

Продукты агентства INFOLine были по достоинству оценены ведущими европейскими компаниями. Агентство INFOLine принято в единую ассоциацию консалтинговых и маркетинговых агентств мира ESOMAR. В соответствии с правилами ассоциации все продукты агентства INFOLine сертифицируются по общеверхийским стандартам, что гарантирует получение качественного продукта и постпродажного обслуживания.



Крупнейшая информационная база данных мира включает продукты агентства INFOLine. Компания Lexis-Nexis с 1973 года интегрирует информацию от 9000 СМИ всего мира, в рамках работы по мониторингу данных о России и странах СНГ сбор информации осуществляется с помощью продуктов агентства INFOLine.



Информационное агентство INFOLine имеет свидетельство о регистрации средства массовой информации ИА № ФС 77 – 37500.

## Информационная услуга «Тематические новости»

# Промышленное строительство РФ

Демонстрационный выпуск

Периодичность: ежедневно

Информационные услуги для Вашего бизнеса

- Тематические новости
- Отраслевая лента новостей
- Готовые маркетинговые продукты
- Заказные исследования
- Доступ к базе данных 7000 СМИ

и многое другое





## Содержание выпуска

<b>Общие новости в промышленном строительстве .....</b>	<b>7</b>
Кабмин выделяет более 1,8 млрд рублей на поддержку промышленных инициатив. ....	7
СП: четверть новых инвестпроектов не достигли показателя по объему инвестиций. "ТАСС". 25 декабря 2025.....	7
Денис Мантуров: "Мы будем уникальной страной, где для самолетов выпускаются все элементы". "Ведомости". 25 декабря 2025 .....	8
Шохин рассказал о дискуссионных вопросах на встрече Путина с бизнесом. "Ведомости". 25 декабря 2025.....	13
"Главное сегодня — внешние вызовы". "КоммерсантЪ". 25 декабря 2025 .....	15
<b>Влияние экономического и политического кризиса на отрасль .....</b>	<b>17</b>
Минэнерго РФ прописало три сценария развития угольной промышленности.....	17
Потерялись в лесу. "КоммерсантЪ". 24 декабря 2025 .....	17
Экономисты заявили об угрозе экономике из-за недофинансирования бизнеса. "Ведомости". 25 декабря 2025.....	20
<b>Тренды в развитии отраслей промышленности.....</b>	<b>22</b>
В РФ в 2026-2027 годах создадут более 164 объектов обращения с отходами.....	22
Горное машиностроение как национальная идея. Василий Ракитин — о возрождении отечественного производства. "Глобус". 21 декабря 2025 .....	22
Light Industrial: как инвестиции в производственно-логистическую недвижимость стали доступны частному капиталу. "Ведомости". 24 декабря 2025 .....	24
Обзор Каким был 2025 год для производителей молока. "Milknews". 25 декабря 2025 .....	26
<b>Отраслевые мероприятия .....</b>	<b>32</b>
На Форуме будущих технологий обсудят развитие биотехнологий для достижения технологического лидерства. ....	32
<b>Международное сотрудничество .....</b>	<b>33</b>
Накопленные инвестиции КНР в Россию достигли к концу I полугодия 2025г \$17,5 млрд. ....	33
Минпромы Беларуси и России обсудили ход реализации сотрудничества в ключевых отраслях промышленности.....	33
Белорусско-российская смешанная комиссия определила приоритеты развития рыбного хозяйства.....	34
Строительство крупнейшего завода по производству полизитилена в Казахстане идет с опережением.....	34
В рамках проекта строительства Навоийской обогатительной фабрики компания ЭНЕРГАЗ поставила в Узбекистан газораспределительную станцию. ....	35
<b>Нормативные документы.....</b>	<b>36</b>
Распоряжение от 23 декабря 2025 года №3964-р: Правительство дополнительно выделило свыше 1,8 млрд рублей на поддержку передовых промышленных инициатив.....	36
<b>Новости о запуске промышленных производств .....</b>	<b>37</b>
С 2011 года в столице возвели более 300 производственных объектов (Москва). ....	37
Производство капсул для ингаляций расширили в Дубне (Московская область). ....	37
"Сибур" завершил строительство производства ключевого спецкомпоненты для выпуска шин (Воронежская область). ....	38
В Москве начали производить канализационно-насосные станции колодезного типа.....	38
В Курской области запустили новый семенной завод по производству кукурузы и подсолнечника. ....	39
Петербургский Политех запустил лабораторию с "Силовыми машинами". ....	39
В Мордовии построили комплекс по сортировке ТКО мощностью 180 тыс. тонн в год. ....	40
Новая линия для гофротары крупных габаритов на Набережночелнинском КБК (Татарстан). ....	41
На Дону вложили 5,5 млрд рублей в производство радиоэлектронной продукции. ....	41
ГК "Дамате" завершила строительство второй овцефермы на Ставрополье. ....	41
Росатом ввел в эксплуатацию комплекс по обращению с отходами "Западная Сибирь" (Томская область). ....	42
<b>Новости о закрытии, купле-продаже и банкротстве предприятий промышленности .....</b>	<b>44</b>
Автомокомпонентная MGC Group приобрела бывшие российские заводы Antolin. ....	44
Апелляционный суд утвердил порядок продажи Миасского машзавода (Челябинская область). ....	45
Миллионы перед банкротством: главбух и финдир калужской "Сфера-Фарм" присваивали займы компаний. "Калужские Новости". 25 декабря 2025.....	45
<b>Инвестиционные планы .....</b>	<b>47</b>
Капвложения "Норникеля" на 2026 год составят 240 млрд рублей. ....	47
<b>Промышленное строительство Московского региона .....</b>	<b>48</b>
Мэр Москвы Сергей Собянин пообещал строительство 10 новых фармацевтических заводов. ....	48



Продолжается строительство промышленного парка "Сенькино" в ТиНАО (Москва) .....	48
Строительство мусоросжигательного завода рядом с Зеленоградом могут возобновить через три года (Москва) .....	49
В Подмосковье инвестируют более 2 млрд рублей в увеличение производства упаковки напитков .....	50
От аграрной химии до протезов: в Щелкове за пять лет создано более 3 тыс. рабочих мест (Московская область) .....	50
Подмосковный производитель кормов увеличит производство при поддержке региона .....	51
Москве пообещали мегастройки. "Коммерсантъ". 24 декабря 2025 .....	51
Важен сам процессор. "Коммерсантъ". 25 декабря 2025 .....	52
"Чтобы оживить отрасль, ставка должна быть 9%". "Коммерсантъ Северо-Запад". 26 декабря 2025 .....	53

## Промышленное строительство ЦФО ..... 56

ЭФКО выводит из Белгородской области производство майонеза и соусов .....	56
В Брянской области одобрили два приоритетных инвестиционных проекта .....	56
В инфраструктуру воронежского индустриального парка вложат 760 млн в 2026 году .....	57
Губернатор Рязанской области Павел Малков: <i>По каждому инвестпроекту будем работать индивидуально и обязательно их реализуем.</i> .....	57
Трубы Группы ПОЛИПЛАСТИК используют при строительстве завода лакокрасочных материалов в Липецкой области .....	58
"Экоптица" надеется через суд признать строящийся мясокомплекс собственностью (Липецкая область) .....	59
На орловском заводе "картошки фри" начали монтировать оборудование .....	59
Новый мусороперерабатывающий комплекс в Тамбовской области заработает в 2027 году .....	60
В Ярославском муниципальном округе Ярославской области появится современный комплекс по обращению с отходами .....	60
НЛМК отправляет на переработку до 99 процентов вторичных ресурсов. "Вести Липецк". 24 декабря 2025 .....	61
Сколько? Во! "Коммерсантъ-Ярославль". 24 декабря 2025 .....	61
Наша строители отправляются в Тверь. "Голос Армении". 12 декабря 2025 .....	64
В России начнут выпускать два препарата для лечения мукополисахаридоза. "Ведомости". 25 декабря 2025 .....	65

## Промышленное строительство СЗФО ..... 67

Сеть ресторанов "Теремок" инвестирует в развитие 700 млн рублей (Санкт-Петербург) .....	67
В Ленинградской области построят газоперерабатывающий комплекс за 3,5 млрд рублей .....	67
Глава "Газпрома" Алексей Миллер сообщил о готовности газохимического комплекса в Усть-Луге на 70% (Ленинградская область) .....	67
Россия продолжает строительство завода по сжижению газа в Усть-Луге мощностью 13 млн тонн (Ленинградская область) .....	68
Структура "Еврохима" подала иск в Индии по решению суда РФ в споре с Теслой (Ленинградская область) .....	68
Сыктывкарский ЛПК завершил модернизацию основного водовыпуска (Республика Коми) .....	69
Направили на производство. "Деловой Петербург". 24 декабря 2025 .....	70
"Рынок лайт индустриал в Петербурге только начинает развиваться". "РосБизнесКонсалтинг". 24 декабря 2025 .....	72
НЭО провел изыскания для проекта нового КПО "Юго-Восточный" в Ленобласти. "Ведомости Северо-Запад". 25 декабря 2025 .....	74

## Промышленное строительство ПФО ..... 77

Молочная отрасль станет ключевым направлением агропрома Башкортостана .....	77
В Мордовии построят полигон ТКО мощностью 120 тыс. тонн в год .....	78
Корпорация развития Нижегородской области с начала 2025 года подобрала около 140 площадок для реализации инвестпроектов .....	78
Корпорация специального машиностроения отмечена за проект создания газостатического пресса ГИП 2200 (Нижегородская область) .....	79
Производство антирезусного иммуноглобулина появится в Нижегородской области .....	79
ЭксимаПРО поставила секцию рольганга для Выксунского МЗ (Нижегородская область) .....	80
Экотехнопарк станет пятым кластером ОЭЗ "Оренбургье" .....	80
Госсовет Татарстана освободил резидентов ОЭЗ "Зеленая долина" от налога .....	81
Губернатор Ульяновской области Алексей Русских обсудил с гендиректором "Аурус-Аэро" новый проект в авиастроении .....	81
В Новошешминском районе Татарстана построят высокопродуктивную ферму за 2,5 млрд рублей .....	82
"Это событие — прорыв" — мнение экспертов о научных проектах СИБУРа в Казани. "Реальное время". 24 декабря 2025 .....	82

## Промышленное строительство ЮФО ..... 85

"Щелково АгроХим" инвестирует 1,2 млрд рублей в селекционный центр в Адыгее .....	85
РНК начала горячие испытания оборудования на производстве в Волжском Волгоградской области .....	85
В Волгоградской области готовят к реализации порядка 130 новых инвестпроектов в АПК .....	86
В Крыму построят завод по производству газобетона .....	87
27-е заседание ЗС РО: 70 % проектов в работе Агентства инвестиционного развития Ростовской области – промышленные .....	87
Индустриальные парки в Ростовской области оснастят солнечными станциями .....	88

## Промышленное строительство СКФО ..... 90

Дагестан направит более 5 млрд руб. до 2029 г. на реализацию трех инвестпроектов в промышленности .....	90
Участок под разведение форели отдали без торгов в Ставропольском крае .....	90
"На территории региона реализуется более 50 инвестпроектов общей стоимостью 130 млрд рублей". "Коммерсантъ-Кавказ". 24 декабря 2025 .....	91
Шерсть горит, баранина улетает: как юг России удерживает 70% овец страны. "Эксперт Юг". 24 декабря 2025 .....	94

## Промышленное строительство УрФО ..... 98

Две компании готовятся стать резидентами "Титановой долины" (Свердловская область) .....	98
ММК до 2029 года инвестирует в цифровые проекты 2,6 млрд рублей (Челябинская область) .....	98
Новый резидент ТОР "Снежинск" компания "ЛокалТех Инжиниринг" откроет сборку блоков питания для гематологических анализаторов (Челябинская область) .....	99



<b>Промышленное строительство СФО .....</b>	<b>101</b>
Глава Минпромторга России Денис Мантуров: к проекту Ангаро-Енисейского кластера в Сибири привлекут дружественные страны..	101
Комплекс по обработке ТКО на Байкальской природной территории введут в 2028 году (Иркутская область). ....	102
Новый резидент ТОР "Железногорск" компания "Умные машины" будет производить манипуляторы и складских роботов (Красноярский край).....	102
Новый резидент ТОР "Железногорск" компания "АКВАЛИДЕР" откроет современное производство систем водоочистки (Красноярский край).....	102
Новый 25-й резидент ТОР компания "Русский профиль-Железногорск" усилит рынок отделочных материалов из алюминия и нержавеющей стали (Красноярский край).....	103
"Россети Сибирь" обеспечили электропитанием новый животноводческий комплекс в Промышленновском районе Кузбасса.....	103
Омский завод литьевых пластмасс запустит линию по переработке одноразовой посуды. ....	104
"Ареал" начинает проектировать завод по выпуску солей лития в Туве. ....	104
Расширяя ниши, сохраняя качество. Как "Алейскзернопродукт" противостоит мировому экономическому кризису. "ИД "Алтапресс""".	
17 декабря 2025.....	105
Не хлебом единым. Алтайская пищевая и перерабатывающая промышленность ищет новые ниши. "ИД "Алтапресс""". 23 декабря 2025 .....	106
Дмитрий Киреев, управляющий директор ООО "Красноярский цемент": "В непростых условиях мы продолжаем стабильную работу по выпуску цемента". "Коммерсантъ-Центральная Сибирь". 25 декабря 2025 .....	108
Новый рекорд добычи: угольщики СУЭК-Красноярск подвели итоги 2025 года. "Коммерсантъ-Центральная Сибирь". 25 декабря 2025 .	110
<b>Промышленное строительство ДФО .....</b>	<b>113</b>
На заводе "Амурсталь" запустили программу "Умного зрения" (Хабаровский край). .....	113
"СИБУР" может расширить мощности Амурского ГХК до 3 млн тонн полимеров. ....	114
"Норникель" начал строить ЗИФ на Быстрицком ГОКе в Забайкальском крае.....	114
Газопоршневые машины запустили в тепличном комплексе "Камчатский" (Камчатский край).....	115
На развитие Мирнинского района направлено более 15 миллиардов рублей (Якутия).....	115
Глава Хабаровского края: мы перезагрузили работу с инвесторами. "ТАСС". 24 декабря 2025 .....	116
Елена Бакуменко, Директор Приморского регионального филиала Россельхозбанка: Рыбная отрасль — гордость прибрежных территорий. "ИА Fishnews". 26 декабря 2025 .....	119
<b>Промышленное строительство ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей .....</b>	<b>121</b>
Строительство комплексов по переработке отходов в ЛНР позволит перерабатывать до 80% ТКО. ....	121



## Введение

Стремительные изменения в российской экономике последних лет повлекли за собой множество бизнес-трансформаций. К участникам рынка предъявляются все более жесткие требования, и они вынуждены непрерывно повышать эффективность своей работы.

Сегодня необходимость улучшения результативности коммерческих, маркетинговых и других отделов изменила подход бизнеса к работе с информацией, открыв новые возможности и риски. Нужными сведениями недостаточно просто обладать, нужно иметь к ним постоянный доступ, хранить в удобном для работы формате и уметь извлекать максимальную пользу из этих массивов данных.

В ответ на потребность рынка в свежей и актуальной информации об инвестиционных проектах, реализуемых на территории РФ, информационно-аналитическое агентство INFOLine разработало ежедневный новостной бюллетень "Промышленное строительство РФ".

Услуга "Тематические новости: Промышленное РФ" – это ежедневный информационный выпуск, содержащий данные о событиях в промышленности России под углом строительства «с нуля» и реконструкции/модернизации уже существующих производственных мощностей, а также о деятельности на рынке индустриальной недвижимости.

### Характеристики информационного бюллетеня:

- информационный бюллетень услуги "Тематические новости: Промышленное строительство РФ" включает новости об инвестиционных планах, строительстве и реконструкции промышленных объектов различного назначения.
- значимые новости содержат справки о компаниях, где предоставлена необходимая **контактная информация** организаций.
- материалы информационного бюллетеня структурированы по **тематическим разделам**.
- периодичность предоставления информационного бюллетеня – **1 раз в день**.
- суммарное количество оригинальных публикаций, включенных в один информационный бюллетень, в среднем составляет **50-80 материалов**.

### Широкий спектр форматов предоставления "Тематических новостей":



HTML – для чтения в on-line;



Microsoft Word – для чтения и редактирования;



PDF – для чтения off-line, для носимых устройств.

### Структура выпуска:

- Общие новости в промышленном строительстве
- Влияние экономического и политического кризиса на отрасль
- Тренды в развитии отраслей промышленности
- Международное сотрудничество
- Нормативные документы
- Отраслевые мероприятия
- Новости о запуске промышленных производств
- Новости о закрытии, купле-продаже и банкротстве предприятий
- Инвестиционные планы
- Промышленное строительство Московского региона
- Промышленное строительство ЦФО
- Промышленное строительство СЗФО
- Промышленное строительство ПФО



- Промышленное строительство ЮФО
- Промышленное строительство СКФО
- Промышленное строительство УФО
- Промышленное строительство СФО
- Промышленное строительство ДФО
- Промышленное строительство ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей

**Источники информации:**

- эксклюзивные материалы, обнародованные компаниями, работающими на данном рынке;
- материалы особых экономических зон, индустриальных парков и технопарков, региональных корпораций развития;
- материалы закрытых баз новостной ленты агентства ПРАЙМ, Expert.ru, газет «Коммерсант», «Ведомости», «Деловой Петербург» и т.п.;
- официальные документы Правительства РФ, федеральных и региональных органов власти (министерств, администраций и др.);
- материалы зарубежных и российских экспертных и аналитических центров;
- публикации в деловых и отраслевых СМИ, материалы новостных лент информационных агентств;
- отраслевые порталы.

**Тестовая 30-дневная подписка на услугу** даст вам бесплатный доступ к оперативной информации о динамике рынка и колебаниях инвестиционного климата. Для оформления **ДЕМОНСТРАЦИОННОЙ** и за консультацией по продуктам вы можете обратиться по телефонам: +7 (812) 322-68-48 и +7 (495) 772-76-40, а также написать нам на электронную почту [mail@advis.ru](mailto:mail@advis.ru). Будем рады ответить на любые ваши вопросы!

Информационное агентство INFOLine также предоставляет услуги **индивидуального мониторинга СМИ** в соответствии с вашим техническим заданием.

С полным списком тематик вы можете ознакомиться на нашем сайте в разделе **"Тематические новости"**.

**Информационное агентство INFOLine** создано в 1999 году для оказания информационно-консалтинговых услуг коммерческим организациям. Основной задачей является сбор, обработка, анализ и распространение экономической, финансовой и аналитической информации. Осуществляет на постоянной основе информационную поддержку более 1000 компаний России и мира, самостоятельно и по партнерским программам ежедневно реализует десятки информационных продуктов. Обладает уникальным программным обеспечением и технической базой для работы с любыми информационными потоками.

Свою миссию и сегодня компания видит в усилиях и услугах, направленных на повышение эффективности ведения бизнес-процессов в российских и транснациональных компаниях.

«INFOLine – это Ваш информационно-аналитический отдел, который работает на пользу и для процветания Вашего бизнеса, услугами, которого могут воспользоваться все сотрудники компании».

К настоящему времени группа компаний INFOLine на постоянной основе обслуживает более 1000 активных клиентов. По многим отраслевым направлениям INFOLine является лидером информационного обеспечения бизнеса как в России и в Центральной Азии, так и в других странах постсоветского пространства. Специалисты INFOLine оказывают услуги ведущим компаниям Европы, США и прочих регионов мира, регулярно и оперативно предоставляя информацию на русском, английском и немецком языках.

В отраслевой спектр услуги входят рынок продуктов питания, машиностроение, транспорт, химическая и фармацевтическая, а также лесная и мебельная промышленность, строительные материалы, розничная торговля, строительный комплекс, металлургия, энергетика и ЖКХ, диджитал-индустрия.

**Всегда рады ответить на вопросы по телефонам +7 (812) 322-68-48, +7 (495) 772-76-40  
или по электронной почте [mail@advis.ru](mailto:mail@advis.ru)**

**Дополнительная информация на [www.infoline.spb.ru](http://www.infoline.spb.ru) и [www.advis.ru](http://www.advis.ru)**



## Общие новости в промышленном строительстве

**Кабмин выделяет более 1,8 млрд рублей на поддержку промышленных инициатив.**

Соответствующее распоряжение подписал председатель правительства Михаил Мишустин

Правительство России направит свыше 1,8 млрд рублей на докапитализацию Фонда развития промышленности (ФРП), предоставляющего льготные займы предприятиям, которые занимаются импортозамещающим производством и разработкой



Фонд Развития  
Промышленности

перспективных технологий. "Более 1,8 млрд рублей будет дополнительно направлено из резервного фонда кабмина на реализацию проектов, связанных с созданием и модернизацией импортозамещающих производств. Распоряжение об этом подписал председатель правительства Михаил Мишустин. Средства пойдут на докапитализацию Фонда развития промышленности", - сообщает пресс-служба кабмина. Уточняется, что в 2025 году Фонд развития промышленности был докапитализирован еще почти на 21 млрд рублей. ФРП поддерживает свыше 2 тыс. проектов в различных отраслях, среди которых машиностроение, станкостроение, электроника, химическая, медицинская, биофармацевтическая и легкая промышленность. Все производства занимаются разработкой перспективных технологий и созданием продукции, способной заменить зарубежные аналоги. Дополнительное финансирование позволит продолжить поддержку таких проектов.

