запуск в 1976 году первого в мире спутника непосредственного телевизионного вещания «Экран», который поз-

волил принимать теле- и радиопрограммы жителям районов со сложными климатическими и географическими условиями, строителям БАМа, нефтяникам и газовикам Сибири, судам Северного морского пути. Специалисты ГПКС обеспечили трансляции московских Олимпийских игр 1980 года на все регионы мира от Атлантики до Тихого океана с использованием новейших для того времени космических аппаратов серии «Горизонт».

Сегодня ГПКС продолжает работу по созданию и эксплуатации систем спутниковой связи и вещания в интересах государства, граждан и бизнеса, внедряет новые технологии. Усилия ГПКС направлены на то, чтобы самые современные мультимедийные услуги связи и вещания были доступны пользователям в любой точке земного шара.

### ЦИФРА НЕДЕЛИ

По предварительной оценке Минфина РФ, приведенной в справке к проекту закона «О внесении изменений в закон «О федеральном бюджете на 2007 год», дополнительные расходы бюджета в 2007 году составят 599,4 млрд руб. Из общей суммы увеличения расходов бюджета в размере 1 трлн 67,9 млрд руб. в 2007 году будет использовано 599,4 млрд руб., из которых 550 млрд руб. — имущественные взносы в госкорпорации (институты развития),

которые будут представлены в лице владельцев и управляющих компаний, директоров по сбыту и компетентных сотрудников, позволит потребителям обсудить условия поставок металлопродукции на длительный период времени. Квартальные, полугодовые и годовые контракты обеспечат ценовую стабильность поставок, гарантированный объем и сроки поставок. Это будет способствовать формированию более стабильного и прогнозируемого уровня цен на рынке металлов в течение 2008 года.

Потребители из секторов машиностроения, стройиндустрии, трубопроводного транспорта смогут обсудить с первыми лицами перспектив сотрудничества по закупкам сырья и готовых изделий. По сути, за время выставки сотрудники департаментов материально-технического обеспечения, закупки и снабжения смогут встретиться со всеми своими существующими и потенциальными контрагентами из сферы мировой металлургии, что существенно сэкономит время и деньги. Опыт пре-

дидущих лет показывает, что в ходе выставки можно решить практически все вопросы по закупкам и поставкам, поскольку здесь образуется высокая концентрация высококлассных специалистов для ведения переговоров и оказания технического консалтинга.

С другой стороны, смежные отрасли промышленности, связанные одной цепью с металлургией, также являются поставщиками технологий, машин и оборудования для металлургов и металлообрабатывающих производств. «Металл-Экспо» позволяет металлургам стать еще ближе к конечному потребителю и согласовывать свои разработки в области новых видов металлопродукции с потребностями ведущих отраслей экономики. Все выставочные павильоны ВВЦ, где проводятся международные выставки, а это павильоны № 20, 57 и 69, полностью заняты экспозициям. 13 ноября они гостеприимно распахнут двери для 700 участников и десятков тысяч посетителей. Подробнее — на [www.metal-expo.ru](http://www.metal-expo.ru).

## Инфляция? Будет!

Анна Терехова

Напуганное резким всплеском инфляции этой осенью население России ждет новое серьезное испытание. В январе 2008 года месячный рост цен побьет рекорды последних 7-8 лет. По мнению независимых специалистов, инфляция может превысить 3%. И это при том, что по прогнозам МЭРТА и правительства за весь 2008 год рост потребительских цен не должен выйти за рамки 6-7%.

По мнению ряда аналитиков, столь масштабный скачок инфляции случится, если власти накануне намеченных на март выборов президента России не решатся на экстраординарные меры вроде снижения ранее запланированного верхнего предела повышения тарифов на услуги естественных монополий или отсрочки пересмотра их тарифов на после-выборный период. Традиционно январь все последние годы считается самым инфляционным месяцем в году.

На начало года, как правило, приходится повышение тарифов на газ, электроэнергию, ЖКХ, железнодорожные перевозки. К этому добавляется рост денежного предложения из-за аврального расходования в ноябре и декабре министерствами и ведомствами выделенных на предыдущий год бюджетов. Однако в грядущем январе темпы роста инфляции грозят оказаться самыми высокими с 2000 года: к этому очень много предпосылок.

Как известно, еще в апреле правительство утвердило на 2008 год небывало высокий темп роста тарифов: 25% на природный газ, 16-17% на электроэнергию, 18-19% на услуги ЖКХ и 11-14% на железнодорожные перевозки. На этот темп роста федеральных тарифов ориентируются и местные власти. Так, первый заместитель столичного мэра Юрий Росляк заявил во вторник вечером, что повышение тарифов на проезд с нового года составит 13-15%. Ряд аналитиков, впрочем, допускают, что правительство может и отложить увеличение регулируемых тарифов или даже «размазать» его на весь 2008 год.

Январская инфляция наверняка будет выше прошлогодних показателей и, вероятно, составит около 3%, — заявил ведущий экономист Центра развития Валерий Миронов. По его словам, экономика страны очевидно вошла в предвыборный период, когда любые дополнительные расходы будут осуществляться по мере необходимости, невзирая на возможные инфляционные последствия. Также, по мнению Миронова, не исключено возобновление масштабного притока капиталов в страну, который также спровоцирует инфляцию.

Впрочем, есть мнения, что значительное повышение тарифов в январе не произойдет. Правительство еще должно утвердить их новый уровень, делается это каждый год в декабре. Ситуация с инфляцией может сделать повышение незначительным. Всплеск инфляции в сентябре-октябре 2007 года, ожидают социологи, чрезвычайно отчетливо осознается населением России и может иметь существенные социальные последствия. По данным ВЦИОМ, в октябре число граждан, склонных оценивать инфляцию в России как «высокую», выросло с 52% до 82%.

МЭРТ опубликовал мониторинг макроэкономического развития России, согласно которому инфляция за октябрь текущего года оценивается на уровне 1,2-1,6%. За январь-сентябрь 2007 года инфляция на потребительском рынке составила 7,5% против 7,2% год назад. Прогноз инфляции в России на текущий год повышен до 10,5-11%.

726-03-03

# Poliscorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

<http://www.poliscorp.ru>  
e-mail: [info@poliscorp.ru](mailto:info@poliscorp.ru)  
факс: +7 (495) 151-61-50



# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



**На НКМК и в обществах кузнецких металлургов стартовал конкурс молодых рационализаторов**



**ЗАО «ЧТПЗ-КТС» выиграла тендер на поставку труб для Уватского проекта (Тюменская область)**

## КОРОТКО

### «Аэрофлот» заинтересован

ОАО «Аэрофлот» — российские авиалинии заинтересовано в приобретении чешского государственного авиаперевозчика Czech Airlines (CSA), сообщил журналистам гендиректор компании Валерий Окулов. «Мы интересуемся всеми европейскими перевозчиками, включая «Чешские авиалинии», — сказал В. Окулов. Он подчеркнул, что «Аэрофлот» проводил предварительные консультации по вопросу участия в приватизации CSA, однако окончательные условия продажи авиакомпании чешским правительством пока не сформулированы. CSA является 100%-ной госкомпанией, входит в альянс Sky Team, членом которого также является «Аэрофлот».

### Обоснование инвестиций

Обоснование инвестиций комплексного освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения получило положительное заключение государственной экологической экспертизы. Соответствующий приказ Росприроднадзора был подписан 29 октября, сообщил начальник отдела разработки природоохранной документации Научно-производственной фирмы «ДИЭМ» Александр Фелоренко на конференции «Безопасность морских объектов». Утвержденные запасы Штокмана по категориям С1+С2 по данным на начало текущего года составляют 3,7 трлн кубометров газа. Первая фаза освоения месторождения предусматривает добычу 23,7 млрд кубометров природного газа в год и начало поставок по газопроводу в 2013 году, сжиженного природного газа — в 2014 году. StatoilHydro получила 24% в уставном капитале компании специального назначения, созданной для проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации объектов первой фазы разработки месторождения. Total получила 25% в проекте, 51% остается за «Газпромом».

## Инновационные стимулы

### Кузнецкие металлурги поощряют молодых рационализаторов

Лариса Ярошук

**На Новокузнецком металлургическом комбинате (ОАО «НКМК»), в обществах кузнецких металлургов (ООО «ЕвразЭК», ООО «Сибирские товары», ООО «ЗРМО», ООО «АТП КМК») стартовал традиционный конкурс «Лучший молодой рационализатор 2007 года».**

Цель конкурса — привлечение молодых металлургов к решению производственных проблем, поиску новых решений по улучшению условий и охраны труда, созданию новых технологий по производству конкурентоспособной продукции, экономии энергетических и материальных ресурсов, а также обновлению и модернизации оборудования предприятий. В срок до 3 декабря 2007 года любой молодой работник ОАО «НКМК» и Обществ кузнецких металлургов в возрасте до 30 лет включительно может подать заявку на участие в конкурсе.

Авторы десяти лучших работ представят свои разработки на рассмотрение компетентного жюри, в состав которого войдут главные инженеры ОАО «НКМК», ООО «Сибирские товары», ООО «ЗРМО», ООО «АТП КМК», а также главный энергетик ООО «ЕвразЭК», начальник экономического управления и отдела организации труда ОАО «НКМК». Основными критериями для определения победителей станут актуальность предложенной темы для предприятия, экономический эффект от внедрения идеи в производство, улучшение условий труда работников и повышение производительности агрегатов.

Автору, предложившему наиболее интересную идею, будет присвоено звание «Лучший молодой рационализатор» Обществ 2007 года. Победителю и призерам конкурса, занявшим II и III места, будут вручены дипломы и денежные премии.

## Ввод в эксплуатацию

### На БМК заработали новые волочильные станы

Илья Житомирский

**На Белорецком металлургическом комбинате (ОАО «БМК»), входящий в ОАО «Мечел» запущены в эксплуатацию два современных волочильных стана по производству пружинной проволоки диаметрами от 1,4 до 2,4 мм.**

Пуск нового современного оборудования на ОАО «БМК» осуществляется в рамках программы технической модернизации комбината. Только с начала 2007 года были введены в эксплуатацию комплекс по производству высокопрочной стабилизированной арматурной проволоки, две линии по производству канатной, скрепной и полуфабриката фибровой проволоки, перемоточные агрегаты. Стоимость проекта составила около 69 млн руб (\$2,8 млн), проектная мощность — 14,2 тыс. т проволоки в год.

Комплекс нового оборудования, производства немецкой фирмы Ernst Koch, ведущего производителя волочильного оборудования, состоит из размоточного устройства, линии механического удаления окалины с подготовкой поверхности катанки к волочению, прямоточной волочильной машины и устройства для укладки проволоки в розетку.

Аналогичное оборудование уже успешно работает на предприятии. Первая линия по производству пружинной проволоки диаметрами от 1,4 до 2,2 мм была введена в эксплуатацию на Белорецком металлургическом комбинате в 2005 году. Еще две линии, аналогичные тем, которые дополнили парк современных агрегатов, были введены в эксплуатацию в цехе № 12 около года назад.

В настоящее время пружинная проволока пользуется на рынке стабильно растущим спросом. Проволока поставляется в основном предприятиям мебельной промышленности. На сегодняшний день 60% пружин в мягкой мебели и матрацах, которые продают на российском внутреннем рынке, сделаны именно из проволоки производства Белорецкого металлургического комбината.

**СПРАВКА «ПЕ»:** «Мечел» является одной из ведущих российских компаний в горнодобывающей и металлургической отраслях, объединяет производителей угля, железорудного концентрата, никеля, стали, проката и продукции высоких переделов. Продукция «Мечела» реализуется на российском и на зарубежных рынках.

## Повторное предложение

### «Синтерра» хочет выкупить долю «Ростелекома»

Екатерина Андреева

**ЗАО «Синтерра» — национальный оператор связи — направило официальное предложение ОАО «Ростелеком» на выкуп его доли в ОАО «РТКомм.РУ». «Синтерра» вторично в этом году обращается в «Ростелеком» с предложением о выкупе его доли в совместном активе. Первое обращение было направлено руководству «Ростелекома» в мае 2007 года.**

Компания «Синтерра» является образующей структурой Группы «Синтерра». По результатам национального конкурса «Компания года» в 2006 году «Синтерра» стала победителем в номинации «Компания года в сфере телекоммуникаций». Неконсолидированная выручка ЗАО «Синтерра» в 2006 году составила 3 млрд руб.

Компания «РТКомм.РУ» — национальный оператор связи, лидер в сегменте предоставления услуг выделенного доступа в Интернет, контролирующей около 45% российского рынка услуг операторского доступа к сети Интернет. «РТКомм.РУ» оказывает услуги как операторам связи и интернет-провайдером, так и корпоративным клиентам, являясь поставщиком законченных инфокоммуникационных решений. Акционеры — ЗАО «Синтерра» (68,41%), и ОАО «Ростелеком» (31,59%).

Вторичное предложение вызвано расхождением взглядов акционеров на стратегию развития оператора. «Синтерра» активно строит собственную магистральную между-



родную сеть, имеющую на данный момент общую протяженность более 44 тыс. км, и переводит телекоммуникационную инфраструктуру «РТКомм.РУ» на собственные ресурсы.

Таким образом, у оператора возникает все больше сделок с заинтересованностью, что с учетом бизнеса «РТКомм.РУ», требует их рассмотрения на совете директоров и одобрения других акционером — ЗАО «Синтерра» (68,41%), и ОАО «Ростелеком» (31,59%).

**СПРАВКА «ПЕ»:** Группа компаний «Синтерра» — группа операторов связи, в которую входят компании «Синтерра», «РТКОММ», «ПетерСтар», «Глобал Телепорт» и ряд региональных операторов связи, работающие на телекоммуникационном рынке с 1992 года. «Синтерра» входит в Группу «ПромСвязьКапитал». Компании группы владеют лицензиями на предоставление услуг местной телефонной связи в 22 регионах РФ, междугородной и международной телефонной связи, услуг связи по передаче данных, телематических услуг связи и услуг связи по предоставлению в пользование каналов связи на всей территории РФ, а также, обладая собственной национальной магистральной оптоволоконной сетью, обеспечивают около 45% российского рынка услуг операторского доступа к сети Интернет. Общая численность сотрудников группы компаний — около 2000 человек. Офисы группы находятся в Москве, Санкт-Петербурге, Мурманске, Калининграде, Челябинске, Екатеринбурге, Волгограде, Ростове, Новосибирске, Уфе, Казани и Самаре, Пскове, Петрозаводске, Новгороде Великом и Выборге.

Международный совет специалистов и менеджеров в области подъемно-транспортной техники и технологий

**ВСЕРОССИЙСКИЙ ВЫСТАВОЧНЫЙ ПРОЕКТ ПОДЪЕМНО-ТРАНСПОРТНАЯ ТЕХНИКА И ТЕХНОЛОГИИ**

**«ПТТИТ-экспо.2007»**

Координатор проекта: НПП «Подъемтранссервис»

**6 - 9 ноября 2007 г.**

**УРАЛЬСКИЙ ПОДЪЕМНО-ТРАНСПОРТНЫЙ КОНГРЕСС**

Екатеринбург, ГРВЦ «ИНЭКСПО», ул. Громова, 145

**В программе:**

- Выставка регионов Урала, Сибири, Дальнего Востока
- Неделя деловых встреч

**Организатор:** НПП «Подъемтранссервис»

**Соорганизатор:** ЗАО «Уральский экспертный центр»

**Поддержка проекта:** Ростехнадзор, ООПР «Союз машиностроителей России», УМО вузов России по университетскому политехническому образованию, Ассоциация «РосСМА»

Генеральные информационные спонсоры:

- ОАО «Издательство «МАШИНОСТРОЕНИЕ»
- ПОДЪЕМНО-ТРАНСПОРТНОЕ ДИЗЕЛ

Единая дирекция: Тел./факс: (495) 967-69-82, 967-69-83, 967-69-84, 180-92-36  
E-mail: expo@npp-pts.ru

Региональная дирекция в УФО: Тел.: (343) 217-45-58, 225-21-31, 251-78-02  
E-mail: Uec@mail.sco.ru

Официальный сайт: [www.pttit.com](http://www.pttit.com)



## ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Сергей Иванов, Первый вице-премьер Правительства РФ

«Россия не оставит без внимания рейдерский захват Кременчугского нефтеперерабатывающего завода, значительная доля акций которого принадлежит российским инвесторам, поскольку уже достаточно давно защита интересов российского бизнеса за границей является, и будет являться одним из приоритетов нашей политики».

## Коррекция «Белона»

### Лукавая отчетность за первое полугодие

Семен Скляревский

**Группа «Белон» опубликовала проверенную аудитором консолидированную финансовую отчетность по международным стандартам за 6 месяцев 2007 года. По результатам работы за полугодие основные финансовые показатели Группы «Белон» выросли: объем выручки составил \$263 млн, EBITDA — \$42 млн. По сравнению с показателями за аналогичный период 2006 года объем выручки увеличился на 40%, EBITDA — на 68%.**

Рост финансовых показателей обусловлен ростом производства, увеличением объемов добычи угля. Повышение качества добываемого угля позволило увеличить цену его реализации. Суммарная добыча коксующихся и энергетических углей в первом полугодии 2007 года в сравнении с аналогичным периодом 2006 года увеличилась на 46% и составила 2 млн 483 тыс. т.

В опубликованной отчетности результаты деятельности Группы «Белон» за 6 месяцев 2007 года приведены в сравнении с показателями за аналогичный период прошлого года. Следует отметить, что результаты первого полугодия 2006 года были скорректированы на величину переоценки приобретенных в тот период активов шахты «Новая-2». Указанная переоценка добавила к финансовому результату первых 6 месяцев прошлого года \$51 млн. Без учета влияния этого фактора чистая прибыль Группы «Белон» за 6 месяцев текущего года возросла почти в четыре раза и составила \$8 млн.

По комментариям менеджмента ОАО «Белон», анализ финансовых результатов 6 месяцев текущего года необходимо рассматривать с учетом следующих факторов. Для корректного сравнения показателей полугодовой отчетности за 2006 и 2007 годы необходимо сопоставлять результаты текущего года с данными по прибыли от основного бизнеса компании. Административные издержки, отраженные в опубликованной отчетности, включают сумму кредита в размере \$4 млн, выданного генеральному директору ОАО «Белон» по решению Совета директоров компании. Данный займ был взят для консолидации пакета акций перед началом IPO. Сумма кредита была списана также в соответствии с решением Совета директоров и по стандартам МСФО отнесена на административные расходы. В остальном рост административных расходов носил плановый характер и был связан с ростом производства и продаж.

## Тендер ТНК-ВР

### «ЧТПЗ-КТС» поставит продукцию для Уватского проекта

Владимир Мирров

**Компания «ЧТПЗ — Комплексные Трубные Системы» (ЗАО «ЧТПЗ-КТС»), входящая в сервисный дивизион Группы ЧТПЗ, выиграла тендер ОАО «ТНК-ВР Холдинг» на поставку деталей для строительства трубопроводов в рамках реализации Уватского проекта в Тюменской области.**

Согласно достигнутому соглашению для реализации данного проекта заказчику до конца года будут поставлены соединительные детали трубопроводов (отводы и тройники) из коррозионностойких марок сталей.

Победа в конкурсе в первую очередь обусловлена реализацией компанией «ЧТПЗ-КТС» программы модернизации производства и освоения производства деталей с высокими эксплуатационными характеристиками. В частности, на ОАО «Магнитогорский завод механомонтажных заготовок» (МЗМЗ) освоено производство деталей с повышенными эксплуатационными качествами для использования в нефтепромысловых средах повышенной коррозионной активности.

Продукция МЗМЗ проходит постоянный контроль качества и подвергается испытанию на определение механических свойств. Также, по согласованию с заказчиком, детали контролируются 100% УЗД. Именно предъявляемые высокие требования к качеству и инновационный подход к модернизации производства обеспечивают устойчивый высокий спрос на продукцию предприятий компании «ЧТПЗ-КТС» у российских нефтяных компаний.

ЗАО «ЧТПЗ-КТС» объединяет в своей организационной структуре различные звенья единой производственно-технологической цепи: от производства элементов трубопроводов и трубопроводной арматуры, придания им дополнительных потребительских свойств до конечной реализации продукции потребителям.

**СПРАВКА «ПЕ»:** Группа ЧТПЗ объединяет ОАО «Челябинский трубопрокатный завод», ОАО «Первоуральский новотрубный завод», ОАО «Челябинский цинковый завод», компанию по производству и реализации элементов трубопроводов и трубопроводной арматуры «ЧТПЗ-Комплексные Трубные Системы», компанию по заготовке и переработке металлолома ЗАО «ЧТПЗ-Мета», металлоторговую компанию ТД «Уралтрубосталь». Управление активами Группы ЧТПЗ осуществляет компания ARKLEY CAPITAL. ЗАО «ЧТПЗ-КТС» объединяет заводы — производители трубопроводной арматуры и элементов трубопроводов: ЗАО «Соединительные отводы трубопроводов» (СОТ), г. Челябинск; ОАО «Магнитогорский завод механомонтажных заготовок», г. Магнитогорск; участок по производству соединительных деталей на ОАО «ПНТЗ», г. Первоуральск; MSA a.s., Чехия.



# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Вручены «Национальные экологические премии» за вклад в устойчивое развитие страны



ТМК провела смотр творческих достижений и разработок молодых ученых и специалистов

## Национальная экологическая премия

«Татнефть» получила главный приз за устойчивое развитие

Виктор Ильин

В Москве, в зале церковных Соборов храма Христа Спасителя состоялась IV церемония вручения «Национальной экологической премии» — единственной в РФ награды за достижения в области экологии и вклад в устойчивое развитие страны. Премия учреждена в 2003 году неправительственным экологическим фондом имени В.И. Вернадского и Комитетом по экологии Государственной Думы РФ.

Национальная экологическая премия находится под патронатом Комитета по экологии Государственной Думы ФС РФ, Российской академии наук, Счетной палаты РФ, Торгово-промышленной палаты РФ, Российского союза промышленников и предпринимателей, Федеральных агентств, Фонда имени В.И. Вернадского. В этом году экспертная комиссия рассмотрела свыше 100 присланных на конкурс проектов, внедренных в практику и уже имевших

положительный эффект в сфере охраны окружающей среды.

Основными критериями отбора, по словам председателя жюри конкурса академика М.Ч.Залиханова, стали актуальность, экономическая эффективность, социальная значимость, экологическая целесообразность и соответствие международным стандартам и соглашениям. В конкурсе приняли участие российские промышленные предприятия, ведущие научно-исследовательские институты, государственные образовательные учреждения, общественные организации. Представлены все регионы России — от Калининграда до Владивостока.

Как сообщил президент Фонда имени В.И.Вернадского К.А.Степанов, в 2007 году количество присланных работ по сравнению с предыдущим конкурсом увеличилось в 1,5 раза. Расширился круг номинаций. Помимо традиционных наград за образование в области устойчивого развития, экологию города, были вручены призы в номинациях

«Международные экологические инициативы», «Отчетность в области устойчивого развития», «Энергетика и климат» и других.

В церемонии награждения участвовали члены Совета Федерации Федерального Собрания РФ, депутаты Государственной Думы ФС РФ, руководители Министерства природных ресурсов, Министерства по чрезвычайным ситуациям, Министерства сельского хозяйства, Счетной палаты, Торгово-промышленной палаты, крупных российских промышленных предприятий, представители Российского союза промышленников и предпринимателей.

Компания «Татнефть» впервые участвовала в этом конкурсе, но на ее счету немало наград различных экологических конкурсов, как республиканских, так и всероссийских. Экология — одно из приоритетных направлений деятельности ОАО «Татнефть», ежегодно на эти цели расходуются около 3 млрд руб. Нефтяникам приходится исправлять ошибки 1950-70 годов, когда от них требовали увеличения добычи

любой ценой, и делается для этого немало.

Так, более 15 лет проводится акция по возрождению родников. Предприятия и подразделения «Татнефти» на территории своей деятельности обустроили родники, ведут мониторинг состава воды, принимают меры в случае увеличения предельно допустимых норм вредных веществ. В 2006 году организован и проведен сертификационный аудит компании на соответствие природоохранной деятельности международному стандарту серии ISO-14000, получен сертификат соответствия. Компания производит и широко внедряет полимерно-покрытые и металлопластмассовые трубы (1200 км в 2006 году), для обработки высокоагрессивных сред в том же году произведено и использовано около 5000 т ингибиторов коррозии.

Компания «Татнефть» получила главный приз в номинации «Отчетность в области устойчивого развития» за годовые отчеты о социально-экономической, природоохранной и инновационной деятельности, выпускаемые с 2005 года.

## Выездная конференция

ТМК поощряет творчество молодых

Валерий Костров, Сочи

В Сочи прошла IV выездная научно-практическая конференция Трубной металлургической компании (ТМК). В конференции приняли участие более 70 представителей предприятий ТМК, чьи работы были отобраны на предварительных конкурсах заводских экспертов.

На смотре были представлены разработки молодых ученых и специалистов, посвященные актуальным вопросам повышения эффективности производства, качества продукции, внедрения передовых управленческих и информационных технологий. Работы рассматривались экспертными комиссиями в девяти тематических секциях. Доклады оценивали руководители и специалисты ТМК, Торгового дома компании, Научно-технического центра ТМК по следующим критериям: актуальность, эффективность, оригинальность методов решений, инновационность, реалистичность, качество презентаций.

По результатам экспертной оценки представленных работ победителями признаны Николай Лажнец, Северский трубный завод (секция «Трубопрокатное производство»), Евгений Агринский, Волжский



трубный завод (секция «Трубо-сварочное производство»), Сергей Мотренко, Таганрогский металлургический завод (секция «Сталеплавильное производство»), Александр Березин, Синарский трубный завод (секция «Механообработка»), Роман Тимошенко, Таганрогский металлургический завод (секция «Энергосбережение»), Павел Зайкин и Данил Кириков, Синарский трубный завод (секция «Финансовый менеджмент»), Андрей Катаргин, филиал Торгового дома ТМК г. Волжский (секция «Маркетинг, закупки, продажи»), Алексей Литвинов, Синарский трубный завод (сек-

ция «Менеджмент»), Евгений Орлов, Орский машиностроительный завод (секция «Информационные технологии»). «ТМК динамично развивается, проводится модернизация производства, реализуется Стратегическая инвестиционная программа, поэтому руководство компании придает большое значение развитию потенциала сотрудников. Все лучшие предложения и идеи участников конференции обязательно будут использованы на предприятиях компании. Главная цель проведения этого форума — развитие инициативы у нашей молодежи, стремления расти, совершенство-

ваться, проявлять активность, заинтересованность в деятельности ТМК, и компания, в свою очередь, будет приращивать энергией и новыми идеями наших сотрудников», — заявил заместитель генерального директора по организационному развитию ТМК Сергей Дерябин.

**СПРАВКА «ПЕ»:** Основанная в 2001 году, ТМК (LSE: TMKS) является крупнейшим российским производителем труб, входит в тройку лидеров мирового трубного бизнеса. Общий объем реализации труб в 2006 году составил около 3 млн т. ТМК осуществляет поставки продукции более чем в 60 стран мира. Производственные мощности ТМК расположены в России и в Румынии: ОАО «Волжский трубный завод»; ОАО «Северский трубный завод»; ОАО «Таганрогский металлургический завод»; ОАО «Синарский трубный завод»; ОАО «Орский машиностроительный завод»; SC TMK-ARTROM SA; SC TMK-Resita SA; ООО «Предприятие «Трубопласт».



ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ

V Всероссийский конкурс товарных знаков «ЗОЛОТНИК»

**Цель проведения** — привлечение внимания к вопросам охраны интеллектуальной собственности, к регистрации и использованию товарных знаков

**Организатор** — Юридическая фирма «Городисский и Партнеры»

**Участники** — предприятия и организации, независимо от формы собственности и объемов бизнеса, имеющие зарегистрированные товарные знаки

**Жюри** — представители администраций регионов, торгово-промышленных палат, патентные поверенные, юристы, дизайнеры, художники, журналисты

**Номинации:**

**ОРИГИНАЛЬНОСТЬ**

(оценка товарного знака с точки зрения дизайна, композиции, запоминаемости, графического решения)

**РЕКЛАМОСПОСОБНОСТЬ**

(оценка товарного знака с точки зрения современного брэндинга)

**ПРАВОВАЯ ЗАЩИЩЕННОСТЬ ЗНАКА**

(оценка товарного знака с точки зрения объема и полноты его правовой охраны).

При поддержке — Министерства экономического развития и торговли РФ,

Министерства образования и науки РФ,

администраций регионов, торгово-промышленных палат,

Союза дизайнеров России, Союза художников России

Церемония награждения состоится 12 декабря 2007 г.

По итогам Конкурса будет выпущен официальный каталог V Всероссийского конкурса товарных знаков «Золотник»

Прием заявок на участие — до 30 ноября 2007 г.

Оргкомитет Конкурса:

Тел.: (495) 959-66-40

Факс: (495) 959-66-43

info@zolotnick.ru / www.zolotnick.ru



# VIII

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ФОРУМ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ. ВЫСТАВОЧНЫЙ КОМПЛЕКС «ЛЕНЭКСПО»

INTERNATIONAL ECOLOGICAL FORUM

LENEXPO EXHIBITIONAL CENTER, SAINT-PETERSBURG

19-21 МАРТА 2008  
MARCH



УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ:  
ТЕХНОЛОГИИ И ОБОРУДОВАНИЕ  
IV

Международная промышленная выставка-ярмарка оборудования и технологий по сбору, переработке, транспортировке, рециклингу и обезвреживанию отходов производства и потребления

WASTE MANAGEMENT:  
TECHNOLOGIES AND EQUIPMENT  
IV

International Industrial Trade-Fair of means and services in the sphere of collection, processing, transportation, recycling and sterilization of industrial waste and consumption residue

ЭКОЛОГИЯ  
БОЛЬШОГО ГОРОДА  
XV

Международная специализированная выставка оборудования, технологий и природоохранных услуг в сфере экологической и промышленной безопасности

ECOLOGY  
OF BIG CITY  
XV

International Specialized Exhibition of equipment, technologies and environmental services in the sphere of ecological and industrial safety

Выставочный комплекс «Ленэкспо»

Телефон/факс +7 812 321 2718  
321 2639

ecology@mail.lenexpo.ru  
eco-city@mail.lenexpo.ru

www.ecology.lenexpo.ru



Генеральный информационный спонсор



**ГОРОДСКОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ ЭКОЛОГИЯ**

**Экологическая конференция**

**«ОРГАНИЗАЦИЯ САНИТАРНО-ЗАЩИТНЫХ ЗОН ПРЕДПРИЯТИЯ: ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СОГЛАСОВАНИЕ»**

**29-30 ноября 2007 года**

**Санкт-Петербург**  
(Ренессанс Санкт-Петербург Балтик Отель, ул. Почтамтская, 4)

**В программе:**

- Действия предприятия по урегулированию нарушения размеров границ санитарно-защитных зон (СЗЗ)
- Организация санитарно-эпидемиологического контроля по границе СЗЗ и на территории жилой застройки, прилегающей к СЗЗ
- Порядок разработки проектов организации СЗЗ
- Особенности разработки проектов организации СЗЗ для отдельного предприятия и промышленных узлов
- Финансовые риски, связанные с невыполнением требований по организации СЗЗ
- Методология расчетов по факторам: оценки риска для здоровья населения, физическим факторам, химическим факторам

**Регистрация:**  
**(812) 331-83-53, 320-8506**

**Регистрационный взнос:**  
**3000 руб. с НДС**



# Фондовый рынок

совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

## На рынке FOREX

Политика и экономика



**Михаил Аристакесян,**  
руководитель  
отдела анализа  
мировых рынков  
ИК «ФИНАМ»

Рынок FOREX открывает хорошие возможности для заработка. Но это не место для вдохновенных спекулянтов, которые совершают сделки на основе интуиции. Работа на международном валютном рынке требует тщательного анализа целого ряда факторов, наиболее значимые из которых носят макроэкономический характер. Кстати, они нередко влияют не только на стоимость валют, но и на рынок акций.

Экономическая группа факторов и ее влияние на рынок валют базируется на аксиоме, что любая валюта является производной от экономического развития страны, и ее стоимость может регулироваться при помощи определенных экономических мер. Каждый день выходят макроэкономические индикаторы, с помощью которых можно с той или иной степенью достоверности охарактеризовать состояние экономики определенной страны.

Макроэкономический индикатор — это численный показатель, характеризующий состояние экономики той или иной страны по определенному критерию (валовому национальному продукту, инфляции, уровню занятости, объемам производства и т.д.).

Индикаторы выходят каждый день великое множество. Конечно же, учесть их все невозможно, да и нет такой необходимости. Нужно научиться выделять главные события, которые могут существенно повлиять на ситуацию на рынке.

Существуют, однако, события, о которых не узнаешь заранее, но которые способны оказать значительное влияние на курс валюты — валютные интервенции. С помощью них государства через центральные банки осуществляют регулирование курса национальной валюты. Валютные интервенции связаны с режимом выбросом или столь же резким изъятием значительных объемов валюты с международного рынка. Выход центрального банка на валютный рынок происходит через коммерческие банки. Например, в 1998 году центральный банк Японии (Bank of Japan) провел несколько валютных интервенций, целью которых было предотвращение дальнейшего удешевления йены против доллара США. На рынок было выброшено несколько миллиардов долларов, что привело к значительному падению курса доллара против йены.

Стоит также учитывать политические факторы. Например, заседания большой восьмерки, торговых и экономических союзов. Решения, которые принимаются на подобных заседаниях и саммитов, оказывают большое влияние на экономические и политические процессы во всем мире. Разумеется, что и валютный рынок всегда очень внимательно следит за подобными событиями мировой жизни. Довольно часто реакция валютных игроков бывает достаточно сильной. Если подобное заседание проходит в выходные дни, то в понедельник валютные рынки могут открыться с разрывом.

Выступления глав правительств, Центральные банки, министров финансов и других политических деятелей. По силе воздействия на рынок эти высказывания можно сравнить с экономическими индикаторами. Чаще всего дата и время того или иного выступления известны. К этим событиям рынок готовится, поэтому незадолго до их наступления появляются прогнозы или слухи о том, что может быть сказано и как это может быть проинтерпретировано. Однако бывают ситуации, когда это происходит неожиданно для рынка. Тогда на рынке может начаться сильное движение валютных курсов, которые не всегда предсказуемы. Если те или иные высказывания несут в себе долгосрочные последствия (например, возможность изменения процентных ставок, принципов формирования государственного бюджета и др.), то такие движения могут превратиться в долгосрочные тренды.

Выборы глав государств и выборы в высшие органы власти. Выборы в высшие органы государственной власти всегда несут с собой вероятность больших перемен, как в политической, так и экономической жизни страны. А рынок не любит неопределенности. Нестабильная политическая обстановка, как правило, негативно влияет на курс национальной валюты, снижая ее стоимость. К странам с большим политическим риском относятся США и Великобритания.

Неожиданные события: войны, теракты, военные перевороты, революции и т.п. Такого рода события негативно сказываются на курсе национальной валюты. В то же время есть страны, которые исторически зарекомендовали себя как политически стабильные (например, Швейцария). Валюты таких стран служат так называемым «убежищем» от политических неопределенностей в мире, за что и получили название «safe-heaven». Обычно в моменты нестабильности в одной из крупных мировых держав, такие как теракты, войны, выборы, курс швейцарского франка растет.



## Попутного газа!

Законы Дарвина в нефтегазовой отрасли

Константин Рейли,  
аналитик инвестиционной компании «ФИНАМ»

С завидной частотой чиновники Минприроды и Росприроднадзора выступают с различными инициативами в преддверии выборов. На такую активность их спровоцировало послание Президента России Федеральному Собранию. Теперь Минприроды лоббирует внесение поправок в Закон о недрах, суть которых сводится к ограничению иностранных инвестиций в стратегические месторождения и получение лицензии на них через механизм инвестиционных конкурсов. Победители конкурсов будут нести обязательства не только по добыче определенных объемов углеводородов в оговоренные сроки, но и по строительству перерабатывающих мощностей.

Проблема попутного нефтяного газа (ПНГ) вызвала пристальный интерес чиновников. Они предлагают в ближайшие годы повысить утилизацию ПНГ до 95%, дополнить лицензионные соглашения пунктом по утилизации газа и значительно увеличить размер штрафов за сверхлимитное сжигание ПНГ в факелах. От нефтяных компаний это потребует дополнительных инвестиций в инфраструктуру, поиска рынков сбыта и заключения соглашений с газоперерабатывающими предприятиями, крупнейшее из которых (СИБУР Холдинг) принадлежит Газпрому.

Чиновники Росприроднадзора борются с экологическими нарушениями и нарушениями лицензионных соглашений при разработке частными компаниями интересных месторождений. Также представители ведомства принимают санкции к предприятиям, некорректно (с точки зрения ведомства) отражающим в отчетности величину запасов, ездят разъяснять правила игры в России иностранным инвесторам. Все эти меры наносят непоправимый ущерб инвестиционной привлекательности российской нефтегазовой отрасли, создают дополнительные политические

**Вхождение в отрасль новых игроков (за исключением экспансии зарубежных нефтяных мейджеров) представляется нереалистичным. Существует шесть крупнейших игроков, на долю которых приходится три четверти совокупной добычи. Причем, в 2007 году произошла смена лидера. Теперь в больше всех добывает и перерабатывает «Роснефть».**

риски. В совокупности с мерами Минприроды они приводят к «ресурсному национализму», который будет проявляться в дальнейшей консолидации в отрасли и существовании преференций для компаний со значительной долей государственного участия. Существующие механизмы расчета экспортных пошлин и НДС стимулируют повышение привлекательности более глубокой переработки

нефти и экспорта нефтепродуктов. В то же время компании не получают пропорционального выигрыша от повышения цен на нефть, поскольку прогрессивная ставка пошлины и налогов съедает льви-



ную долю заработанных доходов после превышения цены нефти рублика в \$25 за баррель. В результате российские нефтяные компании представляются для инвесторов активами несколько иного рода, чем их зарубежные аналоги, где акционеры инвестируют средства в расчете на рост доходов и капитализации вследствие роста цены на нефть. Не следует забывать и об эффекте «ножниц Курдина», который возникает после снижения цен на нефть и вводит в заблуждение инвесторов резкими изменениями величины чистой прибыли. Таким образом, при существующей налоговой практике компаниям будет сложно воспользоваться благоприятной ценовой конъюнктурой для проведения необходимых инвестиций и интенсификации добычи и переработки.

Следует отметить и позитивные моменты. Во-первых, Минприроды утвердило регламент рассмотрения материалов для отъезда лицензии. Теперь этот процесс стал более прозрачным и в определенной мере защищает права владельцев лицензий на право пользования недрами. Во-вторых, компании начинают применять на практике налоговые льготы (НДПИ), предусмотренные для ряда регионов,

месторождений с высокой степенью выработанности и месторождений высоковязкой нефти.

В итоге существующее законодательство через механизм налогообложения за-

сильское правительство реализует смешанную политику регулирования нефтегазового сектора, при которой усиление государственного влияния сочетается с работой частных компаний на старых мощнос-



тях. Расширение деятельности частных компаний возможно лишь за счет интенисивных методов: модернизация, реконструкция, доразведка, повышение эффективности добычи и т.д. Это должно обеспечить долгосрочную эффективность всей отрасли. Руководители трех крупнейших частных нефтяных компаний («ЛУКОЙЛ», «Сургутнефтегаз» и ТНК-ВР) высказали свою обеспокоенность усилением государственного присутствия в нефтегазовом секторе России.

Отрасль является достаточно концентрированной. Вхождение в отрасль новых игроков (за исключением ограниченной экспансии зарубежных нефтяных мейджеров) представляется нереалистичным. Существует шесть крупнейших игроков, на долю которых приходится три четверти совокупной добычи. Причем в 2007 году произошла смена лидера отрасли. Теперь в абсолютных показателях больше добывает и перерабатывает «Роснефть». Ранее лидером отрасли был «ЛУКОЙЛ». Следует отметить, что компания не может существенно влиять на ценообразование на международном рынке, но могут оказывать воздействие на цены нефтепродуктов (в особенности розничные).

Как результат для инвесторов все более привлекательным вариантом становится вложение средств в акции нефтегазовых компаний, контролируемых государством. Именно они, скорее всего, смогут показать наиболее высокие темпы роста капитализации. В сегменте частного бизнеса относительно привлекательным для вложений остается только «ЛУКОЙЛ».

Российские нефтегазовые компании без значительной доли государственного участия, скорее всего, будут исключены из будущего распределения стратегических месторождений. Напомним, что к стратегическим месторождениям относятся месторождения с запасами нефти, превышающими 70 млн т, или газа — 50 млрд куб. м. В итоге рос-

ной шахты произошел провал грунта. К октябрю размеры провала увеличились. Ученые прогнозируют дальнейшую осадку земной породы в зоне рудника.

В «ФИНАМ» считают, что вынужденная остановка «Сильвинита», доля которого в мировом производстве составляет около 10%, неизбежно приведет к росту цен на мировом рынке ввиду снижения предложения и возникновения локального дефицита, что будет благоприятно для всех остальных мировых производителей калия, которые в течение нескольких месяцев смогут реализовать продукцию по более высоким ценам.

Так, «Белорусская калийная компания» (БКК), поставщик калийных удобрений РУП ПО «Беларуськалий» (Белоруссия) и ОАО «Уралкалий» на зарубежные рынки, объявила, что приостанавливает заключение новых контрактов на поставки хлористого калия. По мнению БКК, это вызвано аналогичным решением крупнейшего производителя хлористого калия — канадской Potash Corp., связанного с возможной остановкой отгрузки продукции со стороны «Сильвинита». Компания отмечает, что ситуация с «Сильвинитом» может вызвать рост цен на хлористый калий, в том числе на тех рынках, где работает «Уралкалий».

## НОВОСТИ

### Акционеры РАО «ЕЭС» определили будущее холдинга

Подведены итоги внеочередного собрания акционеров РАО ЕЭС, прошедшего 26 октября 2007 года в заочной форме, по вопросам реорганизации холдинга. В собрании акционеров компании приняли участие акционеры, владеющие 77,46% от общего числа ценных бумаг РАО ЕЭС. Решение по ключевому вопросу собрания о завершающей реорганизации компании получило поддержку более 95,43% акционеров, принявших участие в голосовании.

Отметим, что сам факт принятия решения о реорганизации РАО ЕЭС не вызвал сомнения — основная интрига заключалась в том, сколько акций РАО ЕЭС акционеры компании будут предъявлять к выкупу. Цена выкупа была утверждена Советом директоров РАО ЕЭС в июле 2007 года в размере 32,15 руб. (\$1,30) за одну обыкновенную и 29,44 руб. (\$1,19) за одну привилегированную акцию РАО ЕЭС. На момент написания данного комментария (30 октября 2007 года), рыночная цена обыкновенных акций РАО ЕЭС была на 5,5% ниже цены выкупа, привилегированных — на 7,3%.

По состоянию на дату составления разделительного баланса (31.03.2007 года) величина чистых активов РАО ЕЭС без учета «ОГК-5» и «ТГК-5» составляет \$40,56 млрд. Обязательства РАО ЕЭС по выкупу акций ограничены 10% от чистых активов компании, то есть \$4,05 млрд. По нашим оценкам, этой суммы хватит на выкуп от 7,3% до 7,6% от УК в зависимости от типа предъявляемых акций. В случае если совокупная стоимость предъявленных и подлежащих выкупу акций РАО ЕЭС превысит 10% стоимости чистых активов, акции будут выкупаться у акционеров пропорционально заявленным требованиям», — отмечают аналитики «ФИНАМ».

Они полагают, что заявления на выкуп подадут не более 5% акционеров РАО ЕЭС, так что энергохолдинг уложится в свои лимиты по выкупу бумаг у акционеров. Тем не менее, если дисконт в текущей рыночной цене акций компании и цене выкупа бумаг увеличится, число предъявленных бумаг вырастет до 7% от капитала, что негативно отразится на кредитоспособности энергохолдинга, который зарезервировал \$121 млн на выкуп акций и привлек кредит на \$2,02 млрд, тогда как его обязательства могут превышать \$4 млрд.

### Первое тракторное IPO

Концерн «Тракторные заводы», контролируемый предпринимателем Михаилом Болотиним, планирует проведение IPO в 2009 году. Уже с 2008 года компания будет готовить финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами. Компания планирует привлечь на IPO \$400-500 млн.