**Для справки:** Название компаний: Фонд развития промышленности, ФГАУ (ФРП, Российской фонд технологического развития, ИНН 7710172832) Адрес: 105062, Россия, Москва, Лялин переулок, 6, стр. 1 Телефоны: +74957894730; +74951202416; +78005007129 E-Mail: [frp@frprf.ru](mailto:frp@frprf.ru) Web: <http://frprf.ru> Руководитель: Петруца Роман Васильевич, директор (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**СП: четверть новых инвестиционных проектов не достигли показателя по объему инвестиций. "ТАСС". 25 декабря 2025**

В отчете Счетной палаты также отмечается, что НИП показали недостаточную результативность как мера господдержки

Каждый четвертый новый инвестиционный проект (НИП) не достиг показателя по объему инвестиций, также НИП показали недостаточную результативность как мера государственной поддержки. Об этом говорится в отчете Счетной палаты РФ о реализации мер государственной инвестиционной поддержки, осуществляющейся в рамках НИП.

"На момент проверки установлено, что НИП как мера государственной инвестиционной поддержки показали недостаточную результативность и не оказали значимого влияния на экономическую и инвестиционную активность предприятий. Каждый четвертый НИП не достиг планового показателя по объему инвестиций", - говорится в материалах.

Также, по данным отчета, на 1 августа 2025 года общий заявленный объем списания задолженности по 56 регионам составил 168,2 млрд рублей, при этом на реализацию НИП направляется 5,6% этой суммы (9,4 млрд рублей).

В отчете отмечается, что по состоянию на июнь 2025 года в целом по стране осуществлялась реализация 615 НИП. При этом Счетная палата отметила ежегодный рост количества проектов, исключаемых из сводного перечня НИП. "Всего за период 2021-2025 годов было исключено 439 проектов, или 71,3% от количества реализуемых НИП", - отмечается в материалах. По мнению контрольного ведомства, подобная статистика может свидетельствовать о снижении востребованности механизма НИП у регионов и постепенном сокращении интереса к этой мере государственной инвестиционной поддержки.

### Недостатки НИП

Проверка Счетной палаты выявила несовершенство нормативно-правового регулирования НИП. Так, согласно отчету, принятые в 2025 года новые правила списания задолженности регионов по бюджетным кредитам не предусматривают формирования сводного перечня отобранных НИП и установления единых технико-экономических параметров проектов, а также осуществления мониторинга их реализации. Отсутствует требование о списании задолженности региона только после введения в эксплуатацию объекта, созданного для реализации НИП. Кроме того, в ходе проверки установлены случаи нецелевого и неэффективного использования бюджетных средств, направленных на создание объектов для НИП в различных субъектах РФ.



Министерство  
экономического развития  
Российской Федерации



"По результатам аудита Счетная палата рекомендовала правительству доработать действующую нормативно-правовую базу в сфере реализации НИП, в том числе утвердить порядки формирования сводного перечня НИП, мониторинга их реализации и принятия решений об отказе в списании задолженности региона перед Российской Федерацией в случае выявления нарушений в рамках реализации НИП", - говорится в материалах.

"Рассчитываем, что правительство учтет наши замечания и предложения по итогам проверки и примет необходимые меры для того, чтобы механизм НИП стал действительно эффективным инструментом инвестиционной поддержки регионов", - отметил руководитель аппарата Счетной палаты Ильнар Мирсияпов.

### Комментарий Минэкономразвития

В Министерстве экономического развития (МЭР) РФ отметили, что оценка эффективности новых инвестиционных проектов, представленная в отчете Счетной палаты, сейчас является необъективной.

"В документе сведены воедино данные по разным механизмам государственной поддержки регионов, которые имеют различные цели, правила применения и горизонты реализации. Механизм НИП, действующий в рамках постановления правительства № 1704, и механизм списания 2/3 задолженности регионов по бюджетным кредитам по постановлению № 79 являются разными инструментами и не предполагают общей отчетности или прямого сопоставления результатов", - сказали в МЭР.

Кроме того, в министерстве отметили, что выводы сделаны на основе промежуточной отчетности по состоянию на первый квартал 2025 года, тогда как значительная часть проектов находится в инвестиционной фазе.

"Более 160 из 615 НИП предусматривают ввод объектов после 2025 года, вплоть до 2039 года. В этих условиях оценка объема инвестиций и созданных рабочих мест до завершения строительства и запуска производств не отражает фактическую результативность механизма", - пояснили в МЭР.

В министерстве обратили внимание на то, что по состоянию на 1 апреля 2025 года в 53 регионах введены в эксплуатацию объекты по 310 инвестиционным проектам, еще 295 проектов находятся в стадии строительства. Общий объем привлеченных инвестиций составил около 2,5 трлн рублей, создано почти 90 тыс. рабочих мест.

"НИП не является единственным инструментом поддержки регионов и рассматривается в составе широкой системы мер. Высвобождаемые средства направляются субъектами Российской Федерации также на социальные и инфраструктурные приоритеты, включая проекты, ориентированные на достижение национальных целей", - отметили в Минэкономразвития.

**Для справки:** Название компании: *Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России)* Адрес: 125993, Россия, ГСП-3, Москва, А-47, ул. 1-я Тверская-Ямская, 1,3 Телефоны: +74958702921; +74958702921#10127; +74958702921#10128 Факсы: +74958707800 Е-Mail: [mineconom@economy.gov.ru](mailto:mineconom@economy.gov.ru); [presscenter@economy.gov.ru](mailto:presscenter@economy.gov.ru) Web: <http://economy.gov.ru> Руководитель: Решетников Максим Геннадьевич, министр (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Денис Мантуров: "Мы будем уникальной страной, где для самолетов выпускаются все элементы". "Ведомости". 25 декабря 2025

#### **Первый вице-премьер об основных итогах 2025 года для российской промышленности**

Уходящий год был весьма неоднозначным для российской промышленности. С одной стороны, высокие процентные ставки и не самая удачная рыночная конъюнктура помешали развитию спроса на большую часть продукции обрабатывающих производств. С другой - крупные хозяйствующие субъекты входят в 2026 г. после масштабной модернизации, что вкупе с ожидаемым снижением ключевой ставки может стать существенным драйвером для развития экономики. Об этом и внимании государства к деталям и компонентам - в прямом смысле слова, а также о том, как правительство видит развитие ключевых отраслей промышленности в 2026 г., в интервью "Ведомостям" рассказал первый вице-премьер Денис Мантуров.

#### **- С какими ощущениями вы и российская промышленность заканчиваете 2025 г.?**

- В предыдущие годы промышленность росла существенно большими темпами. Но и этот год, несмотря на менее благоприятную конъюнктуру, мы все же закончим с положительной динамикой - рост будет на уровне чуть более 2%. Двухзначные цифры роста при этом показывают отдельные отрасли, например химпром.

#### **- Включая удобрения?**

- Да, они входят в общие данные по отрасли. Хорошую динамику демонстрирует и фармацевтика, где тоже двухзначные цифры роста, и оборонно-промышленный комплекс. Существенный рост показывает электроника, в особенности та ее часть, что идет по гособоронзаказу. По ряду отраслей есть снижение объемов производства - например, в автопроме примерно на 14% до 754 000 шт. По динамике рынка в целом просадка сильнее - порядка 20%.

Разница в динамике связана с ростом доли выпущенных в России автомобилей на рынке - с 44 до 55% в этом году. Продажи таких машин к концу года, кстати, хорошо нагнали темп - по оперативным данным, на середину декабря они уже превысили 800 000 единиц, это всего -1% к прошлому году.

**- А в доковидное время нормой было 80% рынка и более за локальными игроками...**



- Постараемся вернуться к этому показателю к 2030 г., исходя из обновленных параметров стратегии развития автопрома. Мы будем отталкиваться в первую очередь от необходимости обретения технологических компетенций предприятиями отрасли. На сегодняшний день основные площадки, оставленные прежними партнерами, мы запустили. Следующий шаг - это достижение необходимого уровня локализации агрегатов. Кроме того, акционерный контроль за всеми заводами должен быть у российской стороны.

**- Хорошо - а какие индикаторы по спросу вы считаете реалистичными для 2030 г.?**

- Наше видение - это рынок порядка 2,5 млн единиц техники в 2030 г. Легковой, коммерческой, грузовой и автобусов - все вместе. Но подчеркну: не это основное.

**- А что основное?**

- Приучить автосборочные заводы использовать компоненты российских производителей. В этой сфере трудится без малого 380 000 человек. И они чувствовали себя очень дискомфортно в период, когда глобальные автогиганты к ним относились по остаточному принципу. Сейчас все должно быть наоборот. То есть в первую очередь должны быть задействованы российские автокомпонентные производства, а уже потом, если у кого-то не хватает компетенции, или возможности, или перегружены, - тогда приводите китайцев.

**- Про опционы зарубежных собственников российских автозаводов знают все, но не все знают про аналогичные опционы у ряда иностранных компаний из сферы торговли на выкуп своего бизнеса в РФ. Есть ли признаки того, что кто-то из них готов его реализовать?**

- Таких признаков нет, и мы никого не уговариваем. Тем более что практически у половины из них срок опционов истек или вот-вот истечет. Российская система торговли стабильно функционирует, обеспечивая наших граждан широчайшим ассортиментом продукции через разные форматы и каналы торговли, поэтому у правительства нет необходимости создавать дополнительные стимулы для возвращения иностранных владельцев активов или инициировать переговоры с ними.

**- Уходящий год среди прочего отметился интенсивной международной повесткой. Я имею в виду контакты с США по части украинского урегулирования. А готовится ли страна к переходу промышленности с военных рельсов на гражданскую колею?**

- Я бы не усматривал прямую корреляцию в этих двух процессах. Мы исходим из госпрограммы вооружений и, в частности, ее новой версии, на 2027-2036 гг., которая сейчас верстается. Исходя из тех предварительных значений, которые в ней есть, могу сказать, что снижение объемов по гособоронзаказу будет очень плавное. То есть каких-то существенных изменений в части загрузки предприятий оборонной промышленности на ближайшие годы мы не видим. Понятно, что номенклатура будет колебаться по объему. Но с учетом выбытия, изношенности техники на специальной военной операции (СВО) нам это нужно будет восполнять как минимум.

Интересно, что, несмотря на кратный рост по выпуску военной техники и средств поражения, доля гражданской продукции, выпускаемой предприятиями ОПК, продолжает расти. С началом СВО поставленная президентом задача по диверсификации ОПК не снималась. В этом году доля гражданской продукции преодолеет отметку 30% от общего объема выпуска предприятиями ОПК. Для этого были своевременно созданы все предпосылки. У предприятий более 1000 проектов, из которых около 70% уже находятся в стадии серийного производства.

**- Наши источники говорят о сложностях с производством транспортных средств тактического звена на основе автомобилей повышенной проходимости для Вооруженных сил, которые являются расходным материалом и теряются в количестве сотен единиц в неделю. Разделяете ли вы это мнение? В чем вы видите возможное решение проблемы?**

- До начала СВО такие машины на территории России не производились в связи с отсутствием заказа. Характер боевых действий при проведении СВО выявил потребность в таких транспортных средствах. В 2023 г. было принято решение о создании транспортного средства на локализованной в стране агрегатной базе серийных узлов ГАЗ "Соболь 4 x 4". Оно прошло комплекс испытаний, апробацию в зоне СВО и было сертифицировано. Учитывая простоту, надежность, высокие динамические характеристики, большую грузоподъемность, повышенную проходимость и ремонтопригодность Минобороны было принято решение о поставках данного транспортного средства в войска.

Большим спросом для решения тактических задач сегодня пользуются мотоциклы и квадроциклы. По ним также определены приоритетные модели и комплектации. Сейчас предприятия промышленности наращивают объемы выпуска, чтобы полностью удовлетворить потребности Минобороны в данной технике.

**- Какой ожидается динамика инвестиций в основной капитал по обрабатывающим отраслям промышленности в этом году?**

- За три квартала у нас рост составил порядка 20%. Общий объем - порядка 5 трлн руб.

**- С чем связан столь существенный рост, к тому же при такой ключевой ставке?**

- Объяснение очень простое. Многие предприятия в предыдущие годы запустили крупные инвестпроекты, где цикл занимает от 2,5 до 4 лет. Это химическая промышленность, металлургия, частично машиностроение. В ряде таких случаев госсубсидии помогли несколько сдемпфировать ключевую ставку. А где-то предприятия, которые получили в предыдущие годы достойную прибыль, выбрали на сегодняшний день практически все свои ресурсы. Частично им еще хватит на следующий год. Мы очень рассчитываем на то, что процентная ставка будет снижаться,



что в совокупности с планами по реализации нацпроектов позволит показателю по инвестициям вырасти и в следующем году. Но, конечно, не настолько, как в этом.

**- То есть в этом году сложилась исключительная ситуация, связанная с завершением у ряда предприятий крупных инвестиционных проектов?**

- Совершенно верно. В целом инвестиционный всплеск I квартала ожидаемо стал выравниваться к концу года - так, в I квартале рост капитальных инвестиций в обработке составлял 42%, а по итогам полугодия был чуть меньше 30%. Ожидаем, что, несмотря на возможное замедление динамики из-за экономических условий, по итогам года сможем удержать двузначные темпы роста в районе +15-20% г/г. В том числе благодаря набранным за январь - сентябрь темпам.

**- Как проходят испытания МС-21-300 в спецификации с российским оборудованием?**

- В Жуковском программу сертификационных испытаний сейчас проходят два импортозамещенных самолета МС-21. Идет проверка аэродинамических характеристик, управляемости, устойчивости и летных параметров судна в различных режимах. Также тестируется работа всех бортовых систем: авионики, гидравлики, электрооборудования, систем связи и навигации. По отзывам летчиков-испытателей, системы работают штатно, самолет показывает себя с хорошей стороны.

На МС-21 мы заместили пять ключевых систем, которые до этого не разрабатывались на территории России. Это система перемещения механизации крыла, система электроснабжения с цифровым управлением, система предупреждения внешних угроз, система управления тормозами колес и система кондиционирования воздуха. Отдельные системы импортозамещенного самолета до этого серийно выпускали вообще только по одному производителю в мире.

**- Есть ли у вас уже понимание, сколько в действительности понадобится новых гражданских самолетов нашим эксплуатантам на период 2030 г. и каких?**

- Комплексная программа гражданской авиации, которая регламентирует поставки самолетов, будет обновляться. Но только после того, как наши новейшие гражданские лайнеры - SJ-100, МС-21 и Ил-114 - получат сертификаты типа.

**- Как будущие эксплуатанты относятся к тому, что базовый МС-21 не сможет летать так далеко, как было заявлено изначально? Планируется ли вернуть базовую версию судна к исходным параметрам по дальности и в какие сроки?**

- План такой есть, но снижение веса и добавление тысячи с чем-то километров придется примерно на тот же момент, как появится укороченная версия, которая сразу в базе получит дальность более 5000 км.

**- Тогда непонятно - будет ли в итоге одна модификация самолета или две, но одинаковой дальностью полета?**

- Ответ на этот вопрос даст рынок. Сейчас нельзя перейти на короткую версию, потому что по ней нужно провести НИОКР и испытания. Это займет время - примерно до 2029 г. Столько же потребуется и для снижения веса базовой версии самолета. Что касается эксплуатантов, то у них средняя дальность полета составляет 3000 км, поэтому даже с сокращенной дальностью МС-21 сможет удовлетворить их запрос.

Для полетов на Дальний Восток имеющийся парк зарубежных самолетов позволяет выполнять эти задачи - и, скорее всего, позволит это делать и дальше. Но на это ориентироваться, конечно, нельзя. Поэтому мы будем уникальной страной, где для самолетов выпускаются все элементы.

**- Что с точки зрения коммерческой логики звучит нелогично.**

- Согласен. Но вопрос технологической независимости в данном случае точно будет решен.

**- В России появились частные компании, которые заявили о планах по развертыванию группировки спутников на низких околоземных орbitах Земли. В мировой практике такие проекты имеют модели монетизации. Получится ли у нас?**

- В нашей стране, как и в других космических державах, успех частных космических компаний зависит в большей степени от двух факторов. Во-первых, это размер доступного рынка, и во-вторых, объем господдержки. В нашей стране такая господдержка для частных космических компаний прорабатывается: уже в следующем году мы будем готовы компенсировать часть затрат частных компаний на пусковые услуги.

Теперь что касается рынка. Мы оценили потребности органов власти в данных дистанционного зондирования Земли. В ценах сегодняшнего дня они могут составить до 35 млрд руб. в 2030 г., а пока мы начинаем с 5 млрд руб., которые уже выделены органам власти для закупки высоко детальных космических снимков в 2026 г. Так что это приличного размера рынок, и, чтобы он заработал, нужно выстроить цепочку создания, доставки, анализа и потребления таких данных. Такую работу сейчас "Роскосмос" проводит совместно с частными компаниями.

Не обойдется и без изменения регулирования, например, для того, чтобы спутниковые снимки могли использоваться для отслеживания нанесения вреда природе или незаконной застройки с последующими штрафными санкциями для нарушителей. С прагматичной точки зрения космическая деятельность должна вносить максимальный вклад в земную цифровую экономику, ведь космические услуги - они по умолчанию цифровые. Это связь, спутниковые снимки и навигационный сигнал. Поэтому адекватные модели монетизации космической деятельности в нашей стране возможны и развиваются.



**- Сейчас в России есть всего две фабрики микросхем - "Микрон" и "Ангстрем". Участники рынка говорят о необходимости создания еще одного такого производства. Разделяете ли вы их позицию?**

- Производством чипов у нас занимается существенно большее количество предприятий. Просто названные вами являются крупнейшими и находятся на слуху у всех. Производство чипов развивается в увязке со всей радиоэлектронной промышленностью. Возможности предприятий по выпуску чипов постоянно нарастают, создаются дополнительные условия для увеличения доли их применения в приборах. На сегодняшний день наши производители справляются с объемом имеющихся заказов.

Если говорить обо всей электронике в стране, то емкость рынка оценивается в 6,5 трлн руб., а общий объем выручки предприятий отрасли за 10 месяцев 2025 г. достиг 3 трлн руб. против 2,4 трлн руб. годом ранее. То есть почти половина выручки сектора генерируется в России.

По некоторым позициям, например по полупроводникам из арсенида галлия, у нас 100%-ная технологическая независимость. Что касается кремниевой технологии, конечно же, мы будем двигаться в сторону уменьшения нанометров.

**- Нам есть куда двигаться в этом направлении.**

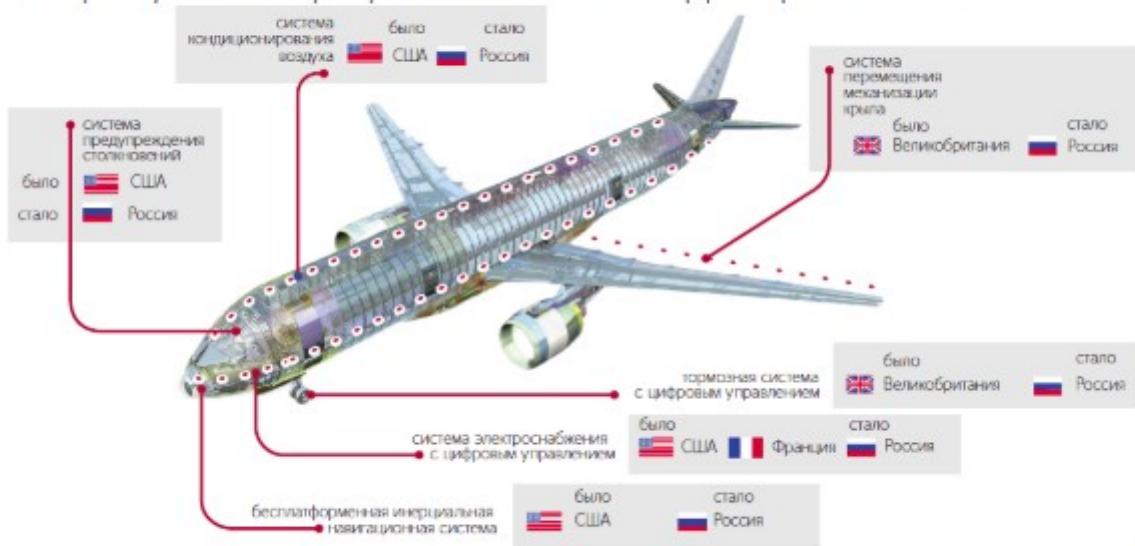
- Совершенно верно. В электронном машиностроении процессы происходят параллельно. Понятно, что они будут идти чуть медленнее, с определенным запозданием по отношению к строительству тех технологических линий, которые сегодня уже в процессе организации. Поэтому по мере их расширения у нас точно должно на ближайшую перспективу - на период до 2030 г. - хватить мощностей.

Мы уже адаптировались к основным процессам, в том числе и внедрению собственных чипов в широкой линейке электронной продукции. Будем уделять все более пристальное внимание использованию российской электронной компонентной базы в конечной продукции.

**- Тут, судя по всему, должен еще помочь технологический сбор, который должен быть введен с 1 сентября 2026 г.**

- Отчасти да.

## Основные системы импортозамещенного самолета МС-21, которые ранее не разрабатывались на территории России



ИСТОЧНИК: ОАК

**- Если ли риски того, что конечная продукция - планшеты, ноутбуки, смартфоны - подорожает?**

- Мы будем работать над тем, чтобы потребитель не почувствовал существенного влияния этой меры. Усредненная ставка была изначально сформирована таким образом, чтобы не оказать большую нагрузку на производителей и импортеров продукции. При этом очень важно и формировать источники для финансирования и развития отраслей промышленности - в частности, микроэлектроники и электронного машиностроения. Без собственного электронного машиностроения ни одна уважающая себя страна не может называть себя суверенным государством.