Концерн «Тракторные заводы» объединяет 15 предприятий, занимающихся выпуском продукции тяжелого машиностроения. Среди них два крупных предприятия, чьи акции публично торгуются, выпускают тракторную технику. Это ОАО «Промтрактор» и ОАО «Чебоксарский агрегатный завод».

Подготовка к IPO всего концерна — позитивная новость в первую очередь для этих двух компаний. Во-первых, в преддверии IPO повысится информационная прозрачность всех предприятий холдинга, что приведет к переоценке инвесторами рисков инвестирования в акции этих компаний и вследствие этого повысит их рыночные котировки. Во-вторых, существует высокая вероятность консолидации акций всех предприятий холдинга на балансе «Тракторных заводов» и последующего перехода на единую акцию, что, возможно, будет делаться путем скупки акций на фондовом рынке. Кроме того, с целью стимулировать продажу акций более привлекательной, менеджмент концерна будет стремиться активно развивать предприятия группы, реализуя большую инвестиционную программу, что позволит существенно увеличить финансовые показатели компаний группы.



«Согласно нашим расчетам, ориентировочная справедливая стоимость одной обыкновенной акции ОАО «Чебоксарский агрегатный завод», рассчитанная при помощи метода рыночных сравнений с использованием прогнозных финансовых показателей за 2007 год, составляет \$428,4, что означает потенциал роста в 26%. Ориентировочная справедливая стоимость одной обыкновенной акции ОАО «Промтрактор» — \$276,3 (потенциал роста — 49,3%), а одной привилегированной акции — \$157,6 (потенциал роста — 49,3%)», — отмечается в аналитической записке ИК «ФИНАМ».

### «Газпром» нашел третьего

Председатель правления ОАО «Газпром» подписал рамочное соглашение с норвежской компанией StatoilHydro по основным условиям сотрудничества при разработке первой фазы Штокмановского газоконденсатного месторождения.

«Эта новость является положительной для «Газпрома», поскольку потенциал добычи газа на месторождении оценивается в 70 млрд куб. м в год, которые компания будет распределять в соответствии с соглашениями. Компания StatoilHydro, как один из ведущих операторов по работе на шельфовых месторождениях в сложных природно-климатических условиях, может предоставить «Газпрому» доступ к уникальным технологиям и опыту разработки подобных месторождений. Также с учетом повышенной долговой нагрузки «Газпрому» будет полезен доступ к финансовым ресурсам, которые смогут предоставить зарубежные партнеры и диверсификация рисков реализации проекта», — отмечают аналитики «ФИНАМ».

Ранее «Газпром» выбрал в качестве партнера по Штокмановскому месторождению французскую Total. В рамках первого соглашения предполагалось, что «Газпром» создаст с Total компанию специального назначения с долей «Газпрома» 75%, а Total — 25%. Помимо этого в соглашении была предусмотрена возможность вхождения в проект еще ряда иностранных партнеров за счет снижения доли «Газпрома» до 51%, которая и была реализована. Инвестиции в первую фазу разработки Штокмановского месторождения, которая началась в июле 2007 года, оцениваются в \$15 млрд.



# ТЕМАТИЧЕСКИЕ СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ «Промышленного еженедельника» в 2007 году

- 11 июня — «СТРАХОВАНИЕ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»  
18 июня — «СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ И ПРОФСОЮЗЫ»  
25 июня — «РОССИЙСКОЕ КОРАБЛЕСТРОЕНИЕ»
- 2 июля — «ЛИЗИНГ. НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПОРТРЕТ»  
9 июля — «ДЕНЬ МЕТАЛЛУРГА 2007»  
16 июля — «БИЗНЕС И СПОРТ»
- 6 августа — «РОССИЙСКОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО 2007»  
20 августа — «МАКС 2007»  
27 августа — «ДЕНЬ ШАХТЕРА 2007»
- 3 сентября — «НЕФТЬ И ГАЗ РОССИИ»  
10 сентября — «РУССКИЙ ЛЕС»  
17 сентября — «ФИНАНСЫ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»  
24 сентября — «РОССИЙСКОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ»
- 1 октября — «ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ»  
8 октября — «БИЗНЕС И ИСКУССТВО»  
15 октября — «ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ»  
22 октября — «ЖКХ РОССИИ»  
29 октября — «РОССИЙСКИЕ ИННОВАЦИИ»
- 5 ноября — «РОССИЯ И ЕЭС»  
12 ноября — «НОВЫЙ ВЕК РОССИЙСКОЙ МЕТАЛЛУРГИИ»  
19 ноября — «КАДРЫ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»  
26 ноября — «ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКОГО АВТОПРОМА»  
3 декабря — «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»
- 10 декабря — «ДЕНЬ ЭНЕРГЕТИКА 2007»  
17 декабря — «ПЕ» — ПЯТЬ ЛЕТ!; «ЛУЧШЕЕ В 2007 ГОДУ»

По вопросам участия в подготовке  
тематических специальных проектов «ПЕ»:  
(495)729-3977, 778-1805, 778-1447, promweekly@mail.ru





# «Волга-Днепр» в 2007 году

## Уверенный рост объемов по всем показателям

Елена Корнилова

В этом году Группа компаний «Волга-Днепр» уверенно сохраняет лидерство на рынке авиационных перевозок уникальных негабаритных грузов. За первые 9 месяцев 2007 года объем продаж Группы компаний «Волга-Днепр» увеличился на 49,6% по сравнению с аналогичным периодом 2006 года и составил более \$720 млн. Рост доходов был обеспечен уверенным развитием основных направлений деятельности Группы компаний.

«В 2007 году нам удалось значительно превзойти показатели предыдущих лет. При этом важно отметить, что прирост достигнут как в чартерном бизнесе, так и в регулярных перевозках, осуществляемых под маркой AirBridgeCargo. В основе успеха — реализация концепции грузового супермаркета, предложение клиентам широкого спектра услуг в сфере грузовых авиаперевозок, тесная проектная работа с заказчиками. Четкое видение общих целей и профессионализм сотрудников «Волга-Днепр» по всему миру позволяют нам двигаться вперед и постоянно наращивать обороты нашего бизнеса», — заявил Алексей Исайкин, президент группы компаний «Волга-Днепр».

Объем продаж авиакомпании «Волга-Днепр», специализирующейся на чартерных грузовых рейсах, возрос до \$491 млн, что на \$183 млн больше, чем за аналогичный период 2006 года. В 2007 году продолжилась успешная работа в рамках проектов Ruslan SALIS и Ruslan International, инициированных Группой компаний «Волга-Днепр» и компаний «Авиалинии Антонова», структурным подразделением АНТК им. О.К. Антонова.

По итогам января-сентября 2007 года авиакомпания «Волга-Днепр» перевезла 33207 т грузов на Ан-124-100, превзойдя показатели 9 месяцев 2006 года на 4823 т. Доля перевозок

на Ан-124 в общем объеме чартерных перевозок составила 78,3%; доля перевозок на Ил-76ТД-90ВД возросла до 2,8%. В январе-сентябре 2007 года на Ил-76ТД было перевезено 24780 т грузов, на 2788 т больше, чем за аналогичный период 2006 года.

За первые 9 месяцев 2007 года удалось добиться значи-

тельного укрепления позиций авиакомпании AirBridgeCargo на российском и международном рынках. Объем продаж перевозчика возрос на 31,5% в сравнении с аналогичным периодом 2006 года, составив более \$204 млн. Объемы перевозок на самолетах Boeing747, осуществляемых авиакомпанией AirBridgeCargo, увеличились на 29,0% — до 70494 т.



В 2007 году компания AirBridgeCargo продолжила развитие маршрутной сети. В сентябре компания приступила к выполнению регулярных рейсов на самолетах Boeing747 по маршруту Москва — Токио — Красноярск. С 2006 года компания имеет статус назначенного грузового перевозчика из России в Японию. В 2007 году авиационные власти России и Японии заключили соглаше-

ние, в рамках которого авиакомпания AirBridgeCargo получила коммерческие права на увеличение числа полетов в японский аэропорт «Нарита» в 2008-2010 годы. Данное соглашение позволяет существенно укрепить позиции перевозчика в регионе.

Авиакомпания AirBridgeCargo принимает активное уча-

стие в формировании хабов, имеющих стратегическое значение для развития отрасли грузовых авиаперевозок России. С приходом AirBridgeCargo в Красноярск объемы перевозок из аэропорта «Емельянов» в первый же год увеличились в 5 раз. В настоящее время близится к завершению строительство грузового терминала в Красноярске, откуда AirBridgeCargo будет выполнять рейсы на самолетах Boeing747-400ERF и Boeing747-8 Freighter.

Группа компаний «Волга-Днепр» продолжила реализацию промышленных проектов, направленных на расширение и модернизацию парка воздушных судов. В 2007 году завершился первый этап модернизации самолета Ан-124 «Руслан», прошла сертифика-

цию новая версия Ан-124-

100М-150. В августе 2007 года в рамках программы возобновления серийного производства Ан-124 Группа компаний «Волга-Днепр», ОАО «Мотор Сич» и АНТК им. О.К. Антонова подписали соглашение по программе возобновления серийного производства и модернизации эксплуатируемого парка. Группа «Волга-Днепр»

планирует разместить заказ на первые 17 новых самолетов Ан-124.

В сентябре 2007 года в эксплуатацию авиакомпания «Волга-Днепр» поступил второй модернизированный самолет Ил-76ТД-90ВД, построенный на Ташкентском авиационном производственном объединении им. Чкалова по заказу Группы компаний «Волга-Днепр». Появление модернизированной версии Ил-76 в парке перевозчика позволило значительно расширить географию полетов.

В августе текущего года Группа компаний «Волга-Днепр» и МАК «Ильюшин» подписали соглашение о строительстве еще трех самолетов Ил-76ТД-90ВД на ТАПОИЧ, начало поставок которых намечено на 2009-2010 годы.

# Интеллект энергетики

## ОАО «НИИПТ» стал дочерним обществом Системного оператора

Яков Полищук

Председатель Правительства РФ Виктор Зубков подписал распоряжение № 1406-р о внесении акций ОАО «Научно-исследовательский институт по передаче электроэнергии постоянного тока высокого напряжения», принадлежащего РАО «ЕЭС России», в уставной капитал ОАО «СО — ЦДУ ЕЭС». 22 октября сделка по приобретению 100% акций института была завершена, НИИПТ стал дочерним обществом Системного оператора.

ОАО «НИИПТ» (г. Санкт-Петербург) является ведущим научно-исследовательским центром в электроэнергетической отрасли России. Основные направления работы НИИПТ — исследования в области обеспечения устойчивости, надежности и живучести ЕЭС России, создания объектов постоянного тока и преоб-

разовательных систем различного назначения, разработка, внедрение и проверка работоспособности автоматизированных систем управления, контроля и регистрации на объектах электроэнергетики.

В рамках реформы электроэнергетики происходит перераспределение не только материальных, но и интеллектуальных ресурсов отрасли. Научно-исследовательская база, которая сегодня принадлежит ОАО РАО «ЕЭС России», на финальной стадии реформирования передается компаниям целевой инфраструктуры отрасли. Этот шаг абсолютно логичен, так как будущее российской энергетики во многом зависит от новейших научных исследований, которые проводятся отраслевыми НИИ. Системный оператор — один из главных центров компетенции отрасли — получает дополнительный научный потенциал, необходимый ему для решения задач государственного масштаба.

«Эффективное использование интеллектуального потенциала ОАО НИИПТ расширит возможности Системного оператора по решению стоящих перед ним задач. Системный оператор получает уникальную научно-исследовательскую базу, которая позволяет проводить фундаментальные и прикладные исследования и разрабатывать современные технологии, направленные на обеспечение устойчивости, надежности и живучести ЕЭС России, ее сбалансированного перспективного развития в рыночных условиях», — подчеркнул председатель Правления ОАО «СО — ЦДУ ЕЭС» Борис Аюев.

Научно-исследовательский институт по передаче электроэнергии постоянным током высокого напряжения был образован в 1945 году для решения проблем, связанных с внедрением в энергетике электропередач постоянного тока и созданием Единой энергосистемы страны. Основные направления

деятельности института: разработка предложений, основных технических решений и экспертных заключений по вопросам перспективного развития ЕЭС России, управления ее режимами, обеспечения устойчивости и надежности; противоаварийная автоматика и автоматизированные системы управления, контроля и регистрации на объектах энергетики; технологии и оборудование для высоковольтных линий электропередач постоянного и переменного тока и подстанций; передача и преобразование электроэнергии; подготовка кадров высшей квалификации.

Приоритет научно-технических разработок Института защищен 1000 авторскими свидетельствами и патентами. Работы НИИПТ отмечены четырьмя Государственными премиями. Среди партнеров института — ОАО «Институт «Энергосетьпроект» (Москва, Санкт-Петербург), ЗАО «Элтехника» (Санкт-Петербург), ГУП ВЭИ им. В.И. Ленина (Москва), ОАО «ВНИИЭ» (Москва) и др.

# В Китае будет новый центр

## НЛМК и ТВЕА заключат протокол о сотрудничестве

Дмитрий Ляховский

Российский НЛМК и китайская ТВЕА собираются подписать «Протокол о намерениях сотрудничества», посвященный совместному проекту по организации на территории КНР, г. Шэньян (Shenyang) металлургического центра по переработке трансформаторной стали. Подписание протокола приурочено ко Второму Российско-Китайскому экономическому форуму и учредительному съезду Российско-Китайской палаты по содействию торговле машинно-технической и инновационной продукцией.

На протяжении многих лет НЛМК был стабильным поставщиком трансформаторной стали в Китай. С 2002 по 2006 год НЛМК было экспортировано около 214 тыс. т стали на сумму свыше \$370 млн. Аналогичные поставки другого крупного производителя трансформаторной стали — ООО «ВИЗ-Сталь» — составили около 129 тыс. т общей стоимостью \$174 млн. Объем поставок трансформаторной стали НЛМК и «ВИЗ-Стали» в КНР в 2006 году составил около 70% от общей суммы экспортных продаж российской стали в КНР. В отличие от других, обычных марок стали, спрос на импортную трансформаторную сталь на китайском рынке продолжает расти в связи с тем, что темпы роста производства электротехнической продукции опережают темп наращивания собственных мощностей по производству трансформаторного проката.

Надо отметить, что после вхождения ООО «ВИЗ-Сталь» в августе 2006 года в состав Группы НЛМК, последняя стала одним из крупнейших мировых производителей трансформаторной (анизотропной) электротехнической стали. Совокупный объем производства на Новолипецком металлургическом комбинате в Липецке и на «ВИЗ-Стали» в Екатеринбурге составляет 320 тыс. т трансформаторной стали в год. В 2006 году доля выручки от продаж данного вида продукции соста-

вит около 11% от консолидированной выручки Группы НЛМК». При этом в результате консолидации «ВИЗ-Стали» в течение всего 2007 года ожидается дальнейший рост доли трансформаторного проката в выручке.

Трансформаторная сталь НЛМК применяется в электротехнической промышленности для производства широкого ассортимента трансформаторных сердечников. Она выпускается толщиной от 0,23 мм до 0,35 мм, имеет термостойкое изоляционное покрытие. НЛМК также производит трансформаторную сталь специального назначения толщиной от 0,15 мм до 0,80 мм.

Такие компании, как НЛМК, ТМК (Россия), Mitsui (Япония) и другие выбрали RUSTEEL своим региональным представителем.

В свою очередь, Tebian Electric Apparatus Stock Co. (ТВЕА) является известным мировым производителем электротехнического оборудования по передаче, преобразованию и распределению электроэнергии. Основная продукция компании: трансформаторы, телекоммуникационные и высоковольтные кабели, изоляционные материалы и другие продукты. ТВЕА — один из ведущих разработчиков и производителей оборудования для развития альтернативных источников энергии. Продукция ТВЕА экспортируется в



Планируемый Металлсервисный центр в Шэньяне будет организован при содействии стратегического партнера НЛМК — интернациональной корпорации RUSTEEL с многолетним опытом работы в области продаж и технического сопровождения (customer service) на рынках металлопродукции Дальнего Востока России и Юго-Восточной Азии. RUSTEEL установила тесные отношения с ведущими производителями металлопроката как в России, так и в Юго-Восточной

Азии. Такие компании, как НЛМК, ТМК (Россия), Mitsui (Япония) и другие выбрали RUSTEEL своим региональным представителем.

Трансформаторы ТВЕА задействованы во всех крупных энергетических проектах КНР: как «ГЭС Санься» — крупнейшая ГЭС в мире, «передача электроэнергии с запада на восток», «электрификация железных дорог КНР», «ГЭС Лунтань» и др. энергетических проектах государственного уровня и национального масштаба.

# По пути инноваций

## Необходимо совершенствовать нормативно-правовую базу

Андрей Лямин

На прошедшей в Москве международной конференции «Инновационное управление бизнесом в России: административный, экономический и правовой аспекты» генеральный директор Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) Юрий Саакян выступил с докладом, посвященным законодательно обеспечению господдержки инновационного развития промышленности России.

Юрий Саакян отметил, что российская экономика до сих пор имеет в значительной степени сырьевой характер. Благоприятная конъюнктура цен на сырьевые материалы, имеющая место на протяжении последних лет, позволила России решить многие актуальные проблемы, однако ситуация может измениться в любой момент. Чтобы снизить зависимость российской экономики от положения на сырьевых рынках, необходимо осуществить переход на инновационный путь развития, с приоритетным развитием наукоемких обрабатывающих отраслей промышленности.

Хотя рыночная экономика должна подталкивать компании к осуществлению инновационных проектов, такие проекты, тем не менее, всегда несут в себе значительные риски. Поэтому в развитых странах для стимулирования инновационных процессов в промышленности широко используются различные меры государственной поддержки. К ним относятся государственное финансирование НИОКР, налоговые льготы для инновационно ориентированных предприя-

тий, налоговые каникулы, компенсация процентных ставок по кредитам и т.д. Таким образом, государственная поддержка инновационного развития не только не противоречит нормам рыночной экономики, но и де-факто является одним из ее элементов.

Дальнейшие перспективы инновационного развития российской промышленности связаны как с усовершенствованием уже созданных механизмов, так и с созданием новых. В проектах с длительным инвестиционным циклом частному бизнесу необходима уверенность в том, что продукт инновационного проекта будет востребован. Решением этой проблемы может стать широкое внедрение практики заключения долгосрочных договоров. Помимо уверенности в спросе на будущую продукцию, производители также желают иметь долгосрочные ориентиры и в части будущих издержек, в частности — в отношении тарифов на услуги естественных монополий.

В настоящее время для поддержки инновационного развития России принят ряд мер. В частности, в последние два года были снижены или отменены импортные пошлины на технологическое оборудование, не имеющее аналогов в России. Кроме того, для объединения финансового и научного потенциала разрозненных предприятий создаются государственные холдинги в авиационной и судостроительной промышленности. Для стимулирования инновационных процессов были разработаны различные механизмы, в частности, образованы государственные институты развития, инновационный и венчурный фонды. Практикуется субсидирование процентных ставок по кредитам на техническое перевооружение.

Тем не менее, считает Юрий Саакян, по ряду направлений требуется дальнейшая работа. Необходимо разработать эффективную законодательную базу, регулирующую вопросы государственного участия в финансировании приоритетных НИОКР, и доработать законопроект об ограничении иностранного участия в стратегических отраслях промышленности.

В условиях расширяющегося внутреннего рынка и нарастающего технологического отставания в ряде отраслей промышленности особую актуальность приобретает вопрос о разработке четких правил участия иностранных компаний на российском рынке наукоемкой продукции. Опыт таких стран, как Китай, Индия и Бразилия, показывает, что своевременное формирование необходимой нормативно-правовой базы позволяет не только подтолкнуть зарубежные компании к передаче современных технологий, но и заинтересовать их в создании экспортно-ориентированных наукоемких производств. При этом упор необходимо делать не на запретительные, а на стимулирующие меры, такие как отсрочка или освобождение от импортных пошлин при ввозе сырья и оборудования, использование специальных налоговых режимов и т.д. Вместе с тем, предоставляя значительные льготы, необходимо четко сформулировать обязательства иностранных компаний по передаче технологий и локализации производства наукоемких комплексов. Главной целью заключения подобных соглашений должно стать полное освоение в сжатые сроки передовых технологий и выпуска конкурентоспособной продукции, в том числе предназначенной для экспорта.

Organizers: Федеральное агентство по атомной энергии (Rosatom), Центр «Атом-инновация»  
Organizers: Federal Agency for Atomic Energy (Rosatom), Atom-Innovation Center (AIC)

## ЯРМАРКА ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ОБРАЩЕНИЯ С РАО, ВЫВОДА ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ

# АТОМЭКО 2007

Москва, 4-5 декабря 2007 года

CONFERENCE/EXHIBITION ATOMECO-2007 Moscow December 4-5

- Выставка инновационного оборудования, технических решений и наукоемких технологий для экологических задач Росатома  
Exhibition of innovative equipment, technical solutions and science-based technologies for RosAtom's environmental management tasks
- Международная конференция «Последние мировые тенденции и технологические решения для обращения с РАО, вывода из эксплуатации и экологической реабилитации»  
International Conference «Latest tendencies and up-to-date technology solutions for radioactive waste management, nuclear facility decommissioning and dismantlement, and environmental rehabilitation»
- Проблемные круглые столы и семинары  
Specific round-tables and panel sessions

Полная программа - на официальном сайте Центра «Атом-инновация» [www.runtech.ru](http://www.runtech.ru)  
Тел. +7 (495) 228-30-23 Факс. +7 (495) 228-30-25 E-mail: [forum2007@ainf.ru](mailto:forum2007@ainf.ru)

Генеральные информационные партнеры: **platts** ПРАЙМ-ТАСС

## СЕРТИФИКАЦИЯ И ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕГЛАМЕНТЫ

2-я международная специализированная выставка  
ПРИ ПОДДЕРЖКЕ: Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии, ВНИИСертификации и ЗАО «ЭКСПОЦЕНТР»

## ОЦЕНКА

международная специализированная выставка  
ПРИ ПОДДЕРЖКЕ: Самарского государственного экономического университета, Ассоциация «Самарские оценщики»

## САЛОН ЭКСПЕРТИЗ

международная специализированная выставка

## КОНСАЛТИНГ

международная специализированная выставка

ОРГАНИЗАТОР ВЫСТАВОК: **ЭКО-ЭКСПО**

**22-25 апреля 2008г. ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР», пав. №5**  
Деловая программа выставок включает проведение научно-практических конференций и семинаров, презентаций фирм — участников

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА:

Генеральный информационный партнер: **РАО «Стандарты и качество»**  
Генеральный агентский партнер: **Алексей Митин**

ОРГКОМИТЕТ ВЫСТАВОК:  
Россия, 115533, Москва, пр. Андропова, 22 | Тел./факс: 8 499 618 05 65, 8 499 618 36 83  
[sert@miexpo.ru](mailto:sert@miexpo.ru) | [www.miexpo.ru](http://www.miexpo.ru)



## СТРАТЕГИИ

## «ЕвроСибЭнерго»: Стратегические активы в надежных руках!

«ЕвроСибЭнерго» управляет энергетическим бизнесом «Базового элемента», в сфере ее контроля — пакеты акций крупнейших российских предприятий энергетики. Среди них — ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «Красноярская ГЭС», группа «Волгаэнерго».