**- Какой объем выплавки стали ожидается в этом году в России и какие перспективы на следующий год?**

- По сравнению с прошлым годом мы ожидаем снижение порядка 5% в выплавке стали - до 67 млн т, учитывая охлаждение спроса на металлопродукцию в основных секторах потребления на внутреннем рынке, в том числе в строительном секторе.



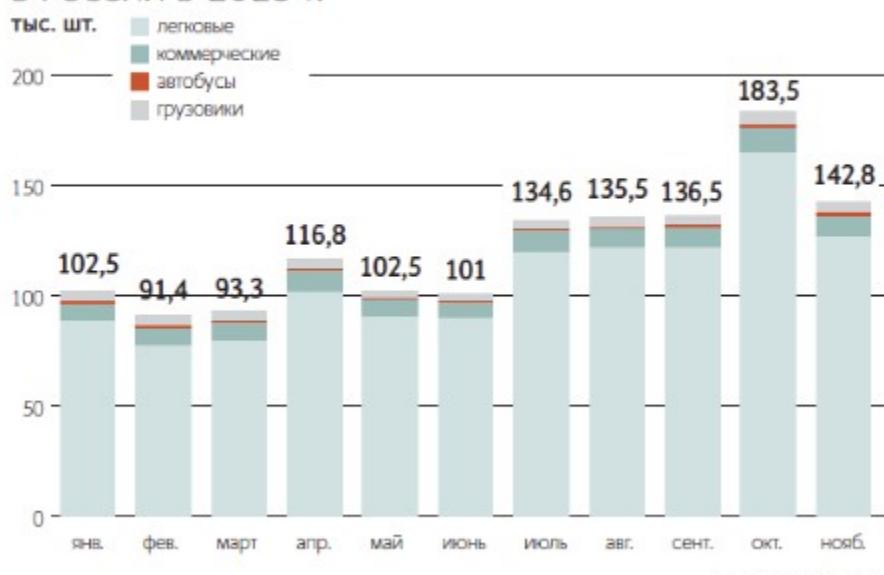
При этом впервые после введения санкций мы отмечаем серьезный рост экспортных поставок - на 20% по сравнению с прошлым годом, благодаря чему отечественные металлурги в значительной степени смогли компенсировать снижение на внутреннем рынке.

Ожидаем, что в следующем году спрос на внутреннем рынке поддержат масштабные инфраструктурные проекты, такие как строительство ВСМ между Москвой и Санкт-Петербургом, также рассчитываем на рост потребности со стороны ТЭКа и отечественного автомобилестроения с учетом планов по углублению локализации.

**- Вы недавно возглавили попечительский совет кластера переработки редких (РМ) и редкоземельных металлов (РЗМ) в Сибири. На протяжении 2025 г. в публичном дискурсе звучали предположения о совместных проектах в сфере освоения месторождений и добычи РЗМ с другими странами. Насколько предметны они сейчас и что сейчас в целом с планами по развитию отрасли РЗМ?**

- Мы системно подходим к развитию отрасли. Правительством утвержден план по развитию сектора РМ и РЗМ, синхронизированный с соответствующим федеральным проектом. Он включает три ключевых передела: горнодобывающий, metallurgический и высокотехнологичный. Для каждого определен перечень инвестиционных проектов, предусмотрены меры нормативного регулирования, финансовой поддержки, защиты внутреннего рынка и расширения международного сотрудничества.

## Продажи новых транспортных средств в России в 2025 г.



ИСТОЧНИК: АО «ППК»

В сумме это формирует долгосрочную, устойчивую модель развития отрасли, ориентированную на создание полной цепочки добавленной стоимости в России и укрепление наших международных связей, прежде всего с дружественными странами, где интерес к совместным проектам сегодня действительно высок.

Что касается Ангаро-Енисейского кластера переработки РМ и РЗМ в Сибири, то это ключевой элемент национальной программы по созданию инновационных научно-технологических центров в СФО. Его технологический фокус охватывает не только разделение РЗМ и производство постоянных магнитов, но и смежные направления: аддитивные технологии, включая 3D-печать магнитных материалов, хранение энергии, искусственный интеллект. Мы работаем над привлечением партнеров и инвесторов из дружественных стран - уже есть определенные результаты. (Ведомости 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Шохин рассказал о дискуссионных вопросах на встрече Путина с бизнесом. "Ведомости". 25 декабря 2025

### **Речь идет о регулировании маркетплейсов и федеральном инвестиционном вычете**

Бизнес на встрече с президентом России Владимиром Путиным 25 декабря поднимал как макроэкономические вопросы – о ключевой ставке, инфляции и курсе рубля, так и дискуссионные темы по регулированию маркетплейсов и федеральном инвестиционном вычете (ФИНВ). Об этом "Ведомостям" рассказал глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин.



Встреча продлилась около двух часов – она началась чуть позже 22:00 и закончилась чуть раньше полуночи, сказал глава РСПП. По словам Шохина, на встрече было три докладчика – он сам, председатель "Деловой России" Алексей Репик, основательница Wildberries и генеральный директор РВБ Татьяна Ким.

Шохин пригласил президента на следующий год на съезд РСПП. Это юбилейный съезд, отметил он. "И не только съезд с круглой цифрой, но и сам союз наш будет отмечать 35-летие (РСПП был создан в 1991 г.). И учитывая, что вчера мы не все темы обсудили, я предложил продолжить это обсуждение на съезде", – сказал Шохин. Он напомнил, что на съезде президент обычно участвует в двух форматах – в публичной части, где он в том числе ведет диалог с аудиторией, делегатами съезда, и так называемой закрытой части, где он встречается с членами бюро РСПП. 23 декабря Шохин говорил, что РСПП рассчитывает провести съезд не позднее начала апреля.

### **О регулировании маркетплейсов**

По словам Шохина, Ким было предложено выступить по социальным корпоративным программам, включая демографию, она на примере Wildberries рассказывала об этом. "Но президент воспользовался случаем и погонял по вопросам об отношениях платформ с банками, платформ с малым бизнесом и так далее. И, честно говоря, получился я бы сказал, разговор не предновогодний, а серьезное обсуждение", – отметил Шохин.

По его словам, президент попросил главу ЦБ Эльвиру Набиуллину прокомментировать тему, также высказался первый вице-премьер Денис Мантуров. "Включились все, договорились о том, что конкуренция важна, конкуренция нужна и все должны все-таки искать компромиссы", – отметил он. По его словам, Набиуллина признала, что и "на стороне банков есть проблемы, поэтому она не является просто защитницей банков как таковых, она за справедливую конкуренцию". Президент оказался глубоко погружен в эту тему, добавил Шохин.

Недовольство банкиров скидками на крупных маркетплейсах, начавшееся в 2024 г., в ноябре вышло на новый уровень. После обвинений в недоплате налогов главы крупных розничных банков – Сбербанка, ВТБ, Альфа-банка, Т-банка и Совкомбанка – написали письма в ЦБ, правительство, Госдуму, Совфед и администрацию президента на имя Максима Орешкина. Они предложили запретить маркетплейсам прямые скидки и косвенные формы финансирования, включая бонусные программы, возвраты и маркетинговые субсидии.

В середине ноября председатель правления Сбербанка Герман Греф заявлял, что маркетплейсы в 2024 г. из-за скидок недоплатили налоги на сумму около 1,5 трлн руб. "Сбер" рассчитал эту сумму через разницу между потенциальными выплатами НДС в бюджет и оценкой фактической уплаты НДС продавцами. Позже он пояснил "Ведомостям", что в споре банков с маркетплейсами проблема не в самих скидках, которые дают покупателям за оплату товара картой банка маркетплейса, а в вопросе равных условий конкуренции. Важно, чтобы маркетплейсы платили налоги так же, как и онлайн-магазины, считает он.

Вопрос скидок на маркетплейсах в ноябре комментировала и Набиуллина. По ее словам, цена на товар должна оставаться неизменной вне зависимости от способа оплаты. Позднее ЦБ пояснил, что регулятор считает справедливым, если покупатель может получать скидки и бонусы не только по карте банка платформы, но и по картам других банков. Но сама по себе цена товара на маркетплейсе не должна зависеть от того, какой картой платит клиент, говорится в комментарии ЦБ. Глава ЦБ написала письмо главе Минэкономразвития Максиму Решетникову с предложением запретить онлайн-платформам продавать свои банковские продукты на собственных же площадках, писал "Коммерсантъ".

### **О федеральном инвестиционном вычете**

По теме ФИНВ "был элемент дискуссии, даже членов правительства между собой", рассказал глава РСПП "Ведомостям". По его словам, Минфин не поддерживает радикальные предложения Минэкономразвития о расширении механизма, указал Шохин. По его словам, президент предложил найти этот компромисс, который позволит инструмент федерального инвестиционного налогового вычета использовать хотя бы в объеме, который заложен был в бюджет этого года, а именно 150 млрд руб. По оценкам РСПП, за три прошедших квартала было выбрано 11 млрд руб., а до конца года в лучшем случае это будет 20 млрд.

23 декабря Шохин говорил журналистам, что бизнес предлагает расширить список отраслей для получения ФИНВ, и эти предложения были поддержаны Минэкономразвития. Инструмент ФИНВ заработал с 2025 г. – он позволяет уменьшить налог на прибыль на 3% от капиталовложений в машины, оборудование и запатентованные нематериальные активы. Вычет призван был нивелировать повышение налога на прибыль с 20 до 25%, он позволяет снизить федеральную часть налога с 8% до 3%. Сейчас право на вычет имеют организации в таких отраслях: добыча



полезных ископаемых, обрабатывающие производства (кроме производства пищевых продуктов, напитков и табачных изделий), обеспечение электроэнергией, газом, паром, кондиционирование воздуха, гостиницы и общепит, научные исследования и разработки, телекоммуникации и информационные технологии.

Уже принятые поправки в Налоговый кодекс, в том числе по инициативе РСПП о том, что можно этот федеральный инвестиционный налоговый вычет использовать внутри группы, перераспределять его, напомнил Шохин. "По оценкам Минфина, это может привести к тому, что раза в три увеличится выборка средств на этот вычет", – говорит он.

По словам Шохина, со стороны бизнеса есть предложения, они довольно плотно обсуждались на встрече с президентом. В частности, деловые объединения – РСПП, "Деловая Россия", Торгово-промышленная палата – предлагают увеличить процент, который может быть вычен, вплоть до 8% – то есть до обнуления федеральной части налога на прибыль – для активно инвестирующих компаний.

Также бизнес предлагает увеличивать размер инвестиций, которые могут подпадать под вычет, с 3% до 12%. "Но здесь Минфин осторожничает, считая, что могут зашкварить цифры этих вычетов", – говорит Шохин. По его словам, в нынешних условиях, когда даже при самых амбициозных масштабах этого вычета речь идет о 150 млрд – максимум 300 млрд руб., речь идет о стимулировании наиболее важных с точки зрения технологического лидерства и оживления экономики направлениях. Кроме того, инвестиции многократно превышают размер вычета и оцениваются в 30 трлн руб. в год, добавил Шохин.

Также РСПП предлагал донастроить механизм так, чтобы его можно было совмещать с другими льготными инструментами. Например, с соглашениями по защите и поощрению капиталовложений (СЗПК). "Деловая Россия" предлагает разрешить также использование преференций по региональному инвестиционному и федеральному, говорил Шохин 23 декабря.

### О макроэкономике

"Тема оживления экономики и перехода от охлаждения к оттепели экономической обсуждалась тоже", – сказал Шохин.

По его словам, участникам встречи казалось, что может быть более динамичное снижение ключевой ставки, учитывая, что инфляция меньше 6% по итогам 2025 г. "Понимаем, что Центральный банк хотел бы посмотреть проинфляционное влияние повышения НДС и ряда других налогов – в частности, снижение порогов уплаты НДС для малого бизнеса. Но это уже будет все-таки февраль, середина как минимум февраля, поэтому к тому времени уже будет более-менее понятно", – говорит Шохин.

По его словам, разрыв между инфляцией в 6% и ставкой 16% чересчур велик. Оценки и опросы РСПП показывают, что чувствительность ставки, которая формирует инвестиционный аппетит и дает возможность не только обслуживать старые кредиты, но и инвестировать в развитие, – составляет ниже 12%, сказал Шохин. По его словам, в 2026 г. бизнес ждет низкую инфляцию 4-4,5% и ставку в районе "близкой к однозначной цифре".

Совет директоров Банка России на заседании 19 декабря решил снизить ключевую ставку на 50 базисных пунктов (б. п.) до 16% годовых. Это пятое снижение ставки подряд. Решение совпало с консенсус-опросом аналитиков, проведенном "Ведомостями". Согласно среднесрочному прогнозу ЦБ, ставка в следующем году будет в диапазоне 13-15%.

### Курс рубля

Еще одна тема, которая обсуждалась на встрече, это курс рубля, сказал Шохин. "Тоже нам кажется, что, как минимум, должна быть большая определенность в курсе, потому что в начале 2025 г. многие ориентировались на курс 95-100 руб./\$, получилось 80 руб./\$ и даже меньше. А в следующем году эксперты и компании разошлись в своих оценках. Одни считают, что будет 100 руб./\$, другие – что 50 руб./\$ будет", – отметил Шохин.

По его словам, та волатильность, которая сложилась, позволяет существовать такому разбросу. "Это не значит, конечно, что надо вводить жесткий валютный коридор, как это было до 2014 г. и в конце 1990-х. Но тем не менее использовать рыночные инструменты валютного регулирования вполне возможно, чтобы как минимум волатильность сократить и тем самым предсказуемость повысить для экспортёров", – указал Шохин. Это чувствительный момент, указал глава РСПП. По опросам РСПП, 40% компаний говорят, что они сократили экспорт и даже остановили многие экспортные программы именно из-за курса, а не только из-за ограничений и логистики, сказал глава РСПП.

Курс доллара упал с начала года на 23,32%, по данным Банка России на 25 декабря. В начале января он был на уровне 102,3 руб./\$, а к концу декабря снизился до 78,44 руб./\$. Динамика курса вынудила участников макроопроса ЦБ пересмотреть прогнозы по курсу рубля: оценки на декабрь предполагают укрепление российской валюты на 1,4-4,6% по сравнению с октябрьским опросом. На 2025 год аналитики ожидают 83,8 руб./\$, в 2026 г. – 90,3 руб./\$, на 2027 г. – 97,6 руб./\$, по итогам 2028 г. – 102,0 руб./\$.

Минэк также пересмотрел прогноз на 2025 г. в сторону укрепления рубля. Изначально в бюджет был заложен курс 94,3 руб./\$, теперь ведомство ждет 86,1 руб./\$ на конец года. В дальнейшем курс рубля будет слабеть, полагает Минэкономразвития. Оно прогнозирует в среднем 92,2 руб./\$ в 2026 г., 95,8 руб./\$ в 2027 г. и 100,1 руб./\$ в 2028 г.

### Плата за экологию



Еще одна тема, которую поднимали на встрече, касалась экологии, сказал Шохин. Бизнес беспокоит неналоговые платежи, связанные с негативным воздействием на окружающую среду, отметил Шохин. "С января 2025 г. идет повышение этих платежей. И к 2030 г. они увеличатся в 20 раз в среднем по ключевым загрязняющим веществам. Мы договорились и начнем сейчас плотно работать. Спасибо Владимиру Владимировичу. Он фактически на встрече дал поручение Минприроды, Александру Козлову, – до мая проработать вопрос о более взвешенном подходе к этим платежам, которые в 2027-2028 гг. должны по экспоненте вырасти", – сказал Шохин.

Ранее РСПП просил премьер-министра Михаила Мишустина приостановить вступление в силу новых ставок платы за негативное воздействие на окружающую среду на 2026–2030 гг., которые утверждены распоряжением правительства от 1 сентября 2025 г. Об этом "Ведомости" писали 7 октября.

Распоряжение, вступающее в силу с 1 января 2026 г., предусматривает "беспрецедентный" рост ставок в ближайшие пять лет, отмечалось в письме. В 2026 г. для 35 загрязняющих веществ рост платы составит от 2 до 11 000 раз. К 2030 г. ставки сбора вырастут более чем в 20 раз для 154 из 199 загрязняющих воздух веществ и для 152 из 173 элементов, загрязняющих воду. Такая индексация предусмотрена и в отношении большинства крупнотоннажных вредных веществ, таких как оксиды углерода и серы, фториды, пыль всех видов, сбросы нефтепродуктов, соединений азота и проч., говорилось в письме РСПП.

#### Демографические вопросы

Также обсуждались темы, связанные с социальными программами компаний, в частности, с корпоративными демографическими программами, отметил Шохин. "Это тема, которую президент часто поднимает на различных встречах. Мы зафиксировали, что компании ощущают высокий уровень социальной ответственности. Этим занимаются", – сказал Шохин. Кроме того, законодатель по инициативе президента решил освободить от налогов и страховых взносов единовременные выплаты на рождение детей до 1 млн руб., напомнил он.

Госдума летом приняла поправки в Налоговый кодекс, которые увеличивают с 50 000 до 1 млн руб. не облагаемую НДФЛ сумму выплат сотрудникам при рождении ребенка. Мера поддержки также касается семей, усыновивших ребенка в возрасте до одного года. Изменения вступят в силу с 1 января 2026 г. Закон появился после поручения президента, которое он дал 20 декабря 2024 г. на заседании Госсовета, посвященного вопросам поддержки семей в России. Глава государства предложил увеличить не облагаемую НДФЛ и страховыми взносами сумму единовременной выплаты до 1 млн руб. и при начислении налога на прибыль – относить такие расходы компаний к экономически обоснованным.

Российские компании должны активнее стимулировать рождаемость среди своих сотрудников, говорила первый заместитель министра труда и социальной защиты Ольга Баталина 13 февраля. Она подчеркнула, что сейчас корпоративная политика компаний редко предусматривает меры поддержки новых рождений, а размер единовременной выплаты при рождении ребенка в большинстве организаций не превышает 50 000 руб. Стимулирующего эффекта выплата в таком размере не имеет, заявила Баталина.

**Для справки:** Название компании: *Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП, ИНН 7710014258)* Адрес: 109240, Россия, Москва, Котельническая наб., 17 Телефоны: +74956630404 E-Mail: [rspp@rspp.ru](mailto:rspp@rspp.ru) Web: <http://www.rspp.ru> Руководитель: Шохин Александр Николаевич, президент (Ведомости 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

#### "Главное сегодня — внешние вызовы". "КоммерсантЪ". 25 декабря 2025

##### **Дмитрий Дризе — об итогах встречи Владимира Путина с бизнесом**

Конструктивный обмен мнениями — так в Кремле прокомментировали традиционную встречу президента Владимира Путина с представителями бизнеса. Основатель АФК "Система" Владимир Евтушенков в эксклюзивном разговоре с "Ъ FM" сообщил, что остался доволен общением. Вместе с тем один из источников радиостанции в деловых кругах отметил, что испытывает "определенное чувство недосказанности". Политический обозреватель "Ъ FM" Дмитрий Дризе замечает, что главная проблема сейчас — это отсутствие определенности.

Как гласит официальный комментарий пресс-службы Кремля, традиционная предновогодняя встреча Владимира Путина с представителями предпринимательского сообщества была абсолютно содержательной и носила прикладной характер, неожиданных вопросов не было. Речь шла о неких отдельных проблемах. Президент сам комментировал темы, волнующие гостей, среди которых были и чиновники из экономического блока правительства. Глава государства просил присутствующих высказываться. Судя по всему, просьбы были отчасти услышаны, так как Путин дал ряд поручений кабмину. В итоге мероприятие можно характеризовать как конструктивный обмен мнениями. Как сообщил глава Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин, обсуждались и макроэкономические вопросы. В частности, звучали пожелания, чтобы курс рубля был более предсказуемым, а ставка ЦБ снижалась динамичнее.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

**СИСТЕМА**



Что ж, можно рискнуть сделать вольный перевод этих выдержаных комментариев на простой русский язык. Главное на сегодня (и с этим трудно поспорить) — это так называемые внешние вызовы: Украина и перспективы дальнейшей конфронтации с Западом. В Кремле не раз советовали на прорыв в переговорах особо не рассчитывать и эйфорию по этому поводу не испытывать, несмотря на конструктивный настрой администрации 47-го президента Соединенных Штатов. Да это и без намеков понятно, что нужно в первую очередь полагаться на себя и снижать зависимость от внешней конъюнктуры. Правда, отдельный вопрос, как это сделать. Мягко и плавно? Или жестко, без учета заслуг и званий? Тех, кто не хочет снижать зависимость от иностранных партнеров, видимо, настойчиво попросят это сделать. Собственно, из этого вытекает вторая непростая тема, которая теоретически может волновать бизнес. Речь об изъятии активов за старые грехи. По-научному это называется "оспаривание сделок по приватизации в девяностых".

Также, наверное, немного страшит периодически возникающее желание властей предержащих срезать лишний жирок. Это означает введение дополнительных сборов с компаний. Сложно сказать, что на все это мог ответить президент. Наверное, поспешил успокоить бизнес-сообщество, мол, кто не виноват, того не покарают, дело-то одно делаем. Кстати, относительно другой острой темы — конфликта банков и маркетплейсов, что может волновать простых граждан. Так вот, представителям индустрий предложено помириться по-хорошему. Не время сейчас для корпоративных войн.

**Для справки:** Название компании: [Акционерная финансовая корпорация Система, ПАО \(АФК Система\)](#) Адрес: 125009, Россия, Москва, ул. Моковая, 13 Телефоны: +74957370101; +7(495)7301705; +7(495)2281500 Факсы: +7(495)7300330 E-Mail: [ekulakova@sistema.ru](mailto:ekulakova@sistema.ru); [korytov@sistema.ru](mailto:korytov@sistema.ru); [veitsman@sistema.ru](mailto:veitsman@sistema.ru) Web: <https://sistema.ru>  
Руководитель: Ситдеков Тагир Алиевич, президент (Коммерсантъ 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Влияние экономического и политического кризиса на отрасль

### Минэнерго РФ прописало три сценария развития угольной промышленности.

Как узнал "Ъ", Минэнерго определило три возможных сценария развития российской угольной отрасли до 2050 года: стрессовый, базовый и оптимистический. Последний предполагает значительный рост мировых цен на твердое топливо и снятие санкций, но эксперты сомневаются в его возможности.



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Прогнозы приводятся в "Программе развития угольной промышленности России до 2050 года", подготовленной Минэнерго. В документе рассматриваются три сценария развития отрасли. Стress-сценарий предполагает ухудшение горно-геологических условий добычи угля, снижение объемов производства и потребления, сохранение эмбарго и рост санкционного давления ЕС. При таком развитии добыча угля снизится до 433 млн тонн в 2030 году и до 398 млн тонн в 2050 году. Спрос на внутреннем рынке составит 173 млн и 163 млн тонн, на внешних — 200 млн и 180 млн тонн.

Сценарий сбалансированного развития производства и потребления угля на внутреннем и внешнем рынках рассматривается Минэнерго как базовый. Он тоже предполагает поэтапный вывод из эксплуатации неэффективных и опасных мощностей, развитие потенциала потребления угля в электроэнергетике, развитие экспортных маршрутов и смягчение санкций. Добыча угля в России к 2030 году увеличится до 492 млн, а к 2050 году — до 586 млн тонн. Спрос на внутреннем рынке вырастет с 199 млн тонн в 2030 году до 210 млн тонн в 2050 году, экспортный спрос — до 225 млн и 295 млн тонн.

Оптимистический сценарий Минэнерго предполагает формирование благоприятных условий добычи и экспорта угля, а также отмену эмбарго и санкций. В этот же сценарий закладывается технологическая модернизация отрасли. В этом случае добыча угля в 2050 году составит 662 млн тонн, внутреннее потребление — 220 млн тонн, экспортный спрос — 350 млн тонн.

**Для справки:** Название компании: *Министерство энергетики Российской Федерации (Минэнерго России, Министерство энергетики РФ)* Адрес: 107996, ГСП-6, Россия, Москва, ул. Щепкина, 42 Телефоны: +74956319858 Факсы: +7(495)6318364 Е-Mail: [minenergo@minenergo.gov.ru](mailto:minenergo@minenergo.gov.ru) Web: <https://minenergo.gov.ru> Руководитель: Цивилев Сергей Евгеньевич, министр (КоммерсантЪ 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Потерялись в лесу. "КоммерсантЪ". 24 декабря 2025

#### **Можно ли преодолеть затяжной кризис в леспроме**

В лесопромышленной отрасли продолжается спад производства большинства видов целлюлозно-бумажной продукции и товаров сегмента деревообработки. На этом фоне правительству и ключевым игрокам предстоит подготовить и утвердить стратегию лесного комплекса на десятилетний период. Принципиальные вопросы, которые нужно решить сегодня, — изменение подхода к обеспечению сырьем, укрепление отечественного лесного машиностроения и сохранение посильных для участников рынка фискальных условий.

Объемы производства основных видов продукции лесопромышленного комплекса в ближайшие годы будут сокращаться, прогнозируют в Минпромторге. "В 2025 году мы наблюдаем существенное снижение уровня производства продукции. При этом ввиду усложнения геополитической ситуации, по нашей оценке, в 2026–2027 годах эта ситуация может продолжиться", — заявил замминистра промышленности и торговли РФ Михаил Юрин на заседании Совета по вопросам развития лесного комплекса при Совете федерации. В 2025 году объем лесозаготовки в России может упасть на 6,3%, до 180 млн кубометров. Это наименьший показатель с момента начала СВО.

Основными факторами, негативно влияющими на сектор, господин Юрин назвал дальнейшее сохранение высокой ключевой ставки, усиление санкционного давления, укрепление рубля к доллару, а также закрытие оставшихся экспортных рынков. "При самом худшем сценарии падение выпуска такой продукции, как фанера, пиломатериалы и целлюлоза, может достичь 20–30%", — сообщил он.

Негативные прогнозы подтверждает статистика.

По данным Росстата за девять месяцев 2025 года, динамика производства практически по всем основным видам продукции лесопромышленного комплекса была отрицательной.

Так, выпуск пиломатериалов сократился на 1,6%, до 24,4 млн кубометров, фанеры — на 3%, до 2,8 млн кубометров, древесно-стружечных плит — на 3%, до 9,6 млн кубометров, древесно-волокнистых плит — на 0,6%, до 587 млн



кубометров, целлюлозы — на 1,5%, до 7 млн тонн. Исключением из негативного тренда стали лишь бумага и картон (рост на 0,7%, до 8,9 млн тонн) и пеллеты (рост на 19,7%, до 1,1 млн тонн).

### Факторы неопределенности

В подобной кризисной ситуации, отмечал господин Юрин, лесной отрасли необходимо понимание, какими будут регулирование отрасли, фискальная нагрузка и тарифная политика в ближайшие пять-десять лет, чтобы спрогнозировать свои операционные планы и капитальные затраты. Ответить на эти вопросы планируется в стратегии развития лесного комплекса до 2035 года. В конце 2024 года министерство уже представляло актуализированный документ до 2030 года, но в мае президент Владимир Путин поручил увеличить период планирования на пять лет, поэтому документ был направлен на доработку. Утвердить обновленную стратегию правительство должно к 1 апреля 2026 года.

Как отмечал в ходе обсуждения стратегии в Совете Федерации вице-президент Segezha Group Николай Иванов, перед Минпромторгом и Минприроды стоит сложнейшая задача принятия документа в условиях полной неопределенности во многих сферах. "Анализ мировых рынков показывает, что ситуация значительно ухудшилась для производителей и потребителей как в бумажном секторе, так и в деревообработке. За последние три года загрузка мощностей по всем ведущим мировым производителям, в список которых Россия не входит, упала на 20–25%. Ситуация не просто непростая — я бы назвал ее кризисной", — подчеркнул он.

В первую очередь кризис связан со снижением спроса на открытых для российских производителей зарубежных рынках, главным образом в Китае, который не только потреблял российскую продукцию, но и реэкспортировал ее за рубеж.

"Для Китая полузакрыт рынок ЕС по многим позициям, у него большие сложности с торговлей с США, свои внутренние проблемы по строительству. Поэтому спрос на экспорте падает и будет снижаться", — пояснил господин Иванов.

Одной из главных недоработок действующей стратегии эксперт назвал отсутствие в ней раздела о лесном машиностроении и анализа обеспеченности лесозаготовительной техникой. По оценке Segezha Group, к 2028 году ее износ составит 90%. "Мы сейчас пытаемся активно преодолеть проблему, но это займет не три и не пять лет. Раньше российская техника исчислялась десятками тысяч единиц, а сейчас это единицы", — подчеркивает Николай Иванов. По его словам, через два года потребуется от 3,5 тыс. до 10 тыс. единиц лесной техники. "Это должно стать важной частью новой стратегии", — уверен он.

В Segezha Group уверены, что в ближайшее время нужно концентрироваться на возможностях внутреннего рынка. Господин Иванов пояснил, что это вопрос синергии с другими отраслями — транспортом, логистикой, строительством, туризмом и энергетикой.

Кроме того, отраслевые игроки считают, что для стабильного развития отрасли как минимум нужен мораторий на законодательные решения, которые повредят бизнесу. В частности, речь идет об ужесточении регулирования правил аренды лесных участков и повышении ее стоимости. Правительство планирует увеличить ставки платы за древесину на 40–50% в 2026 году, а также расторгать договоры аренды с теми, кто заготавливает менее 70% от расчетной лесосеки. При этом, по данным Рослесхоза, средний показатель ее использования по России составляет около 16%.

Участники рынка указывают на десяток различных инициатив и уже принятых решений, подпадающих под определение квазиналога. Кумулятивно они способны парализовать отрасль, считают в Segezha Group.

Чтобы поддержать объемы заготовки леса, Минпромторг РФ предлагает в рамках подготовки новой стратегии по развитию лесного комплекса в РФ до 2035 года разработать методику расчета платы за аренду лесных участков лесопользователями на пятилетний срок, которая обеспечит долгосрочные правила игры. В Минприроды согласились проработать этот вопрос, но призвали лесопромышленников не рассчитывать на быстрое решение.

### Новый взгляд на лес

Кроме того, выступая на пленарном заседании международной выставки PulpFor, Николай Иванов заявил, что России необходимо уйти от стереотипов и мифов о неограниченных лесных ресурсах страны. Несмотря на статус "великой лесной державы" по площади boreальных лесов и общему запасу древесины, Россия уже давно не входит в тройку лидеров по объему заготовки высококачественной древесины. Она уступает странам Северной Америки и Китаю, находясь по этому показателю примерно на пятом месте. При этом доля России в мировом производстве и торговле лесной продукцией опустилась существенно ниже 5%. С этим согласны в другой крупнейшей российской компании — "Илиме". Там отмечают, что до 2018 года все планы в стратегиях сводились к тому, что в России много леса и его надо переработать. Но сейчас, уверены в компании, нужен подробный анализ рынка и текущей ситуации.

Помимо падения лесозаготовки отраслевые игроки указывают на стагнацию выпуска основного сырья для бумажной продукции — целлюлозы. За последние 20 лет мировой выпуск целлюлозно-бумажной продукции увеличился на 33 млн тонн — в первую очередь за счет Бразилии, Китая, Уругвая и Чили. При этом Россия не участвует в процессе наращивания мощностей: показатели национальной целлюлозно-бумажной промышленности по варке целлюлозы стагнируют на уровне 8 млн тонн в год с 1990-х годов.



В свою очередь, в секторе лесопромышленного комплекса (ЛПК) уже началась рецессия. Выбытие мощностей по выпуску пиломатериалов в РФ в 2026 году в Segezha Group оценивают в 1,5 млн кубометров из-за проблем с экспортом и давлением на внутренний рынок со стороны перенаправленных с внешних рынков объемов. Загрузка мощностей упала с 90% в 2021 году до прогнозных 77% в 2026-м.

При этом точки роста у лесопромышленного комплекса все же есть. В частности, по словам вице-президента Segezha Group, в России можно добиться профицита по потенциальной заготовке хвойной и лиственной древесины. На фоне дефицита такого сырья на мировом рынке объемом как минимум 50–70 млн кубометров это может стать потенциальной точкой роста российского ЛПК. Еще одна перспективная ниша — комплексные проекты в сфере биорефайнинга (комплексной переработки древесины с профилированием таких продуктов переработки, как лигнин, сахар и танины, как целевых, а не побочных). При таком подходе исходная древесина используется на 90–95%.

Глава комитета архангельского заксобрания Александр Дятлов считает, что главное при принятии новой стратегии — не осложнить и без того тяжелую ситуацию в лесной отрасли. Прибыль предприятий сектора уже упала на 60%, указывает он. Помимо роста себестоимости производства и низкого спроса в Китае, а также жесткой кредитно-денежной политики в России он отметил сокращение спроса на внутреннем рынке из-за общего охлаждения экономики.

"С учетом этих факторов говорить сейчас нужно не о развитии отрасли, которое вряд ли возможно в сложившихся условиях, а об антикризисных мерах и мерах поддержки", — уверен господин Дятлов.

По его мнению, нужно остановить повышение налоговых и неналоговых платежей для ЛПК, а также ввести мораторий на банкротства предприятий и принять "декатилятиями обсуждаемый" закон о лесных дорогах.

Также чиновник заявил о важности создания единого органа управления отраслью, так как сейчас в законодательстве не указано, какие министерства за нее ответственны. "Сегодня ЛПК занимается и Минприроды, и Минпромторг, и Рослесхоз, и еще кто-то. Но по факту у семи нянек дитя без глаза. Поэтому хорошо, если бы правительство рассмотрело вопрос создания министерства лесопромышленного комплекса. Пока эти предложения не нашли отклика в предлагаемой стратегии", — говорит Александр Дятлов.

С учетом кардинально изменившихся макроэкономических условий функционирования отрасли в последние годы стратегию развития необходимо менять на стратегию удержания достигнутых рубежей, согласен и председатель комитета Торгово-промышленной палаты по предпринимательству в лесном комплексе Николай Кротов. "Целеполагание, заложенное в действующем документе, уже не работает. Помимо внешних вызовов сильно изменился и внутренний рынок для товаров ЛПК, и в разных его сегментах трансформация происходит по-разному", — отмечает эксперт. В частности, после ухода европейских производителей отмечают рост спроса на продукцию мебельщики. Производители фанеры и древесных плит надеются на рост объемов строительства деревянных домов, целлюлозные комбинаты констатируют профицит основных видов продукции и все возрастающую внутриотраслевую конкуренцию между макулатурным и первичным продуктом. "Все эти планы должны быть учтены в новой стратегии", — подчеркивает господин Кротов.

По мнению директора практики Strategy Partners Валентина Гаврилова, в текущих условиях стратегия должна охватывать как минимум два аспекта. Это срочные меры по стабилизации финансового состояния отрасли, которое сейчас можно охарактеризовать как очень уязвимое, а также структурные меры по решению накопившихся проблем, связанные с развитием научно-исследовательской базы, обеспечением технологической независимости в производстве оборудования и лесозаготовительной техники, привлечением инвестиций для модернизации и повышением конкурентоспособности отрасли на мировых рынках. "То есть на выходе необходимо получить не просто очередной программный документ, а согласованный с отраслевым сообществом план глубокой трансформации отрасли, обеспеченный источниками финансирования", — уверен господин Гаврилов.

По оценке эксперта, по итогам 2025 года выручка лесопромышленных компаний может вырасти примерно на 5% относительно 2024 года. Быстрее других растут пиломатериалы и санитарно-гигиенические изделия, отмечает он. Прибыль от продаж может снизиться на 35–40% к уровню 2024 года. По мнению господина Гаврилова, предприятия может поддержать снижение курса рубля до уровня 95–100 руб./\$, а также рост субсидий на компенсации расходов на логистику, которые занимают очень большую долю в цене экспортной продукции.

В то же время, по мнению Валентина Гаврилова, снижение ключевой ставки ЦБ уже вряд ли поддержит леспром, так как оно будет происходить слишком медленно, чтобы оживить спрос на продукцию отрасли и облегчить ее долговую нагрузку.

Эффект от данной меры в отрасли вряд ли проявится ранее 2027 года, считает эксперт. "Если ни один из перечисленных позитивных факторов не будет реализован, то в 2026 году мы увидим дальнейшее ухудшение положения дел в отрасли", — уверен он.

Таким образом, сейчас стоит вопрос о том, доживет ли вообще отрасль до утверждения новой стратегии ее развития и в каком состоянии она к этому времени будет, считает заместитель председателя комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Сергей Аноприенко. По его мнению, помимо документа стратегического планирования необходима программа срочной помощи отрасли. (Коммерсантъ 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## **Экономисты заявили об угрозе экономике из-за недофинансирования бизнеса. "Ведомости". 25 декабря 2025**

**Они считают, что ЦБ не учитывает объективные затруднения для российских компаний**

Реальный сектор сталкивается с нарастающим дефицитом финансовых ресурсов, что становится системным ограничением и несет риски для экономического развития на ближайшие годы. К таким выводам пришли эксперты Института комплексных стратегических исследований и Института экономики роста им. Столыпина в исследовании "О дефиците финансовых ресурсов у бизнеса для развития". Под влиянием политики высоких процентных ставок стоимость заемных ресурсов стала несопоставимой с уровнем рентабельности бизнеса, а внутренний рынок капитала так и не смог заместить для бизнеса потерю международного, полагают авторы.

"Говоря о динамике внутреннего банковского кредитования нефинансовых организаций в последние годы, часто отмечают значительный рост этого показателя как в номинальном (более чем на 30 трлн руб. за 2022–2024 гг.), так и в относительном выражении (более чем на 20% в год)", – говорится в исследовании. При этом оценки не учитывают слабую динамику кредитования в предыдущие годы, а также накопленную инфляцию, указывают эксперты. В связи с этим важно анализировать динамику не только по изменению абсолютных значений, но и с учетом инфляции, а также роста экономики (чем больше уровень экономической активности, тем выше потребность в кредитовании).

В сопоставлении с динамикой объема экономики (в относительном выражении) банковское кредитование за 10 лет, даже с учетом всплеска в последние годы, не выросло, отмечают эксперты. В 2015–2024 гг. темпы роста номинального ВВП опережали темпы роста кредитования нефинансовых организаций в шести случаях из 10. В целом за этот период объем номинального ВВП вырос на 154,5%, а объем кредитования – на 156,3%. Экономисты заявляют об отсутствии перегрева кредитного рынка и о снижении уровня обеспеченности бизнеса финансовыми ресурсами для текущей деятельности и для развития.

В целом за 10 лет объем кредитования относительно ВВП не увеличился – если по итогам 2014 г. показатель составлял 36,5% ВВП, то по итогам 2024 г. – 36,8% ВВП. За этот же период общий объем долгов российского бизнеса (включает в себя внутреннюю и внешнюю задолженности по кредитам и ценным бумагам) сократился с 70% ВВП до 46,9% ВВП, сообщают авторы исследования. По их словам, это потеря в обеспеченности финансированием более чем в 20% ВВП, или 40 трлн руб., что сопоставимо с годовым объемом инвестиций в основной капитал на 2024 г.

### **Внешнее финансирование**

Проблема недофинансирования возникла, поскольку компании лишились доступа к внешним рынкам, говорится в исследовании. Объем внешней задолженности организаций нефинансового сектора сократился за 10 лет по состоянию на конец 2024 г. на \$228 млрд до \$106 млрд – более чем в 3 раза, сообщают авторы со ссылкой на данные ЦБ. Фактически доступность внешнего финансирования для российского бизнеса откатилась назад к уровню 1990-х гг., утверждают экономисты. Они считают, что отсутствие доступа на внешние рынки стало основной причиной роста кредитной активности внутри страны.

Международный рынок был источником дешевых и длинных денег, говорят исследователи. По их словам, эти средства обеспечивали финансирование проектов в капиталоемких отраслях с длинным инвестиционным циклом – в их числе нефтегазовый комплекс, энергетика, металлургия, транспортная инфраструктура.

Российская банковская система не смогла увеличить предложение доступных финансовых ресурсов, она также столкнулась с отсутствием доступа к внешним рынкам, повышением стоимости рефинансирования из-за ключевой ставки и ужесточением макропруденциального регулирования со стороны ЦБ, пишут экономисты. Развивающиеся страны Глобального Юга пока не смогли стать полноценной заменой для России в привлечении международного капитала, считают исследователи.

### **Причины недофинансирования**

Закрытие внешних рынков капитала, ускоренное структурное обновление экономики, необходимость выстраивать новые логистические и производственные цепочки – все это резко повысило потребность бизнеса в финансировании, отмечают авторы.

Ресурсы необходимы в том числе, чтобы искоренить зависимость от импорта комплектующих и технологий. Инвестиционные проекты – это вопрос выживания бизнеса в новых условиях, а их заморозка грозит потерей конкурентных позиций в будущем, добавляют авторы. "Инвестиционная пауза" в российской экономике опасна вытеснением с рынка отечественных производителей китайскими конкурентами, заявил президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин на форуме Финансового университета "Россия: образ будущего" 25 ноября.

Есть и другие причины запроса бизнеса на заемный капитал. Компаниям необходимо вкладываться в повышение производительности труда. Помимо этого, увеличились и прочие издержки, например тарифы на услуги инфраструктурных монополий. К тому же нужно рефинансировать ранее взятые кредиты, закрывать потребность в оборотном капитале на фоне роста инфляции, издержек, усложнения логистики, говорят исследователи.



Ослабление экономической активности и дороговизна кредитов порождают проблему платежеспособности заемщиков, считают авторы доклада. Они называют положение бизнеса "кредитной ловушкой". Речь идет о ситуации, когда бизнес вынужден брать кредиты, чтобы финансировать операционные расходы, но дорогой кредит их только увеличивает. Особенно уязвим сектор малого и среднего предпринимательства, добавляют исследователи.

Данные ЦБ подтверждают тезис, что на фоне негативной внешней конъюнктуры и замедления роста российской экономики ключевой уязвимостью становится кредитный риск. Об этом говорится в обзоре финансовой стабильности, опубликованном Банком России в ноябре 2025 г.

Исследователи заявляют, что денежные власти не связывают расширение кредита с объективно возросшими потребностями компаний в финансировании, а объясняют его нерыночными факторами, в том числе распространением льготного кредитования со стороны правительства. Нельзя говорить о его существенном влиянии на процессы в экономике, поскольку объем таких заемов значительно снизился относительно 2022 г., уверяют авторы доклада.