Компания также занимается организацией обеспечения энергетической безопасности

и эффективности энергоснабжения предприятий. Одно из направлений работы «ЕвроСибЭнерго» — дальнейший анализ макроэкономических последствий реформирования энергетики как для России в целом, так для отдельных регионов.

«ЕвроСибЭнерго» формировалась на российском энергетическом рынке в период структурных преобразований в отрасли, ее деятельность связана с процессом за-



рождения реформы энергетики. За такой короткий промежуток времени «ЕвроСибЭнерго» не только заработала авторитет одной из наиболее эффективных и профессиональных команд энергетиков, но и сделала многое для успешной реализации тех преобразований, которые происходят в российской энергетической отрасли.

За прошедшие годы все предприятия, находящиеся под управлением «ЕвроСибЭнерго» существенно улучшили показатели производственно-технической деятельности, реализовали программы по повышению эффективности производства и управления, реализовали масштабные программы сокращения издержек. В ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «Красноярская ГЭС», группе компаний «Волгаэнерго» активно реализуются программы обновления и замены мощностей. Компания также принимает участие в процессе отраслевых преобразований, все шаги в этом направлении проводятся в строгом соответствии с принятым законодательством об электроэнергетике.

«ЕвроСибЭнерго» уже имеет свои устоявшиеся традиции. Одна из них — организация ежегодных международных энергетических форумов, в которых может принять участие любая желающая, и получить четкие и внятные ответы на вопросы, связанные с ходом преобразований в электроэнергетике России и ведущих мировых держав.

«ЕвроСибЭнерго» продолжает развивать энергетические и энергосбытовые направления своей деятельности. Компания «ЕСЭ-инжиниринг» и «МАРЭМ+», созданные для этих целей, ведут активную и плодотворную работу.

**Группа компаний «ВолгаЭнерго»**  
Группа компаний «ВолгаЭнерго» образована на базе ТЭЦ ОАО «ГАЗ».

В группу входят три компании: ООО «Автозаводская ТЭЦ», ООО «Заводские сети», ЗАО «ВолгаЭнергоСбыт». Работа группы компаний осуществляется под управлением ООО «ЕвроСибЭнерго».

**ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг»**  
ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» было образовано в 2002 году.

Спектр услуг «ЕСЭ-инжиниринг» направлен на восстановление и повышение производственных характеристик технического оборудования, оптимизацию процессов производства, потребления и передачи энергии, оптимизацию процессов управления энергопредприятием, обеспечение прочих услуг в энергетической сфере.

**ОАО «Красноярская ГЭС»**  
ОАО «Красноярская ГЭС» — крупнейшее энергетическое предприятие Сибири со средней многолетней выработкой 18 млрд кВтч в год, которое

удовлетворяет более 50% потребностей Красноярского края в электрической энергии.

По установленной мощности Красноярская ГЭС в настоящее время входит в десятку крупнейших гидроэлектростанций мира и занимает второе место по России (6000 МВт). Количество агрегатов на станции — 12 (по 500 МВт каждый).

**ЗАО «МАРЭМ+»**

ЗАО «МАРЭМ+» — одна из крупнейших независимых организаций в электроэнергетике России. Компания имеет статус энергоснабжающей организации на оптовом рынке электроэнергии.

**ОАО «Иркутскэнерго»**

Иркутское акционерное общество энергетики и электрификации было учреждено в соответствии с Указом президента Российской Федерации от 1 июля 1992 года № 721 «Об организационных мерах по образованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества», 40% акций ОАО «Иркутскэнерго» принадлежат государству.

Сегодня высокоэффективная энергетическая база «Иркутскэнерго» включает в себя объекты гидро- и теплоэнергетики: 3 гидроэлектростанции, 9 теплоэлектростанций, электрические сети (в том числе системообразующие сети напряжением 500 кВ), тепловые сети.



Владимир Кирюхин, генеральный директор ООО «ЕвроСибЭнерго»

## ОАО «МРСК Волги»

Представляем одну из перспективных энергетических компаний России

Лидия Бархатова

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная компания Волги» зарегистрировано 29 июня 2007 года в городе Саратове. В состав новой компании вошли «Волжская МРК» (Саратовский, Самарский и Ульяновский регионы), «Мордовэнерго», «Оренбургэнерго», «Пензаэнерго», «Чувашэнерго». Будет решаться вопрос о реорганизации этих компаний в форме присоединения к «МРСК Волги». А к апрелю 2008 года планируется завершение формирования единой операционной компании «МРСК Волги», филиалами которой должны стать региональные компании.

Деятельность операционной компании дает большие возможности эффективного управления и увеличивает ответственность руководства за все производственные и экономические результаты деятельности. У «МРСК Волги» есть хороший опыт функционирования операционной компании — «Волжской МРК». Ею уже пройден этап формирования, полностью

отработаны корпоративные процессы и методика взаимодействия с регионами. При завершении формирования компании акции региональных сетевых компаний

будут конвертированы в акции ОАО «МРСК Волги». Это — серьезный плюс для акционеров, поскольку капитализация крупной межрегиональной компании будет намного выше, чем отдельных распределительных сетевых компаний в регионах. Соответственно, возрастет и стоимость акций.

Сейчас приступили к работе независимые оценочные организации, которые определят коэффициент конвертации акций. К середине 2008 года акции объединенной «МРСК Волги» будут выведены на российские торговые площадки,

что также приведет к росту капитализации компании и росту доходности вложения акционеров. Одна из основных задач компании в процессе реорганизации — сохранение и рост надежности электроснабжения потребителей, развитие электросетевого комплекса регионов. Создание крупной единой электросетевой компании дает новые возможности для привлечения на выгодных условиях значительных инвестиционных средств для строительства новых и реновации действующих объектов электросетевого хозяйства.

Какие потенциалы российской энергетики используются сегодня недостаточно и могли бы стать основой для развития отрасли? — В первую очередь, это — гидроэнергия. Сегодня по использованию гидроэнергии мы занимаем одно из последних мест. Слабо развивается атомная энергетика, у которой также огромный потенциал. Почти не используются нетрадиционные источники получения электроэнергии — ветряные, приливные, геотермальные электростанции. В отличие от наших южных соседей мы пока еще достаточно слабо используем энергию солнца. А ведь если взять тот же Краснодарский край, то по количеству солнечных дней в году он ничем не уступает туристической Турции, где солнечные батареи установлены практически на каждом доме.

Какая роль играет сегодня и будет играть завтра энергетика России в контексте мировой энергетики? — Россия сегодня — один из важнейших игроков на мировом энергетическом рынке как страна, обладающая колоссальными запасами природных ресурсов. Предполагаю, что эту роль она будет играть и дальше, все больше интегрируясь с европейским энергетическим пространством. Россия может стать своеобразным энергетическим мостом между Европой и Азией. В этой связи актуальным станет вопрос об экспорте электроэнергии, ведь ее выработка в нашей стране сегодня вполне конкурентна по цене. Возможно, встанет вопрос о создании единой энергорыночной площадки или биржи. Однако главной задачей российской энергетики в ближайшем будущем по-прежнему останется обеспечение растущих потребностей отечественной экономики.

Какие тенденции, на Ваш взгляд, будут основными в мировой энергетике завтрашнего дня? — Думаю, уже ближайшее будущее электроэнергетики будет связано с двумя направлениями — энергосбережением и развитием технологий получения электроэнергии из возобновляемых источников.

В отрасль придут высокие технологии, серьезный импульс получат научные исследования в этой области. Энергетика способна стать катализатором нового технологического прорыва. Несомненно, энергетика станет более эффективной, экологичной и менее зависимой от сырьевых ресурсов.



отработаны корпоративные процессы и методика взаимодействия с регионами. При завершении формирования компании акции региональных сетевых компаний

будут конвертированы в акции ОАО «МРСК Волги». Это — серьезный плюс для акционеров, поскольку капитализация крупной межрегиональной компании будет намного выше, чем отдельных распределительных сетевых компаний в регионах. Соответственно, возрастет и стоимость акций.

Какие потенциалы российской энергетики используются сегодня недостаточно и могли бы стать основой для развития отрасли? — В первую очередь, это — гидроэнергия. Сегодня по использованию гидроэнергии мы занимаем одно из последних мест. Слабо развивается атомная энергетика, у которой также огромный потенциал. Почти не используются нетрадиционные источники получения электроэнергии — ветряные, приливные, геотермальные электростанции. В отличие от наших южных соседей мы пока еще достаточно слабо используем энергию солнца. А ведь если взять тот же Краснодарский край, то по количеству солнечных дней в году он ничем не уступает туристической Турции, где солнечные батареи установлены практически на каждом доме.

## Ближе к энергии солнца



Владимир Кимерин, генеральный директор ОАО «МосэнергоСбыт»

Какие тенденции, на Ваш взгляд, будут основными в мировой энергетике завтрашнего дня?

Думаю, уже ближайшее будущее электроэнергетики будет связано с двумя направлениями — энергосбережением и развитием технологий получения электроэнергии из возобновляемых источников. В отрасль придут высокие технологии, серьезный импульс получат научные исследования в этой области. Энергетика способна стать катализатором нового технологического прорыва. Несомненно, энергетика станет более эффективной, экологичной и менее зависимой от сырьевых ресурсов.

Федеральное агентство по промышленности объявляет прием документов для участия в конкурсе на замещение вакантных должностей государственной гражданской службы Российской Федерации

Наименование вакантной должности	Должностной оклад (руб.)	Требования к претенденту
<b>Управление судостроительной промышленности</b>		
специалист-эксперт отдела гособоронзаказа и гражданского судостроения	3289	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
<b>Управление авиационной промышленности</b>		
заместитель начальника отдела корпоративного строительства и имущественных отношений	4554	Высшее профессиональное образование; не менее 2 лет стажа государственной гражданской службы (государственной службы иных видов) или не менее 4 лет стажа работы по специальности
главный специалист-эксперт отдела развития промышленности	4048	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
главный специалист-эксперт отдела реализации федеральной целевой программы ГИТ и развития ГИЦ	4048	
главный специалист-эксперт отдела госзаказа, мобподготовки, ВТС и ВЭД	4048	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
специалист-эксперт отдела технического регулирования эксплуатации и качества	3289	
специалист-эксперт отдела реализации федеральной целевой программы ГИТ и развития ГИЦ	3289	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
специалист-эксперт отдела технического регулирования эксплуатации и качества	3289	
<b>Управление радиоэлектронной промышленности и систем управления</b>		
главный специалист-эксперт отдела научно-технической политики и инноваций	4048	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
<b>Управление гражданских отраслей промышленности</b>		
специалист-эксперт отдела химического комплекса и микробиологического и медицинско-го комплекса	3289	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
два специалиста-эксперта отдела технического перевооружения и финансового лизинга	3289	
<b>Управление военно-технического сотрудничества и кооперационных программ</b>		
главный специалист-эксперт отдела правового обеспечения ВТС и организации выполнения экспортных контрактов	4048	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
<b>Сводное управление программ развития промышленности</b>		
ведущий специалист-эксперт отдела по утилизации В и ВТ	3669	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
<b>Управление бухгалтерского учета и финансов</b>		
главный специалист-эксперт отдела экономического мониторинга деятельности предприятий	4048	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
специалист-эксперт отдела экономического мониторинга деятельности предприятий	3289	
специалист-эксперт отдела информационно — аналитического и сводной бухгалтерской отчетности	3289	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности
главный специалист-эксперт отдела договорной и исковой работы	4048	
<b>Управление по защите государственной тайны и безопасности</b>		
специалист-эксперт первого отдела	3289	Высшее профессиональное образование; не менее 3 лет стажа работы по специальности

Кандидат, изъявивший желание участвовать в конкурсе, должен быть гражданином Российской Федерации, достигшим возраста 18 лет, владеющим государственным языком Российской Федерации и соответствовать нижеуказанным требованиям к профессиональным знаниям и навыкам:

Должен знать Конституцию Российской Федерации, федеральные конституционные законы, федеральные законы, указы Президента Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации, иные нормативные правовые акты в рамках компетенции Роспрома, структуру и полномочия органов государственной власти и местного самоуправления, основы организации прохождения государственной гражданской службы, порядок работы со служебной информацией, формы и методы работы с применением автоматизированных средств управления, правила деловой этики, основы делопроизводства.

Должен уметь организовать и обеспечить выполнение задач, квалифицированно планировать работу, анализировать и прогнозировать, грамотно учитывать мнение коллег, организовать работу по эффективному взаимодействию с государственными органами, эффективно планировать рабочее время, владеть компьютерной и другой оргтехникой, владеть необходимым программным обеспечением, систематически повышать свою квалификацию, эффективно сотрудничать с коллегами, систематизировать информацию, работу со служебными документами, адаптироваться к новой ситуации и принятию новых подходов в решении поставленных задач, квалифицированно работать с людьми по недопущению личностных конфликтов.

Права, обязанности и ограничения, связанные с федеральной государственной гражданской службой, установлены Федеральным Законом от 27 июля 2004 года №79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации».

Гражданин, изъявивший желание участвовать в конкурсе, представляет следующие документы:

- Личное заявление на имя председателя конкурсной комиссии.
- Собственноручно заполненная и подписанная анкета, форма которой утверждена Правительством Российской Федерации (форма представлена на сайте), с приложением фотографий (2шт. 3х4).
- Паспорт плюс копия заполненных страниц паспорта или заменяющего его документа (соответствующий документ предъявляется лично при прибытии на конкурс).
- Документы, подтверждающие необходимое профессиональное образование, стаж работы и квалификацию: копию трудовой книжки (за исключением случаев, когда служебная (трудовая) деятельность осуществляется впервые) или иные документы, подтверждающие трудовую (служебную) деятельность кандидата;
- копии документов о профессиональном образовании с вкладным к ним, а также по желанию кандидата — о дополнительном профессиональном образовании, о присвоении ученой степени, ученого звания, заверенные нотариально или кадровыми службами по месту работы (службы);
- Документ об отсутствии у кандидата заболевания, препятствующего поступлению на государственную гражданскую службу или ее прохождению.
- Документ, подтверждающий сдачу им декларации о доходах за предыдущий год.
- Справка о соблюдении ограничений, связанных с замещением государственной должности Российской Федерации, государственной должности федеральной государственной службы (справка представлена на сайте).

Гражданин (гражданин служащий) не допускается к участию в конкурсе в связи с несоответствием квалификационным требованиям к вакантной должности гражданской службы, а также в связи с ограничениями, установленными законодательством Российской Федерации о государственной гражданской службе для поступления на гражданскую службу и ее прохождения.

Несвоевременное представление документов, представление их в неполном объеме или с нарушением правил оформления без уважительных причин являются основанием для отказа гражданину в их приеме.

Конкурсная комиссия оценивает кандидатов на основании представленных ими документов об образовании, прохождении гражданской или иной государственной службы, осуществлении другой трудовой деятельности, а также на основе индивидуального собеседования по вопросам, связанным с выполнением должностных обязанностей по вакантной должности гражданской службы, на замещение которой претендует кандидат.

Кандидатам, участвовавшим в конкурсе, сообщается о результатах конкурса в письменной форме в течение месяца со дня его завершения. Информация о результатах конкурса будет размещена на сайте Роспрома.

Указанные документы принимаются по адресу: 107996, ГСП-6 г. Москва, ул. Щепкина, 42, экспедиция (для отдела государственной службы и кадров Управления делами Роспрома) с 09.00 по 17.00 в течение 30 дней с момента опубликования настоящего объявления.

Информацию о конкурсе можно получить на сайте Роспрома по адресу: <http://www.rospro.ru> в разделе «кадровая политика», а также по телефонам 631-85-97, 631-81-03, 631-96-19.





# МУЗЕЙ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ФОТОГРАФИИ

**Предположительное открытие Музея**

**- весна 2008 года, в Москве.**

Принимаем от предприятий и фотографов в электронном или распечатанном виде историческую и современную промышленную фотохронику в фонды создаваемого музея.

Подробности по тел. (495) 778-1447, 729-3977.

**Создадим уникальный музей!**

**Создадим фотолетопись развития  
российской промышленности!**

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
е ж е н е д е л ь н и к

**ФЕСТИВАЛЬ**  
ПРОМЫШЛЕННОЙ  
ФОТОГРАФИИ



# РОССИЙСКОЕ КОРАБЛЕСТРОЕНИЕ

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

## Роспром выступает за корабелов

«Балтийский завод» сохранит свой профиль

Виктор Теперев

Ни о какой ликвидации «Балтийского завода» в Петербурге речи не идет. Никаких документов по перепрофилированию предприятия акционер «Балтзавода» не представил, — сообщил на брифинге в Москве руководитель Роспрома РФ Андрей Дутов. Более того: Роспром предлагает установить для судостроителей... налоговые льготы.

Хотя 80% акций «Балтзавода» принадлежат частному инвестору, однако государство контролирует так называемую «золотую акцию», добавил он. «Руководство «Балтзавода» должно согласовывать с нами вопросы, касающиеся возможного объединения или ликвидации предприятия. Без учета интересов государства, которому принадлежит «золотая акция», решать эти вопросы невозможно», — сообщил глава Роспрома. Он пообещал отслеживать сложившуюся ситуацию на «Балтийском заводе».

Руководство «Объединенной промышленной корпорации» (ОПК) планирует реструктуризацию собственных судостроительных активов в целом, состоящих из «Северной верфи», «Балтийского завода» и КБ «Айсберг» в Петербурге. В ОПК принята концепция слияния «Балтзавода» и «Северной верфи», которую раз-

рабатывали специалисты петербургского ЦНИИ технологии судостроения. Предполагается, что к 2010–2011 годам «Северная верфь» будет полностью модернизирована, в том числе и за счет перевода на это предприятие части оборудования с «Балтзавода».

При этом в целях поддержки национального судостроения Федеральное агентство РФ по промышленности предлагает

принять закон, устанавливающий налоговые льготы для предприятий отрасли. Как сообщил 24 октября, на брифинге в Москве глава агентства Андрей Дутов, проект соответствующего федерального закона уже разработан и находится на стадии согласования. «Мы предлагаем значительно снизить или полностью убрать НДС для судостроительных предприятий. Сейчас идет дискуссия по вопро-

ду целесообразности такой меры», — отметил Дутов. По его словам, существуют также другие механизмы поддержки отечественного судостроения. К таким механизмам он, в частности, отнес субсидирование государством процентных ставок по кредитам, а также развития системы лизинга для судоводных компаний, приобретающих суда российского производства.



## Две верфи

«Дальзавод» возродится вместе с «Северной верфью»?

Ирина Саблина

Федеральное агентство по промышленности (Роспром) планирует создать две крупные судостроительные верфи на базе «Дальзавода» (Владивосток) и «Северной верфи».

В настоящее время идет работа над созданием проектов современных судостроительных комплексов в западном, дальневосточном и северном регионах. Планируется созда-

ние на принципах государственно-частного партнерства как минимум двух крупных верфей — «Дальзавод» (Владивосток) и «Северная верфь».

По оценке ведомства, наибольшую необходимость представляет строительство сухих доков.

Финансирование проектов по строительству судов верфи будут осуществлять через использование собственных средств, привлечение сторонних инвесторов, в том числе компаний — крупных заказчи-

ков гражданских судов, а также через поддержку государства в виде субсидирования процентных ставок, поддержки через механизмы инвестфонда, гарантий под кредиты российских банков.

По текущим договоренностям максимальный дефайт новых судов будет составлять 140 тыс т.

ОАО «Судостроительный завод «Северная верфь» — одно из крупнейших судостроительных предприятий России. Основным акционером пред-

приятия является ЗАО «Объединенная промышленная корпорация», которая контролирует 72,19% акций верфи, государству в лице РФФИ принадлежит 20,96% акций судостроительной верфи.

ОАО «ХК «Дальзавод» основан в 1887 году, в 1897 году введен в эксплуатацию первый на Дальнем Востоке сухой док. В настоящее время предприятие осуществляет текущий и средний ремонт современных дизельных подводных лодок

## Корпорация в помощь

Как пытается выжить судостроение

Денис Горев, аналитик ИК «ФИНАМ»

Российское судостроение, так же как и автомобилестроение и гражданское самолетостроение, переживает тяжелые времена. Несмотря на поддержку государства, отрасль едва выживает. Помочь ей призвана созданная в марте Объединенная судостроительная корпорация.

Созданная указом Президента корпорация должна в идеале изменить ситуацию в судостроительной отрасли, которая сегодня находится в кризисе. За последние 15 лет флот морских пароходств сократился в 4,8 раза. Уже не существует Балтийского пароходства, а флот Дальневосточного сократился почти на 66%. Средний возраст судов составляет более 30 лет, а все zahraniчные перевозки осуществляются сегодня иностранным флотом.

Одной из ключевых проблем российского судостроения является его неконкурентоспособность на мировом рынке — в России танкеры и контейнеровозы просто не производятся. Если говорить о мировом флоте, то его суммарный дефайт на сегодняшний день составляет почти 920 млн т, увеличившись с 2000 года более чем на четверть. Более 70% данного показателя приходится на долю танкеров (35,8%) и сухогрузов (36,3%), доля кон-

тейнеровозов в структуре мирового флота составляет около 12,5%. Данная структура остается достаточно стабильной на протяжении последних лет, лишь доля контейнеровозов планомерно возрастает — для сравнения, в 2000 году она составляла менее 8%. Что касается России, то в настоящее время на отечественных верфях идет постройка судов в основном речного плавания, начинаются закладка сухогрузов. Сегодня в стране насчитывается около ста судостроительных и судоремонтных заводов, но большинство из них используются в режиме судоремонта. При этом нет даже планов строительства весьма востребованных круизных судов, не говоря о танкерах и контейнеровозах.