### Кредит экономике в 2024–2025 гг.

В октябре 2024 г. ставка выросла на 2 п. п. до рекордного 21%. Тогда ЦБ указывал, что "общий кредит экономике по-прежнему растет высокими темпами" и повышение ставки вернет его к сбалансированному росту. "Мы видим, что корпоративное кредитование до сих пор растет годовым темпом больше 20%, и видим, что существенная часть компаний, отраслей оказалась не очень чувствительной к нашей процентной ставке. Поэтому кредитный перегрев однозначно имеет место", – говорила бывший директор департамента финансовой стабильности Елизавета Данилова в ноябре 2024 г.

Сейчас ставка снижена до 16%. При этом общий кредит экономике во втором полугодии 2025 г. "растет заметно быстрее, чем в первом", говорилось в пресс-релизе ЦБ по итогам заседания 24 октября. Регулятор также повысил прогноз по росту требований к экономике в текущем году до 8–11%.

Корпоративное кредитование в октябре – ноябре продолжило расти довольно высокими темпами в условиях снижения кредитных ставок, сообщила председатель Центробанка Эльвира Набиуллина в выступлении по итогам заседания по ключевой ставке 19 декабря. Она добавила, что рост происходит по широкому кругу отраслей и заемщиков.

Рост требований к компаниям в ноябре составил 1,9% (+1,9 трлн руб.) после 2,5% (2,5 трлн руб.) в октябре, сообщил ЦБ в докладе "О развитии банковского сектора Российской Федерации в ноябре 2025". Рублевые корпоративные кредиты прибавили 2%, кредиты в валюте – 1,9%, главным образом за счет экспортеров. ЦБ объясняет динамику постепенным оживлением экономической активности, в том числе на фоне смягчения денежно-кредитной политики. Прирост требований к компаниям в годовом выражении немного ускорился – до 10,6% с 10,1% в октябре, отмечает ЦБ. Регулятор добавляет, что это меньше пиковых значений в 2024 г. (около 22%), месячные темпы тогда доходили до 2,7%.

### Есть ли проблема

Закрытие международных рынков капитала и разрыв логистических цепочек привели к резкому росту спроса со стороны российских компаний на внутренние заемные ресурсы при структурно ограниченном предложении, говорит руководитель Центра макроэкономических исследований "Сбера" Александр Исаков. Адаптация финансового рынка происходила прежде всего за счет повышения рыночных ставок и переноса процентного риска на заемщиков, отмечает он. Это отражается в заметном росте роли кредитов и облигаций с плавающей ставкой: в настоящее время на них приходится около 60–65% корпоративного кредитного портфеля.

Нехватка капитала – одна из системных проблем российского бизнеса, без доступа к мировым рынкам она усугубилась, подтверждает выводы исследователей главный экономист рейтингового агентства "Эксперт РА" Антон Табах. Компании с трудом могут удовлетворить потребность в заемном финансировании в том числе из-за уровня ставки, сложностей со схемами расчетов с иностранными поставщиками, утверждает руководитель блока корпоративного бизнеса УК "Альфа-капитал" Дмитрий Бойко. Негативно влияют также сверхжесткие нормативы для банков, считает Бойко. (Ведомости 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Тренды в развитии отраслей промышленности

**В РФ в 2026-2027 годах создадут более 164 объектов обращения с отходами.**

**За 2025 год ввели в эксплуатацию 24 таких объекта, сообщила пресс-служба зампредседателя правительства России Дмитрия Патрушева**

Создание 164 объектов обращения с отходами предполагается в ближайшие два года в РФ. Об этом сообщила пресс-служба заместителя председателя российского правительства Дмитрия Патрушева.

"За 2025 год в России введены в эксплуатацию 24 таких объекта. Вице-премьер обратил внимание на необходимость увеличения темпов строительства. На федеральном уровне для этого подготовлена соответствующая нормативная база, предложены механизмы финансовой поддержки. Также сформирован план ввода инфраструктуры, по которому за следующие два года предполагается создание 164 объектов обращения с отходами", - говорится в сообщении.

По словам Патрушева, для каждого региона была сформирована потребность в спецтехнике, контейнерах и площадках, а затем утверждены соответствующие планы закупок.

"Весь год мы с вами занимались мониторингом ситуации по широкому спектру вопросов, связанных со сферой обращения с отходами. Это дало определенные результаты. В том числе ни один из региональных операторов на данный момент уже не находится в "красной зоне" по экономической устойчивости. В текущем году совокупно приобретено больше 62 тыс. контейнеров, появилось 12 тыс. площадок под них. Помимо этого, закуплено 1,5 тыс. мусоровозов, значительная часть из которых - через инструмент льготного лизинга, который появился в 2025 году при поддержке правительства России", - отметил Патрушев, чьи слова приводятся в сообщении.

Также в течение года были качественно улучшены инструменты контроля - федеральная система учета твердых коммунальных отходов теперь автоматически пополняется данными с датчиков ГЛОНАСС. Кроме того, почти все регионы подключены к системе фото- и видеофиксации, а также к автоматической передаче данных весового контроля. Эти сведения обязательно будут учитываться при формировании справедливых тарифов.

"Впереди новогодние праздники - традиционно напряженный период с высоким уровнем нагрузки на отрасль. В 2024 году в эти дни на федеральном и региональном уровне собирались оперативные штабы для контроля за своевременным вывозом отходов. Практика показала неплохие результаты. Поэтому прошу Минприроды России ее продолжить. Создавайте штабы снова, проводите заседания накануне и в период новогодних каникул", - резюмировал Патрушев. (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Горное машиностроение как национальная идея. Василий Ракитин — о возрождении отечественного производства. "Глобус". 21 декабря 2025

В 2022 году, в свете изменения геополитической ситуации, отечественная горная отрасль столкнулась с необходимостью обеспечить независимость от оборудования и техники ряда западных брендов. Сейчас, почти четыре года спустя, можно оценить как эффективность выбранных в тот период стратегий, позволивших добывающей промышленности сохранить функциональность, так и их последствия для российского машиностроения. Об актуальной ситуации на рынке горной техники, возможностях развития российского производства и опыте, который необходимо перенять у машиностроителей КНР, поделился исполнительный директор Ассоциации НП "Горнопромышленники России" Василий Ракитин.



Ассоциация:  
**ГОРНОПРОМЫШЛЕННИКИ  
РОССИИ**

Василий Ракитин, исполнительный директор Ассоциации НП "Горнопромышленники России"

— Василий Алексеевич, уже почти четыре года российская горная промышленность ведёт работу по обеспечению технологического суверенитета. Каковы главные выводы по эффективности стратегий к настоящему моменту?

— Если мы говорим о сохранении функциональности, то, безусловно, нужно отметить полное достижение целей — никакой катастрофы от ухода западных партнёров не произошло, добыча не остановилась, геологоразведка продолжилась, строительство предприятий сохранило темпы. Конечно, наши горняки прошли достаточно серьёзное испытание, 2022 год и частично 2023 год стали периодом турбулентности, когда привычные схемы поставок, привычная логистика менялись день за днём. Но это испытание было выдержано с достоинством.

Однако есть и другие последствия — тогда, четыре года назад, их можно было предсказать, но нельзя было избежать. Речь именно о подходе к суверенитету: многие эксперты, участники отрасли предостерегали от того, чтобы менять западную продукцию на восточную, и призывали создавать собственное производство, которое бы действительно обеспечило независимость российской горной промышленности от других стран. Конечно, сделать "в моменте" это было невозможно: отрасли нужно было работать, предприятия нельзя было останавливать. Но сейчас, когда каналы поставок налажены, основные потребности закрыты, пора действовать — нельзя повторять



свои ошибки и надеяться на другие страны. Необходимо развивать собственное машиностроительное производство, особенно в тех сегментах, где наиболее сильно ощущается зависимость от импорта.

— **О каких именно сегментах идёт речь?**

— У нас наблюдается серьёзный дефицит отечественных решений в оборудовании для подземных горных работ. В 2022 году доля импорта в этом сегменте оценивалась в 95 %, сейчас есть некоторое улучшение, но не настолько значительное — импорт сократился до 90 %. То есть нельзя сказать, что в России совсем не производят ни самосвалов, ни ПДМ, ни самоходных буровых установок. У нас есть предприятия, которые выпускают качественную технику, например, "Гормаш Глобал", Алмазгебур, Машиностроительный холдинг. Выручает, конечно, и БЕЛАЗ. Но они не могут обеспечить потребности рынка, особенно нашего, российского рынка, где число добывающих предприятий исчисляется тысячами. Суммарно все эти компании производят около 150–200 машин в год, а для полноценного удовлетворения спроса требуется намного, намного больше.

Схожая ситуация, хоть и несколько более оптимистичная, на отечественном рынке техники для открытых горных работ. Потребность в одних лишь карьерных самосвалах оценивается в 1 400 в год! К сожалению, ни одно предприятие сейчас не способно обеспечить этот объём. И даже если бы смогли, всё равно встал бы вопрос зависимости от комплектующих: даже самые опытные заводы-производители используют узлы и агрегаты производства КНР.

Отмечу, что проблема касается всего машиностроения, а не только рынка горной техники. Сейчас доля России на мировом рынке машиностроения оценивается в 1,5 %. Это довольно большой спад по сравнению с СССР, где этот показатель составлял порядка 20 %.

— **Можно ли вернуть прежние позиции?**

— Не одномоментно. Такую работу нельзя сделать за два-три года, требуется более долгосрочная стратегия. И здесь я бы хотел обратиться к примеру Китая: когда в начале года на слуху у всех была тема редкоземельных металлов, все говорили о стратегиях КНР. А ведь нам есть чему поучиться и в деле развития машиностроения.

Так, например, ещё в 2003 году доля Китая на мировом рынке спецтехники составляла около 1,6 %. И за 20 лет, к 2024 году, они смогли увеличить этот показатель до 35 %! И огромную, можно сказать, определяющую роль в этом сыграла государственная стратегия. Правительство Китая предприняло все меры, чтобы создать условия для развития производства. Просто для сравнения: ставка НДС для китайских предприятий составляет 13 %, в России с 2026 года ставка будет 22 %. Средняя годовая ставка по кредитам — 3 % в Китае, 23 % в России. Налог, который уплачивают юрлица с каждого трудоустроенного человека: 43 % в России и 0 % — в Китае. Думаю, это ярко иллюстрирует, какие условия нужно создать, чтобы добиться тех же успехов в производстве техники, каких успели добиться в КНР.

Но, чтобы воплотить это в реальность, нужно, чтобы развитие машиностроения стало своего рода национальной бизнес-идеей. Так, например, обеспечить суверенитет в отрасли оборудования для нефте- и газодобычи у нас получилось: в 2014 году доля импорта в этом секторе оценивалась в 60 %, а сейчас сократилась вдвое, до 30 %. Конечно, тут влияет и экономика — нельзя забывать, что в совокупности нефть и газ составляют по объёму валовой продукции около 82 %. Горная отрасль на этом фоне выглядит достаточно скромно, но ведь дело не только в финансах.

— **Какие шаги сейчас предпринимает ассоциация, чтобы постепенно переходить к суверенитету?**

— Мы всегда призываем горное сообщество объединяться для решения совместных проблем. Есть такая поговорка: "Достижения всегда индивидуальны, а проблемы — общие". И развитие горного машиностроения — наша общая проблема, причём комплексная, то есть над её решением должны работать и сами производители техники, и заказчики, и государство, и научные организации. Сейчас мы создаём инициативную группу, которая плотно работала бы над предложениями по изменению законодательства и созданию специальных программ по развитию машиностроения. Большую роль в этом процессе играет деятельность Высшего горного совета.

Так, 27 ноября состоялось заседание совета в Комитете Госдумы. Участие в нём приняли министр энергетики Сергей Цивилев, Михаил Иванов, замглавы Минпромторга, представители ТПП РФ, машиностроительных объединений, Союза машиностроителей России. В ходе заседания обсуждали необходимость в принятии специального федерального закона "О развитии горного машиностроения в Российской Федерации", который должен определить стратегические цели развития отрасли и установить прозрачные меры государственной поддержки. Также рассмотрели возможность запуска целевой программы по выпуску отечественной горной техники с законодательным закреплением приоритета российского оборудования при госзакупках. Было много предложений и по финансовой части: это льготы по НДС для производителей и покупателей российского оборудования, внедрение льготного финансового лизинга для российского горнорудного оборудования и мер по реструктуризации кредитной нагрузки предприятий горнодобывающих отраслей.

Мы и в дальнейшем продолжим искать те шаги, которые могли бы возродить наше российское горное машиностроение. Одним из них, например, является создание условий и господдержка для локализации производства китайских брендов в России — мера, которая в первые годы могла бы существенно поддержать нашу отрасль.



Я призываю всех, кто заинтересован в развитии горного машиностроения, присоединяться к нашей ассоциации — мы приветствуем предложения, идеи, инициативы участников отрасли. Вместе мы сможем создать прочный фундамент для дальнейшего развития отрасли и надёжного обеспечения независимости российской промышленности.

**Для справки:** Название компании: Гормаш Глобал, ООО (ИНН 5029242308) Адрес: 141009, Россия, Московская область, Мытищи ул. Новослободская, вл. 1, стр. 1, офис 141 Телефоны: +74956645313 E-Mail: [info@rosgorprom.ru](mailto:info@rosgorprom.ru) Web: <https://rosgorprom.ru> Руководитель: Новомлинцев Сергей Викторович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Алмазгеобур, ООО Адрес: 19421, Россия, Москва, Ленинский проспект, 111/1, офис 317 Телефоны: +7(495)2298294; +7(7272)243910 E-Mail: [contact@almazgeobur.ru](mailto:contact@almazgeobur.ru) Web: <http://almazgeobur.ru> Руководитель: Отрубянников Иван Федорович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: БЕЛАЗ, ОАО (управляющая компания холдинга БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ, УНП 600038906) Адрес: 222161, Республика Беларусь, Минская область, Жодино, ул. 40 лет Октября, 4 Телефоны: +375177527770 E-Mail: [office@belaz.minsk.by](mailto:office@belaz.minsk.by) Web: <https://belaz.by> Руководитель: Лесин Сергей Иванович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Машиностроительный Холдинг, АО Адрес: 620024, Россия, Свердловская область, Екатеринбург, ул. Симская, 1, оф. 401 Телефоны: +7(343)2958541; +7(343)2958580; +7(343)2958584; +7(343)2958582 Факсы: +7(343)2958583 E-Mail: [info@mash-hold.ru](mailto:info@mash-hold.ru) Web: [www.mash-hold.ru](http://www.mash-hold.ru) Руководитель: Люханов Виктор Викторович, управляющий - индивидуальный предприниматель

**Для справки:** Название компании: Ассоциация НП Горнопромышленники России (ИНН 7704200601) Адрес: 125375, Россия, Москва, Дегтярный пер, 9, ком. 30 Телефоны: +74954115336 E-Mail: [info@gorprom.org](mailto:info@gorprom.org) Web: <https://gorprom.org/> Руководитель: Ракитин Василий Алексеевич, исполнительный директор (Глобус 21.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Light Industrial: как инвестиции в производственно-логистическую недвижимость стали доступны частному капиталу. "Ведомости". 24 декабря 2025

Глобальный капитал активно перетекает в реальные активы: по данным The Wealth Report 2025 (доклад компании Knight Frank о мировом благосостоянии), индустриально-логистический сегмент уже второй год подряд является абсолютным лидером мировых инвестиций в коммерческую недвижимость. В 2024 г. на него пришлась четверть всех вложений, это около 18,55 трлн руб.(по курсу на 31.12.2024 г. - \$216 млрд). Этот тренд полностью подтверждается и в России: согласно CORE.XP, в 2025 г. первое место по объему вложений в коммерческую недвижимость с инвестиционными целями занял производственно-складской сегмент. Уверенный рост здесь показывает новый формат Light Industrial.\* Доказавший свою эффективность за рубежом, этот формат производственно-логистической невидимости открыл свой высокодоходный потенциал для частных инвесторов и в России, предлагая принципиально иную, "пассивную" модель владения.

#### **Складской бум и демократизация инвестиций**

Мировой тренд на рост инвестиций в логистическую недвижимость является следствием структурных изменений в экономике, геополитике и образе жизни, которые мы наблюдаем последние несколько лет. Ускорение темпов жизни, развитие онлайн-торговли, разрывы цепочек поставок, возвращение производств в развитые страны увеличивают спрос на складские помещения. Кроме того, логистическая недвижимость показала свою устойчивость к экономическим кризисам - спрос на нее сохранялся даже в пандемию.

По данным международной консалтинговой компании Knight Frank (автора отчета The Wealth Report 2025), производственно-логистическая недвижимость является вторым по привлекательности сектором после жилья для "мировых семейных офисов" (управляют активами в среднем на 48,1 млрд руб. по курсу 31.12.2024 г. - \$560 млн). Кроме того, опрошенные авторами отчета представители семейных офисов единогласно заявили о своем твердом намерении увекить вложения в этот сегмент в ближайшие 18 месяцев.

Активный инвесторский интерес к производственно-логистической недвижимости подтверждается данными по российскому рынку. Согласно предварительным итогам 2025 г., представленным компанией CORE.XP, производственно-складская недвижимость стала первым по инвестиционной привлекательности сегментом коммерческой недвижимости, обогнав офисы, гостиничный бизнес и ретейл. Так, объем вложений в склады/производство с инвестиционными целями эксперты CORE.XP оценивают на уровне 170 млрд руб., офисы - 159 млрд руб., гостиницы - 87 млрд руб., ретейл - 84 млрд руб. Совокупные вложения в недвижимость по итогам года могут достигнуть одного трлн руб., из которых около 23% придется на складской сегмент. Это наглядно демонстрирует, что глобальный тренд на переток капитала в производственно-логистический сегмент находит свое



подтверждение и в России, формируя устойчивый спрос как со стороны частных, так и институциональных инвесторов.

### Что такое Light Industrial

Если раньше рынок производственно-логистической недвижимости был практически закрыт для частных лиц, будучи сферой интересов крупных фондов и девелоперов (покупка здания класса А будет стоить от 1-2 млрд руб.), то сегодня ситуация иная. Перелом связан с появлением и стремительным развитием формата Light Industrial. Эти современные мультиформатные производственно-складские помещения, расположенные вблизи городов, не только отвечают текущим потребностям бизнеса, но и, что ключевое, открыли этот перспективный сегмент для широкого круга частных инвесторов. Порог входа здесь начинается в среднем от 80 млн рубл.

Главное отличие Light Industrial от классических складов класса А не размер, а концепция и тип арендаторов. Это не гигантские "коробки" для федеральных ритейлеров, а многофункциональные помещения площадью от 500 до 2 000 кв. м, предназначенные для малого и среднего бизнеса и позволяющие совмещать в пределах одного автономного блока до четырех разных функций (производство, хранение, офис, шоурум).

Объекты формата Light Industrial, как правило, размещаются в пределах города или в логистически развитых пригородных зонах. Ключевой критерий - удобная транспортная доступность для персонала и логистики. В отличие от классических складов, этот формат изначально ориентирован на производственные и высокотехнологичные компании, поэтому одним из его главных технических преимуществ является значительный объем электрической мощности, доступный резидентам, а также инженерная готовность к ее увеличению при необходимости.

Именно эта привязка к реальному, часто производственному сектору экономики делает данный класс активов менее подверженным рыночным колебаниям по сравнению, например, со стрит-ретейлом, чувствительным к потребительскому спросу. Это, несомненно, повышает инвестиционную привлекательность объектов Light Industrial.

По данным девелопера Parametr, который системно строит промпарки Light Industrial в Московском регионе, доля инвесторов в сегменте в 2025 г. превысила 20%, при этом наибольшим спросом пользовались мини-блоки площадью от 500 до 1000 кв. м. Их универсальность делает организацию арендного бизнеса проще, а относительно невысокая стоимость входа на старте продаж позволяет инвесторам эффективно диверсифицировать портфель.

"Light Industrial, который изначально создавался для эффективного решения задач производственных компаний, сегодня стал востребован у широкого круга заказчиков, включая инвесторов, доля которых в сегменте увеличилась вдвое в 2025 г. По нашему опыту, эта категория покупателей рассматривает Light Industrial прежде всего как долгосрочный инвестиционный актив, позволяющий получать в прямом смысле слова пассивный доход", - добавляет в разговоре с журналистами издания "Ведомости. Капитал" Александр Манунин, управляющий партнер Parametr.

### Мифы и реальность нового формата

Несмотря на растущую популярность, вокруг формата Light Industrial до сих пор сохраняется ряд стереотипов, которые сдерживают часть инвесторов.

Миф 1: Сложность управления. На самом деле, ключевая особенность инвестиций в Light Industrial - возможность полностью пассивного дохода. Это единственный формат коммерческой недвижимости, где можно делегировать девелоперу или управляющей компании все заботы по поиску арендатора, заключению договора, обслуживанию объекта и коммуникации с клиентами.

Миф 2: Низкая ликвидность и отсутствие спроса. В действительности же, в отличие от перегретого рынка стрит-ретейла в премиальных локациях, на рынке качественных производственно-логистических площадок формата Light Industrial наблюдается устойчивый дефицит предложения. Быстрая урбанизация, стремительный рост малого и среднего производства, продолжающаяся реализация программы КРТ и бурное развитие e-сом создают стабильный спрос со стороны арендаторов.

Миф 3: Непонятные арендаторы. На самом деле, основные арендаторы таких объектов - стабильные компании с оборотом, как правило, от одного млрд руб. в год и долгосрочными планами. Это не абстрактные "гаражные" производства, а вполне конкретный бизнес: производители (косметики, одежды, электроники, медицинских изделий, продуктов питания), дистрибуторы и поставщики для локальных сетей и онлайн-ритейла, сервисные и инжиниринговые компании, которым требуется площадка для ремонта, сборки и хранения оборудования, и пр.