В то же самое время находящиеся в настоящее время на балансе российских пароходств суда отечественного производства постепенно выходят из строя, но не пополняются новыми. Более того, держать такие суда может стать просто невыгодным. При существующем уровне фрахтовых ставок, эксплуатация даже устаревших топливно-неэффективных судов является рентабельной, однако в случае охлаждения фрахтового рынка эксплуатация таких судов может стать нерентабельной, что способно повлечь существенное сокращение доходов компании.

Сегодня государство пытается поддерживать отечест-

венное машиностроение, объединяя выжившие компании в отраслевые холдинги. Объединенная авиастроительная корпорация уже создана. Таким же способом пытаются объединить производителей железнодорожной техники, а также создать холдинг в авиадвигателестроении. Дополнительной мерой, хотя долгосрочно вряд ли действенной, может быть также поддержка судостроительной промышленности путем увеличения таможенных платежей на суда, ввозимые в Россию.

На фондовом рынке судостроительные компании пока представлены достаточно сла-

бо, причем ликвидных ценных бумаг в этом секторе вообще нет. В RTS Board представлена «Северная верфь», однако за последний год сделок с ее ценными бумагами не совершалось.

Аналогичная ситуация с Амурским, Волгоградским, Выборгским и Ярославским судостроительными заводами, а также практически всеми другими предприятиями отрасли. Причем перспектив роста ликвидности пока нет. Ситуация может измениться только в случае, если государство решит разместить на бирже акции одного из создаваемых холдингов.



## Уставный капитал

Объединенная судостроительная корпорация — 9 млрд руб.

Игорь Суршков

Около 9 млрд руб. из федерального бюджета будет вложено в уставный капитал Объединенной судостроительной корпорации (ОСК). Об этом на совещании в администрации Санкт-Петербурга заявил председатель Государственной думы РФ Борис Грызлов. «На эти цели в 2008 году планируется выделить 1,8 млрд руб. в 2009 году — 2,5 млрд руб. и 4 млрд руб. в 2010 году», — сказал Грызлов.

Завершить создание Объединенной судостроительной корпорации в соответствии с постановлением правительства планировалось 15 сентября 2007 года. Предполагалось, что в совет директоров ОСК будут

включены члены правительства РФ и представители «Газпрома» и «Совкомфлота». Всего в совет директоров предполагалось включить около 12 человек во главе с вице-премьером РФ Сергеем Нарышкиным.

Ранее, 21 марта 2007 года Владимир Путин подписал указ о создании ОАО «Объединенная судостроительная корпорация». ОАО «ОСК» (Санкт-Петербург) должно быть учреждено в четырехмесячный срок, 100% акций компании будет находиться в федеральной собственности. Также в указе говорится, что РФ создаст на правах «дочек» ОСК ОАО «Западный центр судостроения» (Санкт-Петербург), ОАО «Северный центр судостроения и судоремонта» (Северодвинск), ОАО «Дальневосточный центр судостроения и судоремонта» (Владивосток).



Этим же указом президент приказал переименовать ФГУП «Машиностроительное предприятие «Звездочка» (Северодвинск) в ФГУП «Центр судоремонта «Звездочка». Также президент РФ распорядился преобразовать федеральные государственные унитарные предприятия, в том числе петербургские ЦКБ «Алмаз», ЦКБ МТ «Рубин», КБ «Малахит», «Адмиралтейские верфи», «Средне-Невский судостроительный завод», и присоединить их к ОАО «ОСК».

## Страховая защита

РСЦ обеспечивает ремонт алжирских кораблей

Михаил Настенин

Страховая компания «Русский Страховой Центр» (РСЦ) и ОАО Судостроительный завод «Северная верфь», одно из крупнейших оборонных судостроительных предприятий России, подписали договор на страховку кораблей ВМФ Алжира.

В рамках реализации межправительственного соглашения по линии ФГУП «Рособоронэкспорт» «Северная верфь» осуществляет ремонт и модернизацию двух кораблей военно-морского флота Алжира, поставленных СССР в 1980–1985 годах — сторожевого корабля проекта 1159Т Зеленодольского судостроительного завода и малого ракетного корабля про-

екта 1234Э завода «Алмаз». По словам заместителя председателя правления РСЦ Андрея Сеченова, двухлетний контракт с суммарным лимитом ответственности более \$200 млн покрывает риски гибели и повреждения кораблей на период ремонта, модернизации и ходовых испытаний, а также гражданскую ответственность перед третьими лицами.

ОАО «Русский Страховой Центр» имеет многолетний опыт разработки и реализации комплексных программ, покрывающих все виды строительно-монтажных и иных рисков судостроительной отрасли. Эти программы реализуются на крупнейших российских судостроительных предприятиях, объединениях и конструкторских бюро: ФГУП «Адмиралтейские верфи», ФГУП «Центральное

морское конструкторское бюро «Алмаз», ФГУП «Центральный научно-исследовательский институт технологии судостроения», ФГУП «ЦНИИ «Гидроприбор», ФГУП «МП «Звездочка», ФГУП «Хабаровский судостроительный завод» и многих других. Программы предполагают полную комплексную страховую защиту при постройке и переоборудовании надводных и подводных судов, как по отечественным, так и зарубежным заказам. При этом специалисты Центра обладают опытом урегулирования сложнейших убытков, в том числе и на международном рынке.

Так в начале октября 2007 года СОАО «Русский Страховой Центр» выплатил \$250000 страхового возмещения по факту затопления машинного отделения самоходной баржи Jasco-5 в Сингапуре.

САМАРА 2007

ВЫСТАВОЧНАЯ КОМПАНИЯ  
**ЭКСПО-ВОЛГА**

ВЫСТАВКА  
14-16 ноября

**OIL. GAS. CHEMISTRY**

- Геология и геофизика нефти и газа
- Бурение скважин, добыча нефти и газа
- Хранение и переработка нефти и газа
- Системы транспортировки нефти и газа
- Сварочное оборудование
- Промышленная безопасность и экология нефтехимического и газового комплексов
- Химическое производство

ВК «Экспо-Волга»  
г. Самара, ул. Минчурина, 23А  
Тел./факс: +7 (846)279-07-08, 270-34-07  
oil@expo-volga.ru

www.gasoil-expo.ru

**ПРИ ПОДДЕРЖКЕ:**

- Министерства нефтехимической и газовой промышленности Самарской области
- Министерства природных ресурсов и охраны окружающей среды Самарской области
- Торгово-промышленной палаты Самарской области
- Российского общества инженеров нефти и газа (РОСИНГ), г. Москва
- Союза поддержки и развития отечественных сервисных компаний нефтегазового комплекса, г. Москва
- Ассоциация нефтепереработчиков и нефтехимиков России, г. Москва
- Российского Союза химиков, г. Москва
- Российского Союза нефтегазостроителей, г. Москва

**ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПОНСОРЫ:**

**РОСИНГ**

**ИНТЕРВОЛ**

**ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА:**

**НЕФТЬ И ГАЗ**

**ГАЗПРОМ НЕФТЬ**



# Мы на лодочках катались

## Обзор судостроительной промышленности России

Михаил Бурмистров, руководитель отдела аналитики информационно-консалтинговой компании «INFOLine»

**Спрос на продукцию судостроительной промышленности в России формируется тремя крупными группами компаний: компаниями-грузовладельцами, определяющие потребность в номенклатуре и объеме грузоперевозок, морские и речные паромства и другие транспортные компании — судовладельцы и государство, обеспечивающее формирование заказа на строительство судов для нужд ВМФ и научно-исследовательских организаций. Общий объем выпуска судостроительной продукции в 2006 году составил более 106 млрд руб.**

### Значимый сегмент

Судостроительная промышленность является значимым сегментом машиностроительной отрасли (относится к разделу производство транспортных средств и оборудования) и ввиду преимущественной ориентированности на выпуск продукции военного назначения — оборонно-промышленного комплекса (ОПК). По данным ИА «INFOLine», доля производства транспортных средств и оборудования в объеме промышленного производства составила в 2006 году 6,4%, а непосредственно судостроительной отрасли — 0,67%. Значимость судостроительной отрасли для развития машиностроительного комплекса подтверждается значительным числом занятых (более 200 тыс. человек без учета смежных производств).

Ориентированность на производство продукции военного назначения обусловлена тем, что большинство предприятий судостроительной отрасли в России создавались исключительно для производства продукции военных судов. При этом объемы выпуска продукции на предприятиях, входящих в состав оборонно-промышленного комплекса, превышают выпуск на предприятиях, производящих исключительно гражданскую продукцию, более чем в 8 раз. Причины привлекательности для российских судостроительных компаний получения государственного оборонного заказа, по мнению аналитиков ИА «INFOLine», — возможность в рамках реализации проекта существенно повысить цену (что постоянно происходит при реализации долгосрочных проектов по постройке судов, заложенных еще в 90-е годы) и в целом более высокой рентабельностью военной продукции по сравнению с гражданской ввиду более низкого уровня конкуренции по ценам и срокам реализации проектов. Частично более высокие цены могут объясняться большими накладными расходами на содержание избыточных мощностей, которые потенциально могут быть задействованы для выполнения госзаказа, величина которого будет в 2007-2015 годах устойчиво расти. Доля судостроения в объеме выпуска продукции предприятий ОПК в 2006 году превысила 25%, а в экспорте продукции военно-технического назначения — 27%.

### Конкурентная линейка

Судостроительная отрасль оборонно-промышленного комплекса насчитывает более 160 предприятий, среди которых верфи, судоремонтные заводы, научно-исследовательские и конструкторские предприятия, а также заводы, ориентированные на выпуск продукции судового машиностроения, приборостроения и электротехники. При этом государство контролирует около 70 крупнейших предприятий судостроительной отрасли. Из 200 предприятий, ориентированных на выпуск гражданской продукции, большинство имеет небольшие производственные возможности (могут строить или ремонтировать суда водоизмещением не более 5000 т).

По данным ИА «INFOLine», региональная структура судостроительной отрасли России характеризуется высоким уровнем территориальной неравномерности: большая часть предприятий судостроения сосредоточена в Санкт-Петербурге, Архангельской области и на Дальнем Востоке.

В судостроительной промышленности, в отличие от других отраслей машиностроительного комплекса, значительную роль играют предприятия, находящиеся в государственной собственности. При этом выпуск продукции, приходящийся на государственные и частные предприятия, примерно одинаков и отличается только структурой: военная продукция (подводные лодки, боевые надводные корабли и катера, вспомогательные суда) преимущественно производится на государственных верфях.

Линейка конкурентоспособных на мировом рынке судов, выпускаемых на российских судостроительных предприятиях, представлена поименованными военными судами, ледоколами, буксирами и в существенно меньшей степени такими видами гражданских судов, как, например, танкеры, химовозы и газовозы. При этом производственные мощности российских предприятий судостроения не позволяют строить суда водоизмещением более 80 тыс. т, что существенно сужает потенциальные ниши, в которых Россия могла бы быть представлена на мировом рынке.

Кроме того, несмотря на достаточно высокие темпы роста, которые демонстрировала российская судостроительная промышленность в 2002-2006 годы (преимущественно рост выпуска объяснялся заказами по направлению военно-технического сотрудничества), опираться от спада 90-х годов и ликвидировать отставание от стран мировых лидеров на рынке судостроения так и не удалось.

### Проблемы отрасли

По мнению аналитиков ИА «INFOLine», проблемы судостроительной промышленности России можно разделить на три основных группы: — менее благоприятные по сравнению с зарубежными верфями условия финансирования реализации проектов по строительству судов, а также более высокий уровень налоговой и таможенной нагрузки;



Сухогруз проекта 006 RSD 05, построенный только что для компании Beaufort Shipping Ltd (Мальта)

— высокий уровень физического и морального износа основных фондов, устаревшие технологические и проектные решения и острая проблема с квалифицированными кадрами; — ориентированность российских судостроительных предприятий на выпуск военной продукции и, соответственно, отсутствие нарабатываемых логистических и иных схем в сфере гражданского судостроения.

Проблема финансирования крупных долгосрочных инвестиционных проектов обусловлена особенностями отечественного налогового законодательства и финансовой инфраструктуры гражданского судостроения. Существующая система финансирования цикла строительства судов ставит российские судостроительные предприятия и компании-судовладельцы в худшие, по сравнению с зарубежными компаниями, финансово-экономические условия.

В большинстве зарубежных стран судовладелец в рамках строительства судна может получить банковский кредит в размере до 80% от стоимости судна сроком 10-15 лет по ставке LIBOR плюс 0,3-2,0% в зависимости от кредитного рейтинга компании заемщика. В России, несмотря на наличие тенденции к росту величины кредита и снижению процентных ставок, возможно привлечение кредита не более чем на 5-7 лет по ставке не ниже 10-12% годовых в размере до 60%

от общей стоимости судна. Такой срок кредита недостаточен для окупаемости судна, а стоимость кредита и отсутствие налоговых льгот делает проект нерентабельным. Привлечение средств на мировых финансовых рынках для строительства судов на российских верфях, возможно только для крупнейших отечественных судовладельцев, однако, независимо от выбранного партнера среди российских судовостроительных компаний условия кредитования хуже, чем при строительстве судна на зарубежной верфи. При строительстве речных судов получить кредит затруднительно из-за невозможности заключения долгосрочного фрахтового договора и длительного срока окупаемости, обусловленного отсутствием навигации в зимний период.

Как показывает практика строительства судов в России, большая часть финансирования затрачивается на закупку оборудования (до 60-70% стоимости судна), значительная часть которого импортируется. Поставка зарубежного оборудования для судов, строящихся для российских заказчиков, облагается НДС и таможенной пошлиной, что удорожает строительство. Таким образом, стоимость строительства гражданских судов в России только ввиду разницы в условиях финансирования и налогообложения превышает показатели большинства других стран не менее чем на 20%.

### Еще о проблемах

Высокий уровень физического и морального износа основных фондов (по различным оценкам — более 60 или даже 70%), устаревшие технологические и проектные решения и острая проблема недостатка квалифицированных кадров существенно снижают конкурентоспособность отечественных судостроительных предприятий. Следует отметить также высокий уровень трудоемкости строительства судов в России, обусловленный совокупностью следующих факторов:

— неразвитостью технологии крупнообъемного строительства (в России при строительстве судов, как правило, применяется раскрой металла 8x2 метра, в отличие от 12x4 в других странах, и используются крайне грузоподъемностью менее 100 т — в отличие от более 500 т за рубежом); — низким уровнем автоматизации работ, обусловленным отсутствием высокотехнологичного оборудования;

— неблагоприятными климатическими условиями в России, обуславливающими существенные затраты энергоресурсов и рост накладных расходов;

— значительным объемом незагруженных мощностей судостроительных предприятий, многие из которых являются избыточными.

Кроме того, наличие проблемы, связанная с нехваткой качественной судостроительной стали. По данным директора Департамента оборонно-промышленного комплекса Минпромэнерго России Юрия Коптева, российские судостроительные предприятия работают со стальным листом, имеющим размер в

мере обеспечивается переток технологий из военного сегмента судостроения в гражданский, а логистические возможности и методы организации производства гражданской продукции не соответствуют уровню ведущих мировых производителей.

### Нишевая нацеленность

По мнению аналитиков ИА «INFOLine», у России отсутствуют шансы занять значимые позиции на мировом рынке контейнеровозов, балкеров, продуктовозов, химовозов, нефтетанкеров и газовозов. В то же время существует возможность сохранения позиций в таких нишах, как

**В целом до 2015 года планируется построить не менее 10 корветов проекта 20380 (семь на ОАО «Северная верфь» и три на ОАО «Амурский судостроительный завод») и два фрегата проекта 22350. В перспективе планируется развернуть проект 22350 в серию, однако величина серии будет во многом зависеть от объемов финансирования.**

полтора-два раза меньше того, с которым работают зарубежные верфи. В результате чего количество сварных швов возрастает в 2,5-3 раза, а трудоемкость — на 50-60%. Ввиду небольшого по мировым меркам объема заказов в сегменте гражданского судостроения, закупки стали со стороны отечественных судостроителей относительно нерегулярны и невелики по объемам и поэтому не могут заинтересовать российских металлургических предприятий так, как внутреннее и экспортные поставки для других отраслей (машиностроение, энергетика и т.д.). По данным ИА «INFOLine», это зачастую приводит к сбоям и необходимости поиска верфями альтернативных поставщиков. Ситуация усугубляется также неслаженной работой проектных бюро и запаздыванием в формировании закупочных ведомостей.

Нельзя не отметить и проблему, связанную с отсутствием наработанных логистических схем и технологий в сфере гражданского судостроения. В последние годы усиливается несоответствие масштабов и структуры производства, технологического и технологического потенциала российской судостроительной отрасли платежеспособному спросу на внутреннем и внешнем рынках, особенно в сегменте гражданского судостроения. Кроме того, в России не в полной

мере обеспечивается переток технологий из военного сегмента судостроения в гражданский, а логистические возможности и методы организации производства гражданской продукции не соответствуют уровню ведущих мировых производителей.

### Государственный заказ на продукцию судостроения

В России государством является крупнейшим заказчиком продукции судостроения, формируя заказы в рамках государственной программы вооружений и по линии военно-технического сотрудничества. Ключевым документом, определяющим долгосрочные перспективы развития военного судостроения, является «Государственная программа развития вооружений на 2007-2015 годы», утвержденная указом Президента РФ в ноябре 2006 года. Общий объем финансирования в рамках Программы по всем родам войск составит 4,94 трлн руб., в том числе до 900 млрд руб. придется на переоснащение ВМФ.

По направлению судостроения предусматривается строительство до 2015 года поставка более 30 боевых кораблей, подводных лодок и катеров, в том числе: 2 многоцелевые атомные подводные лодки, 4 дизельные подводные лодки, не менее 5 атомных подводных лодок проекта 955/955А, 12 боевых надводных кораблей и 5 боевых катеров различных проектов. Основными исполнителями государственного оборонного заказа будут следующие предприятия ФГУП «ПО «Севмаш», ФГУП «МП «Звездочка», ОАО «Северная верфь» и ФГУП «Адмиралтейские верфи». По оценкам Минпромэнерго, в 2007-2010 годы доля оборонного заказа в общем объеме выпуска продукции судостроения военного назначения составит более 55%, а производимой в соответствии с соглашениями о военно-техническом сотрудничестве — 45%. При этом уровень загрузки российских верфей оборонным заказом составляет по различным регионам от 10 до 95%.

Приоритетными по финансированию государственного оборонного заказа в 2007-2009 годы будут проекты строительства подводных лодок проекта 955 «Борей», а после 2009 года финансирование будет примерно одинаковым для подводных и надводных кораблей.

В целом до 2015 года планируется построить не менее 10 корветов проекта 20380 (семь на ОАО «Северная верфь» и три на ОАО «Амурский судостроительный завод») и два фрегата проекта 22350. В перспективе планируется развернуть проект 22350 в серию, однако величина серии будет во многом зависеть от объемов финансирования.

### Подводный флот России

Как видно из структуры оборонного заказа по продукции судостроения, Россия сохранит ориентацию на развитие подводного флота, как основного элемента военно-морских сил. По состоянию на начало мая 2007 года основу подводного флота ВМФ России составляют 12 атомных подводных ракетных крейсеров стратегического назначения проекта 667 «Дельфин»/«Кальмар», 1 лодка проекта 941 «Акула», около 30 атомных подводных лодок проектов 971 «Щука», 949 «Антей» и 945 «Барракуда», а также 18 дизельных подводных лодок «Палтус».

По данным ИА «INFOLine», ключевым элементом обновления атомного подводного флота России является строительство ФГУП «ПО «Севмаш» атомных ракетных крейсеров 4 поколения проекта 955 «Борей». По состоянию на начало мая 2007 года, головной крейсер серии «Юрий Долгорукий», заложенный в 1996 году, готов на 85% и в апреле спущен на воду. «Александр Невский», заложенный в 2004 году, имеет готовность 50%. Кроме того, ведется строительство третьего крейсера «Владимир Мономах», заложенного в 2006 году, и подготовка к закладке четвертого, намеченной на 2007-2008 годы. Завершение строительства первой подводной лодки серии «Юрий Долгорукий» намечено на 2008 год, второй — на 2009 год, третьей — на 2011 год, а вступление в состав флота следующих шести подводных лодок планируется осуществлять до 2015 года с минимальными интервалами. В 2007-2008 годы ФГУП «ПО «Севмаш» планирует завершить строительство головной многоцелевой атомной подводной лодки 4 поколения проекта 885 «Ясень», строительство которой ведется с января 1993 года. В течение 2008-2015 годов планируется строительство еще как минимум одной подводной лодки данной серии.

Строительство дизельных подводных лодок 4 поколения осуществляет ФГУП «Адми-

Сравнительный анализ условий финансирования строительства судов на российских и зарубежных верфях

Параметр	Россия	Зарубежные страны с развитой судостроительной отраслью
Процентная ставка по кредиту	Более 10%	Менее 8%
Срок погашения кредита	Менее 6 лет	Более 10 лет
Дотации	Отсутствуют	До 30% цены
Налоги и пошлины	До 25% цены	До 12% цены
Необходимый объем собственных средств	Не менее 35-50% цены	Не менее 20% цены

Источник: ИА «INFOLine»

Уровень загрузки судостроительных предприятий России государственным оборонным заказом в 2007-2010 гг.

Регион	Годовой объем заказа, млрд руб.	Средний уровень годовой загрузки, %
Северный регион	40	60
Санкт-Петербург и Ленинградская область	5	10
Дальневосточный регион	5	10-15
ОАО «Амурский судостроительный завод»	4	60
Центральный регион	4	15
Зеленодольский судостроительный завод и СЗ «Вымпел»	—	60
Калининград	8	95

Источник: Минпромэнерго России



## РОССИЙСКОЕ КОРАБЛЕСТРОЕНИЕ

ралтейские верфи», причём строительство головной лодки серии «Лада» ведётся с 1997 года, а включение ее в состав флота намечено на вторую половину 2007 года. Строительство двух других подводных лодок серии планируется завершить до 2010 года: подводную лодку «Кронштадт», заложенную в июле 2005 года, — в 2008–2009 гг., а «Севастополь», заложенную в ноябре 2006 года, — в 2009–2010 гг. В течение 2010–2015 гг. планируется построить еще одну подводную лодку серии.

## Надводный флот России

Крупнейшими кораблями в составе надводного флота России являются тяжелый авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов», атомный ракетный крейсер «Петр Великий» («Адмирал Ушаков») и «Адмирал Лазарев» выведены из состава флота, а «Адмирал Нахимов» проходит ремонт на ФГУП «ПО «Севмаш» и 3 ракетных крейсера проекта 1164 производства «Судостроительный завод им. 61 коммунара». Также в состав надводного флота входят 10 эсминцев проекта 956 «Современный», 10 эсминцев других проектов, а также до 15 фрегатов (сторожевых кораблей). В целом надводный флот ВМС России насчитывает менее 50 крупных судов, часть которых находится на ремонте, ожидается ремонта или списания.

Также в состав флота входят малые противолодочные корабли, ракетные катера, десантные корабли, а также торпедные и патрульные катера, наиболее современные модели которых перечислены ниже: — противолодочные корабли проекта 1166.1 «Гепард», строительство которых ведётся на Зеленодольском судостроительном заводе им. Горького; — ракетный катер «Молния» проекта 12418, вооруженный противокорабельными сверхзвуковыми крылатыми ракетами «Москит», катера проекта 1431 «Мираж» и 12150 «Мангуст», а также катер проекта 12300 «Скорпион» с ракетами «Яхонт» строятся на Рыбинском заводе «Вымпел»; — катера проекта 14010 «Светляк», строительство которых ведётся Судостроительной фирмой «Алмаз».

По данным ИА «INFOLine», основной объем работ в рамках военного заказа в сегменте надводных кораблей выполняется ОАО «Северная верфь», которое осуществляет строительство трех корветов проекта 20380 (первый корабль серии «Стойкий» проходит испытания, завершение которых намечено на конец 2007 года),

корабля связи проекта 18280, а также головной фрегата проекта 22350 «Адмирал Флота Советского Союза Горшков», заложенного в 2006 году с планируемым сроком завершения строительства после 2010 года. Корветы заложены на ОАО «Северная верфь» соответственно в 2001–2006 годы, а планируемые сроки завершения строительства — 2007–2014 годы включительно. Стоимость корветов оценивается в \$150–200 млн, а фрегата — около \$350 млн. Кроме того, к 2010 году «Амурский судостроительный завод» планирует спустить на воду корвет проекта 20380, заложенный летом 2006 года.

## Программа военно-технического сотрудничества

Программа военно-технического сотрудничества по методам выбора исполнителя проектов схожа с государственным оборонным заказом и совершенно непрозрачна. Например, в качестве исполнителя одного из крупнейших контрактов по линии военно-технического сотрудничества — строительства трех фрегатов проекта 11356 для ВМФ Индии — в 2006 году выбран ОАО «ПСЗ «Янтарь», в то время как первую серию из трех фрегатов в 2002–2004 годы. Индия пердала ОАО «Балтийский завод», а в тендере на новый контракт участвовало также ОАО «Северная верфь». Стоимость контракта, по оценкам экспертов, превышает \$1,1 млрд. Первый корабль серии заложен в декабре 2006 года, а сдача судов заказчику намечена на 2010–2011 годы. По мнению специалистов ИА «INFOLine», приоритет при реализации проектов строительства военных судов

**Государство является крупнейшим заказчиком продукции судостроения. Ключевым документом, определяющим долгосрочные перспективы развития военного судостроения, является «Государственная программа развития вооружений на 2007–2015 годы», утвержденная указом Президента РФ в ноябре 2006 года. Общий объем финансирования в рамках Программы по всем родам войск составит 4,94 трлн. руб., в том числе до 900 млрд руб. придется на переоснащение ВМФ.**

для иностранных заказчиков будет отдан верфям, контрольный пакет акций которых принадлежит государству.

Другой крупнейший экспортный заказ — переоборудование авианесущего крейсера проекта 11430 стоимостью около \$1,5 млрд для ВМС Индии — выполняется ФГУП «ПО «Севмаш». Контракт на ремонт и переоборудование тяжелого авианесущего крей-

Состав военного надводного флота России по состоянию на начало мая 2007 года

Тип подводной лодки	В составе флота	Ожидают ремонта или списания	Строятся	Производитель
Атомный ракетный крейсер проекта 1144 «Киров»/«Орлан»	1	1	0	ОАО «Балтийский завод»
Ракетный крейсер проекта 1164	3	0	0	Судостроительный завод им. 61 коммунара
Авианесущий крейсер проекта 1143	1	0	0	Черноморский судостроительный завод (Украина)
Эсминец проекта 956	3	7	0	ОАО «Северная верфь»
Эсминец проекта 1134	1	1	0	Судостроительный завод им. 61 коммунара
Корвет проекта 20380	0	0	5	ОАО «Северная верфь», ОАО «Северная верфь»
Головной фрегат проекта 22350	0	0	1	ОАО «Северная верфь»
Сторожевой корабль проекта 1135 и 1135.1	12	0	0	Судостроительный завод «Янтарь», ОАО «Северная верфь»
Сторожевой корабль проекта 11540	1	0	2	Судостроительный завод «Янтарь»

Источник: материалы СМИ

Состав военного подводного флота России по состоянию на начало мая 2007 года

Тип подводной лодки	В составе флота	Ожидают ремонта или списания	Строятся	Производитель
Атомный ракетный крейсер 667 «Дельфин»/«Кальмар»	12	0	0	ФГУП «ПО «Севмаш»
Многоцелевая АПЛ проекта 949А «Антей»	6	4	1	ФГУП «ПО «Севмаш»
Атомный ракетный крейсер 4 поколения проекта 955 «Борей»	0	0	3	ФГУП «ПО «Севмаш»
Тяжелый атомный ракетный крейсер 941 «Акула»	1	0	0	ФГУП «ПО «Севмаш»
Многоцелевая ДПЛ 4 поколения проекта 667 «Лада»/«Амур»	1	0	3	ФГУП «ПО «Севмаш», ФГУП «Адмиралтейские верфи»
Многоцелевая АПЛ проекта 971 «Щука», «Акула»	5	12	3	ФГУП «ПО «Севмаш», «Амурский судостроительный завод»
Многоцелевая АПЛ проекта 945/945А «Барракуда»	1	2	0	«Красное Сормово», ФГУП «ПО «Севмаш»
Многоцелевая АПЛ 4 поколения проекта 885 «Ясень»	0	0	1	ФГУП «ПО «Севмаш»
Многоцелевая ДПЛ проекта 877/636 «Палтус»	18	0	0	ФГУП «ПО «Севмаш», ФГУП «Адмиралтейские верфи», «Красное Сормово», «Амурский судостроительный завод»

Источник: ИА «INFOLine»

сера «Адмирал Горшков» был заключен в январе 2004 года. В соответствии с пакетным межправительственным соглашением корпус бывшего авианесущего крейсера передан индийской стороне бесплатно с условием его модернизации ФГУП «ПО «Севмаш» и оснащением авиагруппой российской постройки. Работы по переоснащению планируется завершить в 2008 году.

В июне 2007 года ОАО «Северная верфь» подписало ра-

сее «Адмирал Горшков» с ВМС Китая на строительство четырех эсминцев проекта «956ЭМ», которое осуществлялось в течение 2002–2006 годов. Стоимость контракта составила \$1,4 млрд.

## Слово о ледоколах

Наличие протяженной морской границы, пролегающей по замерзающим морям, и сложная ледовая обстановка в портах Архангельска, Мурманска и Приморска требуют от России наличия развитого ле-

дочного флота. Серийное строительство атомных ледоколов Россия начала с 1970-х годов. В 90-е годы грузопоток по Северному морскому пути сократился более чем в пять раз, до 1,3 млн т в год, а перевозки сосредоточились в основном в западном секторе трассы, на маршруте Мурманск—Дудинка. В восточном секторе, от Дудинки до Чукотки, перевозки стали осуществляться эпизоди-

чески, в результате чего ледокольный флот оказался невосребованным. В 1994 году вышло постановление Правительства РФ «О мерах по совершенствованию управления Северным морским путем», в соответствии с которым четыре дизельных ледокола были переданы в хозяйственное ведение ОАО «Дальневосточное морское пароходство», а два дизельных и восемь атомных ледоколов, один атомный ледокол и несколько судов атомного технологического обслуживания — в ведение ОАО «Мурманское морское пароходство». По состоянию на 2007 год из восьми оснащенных ядерными энергетическими установками ледоколов два — «Ленин» и «Сибирь» — выведены из эксплуатации. Самыми новыми являются построенные в 1990–1992 годах «Вайгач» и «Ямал», в то время как все дизельные ледоколы и атомные «Россия», «Советский Союз», «Арктика», «Таймыр», а также атомный ледокол «Севморпуть», построены в 1975–1989 годы и, соответственно, их энергетические установки полностью исчерпали ресурс в 100 тыс. часов. В настоящее время ОАО «Балтийский завод» осуществляет изготовление парогенераторов для 4 атомных ледоколов, что увеличит срок эксплуатации на 30 тыс. часов (5–7 лет).

Сравнительные финансово-экономические показатели стоимости эксплуатации морских судов с атомной энергоустановкой и дизельной энергоустановкой (руб. в ценах 2006 года)

Показатель	Суда с атомной энергетической установкой	Суда с дизельной энергетической установкой
Стоимость топлива для производства энергии (1 л.с.)	0,12	3,64
Стоимость производства энергии (1 л.с.) для полного цикла эксплуатации и обслуживания судна	1,1	4,2
Стоимость затрат по перевозке 1 кг груза	0,58	1,26

Источник: Росатом (на основании сравнительного анализа эксплуатации атомного ледоколов «Севморпуть» и аналогичных судов с дизельной установкой в период 2004–2006 годов)

Важнейшими событиями в сфере обновления российского ледокольного флота за последние десять лет, по мнению аналитиков ИА «INFOLine», стал спуск в 2007 году ОАО «Балтийский завод» двух крупных ледоколов дизель-электрического «Москва» и атомного «50 лет Победы».

Спущенный на воду в мае 2007 года многофункциональный дизель-электрический ледокол «Москва» стал первым судном подобного класса, построенным в России за последние 32 года. Он является головным судном серии, которую ОАО «Балтийский завод» строит по заказу ФГУП «Росморпорт» для обеспечения перевозок порта Приморск с конца 2004 года. Ледокол «Москва» был заложен в мае 2005 года, «Санкт-Петербург» —

заложен в январе 2006 года (планируемый срок ввода в строй конец 2007 года, по состоянию на май сформировано около 40% корпуса). Стоимость ледокола составила 2,7 млрд руб., из которых заводу пока выплачено всего 1,2 млрд руб. В соответствии с планами Федерального агентства морского и речного транспорта, в перспективе должно быть построено еще два дизель-электрических ледокола. Принятие решения о строительстве дополнительных ледоколов зависит от утверждения проекта строительства второй ветки Балтийской трубопроводной системы, в результате чего грузооборот порта Приморск увеличится до 120–125 млн т нефти в год. По мнению представителей Федерального агентства морского и речного транспорта, наиболее целесообразным будет продолжение строительства серии именно на ОАО «Балтийский завод».

В марте 2007 года был сдан в эксплуатацию крупнейший в мире атомный ледокол «50 лет Победы», который был заложен в конце 1989 года и в 1993 году спущен на воду. Затем финансирование строительства было прекращено и работы возобновились в конце 1990-х годов. В активную фазу строительства перешло в феврале 2003 года, после подписания контракта на достройку судна ОАО «Балтийский завод» и ФГУП «Дирекция государственного заказчика программ развития морского транспорта». Следует отметить, что финансирование строительства из государственного бюджета полностью осуществлялось только до 2006 года, а затем финансирование частично осуществляло ОАО «Балтийский завод» из прибыли по другим заказам и за счет банковских кредитов. Долг федеральных органов перед заводом по состоянию на май оценивается в 900 млн руб.

Даже с учетом продления ресурса действующих атомных ледоколов, к 2013–2014 годам для прохождения судов по Северному морскому пути ОАО «Мурманское морское пароходство» будет располагать все двумя атомными ледоколами («Ямал» и «50 лет Победы»), в то время как для обеспечения круглогодичной навигации необходимо не менее 5 атомных и 4 дизельных ледоколов нового поколения, что объясняется не столько уровнем спроса на ледовую проводку, сколько спецификой ледокольного флота, суда которого требуют сложного технического и технологического обслуживания. По поручению Министерства транспорта в настоящее время разрабатывается проект атомного ледокола нового типа, запуск которого в серию намечен также на 2013 год. В то же время данные планы не формализованы в конкретную программу и, несмотря на более высокую экономическую эффективность судов с атомной

энергетической установкой, и реальные сроки начала строительства ледоколов нового типа пока не определены.

## Научно-исследовательские суда

Состав научно-исследовательского флота по состоянию на начало 2007 года насчитывает 84 судна, в том числе Министерству природных ресурсов принадлежит 11 судов, Федеральной службе по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды — 30, Федеральному агентству по рыболовству — 15 и Российской Академии наук — 28. При этом средний возраст судов составляет 24 года, а к 2015 более 80% должно быть списано в связи с неудовлетворительным техническим состоянием. Столь высокий уровень износа научно-исследовательских судов объясняется практическим отсутствием бюджетного финансирования обновления и модернизации флота в течение 1990–2006 годов.

## Плавучие АЭС

В соответствии с ФЦП «Энергоэффективная экономика» на 2002–2005 годы и на перспективу до 2010 года был проведен закрытый тендер и в середине июня 2006 года Концерн «Росэнергоатом» подписал контракт с ФГУП «ПО «Севмаш» на строительство первой плавучей атомной тепловыделяющей станции малой мощности, предназначенной для обеспечения электроэнергией удаленных территорий и опреснения воды. Строительство плавучей АЭС мощностью 70 МВт началось в апреле 2007 года, а завершить его планируется в мае 2010 года. Стоимость работ по строительству станции составит около 9,1 млрд руб. В перспективе планируется строительство серии плавучих АЭС, аналоги которых в мире в настоящее время отсутствуют, причём строительство ПАТЭС предусматривается основной программой развития атомной энергетики — ФЦП «Развитие атомного энергопромышленного комплекса России на период до 2015 года».

## СПРАВКА «ПЕ»:

Информационно-консалтинговая компания «INFOLine» было создано в 1999 году для оказания информационно-консалтинговых услуг коммерческим организациям. Осуществляет на постоянной основе информационную поддержку более 1000 компаний России и мира. Компания «INFOLine» ежедневно осуществляет мониторинг публикации в более 5000 СМИ и ежедневно ведет аналитическую работу по 80 тематикам экономики РФ.



Сухогруз «Mirzaga Khalilov» проекта RSD 17 для судоходной компании Palmali Group



## КОРОТКО

## Подтверждение уровня

ОАО «Металлургический завод им. А.К.Серова» (предприятие металлургического комплекса УГМК) по итогам надзорного аудита подтвердило соответствие системы менеджмента качества (СМК) требованиям международного стандарта ISO 9001:2000. Надзорный аудит осуществляла группа экспертов-аудиторов TUV CERT — одной из наиболее авторитетных международных систем, сертификаты которой признаны во всех развитых странах. «Система менеджмента качества на металлургическом заводе постоянно развивается», — говорит руководитель группы аудиторов Александр Абабков. — Ежегодно мы наблюдаем положительные изменения, происходящие во всех направлениях деятельности предприятия». Также аудиторы отметили масштабность реконструкции сталеплавильного производства на металлургическом заводе им. А.К.Серова. «Эти мероприятия подтверждают соответствие принципу постоянного улучшения, который заложен в основу СМК», — подчеркнул Александр Абабков. В 2006 году по итогам сертификационного аудита металлургическому заводу им. А.К.Серова продлили действие сертификата ISO 9001:2000, полученного предприятием в 2003 году. Также металлургический завод имеет сертификат качества ISO/TS 16949:2002, в котором изложены дополнительные требования к поставщикам продукции предприятиям автопрома. В настоящий момент ОАО «Металлургический завод им. А.К.Серова» ведет подготовку к сертификационному аудиту системы экологического менеджмента по стандарту ISO 14001. Разрабатываются мероприятия по внедрению системы управления профессиональной безопасностью и здоровьем в соответствии со спецификацией OHSAS 18001.

## Поглощаемся!

Объем сделок по слияниям и поглощениям в мире в 2007 году установит новый рекорд. Уже по итогам десяти месяцев этот показатель достиг прошлогоднего исторического максимума — \$3,55 трлн, свидетельствуют результаты исследования агентства Bloomberg. Октябрь был самым урожайным на M&A-сделки за последние три месяца — их сумма составила \$262 млрд. Проблемы на мировом рынке капитала позволили крупным корпорациям перехватить пальму первенства на M&A-рынке у частных фондов. «Мы видим поворот в сторону корпораций, они явно настроены на поглощения. Частные фонды не уходят, но на фоне увеличивающейся стоимости капитала они становятся менее конкурентоспособными», — заявил директор Deutsche Bank AG по слияниям Хенрик Аслаксен. Наибольшую выгоду из бума на рынке слияний пока извлекают американские инвестбанки Merrill Lynch и Goldman Sachs — роль консультантов в M&A-сделках в этом году принесла им соответственно \$1,8 млрд и \$1,4 млрд выручки. Все более заметную роль на рынке слияний и поглощений играют китайские и индийские покупатели. Так, 25 октября Industrial & Commercial Bank of China Ltd. объявил о покупке 20% крупнейшего африканского банка Standard Bank Group за \$5,6 млрд. Индийский миллиардер Ратан Тата в августе заявил, что хотел бы приобрести у Ford Motor его подразделения Jaguar и Land Rover. Средний размер сделок по слиянию за последние три месяца упал до \$153 млн с \$261 млн в первом полугодии. Средняя премия к рыночной цене акций выросла до 23,4% с 16,6%.

## Новые судовые двигатели

## Wartsila и БМЗ подписали лицензионное соглашение

Артем Леденев

Wartsila и Брянский машиностроительный завод (БМЗ, входит в состав ЗАО «Трансмашхолдинг») заключили лицензионное соглашение, в соответствии с которым завод получил право на производство малооборотных двухтактных судовых дизелей, разработанных компанией Wartsila.

Wartsila и БМЗ рассматривают это соглашение как основу для долгосрочного сотрудничества в области производ-

ства малооборотных двигателей Wartsila. По документу, БМЗ сможет производить двигатели с диаметром цилиндра до 820 мм включительно. Это главные судовые дизели большой мощности с электронным управлением, как выпускаемые, серии RTA, так и новейших конструкций — RT-flex с электронно-управляемой системой подачи топлива common rail. БМЗ сосредоточится на производстве двигателей в наиболее востребованном диапазоне мощностей: от 8 до 30 МВт. Первый дизель будет выпущен на БМЗ в 2009 году.

В соответствии с лицензионным соглашением, двигатели созданные по технологии Wartsila «Трансмашхолдинг» сможет реализовывать на территории России, Украины, Румынии и Болгарии. В свою очередь, БМЗ будет поставлять Wartsila комплектующие для производства малооборотных двигателей.

В соответствии с соглашением, Wartsila не только передала российской стороне необходимую техническую документацию, но и организует в своем учебном центре и на производственных площадках

обучение и инструктаж специалистов БМЗ.

«Соглашение с Wartsila открывает БМЗ новые возможности для увеличения объемов производства и укрепления позиций на растущем рынке дизельостроения», — заявил Анатолий Задорожный, генеральный директор БМЗ — В последние годы в связи с общим ростом мировой торговли возрастает спрос на морские суда различных классов, а вместе с этим — и на главные дизели пропульсивных комплексов. Новый партнер холдинга — Wartsila — является одним из мировых лидеров в сегменте малооборотных главных судовых дизелей. Двигатели производства различных лицензиатов на основе технологии Wartsila составляют на рынке значительный сегмент, и БМЗ намерен внести свой вклад в эту важную часть рынка.

«Благодаря данному соглашению, БМЗ сможет поставлять судостроительному рынку наиболее современные малооборотные двигатели Wartsila для строительства судов и создать дополнительную базу для производства малооборотных двигателей средней величины с целью удовлетворения растущего спроса на отечественном и зарубежных рынках. В лице «Трансмашхолдинга» и его производственного подразделения БМЗ семья лицензиатов Wartsila — производителей малооборотных двигателей, пополнилась новым членом, — компанией с огромным опытом и прекрасной репутацией на рынке», — сказал Мартин Вернли, президент Wartsila Switzerland Ltd.

Заключены лицензионные соглашения на производство малооборотных двигателей Wartsila в Корее, Китае, Японии, Бразилии, Вьетнаме, Италии, Польше и Хорватии. Малооборотные двигатели применяются для танкеров, контейнеровозов, сухогрузов и прочих большегрузных судов.

Лицензионное соглашение с БМЗ позволит укрепить позиции Wartsila на рынке и расширить предлагаемый ассортимент за счет местного производства крупных малооборотных дизельных двигателей. Wartsila известна в России более 30 лет. В 2007 году Wartsila зарегистрировала новую сетевую компанию ООО «Вярсила Восток». Центральный офис компании находится в Санкт-Петербурге и имеет филиалы в Москве и Владивостоке. В компании работают более 170 сотрудников. ООО «Вярсила Восток» представляет Wartsila в морском секторе и секторе береговых электростанций российского рынка по направлениям: поставки комплексного оборудования для новых установок и сервисное обслуживание объектов, уже находящихся в эксплуатации.