### Особенности Light Industrial

Особенностью сегмента Light Industrial является крайне низкая доля спекулятивных инвесторов, нацеленных на быструю перепродажу. Основной спрос здесь формируют те, кто заинтересован в долгосрочном владении активами, что позволяет получать максимальный доход от инвестиций. Тем не менее сама по себе стратегия "купить на стадии строительства - продать после ввода" остается экономически привлекательной: за 12-18 месяцев строительства рост стоимости объекта может достигать 40%. После ввода в эксплуатацию ежегодная ценовая динамика, как правило, покрывает инфляцию, составляя порядка 8%. Однако ключевой доход для долгосрочного инвестора формирует арендный бизнес, обеспечивающий, по данным Parametr, доходность на уровне 14-16% годовых\*\*.



По предварительным итогам 2025 г., средневзвешенная стоимость квадратного метра в сегменте Light Industrial класса А в Московском регионе в IV квартале составила 132 320 руб. (без НДС). Об этом говорят данные отчета NF Group. Для сравнения: в IV квартале 2024 г. показатель оценивался в 106 410 руб., а в IV квартале 2023-го - в 94 000 руб. за "квадрат".

Региональный директор департамента складской и индустриальной недвижимости и земли Nikoliers Виктор Афанасенко в комментарии для "Ведомостей. Капитала" указывает на годовой рост базовой ставки аренды на готовые и строящиеся блоки на 15%. По его данным, сейчас она составляет 14 535 руб. за кв. м в год.

В целом интерес инвесторов к покупке таких объектов связан прежде всего с тем, что они генерируют стабильный денежный поток. Его обеспечивают прежде всего арендаторы таких помещений. Ими обычно выступают устойчивые компании малого и среднего предпринимательства (МСП) из производственного сектора, говорит Афанасенко.

В качестве примера он называет представителей пищевой промышленности, производителей оборудования, строительных материалов, мебели и упаковки. По словам Платонова, для таких игроков важны не только технические параметры, но и качество среды: архитектура, инженерные системы, общественные зоны и благоустройство. Это обусловлено тем, что сотрудники проводят в данных помещениях значительную часть времени, объясняет он. Соответственно, требования к пространству все больше приближаются к офисным, что становится дополнительным фактором спроса и конкурентным преимуществом девелоперов, указывает эксперт.

Долгосрочная модель инвестиций в Light Industrial подкрепляется и гибкими финансовыми инструментами, которые предлагают девелоперы. Для покупки блоков зачастую доступны программы рассрочки, позволяющие распределить платеж. Еще один вариант для снижения порога входа - совместная покупка блока в долевую собственность с партнерами. При такой схеме договор заключается на нескольких лиц, которые в дальнейшем владеют объектом на правах долевой собственности. Если цель - исключительно инвестирование, то партнеры могут передать приобретенное помещение в управление девелоперу, что позволяет получать полностью пассивный доход без необходимости самостоятельно заниматься вопросами аренды и эксплуатации.

Кроме того, сами объекты обычно уже готовы к приему потенциального арендатора, напоминают консультанты. Таким образом, будущим резидентам не надо вкладывать средства в ремонт и отделку помещения. Наличие в них современных инженерных решений и коммуникаций отличают Light Industrial от устаревших производственных помещений и складов, построенных 15-20 лет назад. К тому же сейчас объектов данного формата в Москве и Московской области становится больше, говорят собеседники газеты "Ведомости. Капитал".

### Перспективы рынка

Российский рынок Light Industrial находится на стадии активного формирования. Его потенциал роста подкреплен как глобальными трендами перетока капитала в реальные активы, так и локальными факторами: политикой импортозамещения, развитием несырьевого экспорта и поддержкой малого и среднего предпринимательства.

По мнению аналитиков, в ближайшие годы можно ожидать дальнейшей сегментации рынка: многоэтажные проекты Light Industrial, мини-форматы, многофункциональные комплексы, встроенные в жилую или офисную застройку, а также проекты в агломерациях второго эшелона. Это откроет новые возможности для инвесторов, готовых к средне- и долгосрочным вложениям.

Light Industrial перестал быть узкоспециализированным продуктом. Сегодня это доступный, высокодоходный и, что критично важно, пассивный инструмент для диверсификации инвестиционного портфеля. Он позволяет частному капиталу получить доступ к одному из самых устойчивых и востребованных в мире классов активов, минимизировав при этом традиционные операционные риски и издержки. В условиях поиска надежных убежищ для капитала данный формат имеет все шансы занять прочную нишу в стратегиях российских инвесторов\*\*.

\* Помещение для малого и среднего бизнеса

\*\*Указана прогнозная доходность на 24.12.25 г. Не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией. Не является рекламой ценных бумаг. Инвестиции несут риск. Доход не гарантирован. (Ведомости 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Обзор Каким был 2025 год для производителей молока. "Milknews". 25 декабря 2025

Уходящий год для молочных животноводов во многом был непростым - серьезное снижение цен на сырое молоко по сравнению с показателями 2024 года, продолжающийся рост себестоимости и снижение инвестиционной активности на фоне роста ключевой ставки ЦБ РФ в первом полугодии оказывали существенное влияние на отрасль. Однако, несмотря на все эти факторы и пессимистичные прогнозы, в 2025-ом производство товарного молока все же росло: год, который, по прогнозам аналитиков, мог закончиться с нулевой динамикой, завершился приростом около 2-2,2%. Эксперты и участники рынка озвучили итоги 2025 года для производителей молока и прогнозы на следующий год. Читайте об этом в нашем новом материале

**Производство и продуктивность растут**



**Кировский  
молочный  
комбинат**



По предварительным оценкам Союзмолоко, производство товарного молока в январе-октябре 2025 года выросло на 2,2% (+478 тыс. тонн) к уровню того же периода 2024 года, достигнув 22,7 млн тонн. Основной драйвер роста – сельскохозяйственные организации (СХО), где прирост составил 4,4% (+731 тыс. тонн), до 17,6 млн тонн. Для сравнения: общий объем производства товарного молока в СХО России в 2024 году составил 19,8 млн тонн, то есть за год сектор прибавил около 4%. Однако за этим позитивным трендом скрывается серьёзная проблема. Как подчеркивает генеральный директор Союзмолоко Артем Белов, "весь прирост направлен на увеличение запасов готовой продукции" – это свидетельство нарастающего дисбаланса между производством и потреблением.

## Производство товарного молока в Российской Федерации



Источник: Союзмолоко по данным ФСГС  
 и собственным оценкам



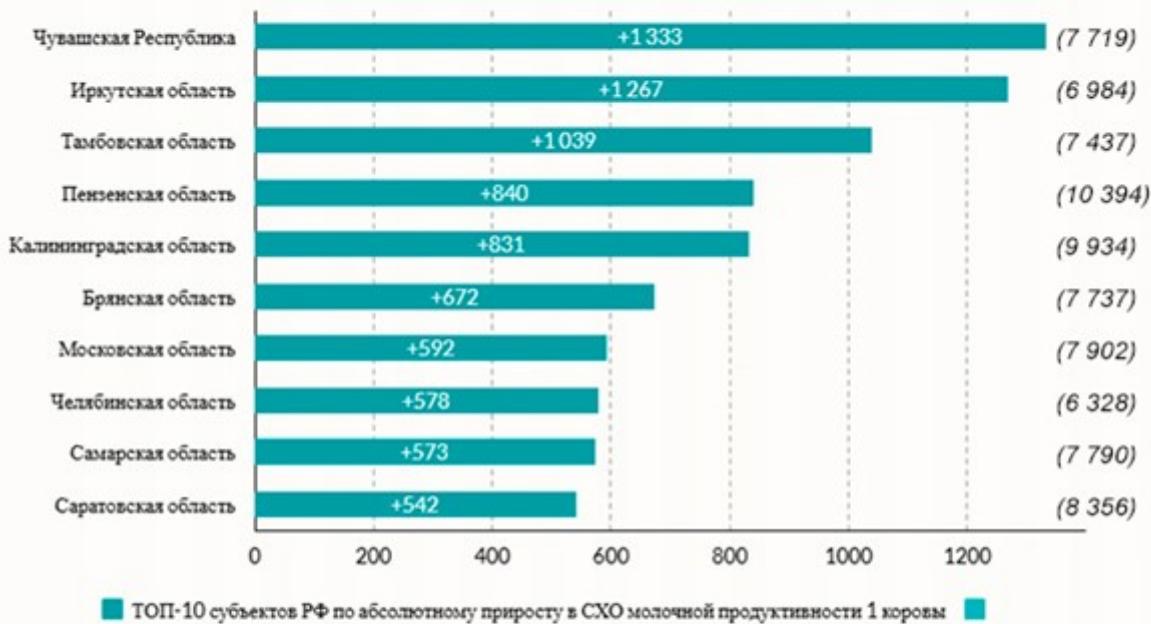
Основной прирост производства молока в СХО в 2025 году обеспечила небольшая группа регионов-лидеров. Бесспорное первенство здесь у Татарстана, который увеличил производство на 103,4 тыс. тонн (прирост +8%). На втором месте – Удмуртия (+69,4 тыс. тонн, +9%). Третье и четвертое места заняли Пензенская (+54,0 тыс. тонн, рекордные +21%) и Кировская (+35,9 тыс. тонн, +5%) области. В топ-10 по абсолютному приросту также вошли Калужская, Воронежская, Рязанская и Вологодская области, Краснодарский и Алтайский края.

В то же время в 27 субъектах РФ было зафиксировано сокращение производства молока в общей сложности на 47 тыс. тонн. Наибольшее падение показали Ростовская область (-7,2 тыс. тонн), Мурманская область (-4,5 тыс. тонн), Кабардино-Балкария (-4,4 тыс. тонн), Курская и Тюменская области (по -4,0 и -3,5 тыс. тонн соответственно). Это снижение связано как с общими экономическими трудностями, так и с локальными проблемами, включая сложные погодные условия для заготовки кормов.



## Надоено молока в расчете на 1 корову молочного стада в 2022 году (январь-октябрь)

прирост\*, кг (молочная продуктивность 1 коровы, кг за янв.-окт. 2025 г.)



Источник: АЦ MilkNews по предварительным данным ФСГС, Союзмолоко



В целом в 2025 году производство товарного молока росло быстрее прогнозов: год, который, по прогнозам аналитиков, мог закончиться с нулевой динамикой, завершится приростом около 2-2,2%. Среди главных причин этого глава Союзмолоко назвал "очень хорошую экономику сырьевого сектора, мягкие погодные условия и продолжающуюся инвестиционную активность, пусть и в изменившемся формате".

Отрицательную динамику поголовья в валовом выражении в 2025 году практически полностью компенсировал мощный рост продуктивности. Эта тенденция стала прямым следствием экономических сложностей, роста себестоимости и изменений в системе господдержки. К началу ноября 2025 года поголовье коров в хозяйствах всех категорий составило 7,16 млн голов, что на 3,6% (-267 тыс. голов) ниже уровня прошлого года. В секторе СХО снижение было более умеренным, но также ощутимым: минус 1,3% (-40 тыс. голов), до 3,0 млн голов. Наибольшее сокращение поголовья аналитики зафиксировали в Брянской (-22 тыс.), Московской (-5 тыс.), Новосибирской (-5 тыс.), Калужской (-4 тыс.), Оренбургской (-3 тыс.) областях и в Алтайском крае (-3 тыс.).

При этом надоено молока на одну корову в СХО (кроме СМП) за десять месяцев 2025 года выросли в среднем на 4,1% (+309 кг), достигнув 7884 кг. Наиболее существенные прибавки зафиксированы в Чувашии (+1333 кг), Иркутской (+1267 кг), Тамбовской (+1039) кг и Пензенской областях (+840 кг).

"Инвестиционная активность сместилась в сторону небольших проектов за счет собственных средств, - комментирует эту ситуацию Артем Белов. - Крупные проекты в условиях сокращения льготного кредитования



запускаются реже, зато растет число небольших инвестиций. Одновременно увеличивается продуктивность – примерно на 4% за год, тогда как поголовье продолжает снижаться, хоть и медленнее прежнего".

### Цены падают, себестоимость растет

Ключевым и наиболее тревожным событием конца 2025 года стало снижение закупочных цен на сырое молоко, начавшееся уже в IV квартале. Для отрасли это беспрецедентно, так как осенне-зимний период традиционно характеризуется ростом цен. "Снижение спроса, рост запасов молочной продукции на складах и курсовая динамика привели к тому, что цены на сырое молоко начали снижаться уже в IV квартале, что для отрасли практически беспрецедентно, - констатирует Артем Белов. - Мы ожидаем продолжения коррекции в первом и втором кварталах следующего года". При этом он отмечает важный нюанс: остается открытым вопрос, будет ли снижение цен производителей отражаться в цене на полке, поскольку рыночные механизмы работают с лагом.

Аномальное снижение цен сопровождается неуклонным ростом себестоимости производства. Он продолжился из-за удорожания кормов, ГСМ, ветеринарных препаратов, техники, а также из-за болезненного для многих пересмотра банками процентных ставок по ранее взятым льготным кредитам. Евгений Мартынов, директор холдинга "Хорошее дело", подтверждает: "Себестоимость молока немного подросла - на 6%, из-за роста цен на сырье, в частности, зерно, шроты, добавки, витамины и ГСМ". Аналогичные данные приводит председатель Совета директоров АПХ "Залесье" Андрей Романов: "Расходы на производство 1 кг молока выросли на 16%".

### Господдержка и инвестиции

Тема существенного сокращения государственной поддержки, особенно для крупных и средних сельхозорганизаций, стала одной из самых болезненных в отраслевой повестке. В проекте бюджета на 2026 год единые субсидии на молочное направление были сокращены более чем в два раза. Это решение большинство производителей восприняли крайне негативно.

"Рассматривать нужно не только эту меру, но и общую ситуацию в отрасли, - считает Сергей Ляшко, директор по развитию ГК "Дороничи". - В этом году, даже до отказа от этой поддержки, инвестиционная активность была значительно ниже, чем в прошлом. Сыграл роль и пересмотр условий по ряду инвестиционных кредитов по льготной ставке, когда ставка была повышенена задним числом. Плюс ценовая ситуация сейчас складывается не в пользу производителей. Так что здесь комплекс факторов, и новый фактор станет дополнительным элементом, который повлияет на снижение или даже на дальнейшее падение инвестиционной активности".

Он прямо прогнозирует заморозку многих крупных проектов в 2026 году, что больше всего ударит по Поволжью, Сибири и Дальнему Востоку

Айдар Галяутдинов, гендиректор компании "Август-Агро", также выражает крайнюю осторожность.

"При текущих процентах по кредитам... Я абсолютно согласен с коллегами, которые считают, что не нужно было изменять правила игры во время работы - получилась не очень хорошая история... Поэтому, отвечая на вопрос, строить или не строить сейчас фермы, я бы сказал так: мы будем ждать завтра, это не конкурентный бизнес - мы никуда не опаздаем, посмотрим, как будет развиваться ситуация", - говорит он.

Председатель СПК "Килачевский" Анатолий Никифоров жалуется на снижение объемов господдержки крупных производителей.

"Наши чиновники часто живут одним днем, а чтобы вырастить корову, нужно минимум два года. Снижение господдержки приведет к остановке проектов и замедлению развития отрасли. Мы меньше будем инвестировать. Такое впечатление, что кто-то стремится к тому, чтобы животноводство не развивалось", - рассказывает руководитель.

Директор по продажам ГК "ТРИО" Василий Редин считает, что государственная поддержка, направленная на улучшение эффективности, должна быть стабильной. И выделяет четыре ключевых направления, которые, по его мнению, должны быть защищены на весь период реализации проектов - это субсидирование процентных ставок по инвестиционным кредитам, капремонты, поддержка на содержание племенных животных и генотипирование.

Все остальные виды поддержки, по мнению Редина, могут быть гибкими и реагировать на текущую ситуацию в отрасли.

"Например, в 2026 году, как и в 2023-м, необходим пятый вид поддержки - субсидия на экспорт молочной продукции. Речь не только о компенсации логистики, но и о разнице в ценах на внешних рынках. Без этого экспортный потенциал будет реализовываться очень медленно. А нам это необходимо: мы увеличиваем объемы производства, у нас есть мощности для переработки, и мы должны поставлять качественный продукт не только на внутренний рынок, но и в другие страны. Это долгий процесс, и экспортная субсидия тоже должна быть защищена", - считает эксперт.

### Взгляд из регионов

Подводя производственные итоги 2025 года, замгендиректора ЗАО "Кировский молочный комбинат" Артем Коснырев подчеркивает, что компания сработала с положительным финансовым результатом, а её агрофирмы увеличили производство. Надой на корову сохранился на высоком уровне - более 9200 кг. "Рентабельность продаж в агрофирмах также увеличится и составит 16,5%. В 2026 году снижения закупочных цен на сырое молоко не ожидается, но и роста не предвидится - спрос конечного покупателя, скорее всего, будет сдержаным", - таков его



прогноз. Инвестиционную активность комбинат не свернул: в 2025 году завершено строительство пяти производственных помещений, а объем капитальных вложений составил около 1 млрд рублей.

"На 2026 год запланировано за счет собственных и привлеченных льготных кредитных средств начало и продолжение строительства семи животноводческих и вспомогательных помещений", - отмечает Коснырев. Он добавляет, что, несмотря на снижение господдержки, которое отрицательно скажется на производителях, компания нацелена на собственную эффективность, рассматривая субсидии как дополнительный бонус, а не основу.

Евгений Мартынов отмечает значительный рост производства молока в агрохолдинге "Хорошее дело" по итогам года - на 24%, до 124 тыс. тонн. Этому способствовало введение более 7500 нетелей. Он подтверждает аномальную динамику цен: "Сейчас сезон такой, что цена должна была расти... Однако, на удивление, в летний сезон этого года цена на молоко держалась и начала падать зимой".

Директор по животноводству Агрохолдинга "СТЕПЬ" Александр Черечечка, отмечает, что холдинг подтвердил лидерство по эффективности молочного производства с рекордным для России показателем в 16,3 тонны молока на фуражную корову. За 9 месяцев валовой надои в агрохолдинге вырос на 23% к прошлому году. Основой роста руководитель считает повышение операционной эффективности, внедрение цифровых систем, заботу о животных и многолетнюю генетическую работу.

О планах на будущее Черечечка говорит в контексте общих условий: "Мы рассчитываем на улучшение ценовой конъюнктуры, но наши прогнозы остаются гибкими. Полагаем, что многое будет зависеть от объема мер господдержки, а также общей макроэкономической ситуации".

Андрей Романов отмечает, что в Калининградской области, где работает АПХ "Залесье", рынок в 2025 году оставался стабильным без резких скачков. Цена весь год держалась на уровне 43-44 рубля за кг, что обеспечивало удовлетворительную рентабельность. Однако рост расходов на 16% ставит под удар будущее. "Если цена не изменится на 8-10%, то рентабельность серьезно снизится в следующем году", - предупреждает он. Что касается новых проектов, то здесь позиция компании предельно осторожна.

"У нас не было новых инвестиций в 2025 году. Подготовлены несколько новых проектов, но надо быть уверенными в экономической целесообразности их реализации. Текущие условия не позволяют эти проекты окупить", - констатирует Романов.

Он прямо связал паузу в инвестициях с двумя факторами: "Фактор снижения гос. поддержки на фоне снижения цены на молоко приводит к остановке инвестиций в отрасли".

Анатолий Никифоров, делится успешным опытом СПК "Килачевский" по составлению рациона для коров, который позволил существенно нарастить надои в 2025 году: "В молочном производстве в этом году немного увеличили долю сои в рационе и получили невероятную прибавку, выходя на показатель более 15 тысяч кг молока на фуражную корову. Это заслуга наших качественных кормов и постоянного поиска улучшений". Инвестиции в хозяйстве носят поэтапный характер: последний коровник был достроен в 2023 году. Планы на будущее сдержаные и зависят от ресурсной базы. "Сейчас у нас около 9 400 - 9 500 голов КРС, из них 3500 дойных коров. Планируем увеличить именно дойное стадо... Мы в зоне рискованного земледелия, и площади пашни не хватает. Главная озабоченность - заготовка необходимого количества кормов для большого поголовья", - поясняет он. При этом хозяйство успешно продает племенной молодняк по всей России.

Главный зоотехник ЗАО племзавод "Ирмень" Виталий Рогозин, отмечает сложный год в Сибири по заготовке кормов, что привело к небольшому снижению продуктивности. Тем не менее, предприятие стабильно держит планку в 12-13 тыс. кг на голову на поголовье в 4000 коров. "Стабильность - это главное, - считает он и добавляет, что держать такие надои на крупном поголовье в Сибири - это уже достижение. После ввода в 2022 году роботизированного коровника крупных строек предприятие не вело, но планы на развитие есть. "На 2026 год есть планы по строительству еще одного коровника примерно на 150 голов. Он нам необходим для сухостойных коров... Дальнейшее расширение поголовья сверх 4000 голов пока не планируется из-за ограниченности земельных площадей", - делится планами Рогозин. Основной фокус компании - на технологическом и генетическом совершенствовании: генотипировании, использовании семени лучших быков, что является инвестицией в долгосрочную продуктивность.