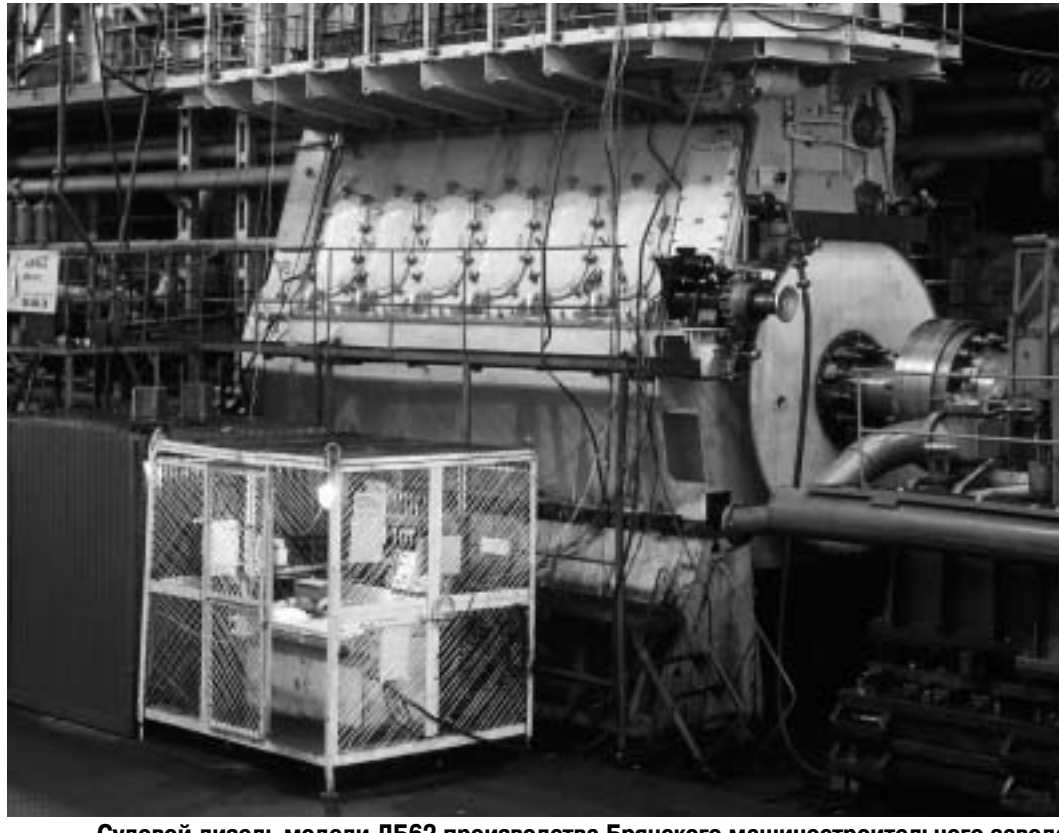
## «Трансмашхолдинг»

«Трансмашхолдинг» — крупнейшая в России компания, специализирующаяся в сфере транспортного машиностроения. Создана в 2002 году. Штаб-квартира находится в Москве. Объем выручки в 2006 году — 55 млрд руб. Штат — 53 тыс. человек. Производство дизельных двигателей различного назначения развернуто на трех предпри-

ятиях холдинга: Брянском машиностроительном заводе, Коломенском заводе и Пензенском дизельном заводе. БМЗ является единственным в России производителем малооборотных двухтактных двигателей, которые используются в качестве главных пропульсивных двигателей на морских судах. Предприятие обладает большим опытом работы в судовом дизельостроении, выпускает малооборотные силовые установки для судов с 1961 года. В 2006 году предприятие выпустило 12 главных судовых дизелей (8 — по зарубежным заказам). В мире эксплуатируется около 1000 судовых дизельных установок от БМЗ.

## Wartsila Corporation

Wartsila стимулирует рост бизнеса своих клиентов, предоставляя им комплексные технические решения на весь срок службы оборудования, энерго-сберегающие решения полного жизненного цикла. При создании более совершенных и экологически безопасных технологий, Wartsila ориентируется на морской и энергетический рынки, предлагая продукцию, технические решения и сервисные услуги. Благодаря инновационным продуктам и услугам, Wartsila достигла признания себя клиентами как очень ценного бизнес партнера. Это достигается трудом более чем 15000 высококвалифицированных специалистов в 130 представительствах Wartsila, расположенных в более чем 70 странах мира. В 2006 году оборот Wartsila составил 3,2 млрд евро. Компания зарегистрирована на Северной бирже в Хельсинки. Штаб-квартира Wartsila находится в Хельсинки, Финляндия.



Судовой дизель модели ДБ62 производства Брянского машиностроительного завода

## Идеология развития

## Эксперты ПМСОФТ участвует в формировании стратегии отрасли

Ирина Скумина, Санкт-Петербург

По мнению специалистов, объединение интеллектуального потенциала отраслевых научно-исследовательских и проектных организаций с технологическими возможностями передовых промышленных предприятий российского судостроения в незначительной степени способствовали III съезд Российской НТО судостроителей им. Крылова и I Российской научно-практической конференции судостроителей «Единение науки и практики-2007», которые прошли в сентябре в Санкт-Петербурге.

На этих мероприятиях ведущие специалисты предприятий судостроения и приборостроения приняли участие в обсуждении существующей ситуации в отрасли, и совместно разработали рекомендации для правительства РФ по дальнейшему развитию судостроения. Для участия в этих дискуссиях были приглашены эксперты ведущих компаний отрасли, в том числе Группы компаний ПМСОФТ, официального представителя Primavera Systems, Inc. в России, странах СНГ и Балтии.

В рамках конференции «Единение науки и практики-2007» были озвучены существующие на сегодняшний день проблемы судостроительной отрасли и основные направления объединения усилий для повышения конкурентоспособности отрасли путем модернизации предприятий и реорганизации отраслевой структуры. Главным лейтмотивом конференции стало создание Объединенной судостро-

ительной корпорации (ОСК) и консолидации усилий вокруг трех основных центров: Северного, Западного и Центрального, для увеличения объемов и повышения качества производства. Эта тема прошла через все выступления докладчиков. Ключевым вопросом дискуссии стала задача обеспечения максимально эффективной работы ОСК на этапе ее создания и затем в период ее постоянного функционирования, а также организация сквозного управления на всех фазах жизненного цикла изделия.

Эксперты ГК ПМСОФТ приняли активное участие в возникшей дискуссии по вопросам реализации проекта создания ОСК, исходя из накопленного опыта реализованных проектов на крупнейшей отрасли предприятий страны, высказали свое видение проблем, а также внесли предложения по их реализации.

Участники конференции подчеркнули необходимость повышения эффективности планирования, использования ресурсов, логистического обеспечения производственной деятельности судостроительных предприятий на базе CALS-технологий, соответствия международным стандартам. В своих докладах специалисты подчеркивали, что распространение передовых технологий и подготовка профессиональных кадров должны стать основой реформирования отрасли.

Современных подходах к внедрению технологий управления масштабными отраслевыми проектами рассказала Елена Колосова, исполнительный директор ГК ПМСОФТ, в докладе «Использование методов управления проектами в инновационной деятельности предприятий судостроительного комплекса и при выполне-

нии НИОКР». Участникам конференции были представлены преимущества проектно-ориентированного подхода к управлению предприятиями судостроения. Требование применения данных подходов обусловлено как технологической и организационной сложностью судостроительных проектов, реализующихся на всех этапах жизненного цикла изделий: от проектно-конструкторских работ и изготовления, до ремонта и утилизации, так и необходимостью управления портфелем проектов с учетом ограниченных финансовых, материальных и трудовых ресурсов.

Применение подобных методов на уровне ОСК, региональных судостроительных Центров и отдельных предприятий позволит обеспечить реализацию стратегии, сформулированную в Указе Президента РФ от 22 марта 2007 года «Об открытии акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация», которая заключается в создании и развитии «...научно-производственного потенциала оборонно-промышленного комплекса, обеспечения безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов при реализации проектов строительства кораблей и подводных лодок для Военно-Морского Флота, а также развития гражданского судостроения, освоения континентального шельфа и мирового рынка морских перевозок».

Многие предприятия отрасли, среди которых — флагманы российского судостроения «Севмашпредприятие», «Адмиралтейские верфи», «Выборгский судостроительный завод», «Амурский судостроительный завод» уже применяют дан-



ный подход на практике и перешли на проектно-ориентированные рельсы, используя программное обеспечение Primavera для управления проектами.

Внедрение в Корпорации, Центрах судостроения и на предприятиях корпоративной информационной системы управления проектами (КИСУП) позволит эф-

фективно координировать и контролировать деятельность всех участников проекта. Елена Колосова рассказала о гибкой настройке различных модулей КИСУП на базе ПО Primavera, отвечающих за календарно-сетевое планирование, документационное обеспечение, управление финансовыми и техническими ресурсами, спо-

ками выполнения работ и пр. Таким образом, используя КИСУП, руководитель проекта будет всегда обладать всей необходимой информацией. В завершение доклада слушателям был представлен опыт российских и западных приборостроительных компаний, применяющих проектное управление.

«Участие в подобных ключевых отраслевых мероприятиях принципиально важно для ГК ПМСОФТ. В настоящий момент, преобразовавшись в группу компаний, включающую целую сеть региональных представительств, штат профессиональных консультантов, а также отдельную образовательную структуру — Университет Управления Проектами, мы в полной мере можем ответить современным потребностям ведущих отраслей российской экономики, к которым, несомненно, относится и судостроение, — отмечает Елена Колосова. — Отрадно отметить, что наши предложения заинтересовали представителей судостроительных компаний и вошли в список рекомендаций по развитию предприятий судостроения, который был сформирован по результатам работы конференции и будет отправлен на рассмотрение в правительство РФ и органы власти для планирования и проведения реформы судостроительной отрасли».

В Группу компаний ПМСОФТ входят: Собственно компания ПМСОФТ (создана в 1993 году), Университет управления проектами, Региональное представительство ПМСОФТ в России странах СНГ и Балтии: ПМСОФТ-Урал, ПМСОФТ-Азербайджан, ПМСОФТ-Казахстан, ПМСОФТ-Украина, ПМСОФТ-Прибалтика.

Организаторы: Федеральное агентство по атомной энергии (Росатом), Центр «Атом-инновация»  
Organizers: Federal Agency for Atomic Energy (RosAtom), Atom-Innovation Center (AIC)

**ЯРМАКА**  
**ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ**  
**МЕДИЦИНСКИХ**  
**ПРОЕКТОВ**

Москва  
22 ноября 2007 года

**АТОММЕД**  
**2007**

**FAIR FOR**  
**HI-TECH**  
**MEDICINE**  
**PROJECTS**

Moscow  
2007, November 22

Выставка инновационного оборудования, технических решений и наукоемких технологий для медицины

Exposition of innovative equipment, technical solutions and science-based technologies for medicine

Конференция «Инновационные проекты высокотехнологичной медицинской техники и радиофармацевтики для здравоохранения»

Conference «Innovative projects in hi-tech equipment and radio pharmacy for medicine»

Проблемные круглые столы и семинары

Specific round-tables and seminars

Конкурсная программа

Selection of winners

Подробная программа - на официальном сайте Центра «Атом-инновация» www.runttech.ru  
Тел. +7 (495) 228-30-23 Факс. +7 (495) 228-30-25 E-mail: forum2007@ainf.ru

Генеральный информационный партнер: ПРАЙМ-ТАСС  
Информационный партнер: МЕДИЦИНА, РАДИОТЕХНИКА, АТОМ, ЭКОЛОГИЯ, ЭКОНОМИКА, ЭНЕРГЕТИКА, ОБРАЗОВАНИЕ, ТЕХНОЛОГИИ, МЕДИЦИНА, НАУКА, ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ТРАНСПОРТ, УПРАВЛЕНИЕ, ЗАЩИТА, ОБРАЗОВАНИЕ

Департамент поддержки и развития малого предпринимательства города Москвы

**МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ КООПЕРАЦИОННЫЙ ФОРУМ**

05-06 декабря 2007 года  
г. Москва, ЦДП, ул. покровка, д. 47/24

**VI МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ**  
**«Предпринимательство в промышленности: пути развития»**

- Государственная поддержка малого и среднего производственного бизнеса в условиях нового закона № 209 – ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»
- Инновационное развитие промышленности, механизмы передачи технологий, кластерный подход, технопарки.
- Борьба с контрафактом в промышленности. Подготовка производства: САПР, 3-D моделирование, промышленный дизайн
- Инвестиция в промышленное производство, техперевооружение промышленности. Промышленные парки.
- Субконтрактное производство: организация цепочки поставок, отбор поставщиков, снижение рисков.
- Повышение эффективности управления и переход к международным стандартам менеджмента.
- Вовлечение, мотивация и развитие персонала.

**«БИРЖА СУБКОНТРАКТОВ»**

КРУПНЫЕ ЗАКАЗЫ ПО КООПЕРАЦИИ: производство комплектующих (лите, механообработка, кузнечно – прессовые операции, электронные узлы и блоки, изделия из пластмасс и резины и другие

Участие в Форуме Бесплатное

Информация для участников: (495) 234-53-76 e-mail subcontract@binec.ru сайт www.subcontract.ru

АТОМ, ПРАЙМ-ТАСС, МЕДИЦИНА, РАДИОТЕХНИКА, АТОМ, ЭКОЛОГИЯ, ЭКОНОМИКА, ЭНЕРГЕТИКА, ОБРАЗОВАНИЕ, ТЕХНОЛОГИИ, МЕДИЦИНА, НАУКА, ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ТРАНСПОРТ, УПРАВЛЕНИЕ, ЗАЩИТА, ОБРАЗОВАНИЕ



*Первая Всероссийская выставка  
промышленной фотографии*

*Организаторы:  
ЗАО «Металл-Экспо»  
«Промышленный еженедельник»*

# «МЕТАЛЛ ФОТО АРТ»



В рамках 13-й Международной промышленной выставки «Металл-Экспо'2007» стартует 1-я Всероссийская выставка промышленной фотографии «МЕТАЛЛ ФОТО АРТ», которая пройдет в павильоне № 69 Всероссийского выставочного центра с 13 по 16 ноября 2007 г. В рамках «МЕТАЛЛ ФОТО АРТ» участники и гостям «Металл-Экспо'2007» будут представлены двести работ ведущих российских фотохудожников, работающих в жанре промышленной фотографии из разных регионов России.

Тематически экспозиция «Металл Фото Арт» будет посвящена поэтике металлургии в самом широком понимании: от художественных фотопортретов профессионалов металлургического дела — до промышленных металлургических пейзажей, от выхваченных в оригинальном ракурсе исторических событий в жизни предприятий и будничных рабочих моментов — до неожиданных художественных профессиональных «мелочей».

В рамках «Металл Фото Арт» предусмотрено проведение презентаций фото-экспозиций ведущих российских металлургических предприятий, пресс-брифинги, награждения и другие мероприятия, о чем будет сообщаться дополнительно.

После «Металл-Экспо'2007» 1-я Всероссийская выставка промышленной фотографии «МЕТАЛЛ ФОТО АРТ» продолжится в виде ряда выставок-акций, которые будут проводиться с декабря 2007 года по октябрь 2008 года по крупнейшим металлургическим городам России.

Оргкомитет  
«Металл Фото Арт»  
Тел.: (495) 901-99-66, 970-1956, 778-1447.



## КОРОТКО

## Химические подтоги

За 9 месяцев 2007 года ООО «ЕвроХим — Белореченские Минудобрения», входящее в состав минерально-химической компании «ЕвроХим», увеличило выпуск твердых минеральных удобрений на 20% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Общий объем производства удобрений составил 280,8 тыс. т (в натуральном выражении).

Выпуск аммофоса с начала года составил 234,3 тыс. т, что соответствует 151,2 % к уровню 2006 года; сульфаммофоса марки 20:20 — 46,5 тыс. т или 58,9 % к уровню прошлого года. Снижение выпуска сульфаммофоса марки 20:20 объясняется конъюнктурой рынка и связанным с этим увеличением выработки аммофоса, поскольку эти два продукта выпускаются на одной линии.

Объем выработанной фосфорной кислоты в январе-сентябре текущего года увеличился до 149,6 тыс. т и составил 124,4 % к уровню 2006 года.

Производство серной кислоты составило 365,0 тыс. т или 112,4 % к уровню 2006 года.

С начала года ООО «ЕвроХим — БМУ» отгрузило потребителям 329,4 тыс. т твердых минеральных удобрений, что на 25 % превышает уровень 2006 года. Отгрузка на внутренний рынок России составила 130,2 тыс. т, что составляет 151,7 % к уровню 2006 года. Увеличению объемов отгрузки способствовало введение в эксплуатацию первой очереди дистрибуторского центра и мощности по фасовке удобрений в бит-бэги.

## В одну систему «АНД Проджект» объединила российские заводы RETAL

Ольга Вересова

Ведущий производитель ПЭТ-преформ на российском рынке ЗАО «РЕТАЛ» запустил в опытную эксплуатацию систему корпоративного управления на базе Microsoft Dynamics AX, разработанную компанией АНД Проджект, входящей в Группу компаний «Систематика». Запуск системы осуществлялся одновременно на всех производственных площадках RETAL, находящихся в России.



В ходе проекта на базе Microsoft Dynamics AX создана единая комплексная система управления, автоматизирующая все ключевые области бизнеса «РЕТАЛ», включая финансы, логистику и производство. Запуск системы осуществлялся одновременно на всех производственных площадках, находящихся в России. В системе работает порядка 60 пользователей, среди них сотрудники отделов бухгалтерии, логистики, продаж, склада, производства. Ведется тиражирование решения на другие предприятия группы. Финансовый директор Retal Industries, Андрей Скутин, прокомментировал результаты внедрения: «Нами создана прозрачная корпоративная и управленческая структура с отлаженной системой учета и управления финансовыми ресурсами. Решение позволило стандартизировать процедуры обработки информации внутри группы компаний, были существенно сокращены сроки подготовки отчетности, оптимизированы складские и логистические процессы».

Руководство компании «РЕТАЛ» инициировало проект по внедрению ERP-системы Microsoft Dynamics AX в сентябре 2006 года. Решение было принято в связи с развитием европейской экспансии компании RETAL. Партнером по внедрению стала компания «АНД Проджект». В качестве инструмента для построения автоматизированной системы управления «РЕТАЛ» была выбрана ERP-система Microsoft Dynamics AX. Эта система удовлетворяла всем основным требованиям, предъявляемым транснациональной корпорацией к корпоративной информационной системе. Эти требования включают способность системы адекватно отражать деятельность компании в условиях ведения бизнеса в разных странах, легко интегрироваться с другими информационными системами, гибко настраиваться, иметь высокую степень защиты от несанкционированного доступа, предоставлять достаточно данных для формирования отчетности по МСФО и быть известной на мировом рынке.

В решении «АНД Проджект» для ЗАО «РЕТАЛ» поддерживается сложная номенклатура готовых изделий, создан механизм учета брака, реализован пофиллиальный и межфилиальный учет, механизм отгрузки со склада без перехода права собственности. Для удобства взаимодействия с клиентами реализована функция «производства под клиента» (приоритетное резервирование). Можно резервировать партии под конкретного клиента, указывая сроки резервирования. В системе отражаются операции отгрузки с возвратной тарой, операции возврата тары, причем себестоимость тары выделяется из себестоимости готовой продукции и отгружается отдельно.

Одной из особенностей проекта является созданный механизм обмена информацией с системой штрих-кодирования. В ERP-системе формируются задания по складским операциям (приемка готовой продукции, межкладские перемещения, отгрузка продукции и т.п.) и передаются в систему штрих-кодирования. По результатам выполнения операций, система штрих-кодирования передает информацию о фактическом выполнении задания для отражения выполненной операции в Microsoft Dynamics AX.

ЗАО «РЕТАЛ» — ведущий производитель ПЭТ-преформ в России. Основной продукцией НБ-РЕТАЛ являются преформы из полиэтилентерефалата. Из преформ выдаются бутылки и емкости, в которые производится розлив (фасовка) газированных и негазированных напитков, минеральных вод, растительных масел, соусов, пива, а также непищевых продуктов (косметических средств, технических жидкостей). Среди клиентов компании «РЕТАЛ» такие производители как Coca-Cola, Persico, Baltika. В составе компании 6 заводов по производству ПЭТ-преформ в России, общим объемом производства свыше 4 млрд. преформ в год.

Компания «АНД Проджект», входящая в группу компаний «Систематика», с 1997 года работает в области информационных технологий и занимает лидирующие позиции в области консалтинга и внедрения систем управления предприятием. Компания осуществляет деятельность на территории России, стран СНГ и Балтии. В настоящее время более 7500 сотрудников более чем 80 компаний используют решения «АНД Проджект». Компания специализируется на создании эффективных бизнес-решений для распределенных холдингов и предприятий добывающей промышленности, пищевой промышленности и производства ТНП, дистрибуции, автодилеров, предприятий машиностроения и приборостроения, телекоммуникационных компаний. Компания решает задачи в областях: автоматизации управления финансами, бюджетирования, управления логистикой, управления взаимоотношениями с клиентами, управления техническим обслуживанием интима оборудования, оптимизации планирования и управления производством.

# ИБС сотрудничает с ALRO

## Завершается первый этап совместного проекта

Юлия Макарова

Российская компания ИБС и компания ALRO, крупнейший производитель алюминия в Центральной Европе, объявили о запуске в эксплуатацию единой корпоративной информационной системы на платформе SAP ERP.

В настоящее время румынская группа компаний ALRO объединяет два предприятия: завод по производству первичного и обработанного алюминия (S.C. ALRO S.A.) и завод по производству глинозема (S.C. ALUM S.A. TUL-CEA). В июле 2007 года компания VIMETCO, собственник группы компаний ALRO, успешно провела IPO, разместив свои акции на Лондонской бирже. В связи с этим в начале проекта и была определена цель вывода компаний ALRO на современный конкурентоспособный уровень качества корпоративного управления.

Проект, стартовавший 1 ноября 2006 года, был призван решить задачи повышения эффективности управления за счет унификации общих для всех заводов функций, централизации непроизводственных функций в головном офисе и возможности осуществлять контроль благодаря средствам комплексной информационной системы, в реальном времени над бизнес-процессами предприятия.

Исполнителем проекта по результатам тендера, стал международный консорциум компаний во главе с компанией ИБС. В тендере также приняли участие румынские системные интеграторы и ведущие западные консалтинговые компании. Важнейшим критерием выбора партнера по внедрению являлось наличие успешного опыта в области создания комплексных систем автоматизации в металлургической



отрасли, наличие профессиональной команды консультантов, гарантии соблюдения сроков и бюджета проекта.

Единая корпоративная информационная система ALRO включающая транзакционную и аналитическую системы, построена на базе продукта «Управление современным предприятием» (SAP ERP) компании SAP AG. В ходе первого этапа проекта было реализовано управление финансами (включая учет как по локальным стандартам, так и по МСФО), управленческий учет, управление инвестициями, управ-

ление материальными потоками, закупками, сбытом, а также планирование и управление производством. Помимо этого, была построена система бюджетирования и аналитической отчетности. Система стратегического планирования на платформе SAP Business Intelligence в полном объеме будет внедрена до конца 2007.