Василий Редин, отмечает, что ГК "ТРИО" находится в процессе реализации крупного инвестиционного проекта, начатого осенью 2023 года. "Его суть - увеличение дойного стада на 4 000 голов - до 7000. Проект рассчитан на три года, и его полная реализация запланирована на 2026 год, с выходом на проектную мощность к началу 2027 года". Таким образом, компания продолжает активную инвестиционную fazу.

Айдар Галяутдинов, также отмечает, что "Август-Агро", несмотря на общую осторожность, продолжает стратегические инфраструктурные инвестиции. Помимо ввода молочного комплекса на 3700 коров, компания в 2024 году запустила элеватор в Свияжске, а в следующем году планирует запуск второго в Бугульминском районе с инвестициями в 5 млрд рублей. "Мы видим, что без них нельзя... мы понимаем, что дефицит инфраструктурных мощностей в Республике Татарстан высок, и сейчас уже к нам везут зерно другие предприятия". В молочном направлении планы также масштабны: к 2026 году планируется выйти на 95 тыс. тонн молока в год. При этом Галяутдинов, как и многие, высказывает скепсис относительно новых проектов в текущих макроэкономических



условиях, но обозначает тренд: "Если строить, то однозначно большие фермы... если бы мы начали строить сегодня, то я, вероятно, заложил бы два комплекса по 5 тысяч голов".

#### Долгосрочные вызовы и реалистичность госплана

Реалистичность выполнения ключевой для молочной отрасли РФ на ближайшие пять лет цели - увеличения производства молока на более чем 4,5 млн тонн до 2030 года, ставит под сомнение директор аналитического департамента Союзмолоко Алексей Воронин. Он отмечает, что новые территории страны исключили из списка тех, кто должен работать над выполнением этой задачи, однако целевой показатель для "старой" России остался прежним. Проблема в том, что традиционные источники роста (ЛПХ и фермерские хозяйства) сокращаются, а значит, вся нагрузка ляжет на крупный бизнес (СХО).

"Фактически сельхозорганизации должны прирасти не на 4,5, а на 6,5 млн тонн. В товарном секторе - на 6,2 млн тонн, что в полтора раза превышает наши прежние темпы роста", - подчеркивает Воронин.

Далее он сомневается и в самой возможности рынка поглотить такой объем. "Если эти 6 млн тонн перераспределить на среднедушевое потребление, то у нас из 249 кг, которые мы имели в 2024 году, получается 276 кг - на 11% больше. А с учетом корректировок по товарному и нетоварному сектору, в товарном секторе прирост должен произойти на 20%. Реально? На мой взгляд, нет", - констатирует Воронин. Серьезным вызовом он считает демографический фактор (сокращение населения на 2,8 млн к 2030 году) и географический дисбаланс, когда производство нарашивается в регионах, где население сокращается. По расчетам Союзмолоко, это может привести к профициту сырья в 3 млн тонн в Поволжье и 1,2-1,3 млн тонн в Сибири.

Подводя итоги 2025 года, Артем Белов отмечает, что отрасль встречает 2026 год с осторожным прогнозом. Он напоминает, что 2025 год, несмотря на все сложности, стал одним из наиболее успешных по финансовому результату для производителей и переработчиков. "По мнению Росстата, у нас лучший финансовый результат за последние семь лет", - подчеркивает Белов. Однако он уточняет, что устойчивость такого результата в 2026 году под вопросом на фоне изменения рыночных условий.

**Для справки:** Название компании: Кировский молочный комбинат, ЗАО (Кировмолкомбинат, КМК) Адрес: 610035, Россия, Кировская область, Киров, ул. Воровского, 105 Телефоны: +78332489083; +78332489082 E-Mail: [kmk@milk.kirov.ru](mailto:kmk@milk.kirov.ru) Web: <http://www.kmk-milk.ru> Руководитель: Сураева Любовь Федоровна, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Агропромышленный холдинг Дороничи, ООО (АПХ Дороничи, ИНН 4345377799) Адрес: 610006, Россия, Кировская область, Киров, ул. Карла Маркса, 4А Телефоны: +78332489300; +74951457388 E-Mail: [aph@doronichi.com](mailto:aph@doronichi.com); [kirov@doronichi.com](mailto:kirov@doronichi.com); [moscow@doronichi.com](mailto:moscow@doronichi.com); [info@doronichi.com](mailto:info@doronichi.com) Web: <http://doronichi.ru/> Руководитель: Гозман Константин Маркович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Управляющая компания Август-Агро, ООО (УК Август-Агро) Адрес: 129164, Россия, Москва, Ракетный б-р, 16, офис 1606 Телефоны: +78435620722; +74957870800 E-Mail: [n.shirikova@avgust.com](mailto:n.shirikova@avgust.com) Web: <https://avgust.com/agroproject> Руководитель: Галяутдинов Айдар Фоатович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Агрохолдинг СТЕПЬ, АО (ИНН 7708813052) Адрес: 344002, Россия, Ростовская область, Ростов-на-Дону, Соборный пер., 19 Телефоны: +78633090710 E-Mail: [info@ahstep.ru](mailto:info@ahstep.ru) Web: <https://www.ahstep.ru/> Руководитель: Недужко Андрей Михайлович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Агропромышленный холдинг Залесье, ООО (АПХ Залесье, ИНН 3906409221) Адрес: 236006, Россия, Калининградская область, Калининград, ул. В. Гюго, зд. 1, помещ. 19, офис 702 Телефоны: +74012999775 E-Mail: [office@zalesie.ru](mailto:office@zalesie.ru) Web: <https://zalesie.ru/> Руководитель: Егоров Алексей Андреевич, генеральный директор; Романов Андрей Владимирович, председатель Совета директоров

**Для справки:** Название компании: Племзавод Ирмень, ЗАО Адрес: 633272, Россия, Новосибирская область, Ордынский район, с Верх-Ирмень, мкр Агрогородок Телефоны: +73835923709; +7(38359)34175 Факсы: +7(38359)23680 E-Mail: [info@irmen.ru](mailto:info@irmen.ru); [irmeny@mail.ru](mailto:irmeny@mail.ru) Web: [www.irmen.ru](http://www.irmen.ru) Руководитель: Бугаков Олег Юрьевич, председатель

**Для справки:** Название компании: Группа компаний ТРИО, ООО (ГК ТРИО) Адрес: 398017, Россия, Липецкая область, Липецк, ул. Металлургов, 1 Телефоны: +74742371361 E-Mail: [info@triogk.ru](mailto:info@triogk.ru) Web: <http://www.triogk.ru> Руководитель: Уваркин Геннадий Дмитриевич, директор (Milnews 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Отраслевые мероприятия

### На Форуме будущих технологий обсудят развитие биотехнологий для достижения технологического лидерства.

Опубликована архитектура деловой программы Форума будущих технологий, который состоится 26–27 февраля 2026 года в Центре международной торговли в Москве. Ученые, представители лидеров рынка, ключевых ведомств и технологических компаний обсудят меры по достижению Россией лидерских позиций на мировом рынке биотехнологий.

Ключевой темой Форума станет "Биоэкономика для человека". Обсуждения в рамках Форума будут направлены на координацию усилий участников рынка для реализации национального проекта "Технологическое обеспечение биоэкономики".

Реализация профильного национального проекта технологического лидерства имеет важнейшее значение для экономики в целом благодаря сквозному характеру этой отрасли. Биотехнологии обеспечивают разработку принципиально новых продуктов и повышают эффективность использования ресурсов в огромном количестве секторов, от производства лекарств до космоса. Задача нацпроекта – обеспечить технологическую независимость по продуктам биоэкономики,

– сказал куратор национального проекта "Биоэкономика", первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Денис Мантуров.

Нацпроект призван решить задачи по эффективному использованию российского сырьевого, кадрового и научного потенциала для вывода российской отрасли биоэкономики в мировые лидеры. На реализацию национального проекта планируется направить порядка 20 млрд рублей до 2030 года.

Россия находится в уникальных условиях для развития отрасли биоэкономики и создания прорывных биотехнологий. Богатые и разнообразные биологические ресурсы, авторитетные естественно-научные школы, развитый энергетический сектор и сфера информационных технологий создают мощную базу для разработки и внедрения биотехнологий и повышения эффективности существующих производств. Участники Форума обсудят, как объединить ресурсы, знания и технологии в экосистему, которая обеспечит развитие биоэкономики и внедрение ее принципов в другие направления для достижения целей технологического лидерства,

– сказал ответственный секретарь Оргкомитета по подготовке и проведению Форума будущих технологий, советник Президента Российской Федерации Антон Кобяков.

В программу Форума войдут обсуждения по четырем тематическим трекам: "Технологии: биоэволюция", "Человек: новая среда обитания", "Отрасли: устойчивое развитие", "Экосистема: стратегия общества".

Направление "Технологии: биоэволюция" объединит дискуссии о развитии технологий, необходимых для вывода России в число мировых лидеров в области биоэкономики: аддитивных биотехнологий, ядерных и природоподобных технологий, синтетической биологии, искусственного интеллекта.

Важной составляющей в реализации национального проекта станет участие высокотехнологичного и научноемкого бизнеса, его вовлеченность на всех стадиях производства. Биоэкономика – междисциплинарная отрасль, в которой применение новейших технологий критично для достижения целей технологического лидерства. Необходимо объединить индустриальных партнеров, научные организации и университеты, чтобы насытить рынок новыми решениями, которые могут применяться в отрасли, – отметил заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрий Чернышенко.

Трек "Человек: новая среда обитания" будет посвящен устройству окружающей среды на принципах устойчивого развития. В него войдут обсуждения биоэкономики замкнутого цикла, применения биотехнологий в пищевой промышленности, развития биоэкспоузерий как новой модели жизнеустройства.

В программном треке "Отрасли: устойчивое развитие" участники Форума обсудят меры по повышению эффективности индустрий благодаря использованию биотехнологий: энергетики, агропромышленного сектора, добычи полезных ископаемых, а также создание новых индустриальных направлений внутри формируемых биокластеров.

Дискуссии по направлению "Экосистема: стратегия общества" будут посвящены формированию политики в области биоэкономики на различных уровнях – от муниципального до глобального. Также рассмотрят конкретные меры по обеспечению отрасли отечественным оборудованием, кадрами, привлечению инвестиций, нормативному регулированию и выходу на новые экспортные рынки. В это направление войдут дискуссии о биоэтике и мифах вокруг биоэкономики.

В преддверии Форума состоится научная конференция, посвященная технологическому обеспечению биоэкономики. (INFOLine, ИА (по материалам Министерства промышленности и торговли) 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Международное сотрудничество

**Накопленные инвестиции КНР в Россию достигли к концу I полугодия 2025г \$17,5 млрд.**

### **Это 55% от общего объема китайских инвестиций в странах ЕАЭС**

Объем накопленных китайских инвестиций в Россию достиг \$17,5 млрд по состоянию на первую половину 2025 года. Эта сумма составляет 55% от общего объема инвестиций КНР в странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Об этом свидетельствуют данные доклада Евразийского банка развития (ЕАБР) в рамках проекта "Мониторинг взаимных инвестиций", с которыми ознакомился ТАСС.

"Россия - крупнейший получатель ПИИ из Китая: по состоянию на I полугодие 2025 г. объем накопленных инвестиций достиг 17,5 млрд долларов (55% от общего объема инвестиций Китая в ЕАЭС)", - говорится в докладе. Согласно данным ЕАБР, совокупный портфель накопленных китайских ПИИ в странах ЕАЭС оценивается в \$31,5 млрд и включает 160 проектов. Крупнейшим проектом с участием китайского капитала в России является участие китайской корпорации Sinoprec в Амурском газохимическом комплексе. Компания владеет 40% проекта. К середине 2025 года накопленные вложения достигли \$3,2 млрд.

**Для справки:** Название компании: *Московское Представительство Евразийского банка развития (ЕАБР Москва)*

Адрес: 119034, Россия, Москва, 1-й Зачатьевский переулок, 3, строение 1 Телефоны: +7(495)2582760; +7(495)6450445#2749 Факсы: +7(495)6450441 E-Mail: [info@eabr.org](mailto:info@eabr.org) Web: <https://eabr.org> Руководитель: Подгузов Николай Радиевич, председатель Правления (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



**ЕАБР**

### **Минпромы Беларуси и России обсудили ход реализации сотрудничества в ключевых отраслях промышленности.**

Заседание совместной коллегии Министерства промышленности Беларуси и Министерства промышленности и торговли России состоялось 22.12.2025 в Москве.

Заседание коллегии провели руководители ведомств двух стран соответственно Андрей Кузнецов и Антон Алиханов.

В рамках встречи участники обсудили широкий спектр вопросов, касающихся развития сотрудничества в ключевых отраслях промышленности, включая радиоэлектронную промышленность, станкостроение, а также автомобильное, специальное и сельскохозяйственное машиностроение.

Одним из центральных вопросов обсуждения стала реализация дорожной карты в области станкостроения, которая направлена на укрепление производственных мощностей и повышение эффективности работы предприятий обеих стран. Участники подчеркнули важность совместных усилий для достижения синергетического эффекта, что позволит обеим странам занять более устойчивые позиции на международном рынке.

В ходе заседания также были рассмотрены важные аспекты сотрудничества в сфере автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения. Участники встречи отметили, что совместная работа в этих областях способствует не только укреплению экономических связей, но и повышению конкурентоспособности производимой техники. В частности, обсуждены меры, направленные на реализацию импортозамещающих инвестиционных проектов, которые имеют ключевое значение для обеспечения технологической независимости и устойчивого развития промышленности Союзного государства.

Отдельное внимание было уделено вопросам реализации единой промышленной политики, что является важным шагом к созданию единого промышленного пространства. Участники коллегии согласились, что дальнейшее развитие сотрудничества в области технического регулирования и стандартизации позволит создать более благоприятные условия для бизнеса и повысить уровень защищенности внутреннего рынка.

Министр промышленности Беларуси Андрей Кузнецов инициировал рассмотрение возможности проведения в 2026 году второй международной промышленной выставки "ИННОПРОМ. Беларусь" (осенью 2025 года Минск впервые принимал этот форум), выразив уверенность, что площадка международной промышленной выставки "ИННОПРОМ. Беларусь" послужит продвижению совместных проектов и обмену технологиями в промышленности.

По итогам заседания стороны констатировали, что совместные усилия и конструктивный диалог между Министерством промышленности Беларуси и Министерством промышленности и торговли России будут способствовать не только укреплению экономических позиций обеих стран, но и созданию новых возможностей для развития высокотехнологичных производств. (Министерство промышленности Республики Беларусь 22.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Белорусско-российская смешанная комиссия определила приоритеты развития рыбного хозяйства.**

23-я сессия Белорусско-российской смешанной комиссии по рыбному хозяйству прошла в Министерстве сельского хозяйства и продовольствия Беларуси в формате видеоконференции. Об этом сообщили БЕЛТА в пресс-службе ведомства.

С белорусской стороны сессию возглавил заместитель начальника Государственной инспекции охраны животного и растительного мира при Президенте Беларуси Юрий Ковщик, российскую делегацию представлял заместитель руководителя Росрыболовства Андрей Яковлев. В работе комиссии также приняли участие представители профильных управлений, научных учреждений и рыбоводческих предприятий обеих стран.

По состоянию на декабрь текущего года Беларусь практически полностью освоила выделенные квоты на вылов рыбы в исключительной экономической зоне России: сельдь балтийская - 99,57%, шпрот - 99,94%, треска в Баренцевом море - 92,19%, минтай в Беринговом и Северо-Охотском морях - 100%.

Россия подтвердила выделение Беларуси квот на 2026 год и согласилась на гибкое освоение квоты минтая в Западно-Камчатской и Камчатско-Курильской подзонах.

Стороны отметили успешное взаимодействие на трансграничных водоемах и эффективную совместную работу по охране водных биоресурсов на реках и озерах, разделяющих территории Беларуси и России. В 2025 году проведены совместные зарыбления (в том числе в Днепр на территории Смоленской области), не зафиксировано случаев массовой гибели рыбы, усилен контроль в период нереста, в том числе через проведение синхронных рейдов.

Кроме того, Белорусский Институт рыбного хозяйства и Всероссийский научно-исследовательский институт пресноводного рыбного хозяйства продолжат обмен генетическим материалом для улучшения племенных ресурсов, разработку методов профилактики заболеваний в аквакультуре, совместный мониторинг состояния водных экосистем. Университеты двух стран будут развивать академическую мобильность, обмениваться учебными материалами и практиками подготовки специалистов по направлению "Водные биоресурсы и аквакультура".

Стороны также договорились регулярно проводить уроки по охране рыбных ресурсов в Международный день рек, совместные акции по очистке водоемов от мусора и старых сетей. Подтверждена приверженность дальнейшему развитию партнерства в рыбном хозяйстве на основе взаимной выгоды, научной кооперации и ответственного природопользования. (БелТА 23.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)**Строительство крупнейшего завода по производству полиэтилена в Казахстане идет с опережением.**

На строительной площадке будущего завода Силлено идут работы по двум ключевым установкам, сообщает пресс-служба завода. Проект реализует консорциум, в который входят "Казмунайгаз" (40%), "Сибур Холдинг" (30%) и Sinopco Overseas Investment Holding (дочь китайской Sinopco) (30%).



Общий прогресс работ по установке пиролиза достиг 34%. На площадке ведутся работы по погружению свай и устройству фундаментов.

В сообщении отмечается, что забито 11 297 свай из 13 736 проектных, а также выполнено устройство 9 638 кубометров фундаментов при плане 7 944.

Общий прогресс работ по установкам полимеризации и общезаводского хозяйства составляет 6%. На площадке продолжаются земляные работы, начавшиеся в конце октября текущего года: при плане выемки 73 342 кубометров грунта фактически выполнена выемка 89 632 кубометров, начиная с ноября 2025 года забита 471 свая.

Всего на строительной площадке задействованы 812 человек и 177 единиц техники.

Объем инвестиций в строительство превышает \$7 млрд, а запуск производства запланирован на 2029 год.

Проект нацелен на создание и производство крупнотоннажного полиэтилена мощностью 1,25 млн. тонн в год для сбыта на внутреннем и внешнем рынках. Для сравнения, производство полиэтилена в России составило порядка 3,4 млн тонн в 2024 году, а в Казахстане за тот же период — 300 тыс.тонн.

**Для справки:** Название компании: [Силлено, ТОО \(Silleno, БИН 180740016412\)](#) Адрес: 060000, Республика Казахстан, Атырауская область, Атырау, ул. Курмангазы, 12Б Телефоны: +77122762883; +77122762831 E-Mail: [compliance@silleno.kz](mailto:compliance@silleno.kz); [info@silleno.kz](mailto:info@silleno.kz) Web: <https://silleno.kz/> Руководитель: Аевутбаев Мухтар Амангельдыевич, генеральный директор (ИнфоТэк 22.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



**В рамках проекта строительства Навоийской обогатительной фабрики компания ЭНЕРГАЗ поставила в Узбекистан газораспределительную станцию.**

Станция предназначена для комплексной подготовки природного газа перед его транспортировкой на площадку предприятия.

Автоматизированная газораспределительная станция (АГРС) представляет собой многофункциональный технологический комплекс максимальной производительностью 12 000 м<sup>3</sup>/ч. Назначение АГРС "ЭНЕРГАЗ" – отбор газа из магистрального трубопровода, фильтрация, подогрев, снижение и стабилизация давления, одоризация, измерение расхода и контроль качества газа.

Основные элементы АГРС:

- Система очистки газа с фильтрами-коалесцерами. Эффективность составляет 99,9% для твердых частиц крупнее 10 мкм и 100% для капельной влаги.
- Узел сбора и хранения газового конденсата с двумя дренажными резервуарами – под давлением (объемом 1 м<sup>3</sup>) и атмосферным (3 м<sup>3</sup>). Подземные резервуары оснащены устройствами контроля уровня жидкости и оборудованием для перемещения конденсата и шлама в передвижную емкость.
- Модуль подогрева газа тепловой мощностью 30 кВт, выполненный на основе взрывозащищенных электрических подогревателей с устройством плавной регулировки и блокировки нагрева.
- Блок редуцирования для снижения давления магистрального газа до требуемого расчетного уровня 1,2 МПа.
- Модуль одоризации, предназначенный для придания специфического запаха природному газу. Модуль состоит из внешней наземной емкости для хранения одоранта объемом 2,1 м<sup>3</sup> и автоматической одоризационной установки.
- Узел коммерческого учета газа с диафрагменными расходомерами. Данные с вычислителей передаются в систему учёта энергоресурсов "Узтрансгаз". Относительная погрешность узла – не более 1,5%. В качестве источника бесперебойного питания применены солнечные панели.
- Выходной блок контроля качества газа с измерительно-аналитическим оборудованием и устройством отбора проб.

**Для справки:** Название компании: [ЭНЕРГАЗ, ООО \(ИНН 7705810159\)](#) Адрес: 105082, Россия, Москва, ул. Б. Почтовая, 55/59, стр. 1 Телефоны: +74955893661 Факсы: +74955893660 E-Mail: [info@energas.ru](mailto:info@energas.ru) Web: <http://energas.ru> Руководитель: Иноземцев Алексей Сергеевич, генеральный директор (EnergyLand.info 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Нормативные документы

### **Распоряжение от 23 декабря 2025 года №3964-р: Правительство дополнительно выделило свыше 1,8 млрд рублей на поддержку передовых промышленных инициатив.**

Более 1,8 млрд рублей будет дополнительно направлено из резервного фонда кабмина на реализацию проектов, связанных с созданием и модернизацией импортозамещающих производств. Распоряжение об этом подписал Председатель Правительства Михаил Мишустин.