В зависимости от результатов первого этапа, во втором этапе, планируются в основном на 2008 год, намечается развитие уже внедренных функций, а также создание системы управления ТОПО (на базе SAP PM). Планируется осуществ-

ление интеграции между существующими системами управления производством (MES) и системой SAP ERP. Система будет локализована для работы в Румынии.

Генеральный директор ALRO Джордж Добра прокомментировал: «Мы рассчитываем, что внедрение современной информационной системы управления позволит нам построить более эффективные связи внутри холдинга, повысить рентабельность операционной деятельности и улучшить качество управления. Уже сейчас автоматизация деятельности и регламентация процедур позволили нам существенно сократить время на подготовку отчетности, проведение анализов и принятие решений. До начала проекта мы получили отчеты по хозяйственным операциям только в двадцатых числах следующего месяца за предыдущий. Сейчас время закрытия периода сократилось до 6 дней и мы можем более оперативно реагировать на изменение ситуации».

ALRO производит 260 тыс. т первичного алюминия и 60 тыс. т обработанного алюминия в год, акции компании обращаются на Бухарестской фондовой бирже. Штат сотрудников — 4500 человек.

Vimetco NV — международная промышленная и инвестиционная группа, работающая в алюминиевой отрасли, с корпоративным инвестиционным центром в Нидерландах и управляющим и сервисным центром в Швейцарии. На предприятиях группы работают около 10400 человек.

Компания ИБС — первая российская компания, получившая наивысший партнерский статус Local Alliance Partner компании SAP AG, а также первый партнер SAP в области решений для бизнес-аналитики. В 2005 году ИБС была признана лучшим Local Service Partner компании SAP AG в России и СНГ. IDC признала команду консультантов ИБС по внедрению SAP одной из лучших в России.

## Космическое обучение

### В Калуге открывается инновационно-образовательный центр

Инга Самошина, Калуга

В рамках Калужской областной целевой программы (ОЦП) «Использование результатов космической деятельности и современных геоинформационных технологий в целях ускорения социально-экономического развития и повышения конкурентоспособности Калужской области (2007-2009 годы)» на базе кафедры «Программно-обеспечение ЭВМ, информационные технологии и прикладная математика» Калужского филиала МГТУ им. Н.Э.Баумана создан инновационно-образовательный космический центр (ИОКЦ) первой очереди. Главной задачей центра является подготовка кадров и пропаганда возможностей использования результатов космической деятельности в области.

Специалистами Федерального государственного унитарного предприятия «Российский научно-исследовательский институт космического приборостроения» (ФГУП «РНИИ КП») — головной организацией по реализации ОЦП, подготовлена программа обучения государственных и муниципальных служащих по спецкурсу «Возможности практического использования космических и геоинформационных технологий в интересах социального и экономического развития Калужской области». Курс рассчитан на 72 часа, половину которых составляют практические занятия. Практические занятия будут проводиться как в самом ИОКЦ, так и в созданном при реализации ОЦП региональном информационно-аналитическом центре при администрации Губернатора области.

Начало учебного процесса по данному проекту «благословили» заместитель Губернатора области В.Х.Квасов и первый за-

меститель генерального директора — генеральный конструктор ФГУП «РНИИ КП» В.Г.Безбородов.

Роль ФГУП «РНИИ КП» в реализации этого и целого ряда других проектов (институт является головной организацией Федерального космического агентства), связанных с использованием космоса, огромна. Поэтому хочется сказать о нем особо. Институт был основан 13 мая 1946 года. За высокие достижения в создании ракетно-космической техники ФГУП «РНИИ КП» награждено орденом Ленина и двумя орденами Трудового Красного Знамени. Численность персонала — свыше 4700 человек. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 25 апреля 2006 года на базе ФГУП «РНИИ КП» завершается формирование крупной интегрированной структуры ОАО «Российская корпорация ракетно-космического приборостроения и информационных систем».

### VIII МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ САЛОН ИННОВАЦИЙ И ИНВЕСТИЦИЙ

3-6 МАРТА 2008  
Москва, Всероссийский Выставочный Центр, пав. №69

#### «НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ РОССИИ: ОБРАЗОВАНИЕ, НАУКА, ИННОВАЦИИ»

VIII Московский международный салон инноваций и инвестиций проводится по распоряжению Правительства Российской Федерации №1047-П от 14.08.07 г. в целях содействия развитию инновационной деятельности, технического перевооружению российского производства, развитию рынка объектов интеллектуальной собственности, объединению интересов изобретателей, разработчиков и производителей высокотехнологичной продукции и представителей промышленного и финансового бизнеса Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья, совершенствованию патентной и лицензионной деятельности.

**ОРГАНИЗАТОРЫ:**  
Министерство образования и науки Российской Федерации  
Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации  
Федеральное агентство по науке и инновациям  
Правительство Москвы  
ОАО «ГАО «Всероссийский выставочный центр»  
ФГУ НИИ «Республиканский исследовательский научно-консультационный центр экспертизы»

**ПРИГЛАШАЕМ К УЧАСТИЮ:**  
• российские и зарубежные научные организации и промышленные предприятия, государственные научные центры, институты РАН, высшие учебные заведения, организации и предприятия оборонно-промышленного комплекса, предприятия малого инновационного бизнеса, изобретателей, инициаторов инновационных проектов, представителей предпринимательских кругов, заинтересованных в получении коммерческого результата от реализации конкурентоспособной научной продукции и инновационных технологий;  
• фонды, технопарки, инновационно-технологические центры, центры международного научно-технического и инновационного сотрудничества;  
• венчурные фонды, финансовые и консалтинговые структуры, деятельность которых предполагает участие в финансировании, реализации и сопровождении инновационных научных проектов.

Будем рады видеть Вас в качестве экспонентов и посетителей  
VIII МОСКОВСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО САЛОНА ИННОВАЦИЙ И ИНВЕСТИЦИЙ!

Контактные телефоны:  
(495) 981-92-52, 205-36-30, факс: +7 (495) 981-82-21  
E-mail: nataly@vvcentre.ru, lymar@extech.ru

[WWW.FASI.GOV.RU](http://WWW.FASI.GOV.RU)    [WWW.INNOVEX.RU](http://WWW.INNOVEX.RU)    [WWW.EXTECH.RU](http://WWW.EXTECH.RU)

## Генеральное соглашение

### «Норникель» укрепляет деловые отношения с Mincom

Дмитрий Рубашкин

ОАО «ГМК «Норильский никель» и мировой лидер в области разработки и внедрения программных продуктов для горно-металлургической промышленности — инженеринговая компания «Минком» (Mincom) подписали генеральное соглашение о долгосрочном сотрудничестве.

В соответствии с новым контрактом, программный комплекс Mincom Ellipse, разработанный компанией «Минком», становится стандартным решением для горных и металлургических предприятий Заполярного филиала ГМК «Норильский никель». Mincom Enterprise Mining Solution является модульным, полностью интегрированным программным комплексом, который предоставляет дополнительные возможности по управлению производственными фондами, снабжением и логистикой в сочетании с управлением финансовыми потоками и персоналом.

Mincom Ellipse будет установлен для управления оперативной деятельностью как на подземных, так и на поверхностных объектах компании и будет предоставлять всю необходимую производственную и финансовую информацию в режиме реального времени. Это даст менеджменту ГМК «Норильский никель» дополнительную возможность принимать оптимальные управленческие решения в сжатые сроки.

По словам руководителя производственного департамента ГМК «Норильский никель» Юрия Филиппова, компания пошла на расширение партнерских отношений с «Минкомом», потому что ее программные продукты соответствуют потребностям производства в Заполярном филиале.

«Консультанты компании «Минком» продемонстрировали свои компетенции и опыт. Все наши предыдущие совместные проекты были завершены успешно, в срок и без превышения бюджета. Кроме того, применение высокоэффективных, снижающих издержки технологий управления производством является одним из путей повышения акционерной стоимости Компании. Уверен, что сотрудничество с «Минкомом» содействует этому способствовать», — считает он.

В свою очередь президент «Минкома» по Евразии Ален Вонн отметил, что «Норильский никель» является стратегическим партнером компании. «Мы ценим наши отношения и будем их развивать. Все наши продукты являются локализованными и доступны на русском языке. Продолжающееся глобальное развитие горной промышленности, ускорение роста производства в Восточной Европе ставит новые требования и усиливает конкуренцию в среде разработчиков программных комплексов для горно-металлургической индустрии. Успех «Минкома» на этом огромном рынке демонстрирует достойный уровень компании на эти новые требования и условия», — заявил он.

«Норильский никель» стал клиентом компании «Минком» с декабря 2003 года и с тех пор проводит последовательное внедрение системы Mincom Ellipse. За три с половиной года совместной работы было успешно реализовано несколько крупных проектов, в том числе внедрена система управления ремонтами для участка самоходной техники на всех рудниках Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель», проведено полное внедрение системы управления активами и фондами на крупнейших рудниках «Таймырский» и «Октябрьский». Нарботанные в ходе данных проектов решения, стандарты и опыт позволяют Компании в короткие сроки внедрить системы «Минкома» по всему горно-металлургическому комплексу Заполярного филиала за три года. Кроме того, ГМК «Норильский никель» является крупнейшим в России пользователем программного комплекса Mincom MineScare. Самый большой полиметаллический рудник в Европе — «Октябрьский» — работает в этой системе с 2005 года.



# «Ангелы и Дети»

Дети рисуют ангелов,  
какими они их себе представляют...  
и верят, что рисунки помогут им встретиться с теми,  
кто станет для них ангелом-хранителем.  
Суть проекта «Ангелы и дети» в том,  
чтобы дети из детских домов и приютов  
через свои рисунки нашли себе новых друзей,  
благодетелей — тех,  
кто поможет им в жизни,  
кто сделает мир этих детей  
светлее и теплее.





## Конструктивная работа

### Хороший инженер все нужнее и нужнее строительству

Татьяна Баева

Современная строительная отрасль как никогда ранее нуждается в индустриальных конкурентоспособных проектах, имеющих под собой фундаментально выверенную основу. Задача по их созданию лежит на инженер-конструкторе — это «художник», творчество которого заключено в четкие рамки точных расчетов и формул. Однако при его подборе работодателем может столкнуться не только с дефицитом квалифицированных кадров...

#### Дефицит людей и квалификации

Нехватка в кадровом рынке инженеров-конструкторов, как и других специалистов отрасли, связана в первую очередь с ростом объемов строительства и «отсутствием интереса» к специальности у молодежи в начале 90-х. Но немаловажным моментом, определяющим спрос, стали инновационные технологии в данной области. По словам Татьяны Котковой, консультанта «ЮНИТИ-СЭТ» — специализированного кадрового агентства по подбору персонала для строительных организаций, «увеличение доли новых направлений строительства, в том числе — возведение светопрозрачных конструкций, устройство вентилируемых фасадов, коттеджный «бум», также является причиной стабильного интереса работодателей к этим специалистам».

Однако учебные заведения зачастую не успевают за нововведениями. Игорь Овчинников, доктор технических наук, член-корреспондент Академии инженерных наук РФ, отмечает: «Сейчас все очень быстро меняется. Появляются новые стройматериалы, технологии, механизмы, приспособления. Необходимо следить за этим процессом, собирать информацию, систематизировать, анализировать и превра-

щать в учебный материал. Иначе нельзя. Базовые учебники описывают технологии 20-30-летней давности. С таким багажом выпускнику на современных объектах делать нечего. Выпускник должен знать не столько, как строили вчера, а как строят сегодня, и главное — как будут строить завтра». В итоге выпускники вузов чаще всего продолжают обучение непосредственно на рабочем месте.

Руководители компаний знают об этой проблеме. По словам Дениса Кириченко, генерального директора компании «Профстандарт», производителя светопрозрачных конструкций и вентилируемых фасадов, в настоящее время можно говорить даже не столько о нехватке людей, сколько о дефиците квалификации. «К сожалению, проектированию стеклянных фасадов из алюминия каждый инженер учится на своих ошибках», — констатирует эксперт. Однако промахи в расчетах могут привести к самым непредсказуемым последствиям. А потому, принимая кандидата на должность инженера-конструктора, работодатели предъявляют ряд серьезных требований.

#### Груз ответственности

В условиях, когда вузы далеко не всегда готовы давать современные знания, многие российские строительные компании практикуют обучение своих специалистов, в том числе и инженеров-конструкторов, считая, что это единственный гарантированный способ решить проблему нехватки квалифицированных кадров. Однако высшее образование остается самым важным требованием.

По словам консультантов «ЮНИТИ-СЭТ», традиционно выходят из строительных вузов, имеющих кафедру промышленно-гражданского строительства. При этом, по наблюдениям Татьяны Котковой, для работодателей не является принципиальным наз-

вание конкретного заведения, если только речь не идет о таких признанных «грандах», как, например, МГСУ. Также компаниями, проектирующими, например, металлоконструкции или вентилируемые фасады, востребовано не только строительное, но и техническое образование.

Современного специалиста нельзя представить не только

ходим опыт от двух лет.

Также, по словам Татьяны Котковой, особенно важным требованием личного характера можно считать умение нести ответственность за разрабатываемый проект. Инженер-конструктор должен не только создавать современные объекты, отстаивая свою точку зрения, но и полностью отвечать за результаты своего труда. С

#### Шире круг обязанностей

В числе типичных обязанностей в рамках данной специальности можно назвать проведение технических расчетов по проектам, технико-экономический и функционально-стоимостный анализ эффективности проектируемых конструкций. Кроме того, инженер-конструктор произво-

екты с другими подразделениями предприятия, представителями заказчиков и органов надзора, экономически обосновывает разрабатываемые конструкции.

Если круг обязанностей специалистов, работающих в таких «привычных» сферах, как железобетонные изделия и металлоконструкции, очерчен уже давно, то в других сферах деятельности все отнюдь не так ясно. «Пока что в различных компаниях требования к сотрудникам этих специальностей отличаются», — замечает Д. Кириченко. — Более того, различаются и обязанности. В каких-то компаниях инженер-конструктор совмещает проектирование с администрированием и называется ГИП (главный инженер проекта), в других конструктор может выполнять функции прораба, еще в одних — конструктор только конструирует.

#### Проверочная работа

Оценка компетенций кандидата на должность инженера-конструктора осложняется необходимостью установить его технические навыки, что зачастую трудно сделать в ходе собеседования. Как замечает Татьяна Коткова, предоставление «портфолио» в этой сфере не слишком распространено. Чаще всего рекрутеры после проведения предварительного собеседования и проверки резюме соискателя отправляют его непосредственно к работодателю, где потенциальному работнику предлагают выполнить задания в самой распространенной программе — SCAD.

Во многих компаниях знания и навыки сотрудника проверяют непосредственно в работе. По словам Айдыра Ильдарова, генерального директора ООО «РусАлломСтрой», фактическая квалификация в их компании выявляется на основании выполненных проектов в течение испытательного срока, который составляет 2-3 мес. Критерии — производительность и отсутствие ошибок.

Значительная часть должностных обязанностей инженера-конструктора связана с взаимодействием с различными структурами: как внутри компании, так и за ее пределами. Этот специалист согласовывает разрабатываемые про-



без диплома профильного вуза, но и знания компьютерных программ. «К «техническим» требованиям можно отнести доскональное знание AutoCAD, специальных программ расчетов «Лира», SCAD, — подчеркивает Татьяна Коткова. — Они дополняются пожеланиями к опыту, которые играют весомую роль при подборе специалиста». Так, если на позиции начальное звено чаще приглашают выпускников, то для более ответственных должностей необ-

ходим опыт от двух лет. Также, по словам Татьяны Котковой, особенно важным требованием личного характера можно считать умение нести ответственность за разрабатываемый проект. Инженер-конструктор должен не только создавать современные объекты, отстаивая свою точку зрения, но и полностью отвечать за результаты своего труда. С

## ПОДПИСКА на «ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК»

Подписаться на газету можно двумя способами:

**1** В любом отделении связи Российской Федерации и стран СНГ по каталогам «Роспечать» и Объединенному каталогу «Пресса России» — индекс для индивидуальных подписчиков 45774, индекс для предприятий и организаций — 83475. По каталогу Российской прессы «Почта России» — индекс для индивидуальных подписчиков 10887, индекс

для предприятий и организаций — 10888. Стоимость подписки зависит от региона, в котором вы находитесь.

**2** Через редакцию. Для этого заполненный купон следует выслать на e-mail: [promweekly@mail.ru](mailto:promweekly@mail.ru). После оплаты выставленного счета каждый из оплаченных экземпляров газеты будет еженедельно вы-

сылаться по указанному адресу подписчику или его доверенному лицу. Осуществляя подписку через редакцию вы имеете возможность получить ранее вышедшие номера газеты. Стоимость подписки через редакцию на полугодие или год уточняйте по телефону редакции (действует система корпоративных скидок).

По любым вопросам, связанным с подпиской, звоните по телефонам: (495) 729-3977, 778-1447

Ф. СП-1		Министерство связи РФ ГПС «Моспочтамт»	
АБОНЕМЕНТ на газету _____		на _____ журналы _____	
«Промышленный еженедельник» (индекс издания)		_____ (индекс издания)	
(наименование издания)		Количество комплектов: _____	
на 200__ год по месяцам:			
1	2	3	4
5	6	7	8
9	10	11	12
Куда _____		_____	
(почтовый индекс)		(адрес)	
Кому _____			
(фамилия, инициалы)			
Доставочная карточка		газету _____	
на _____ журналы _____		_____ (индекс издания)	
«Промышленный еженедельник»		(наименование издания)	
(наименование издания)		Количество комплектов _____	
Стоимость _____ руб. _____ коп.		_____	
на 200__ год по месяцам:			
1	2	3	4
5	6	7	8
9	10	11	12
Куда _____		_____	
(почтовый индекс)		(адрес)	
Кому _____			
(фамилия, инициалы)			

**ПОДПИСНОЙ КУПОН**  
на газету «Промышленный еженедельник»

Просим выставить счет на подписку на газету «ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК» в количестве \_\_\_\_\_ экземпляров.

полугодие  полный год

Организация: \_\_\_\_\_

Адрес доставки газеты: \_\_\_\_\_

Тел./факс: \_\_\_\_\_

Электронная почта: \_\_\_\_\_

Контактное лицо: \_\_\_\_\_ (ФИО, должность)

Счет на подписку выслать по факсу: \_\_\_\_\_

Заполненный купон следует направить на e-mail: [promweekly@mail.ru](mailto:promweekly@mail.ru)

## Отмечаем вместе!

К каждому празднику надо всем хорошо подготовиться...

В 2007 году «Промышленный еженедельник» твердо намерен не обходить вниманием целый ряд профессиональных, общепрофессиональных, научно-популярных, международных, межкорпоративных, календарных и иных праздничных дат, к которым вы, наши читатели, имеете самое прямое и непосредственное отношение. Наше с вами отмечание и празднование этих светлых и радостных дней будет происходить по-разному: когда — специальным проектом, когда — практической конференцией или круглым столом под эгидой «ПЕ», когда — подготовкой блока материалов на тему, а когда — и совсем по-другому, как мы с вами вместе и придумаем. Так то давайте, сочинять, готовиться и праздновать. Наши праздники — в наших руках!

8.02	День российской науки	«ПЕ» №6(187), выход 19.02
1.04	День геолога	«ПЕ» №7(190), выход 26.03
12.04	День космонавтики	«ПЕ» №13(196), выход 09.04
27.05	День работника химической отрасли	«ПЕ» №17(200), выход 21.05
10.06	День работников текстильной промышленности	«ПЕ» №19(202), выход 04.06
25.06	День изобретателя и рационализатора	«ПЕ» №22(205), выход 25.06
1.07	День работников морского и речного флота	«ПЕ» №22(205), выход 25.06
15.07	День металлурга	«ПЕ» №24(207), выход 09.07
12.08	День строителя	«ПЕ» №26(209), выход 06.08
19.08	День воздушного флота России	«ПЕ» №27(210), выход 13.08
26.08	День шахтера	«ПЕ» №28(210), выход 20.08
9.09	День работников нефтяной и газовой промышленности	«ПЕ» №30(213), выход 03.09
16.09	День работников леса и деревообрабатывающей промышленности	«ПЕ» №31(214), выход 10.09
30.09	День машиностроителя	«ПЕ» №33(216), выход 24.09
14.10	Международный день стандартизации	«ПЕ» №35(218), выход 08.10
21.10	День работников пищевой промышленности	«ПЕ» №36(219), выход 15.10
30.10	День инженера-механика	«ПЕ» №38(221), выход 29.10
21.11	День работника налоговых органов	«ПЕ» №41(224), выход 19.11
7.12	День гражданской авиации	«ПЕ» №43(226), выход 03.12
22.12	День энергетика	«ПЕ» №45(228), выход 17.12

Редакция «Промышленного еженедельника» приглашает заинтересованных предприятий, компаний, специалистов и т.д. принять участие в подготовке материалов, посвященных различным профессиональным праздникам. Вместе — веселей и профессиональней!

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
еженедельник

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».

Издане зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников  
Помощник главного редактора Юлия Гужонкова  
Ответственный секретарь Светлана Головань  
Руководитель фотослужбы Анвар Галеев

Дизайн и верстка Роман Кураев, Елена Бурлыгина  
Директор по развитию Дмитрий Минаков  
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев

Распространяется по подписке и прямой рассылке. Подписаться на «Промышленный еженедель-

ник» можно в любом отделении связи Российской Федерации и стран СНГ по каталогам «Роспечать» и объединенному каталогу «Пресса России»: индекс для индивидуальных подписчиков — 45774, индекс для предприятий и организаций — 83475; по каталогу российской прессы «Почта России»: индекс для индивидуальных подписчиков — 10887, индекс для

предприятий и организаций — 10888. На «ПЕ» также можно подписаться через Интернет-Почту.  
Адрес редакции и издателя: 123104, Москва, а/я 29  
Телефоны для справок: (495) 729-3977, 778-1447  
E-mail: [promweekly@mail.ru](mailto:promweekly@mail.ru)

Над номером работали: Анастасия Рыкова

Анна Глуховская  
Анатолий Коптрев  
Владимир Тихомиров  
Елена Львова  
Игорь Степанов  
Наталья Сафонова  
Татьяна Юлаева

Использованы материалы информационных агентств и интернет-изданий

При цитировании ссылка на издание обязательна  
Номер подписан 02.11.2007 г.

Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса» 125993, г. Москва, ул. «Правды», 24.  
Номер заказа 712339  
Тираж 10000 экз.