Средства пойдут на докапитализацию Фонда развития промышленности, предоставляющего льготные займы предприятиям, которые занимаются разработкой перспективных технологий и производством продукции, способной заменить зарубежные аналоги. Дополнительное финансирование позволит продолжить поддержку таких проектов.

Ранее в 2025 году Фонд развития промышленности был дополнительно докапитализирован Правительством почти на 21 млрд рублей. Сейчас фонд поддерживает свыше 2 тыс. проектов в таких отраслях, как машиностроение, станкостроение, электроника, химическая, медицинская, биофармацевтическая и лёгкая промышленность.

Вопрос о выделении дополнительных средств был рассмотрен на заседании Правительства 24 декабря.

Для получения текста документа нажмите [здесь](#) (INFOLine, ИА (по материалам Правительства РФ) 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Новости о запуске промышленных производств

### С 2011 года в столицеозвели более 300 производственных объектов (Москва).

Среди них крупные технопарки, инновационные центры, заводы, фабрики, научно-производственные лаборатории, мастерские и производственно-логистические комплексы.

С 2011 года в столицеозвели различные производственные объекты общей площадью более 3,26 миллиона квадратных метров. Об этом сообщил заместитель Мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Владимир Ефимов.

"С 2011 года в столице построили 322 производственно-промышленных объекта общей площадью более 3,26 миллиона квадратных метров. Среди них — крупные технопарки, инновационные центры, заводы, фабрики, научно-производственные лаборатории, мастерские, производственно-логистические комплексы, энергетические и другие объекты. При этом 303 здания площадью 2,8 миллиона квадратных метров построили за счет внебюджетных источников финансирования", — отметил Владимир Ефимов.

Производственные и промышленные здания играют важную роль в выполнении технологических процессов, размещении оборудования, хранении сырья и готовой продукции, а также обеспечении безопасных и комфортных условий труда.

"По поручению Сергея Собянина столица создает все необходимые условия для локализации новых высокотехнологичных предприятий. Большую роль здесь играют ключевые меры поддержки города: реализация масштабных инвестиционных проектов и программы стимулирования создания мест приложения труда. Сегодня общая площадь производственной инфраструктуры в городе составляет около 13,6 миллиона квадратных метров, при этом одна шестая приходится на территорию особой экономической зоны "Технополис Москва", которая является драйвером развития инновационных отраслей промышленности столицы", — добавил заместитель Мэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности Максим Ликсутов.

Масштабные инвестиционные проекты — это особый статус, который могут получить объекты, направленные на создание рабочих мест и развитие городской инфраструктуры. Это, например, производственные комплексы, инновационные центры, объекты здравоохранения, спорта и другие.

Программа стимулирования создания мест приложения труда реализуется с 2020 года и охватила практически все районы столицы. Инвесторыозведут более 270 объектов общей площадью 8,3 миллиона квадратных метров. Среди них — новые промышленные предприятия, офисные и торговые центры, учреждения образования, культуры и спорта. Совокупно в развитие Москвы будет привлечено свыше 2,8 триллиона рублей, что позволит создать около 360 тысяч рабочих мест практически во всех отраслях экономики города.

По словам Министра Правительства Москвы, руководителя столичного Департамента градостроительной политики Владислава Овчинского, в 2025 году промышленные объекты построили в 11 столичных округах. Наибольшее количество зданий — девять и семь — появилось в районах Савелки и Капотня соответственно. Ихозвели как на частные инвестиции, так и за счет бюджетных средств. К примеру, только в районе Капотня инфраструктура пополнилась промышленно-производственными объектами для нефтепереработки площадью свыше четырех тысяч квадратных метров.

Ранее Сергей Собянин принял решение о комплексном развитии неэффективно используемых территорий в разных районах столицы. На реорганизуемых участках планируетсяозвести около 340 тысяч квадратных метров жилой недвижимости для реализации программы реновации, а также здания для АО "Мосводоканал", технопарков и других производственных объектов. (Сайт правительства Москвы 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Производство капсул для ингаляций расширили в Дубне (Московская область).

Фармацевтическая компания «ПСК Фарма» провела модернизацию участка по производству капсул с порошком для ингаляций на собственном заводе полного цикла в особой экономической зоне «Дубна» Московской области. Как рассказали в пресс-службе Министерства инвестиций, промышленности и науки Московской области, этот участок специализируется на выпуске микродозированных препаратов для терапии хронических заболеваний дыхательных путей.



«До модернизации мощность линии составляла до 80 000 капсул в час. В результате установки дополнительного современного оборудования компания добилась увеличения производительности в 2 раза. Помимо капсулной линии компанией закуплены и новые таблеточные линии и аналитическое оборудование. Общая сумма инвестиций в модернизацию производства составила более 1 млрд рублей», — сказала заместитель председателя правительства — министр инвестиций, промышленности и науки Московской области Екатерина Зиновьева.



Особенностью производства является работа с микроскопическими, точно выверенными дозами действующих веществ, что требует использования высокотехнологичного оборудования и соблюдения строжайших стандартов качества.

«Заболеваемость бронхиальной астмой и хроническая обструктивная болезнь легких продолжает расти. Наша ключевая задача — гарантировать, что каждый пациент получит доступ к эффективной и качественной терапии отечественного производства. Ввод новых мощностей позволяет нам не только полностью покрывать текущие потребности рынка уже сейчас, но и иметь дополнительный резерв производительности», — отметила генеральный директор «ПСК Фарма» Евгения Шапиро.

Выпускаемые на модернизированной линии капсулы предназначены для ингаляторов и используются в терапии таких социально значимых заболеваний, как бронхиальная астма и хроническая обструктивная болезнь легких (ХОБЛ).

**Для справки:** Название компании: *ПСК Фарма, ООО (ИНН 5010048402)* Адрес: 141983, Россия, Московская область, Дубна, особая экономическая зона ТВТ "Дубна", ул. Программистов, 4, стр. 2, офис 215 Телефоны: +74962181919; +74994001699 E-Mail: [office@rusbiopharm.ru](mailto:office@rusbiopharm.ru); [office@rusbiopharm.ru](mailto:office@rusbiopharm.ru) Web: <http://rusbiopharm.ru> Руководитель: Шапиро Евгения Игоревна, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: *Особая экономическая зона технико-внедренческого типа Дубна, АО (ОЭЗ ТВТ Дубна, ИНН 5010034054)* Адрес: 141983, Россия, Московская область, Дубна, ул. Программистов, 4 Телефоны: +74962190461; +74962190467 E-Mail: [oez@oezdubna.ru](mailto:oez@oezdubna.ru) Web: <http://oezdubna.ru> Руководитель: Афанасьев Антон Владимирович, генеральный директор (INFOLine, ИА (по материалам Администрации) 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### "Сибур" завершил строительство производства ключевого спецкомпонента для выпуска шин (Воронежская область).

Компания уже приступает к пусконаладочным мероприятиям на объекте, отметил ее глава Михаил Карисалов

"Сибур" завершил строительство производства н-бутиллития, который является ключевым спецкомпонентом при выпуске шин и дорожного покрытия, заявил глава компании Михаил Карисалов в интервью телеканалу "Россия-24".

"Буквально на этой неделе завершили строительство н-бутиллития, это проект на "Воронежсинтезкаучуке", - сказал он.

"Сибур" уже приступает к пусконаладочным мероприятиям на объекте, добавил Карисалов.

Ранее компания сообщала, что вложит несколько миллиардов рублей в строительство производства н-бутиллития. Завершение проекта мощностью 350 тонн планируется в 2026 году.

Н-бутиллитий является ключевым катализатором для выпуска термоэластопластов и синтетических каучуков. Новое предприятие позволит обеспечить технологическую независимость выпуска этих продуктов и откроет возможности для развития фармацевтической и агропромышленной отраслей.

До 2022 года н-бутиллитий импортировался в основном из Европы, сейчас поставляется из других стран. Запуск собственного производства позволит нивелировать риски, связанные со сложностью логистической цепочки, отсутствием лицензиаров и доступностью этого спецкомпонента в целом, отмечали в "Сибуре".



**Для справки:** Название компании: *Воронежский синтетический каучук, АО (Воронежсинтезкаучук, ИНН 3663002167)* Адрес: 394014, Россия, Воронежская область, Воронеж, Ленинский пр-кт, 2 Телефоны: +74732206709 Факсы: +74732206869 E-Mail: [vsk-office@vsk.sibur.ru](mailto:vsk-office@vsk.sibur.ru) Web: <https://www.sibur.ru/voronejkauchuk> Руководитель: Золототрубов Вячеслав Николаевич, генеральный директор (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### В Москве начали производить канализационно-насосные станции колодезного типа.

Корпусы делают из армированного стеклопластика, что позволяет использовать оборудование в различных климатических условиях.

Специалисты комплекса городского хозяйства наладили серийный выпуск канализационно-насосных станций в столице. Об этом сообщил заместитель Мэра Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Петр Бирюков.

"Канализационно-насосные станции — важный элемент системы водоотведения, они отвечают за сбор сточных вод и перекачку их на очистные сооружения. В рамках



**МОСВОДОКАНАЛ**



программы импортозамещения запустили собственное производство канализационно-насосных станций колодезного типа, их можно оперативно смонтировать на небольшой площади или участках со сложной геологией", — отметил Петр Бирюков.

Проект реализовали в сжатые сроки: от разработки и получения технических условий до выпуска первых единиц продукции прошло менее полугода. Полный производственный цикл запустили на базе площадки АО "Мосводоканал".

Сегодня предприятие может выпускать канализационно-насосные станции производительностью в 300, 500 и одну тысячу кубометров воды в сутки. Вся продукция сертифицирована и изготовлена с учетом современных стандартов. Корпуса станций делают из армированного стеклопластика, что позволяет использовать новое оборудование в различных климатических условиях.

Канализационно-насосные станции столичного производства успешно используют на социально значимых объектах. Одну из них установили в Донецке в рамках программы восстановления инфраструктуры города.

**Для справки:** Название компании: *Мосводоканал, АО (ИНН 7701984274)* Адрес: 105005, Россия, Москва, Плетешковский пер., 2 Телефоны: +74997633434 Е-Mail: [post@mosvodokanal.ru](mailto:post@mosvodokanal.ru) Web: <http://www.mosvodokanal.ru>  
Руководитель: Кескинов Артур Львович, председатель Совета директоров; Пономаренко Александр Михайлович, генеральный директор (Сайт правительства Москвы 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **В Курской области запустили новый семенной завод по производству кукурузы и подсолнечника.**

В Курской области запустили новый семенной завод по производству семян гибридов кукурузы и подсолнечника мощностью 460 тысяч посевных единиц семян в год. Об этом заявил присутствовавший на открытии предприятия губернатор региона Александр Хинштейн в Telegram-канале.



Строительство завода в поселке Камыши Курского района началось в 2023 году. Завершение первого и второго этапов было запланировано на 2025 год, а третьего — на сентябрь 2027 года. Площадь сельскохозяйственных угодий под проект составляет 4 тыс. га. На предприятии планируют создать 85 рабочих мест.

Объем инвестиций в проект в 2024 году оценивался в 3,7 млрд руб., предприятие принадлежит компании "Агротерра".

Как отметил Хинштейн, на сегодняшний момент это самый современный в России завод по производству сортовых семян и гибридов. Завод является частью научно-производственного центра, а также частью вертикально интегрированной цепочки, которая позволяет полностью подготовить семена к продаже.

У компании семь регионов присутствия, 24 хозяйства, 19 элеваторов и баз хранения, более 2300 сотрудников, 265 тысяч гектаров сельскохозяйственной техники в управлении и более миллиона тонн готовой продукции в год.

Площадь занятая гибридами российской селекции в областных полях оценивается в 48%, отметила министр сельского хозяйства Курской области Наталья Гончарова, с открытием завода показатель планируется увеличить.

Ранее стало известно, что самообеспеченность семенами в России по итогам года приблизится к 70%, доктрина продовольственной безопасности устанавливает показатель на уровне 75%.

**Для справки:** Название компании: *AgroTerra, ООО* Телефоны: +74956602182; +7(4712)740052 Е-Mail: [info@agroterra.ru](mailto:info@agroterra.ru) Web: <http://agroterra.ru> Руководитель: Маренков Алексей Станиславович, генеральный директор (OleoScope 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **Петербургский Политех запустил лабораторию с "Силовыми машинами".**

**Студенты будут проводить испытания изоляционных материалов, изучать процессы электрического и теплового старения**



Первую среди российских университетов лабораторию по исследованию электроизоляционных материалов и конструкций открыли в Санкт-Петербургском политехническом университете Петра Великого. Это совместный проект вуза и "Силовых машин", сообщила ТАСС пресс-служба университета.

"Помимо большой научно-исследовательской работы совместно с Политехом мы создаем условия для бесшовного перехода студентов от обучения к профессиональной деятельности. В этом году запустили новое студенческое конструкторское бюро по электрической изоляции, целевую магистерскую программу по электрическим машинам. Эти программы позволяют ребятам участвовать в полном цикле разработки оборудования - от идеи и расчетов до реализации на высокотехнологичном производстве. Это формирует



современное инженерное мышление будущих специалистов, что в целом способствует развитию инженерного потенциала нашей страны", - привели в пресс-службе слова генерального конструктора компании "Силовые машины" Александра Ивановского.

В обновленном пространстве СКБ "Силовые машины - Политех" организованы рабочие места студентов, где они используют такие же программные комплексы, как инженеры и конструкторы "Силовых машин". Лабораторное оборудование и экспериментальные установки позволяют проводить испытания изоляционных материалов, изучать процессы электрического и теплового старения, исследовать вибродуговые разряды и механические характеристики образцов.

В СКБ принимаются учащиеся Института энергетики, Института машиностроения, материалов и транспорта, Физмеха, Института компьютерных наук и кибербезопасности и ПИШ СПбПУ "Цифровой инжиниринг". Для работы в СКБ студенты проходят отбор, направленный на формирование перспективного кадрового резерва "Силовых машин", - ребята могут начать свою карьеру в компании будучи студентами.

Студенческое конструкторское бюро "Силовые машины - Политех" было создано в 2020 году.

**Для справки:** Название компании: *Силовые Машины, АО (ИНН 7702080289)* Адрес: 195009, Россия, Санкт-Петербург, ул. Ватутина, 3, лит. А Телефоны: +78123467037 Факсы: +78123467035 E-Mail: [mail@power-m.ru](mailto:mail@power-m.ru) Web: <https://power-m.ru> Руководитель: Подколзин Алексей Владимирович, генеральный директор (ТАСС 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **В Мордовии построили комплекс по сортировке ТКО мощностью 180 тыс. тонн в год.**

#### **Проект реализован с привлечением федеральной поддержки**

Строительство комплекса по сортировке твердых коммунальных отходов мощностью 180 тыс. тонн в год завершено в Мордовии, говорится в сообщении пресс-службы публично-правовой компании "Российский экологический оператор" (ППК РЭО).

"В Республике Мордовия завершено строительство комплекса по сортировке твердых коммунальных отходов (ТКО) мощностью 180 тыс. тонн в год", - говорится в сообщении.

Объект создан в рамках концессионного соглашения, заказчиком выступил концессионер ООО "Мордовский экологический оператор". Проект реализован с привлечением федеральной поддержки - на его создание направлена субсидия из федерального бюджета в размере 1,2 млрд рублей.

По информации пресс-службы, такие комплексы позволяют значительно сократить объем захоронения отходов и увеличить долю вторичных ресурсов, возвращаемых в хозяйственный оборот.

Компания "Российский экологический оператор" создана по указу президента 14 января 2019 года. Ключевая задача РЭО - сформировать комплексную систему обращения с ТКО в России. С 2025 года в России на смену нацпроекту "Экология", завершившемуся в 2024 году, пришел новый национальный проект "Экологическое благополучие". По одному из его направлений определена задача по формированию экономики замкнутого цикла. Планируется обеспечить к 2030 году сортировку 100% объема ежегодно образуемых ТКО, захоронение не более 50% таких отходов и вовлечение в хозяйственный оборот не менее 25% отходов производства и потребления в качестве вторичных ресурсов и сырья.



**Для справки:** Название компании: *Мордовский экологический оператор, ООО (МЭО)* Адрес: 430005, Россия, Республика Мордовия, Саранск, пр-т 70 Лет Октября, 86, офис 401 Телефоны: +79272767664; +79648532417 E-Mail: [meo@investrm.ru](mailto:meo@investrm.ru); [info@meo13.ru](mailto:info@meo13.ru) Руководитель: Сыромясов Денис Борисович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: *Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами Российский экологический оператор (ППК РЭО, ИНН 7703474222)* Адрес: 123112, Россия, Москва, Пресненская набережная, д. 12, 51 этаж Телефоны: +74951397077 E-Mail: [info@reo.ru](mailto:info@reo.ru) Web: <https://reo.ru> Руководитель: Тарасова Ирина Анатольевна, генеральный директор (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Новая линия для гофротары крупных габаритов на Набережночелнинском КБК (Татарстан).**

В 2025 году по программе модернизации производства на комбинате реализовано девять проектов. В их числе – линия Торга 2536 (Китай), которую запустили в работу на фабрике по производству гофротары.

Торга 2536 – это линия по изготовлению крупногабаритной гофротары. Реализация данного проекта позволит увеличить производительность фабрики по выпуску крупногабаритной тары, в том числе и полуфабрикатов для сшивных станков. Новое оборудование укомплектовано слоттером, секцией ротационной высечки и двумя печатными секциями, поэтому на линии можно изготавливать продукцию лоткового типа. Формат заготовок – от 500x800 мм (минимальный) до 2500x3600 мм (максимальный).



ЗАО «Народное предприятие  
Набережночелнинский  
картонно-бумажный комбинат  
им. С. П. Титова»

**Для справки:** Название компании: *Народное предприятие Набережночелнинский картонно-бумажный комбинат им. С.П. Титова, ЗАОр (НП НЧ КБК, ИНН 1650017638)* Адрес: 423800, Россия, Республика Татарстан, Набережные Челны, БСИ, ул. Народная, 1 Телефоны: +78552875025 E-Mail: [nkbk@nkbk.ru](mailto:nkbk@nkbk.ru) Web: <http://nkbk.ru/> Руководитель: Фомичев Андрей Геннадьевич, генеральный директор (Unipack.ru 26.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**На Дону вложили 5,5 млрд рублей в производство радиоэлектронной продукции.**

Группа компаний "Бештау" инвестировала 5,5 млрд руб. в создание производства радиоэлектронной продукции. Об этом "Ъ-Ростов" рассказали в пресс-службе ГК.

По словам генерального директора ООО "Бештау" Андрея Сидельникова, проект предполагает строительство четырех комплексов для выпуска электронных плат, ноутбуков, литий-ионных аккумуляторов и твердых печатных плат, общая производственная площадь заводов составит около 9 тыс м кв.



"Реализация проекта идет в несколько этапов. Так, в 2023 году было заключено соглашение о сотрудничестве с правительством региона, заложен первый камень в основание кластера радиоэлектронной промышленности. В 2024-м — завершено строительство завода, произведен технический запуск. В 2025 году состоялось официальное открытие завода по производству электронных плат и выход на полную производственную мощность, создано 130 рабочих мест", — рассказал господин Сидельников.

Первая очередь построена практически за один год, площадь завода составляет 2,5 тыс. кв. м., мощность до 500 тыс. изделий в год. В реестр Минпромторга РФ включено порядка 170 изделий ГК "Бештау". Потребители продукции расположены в 80 регионах России.

Недавно ГК "Бештау" с проектом "Создание производства радиоэлектронной продукции в Ростовской области" победила в номинации "Импортозамещение. Лучшие практики" региональной бизнес-премии "Твердые знаки-2025". Ее организовал и провел в столице региона "Ъ-Ростов". Экспертный совет рассмотрел около 100 заявок и определил лауреатов в каждой из десяти номинаций.

**Для справки:** Название компании: *Бештау Электроникс, ООО (ГК БЕШТАУ)* Адрес: 357601, Россия, Ставропольский край, Ессентуки, ш. Боргустансое, стр. 31 Телефоны: +78005004215 E-Mail: [info@beshtau-electronics.ru](mailto:info@beshtau-electronics.ru) Web: <https://gkbeshtau.ru> Руководитель: Галустян Варткес Олегович, генеральный директор (КоммерсантЪ 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**ГК "Дамате" завершила строительство второй овцефермы на Ставрополье.****На ферме могут размещаться одновременно 1,8 тыс. овец**

В Предгорном районе Ставрополья завершилось строительство второй очереди селекционно-генетического центра племенного овцеводства. Об этом "Эксперту Юг" рассказали в ГК "Дамате", которая реализуется проект.

"Вторая ферма на 1800 голов готова к вводу в эксплуатацию, ожидается официальное открытие", — сообщили в компании.

Общее поголовье единовременного содержания в двух фермах составит 3,6 тыс. овец мясного направления. Объем инвестиций в проект – 1,1 млрд рублей.

Первая очередь центра – племенная овцеводческая ферма на 1,8 тыс. голов – была





введена в эксплуатацию в 2024 году. Сегодня компания продолжает завоз животных на предприятие, на территории фермы размещены более 600 голов мясных пород овец отечественной и зарубежной селекции, такие как Дорпер, Шароле, Лейстер, Романовская, Саффолк и другие.

"Центр позволит создать лучший генофонд российских овец при помощи новейших технологий в области генетики, селекции и воспроизводства, снизить зависимость от импорта племенной продукции, планомерно развивать мясное направление в овцеводстве", — рассказали в компании.

Также ГК "Дамате" реализует проект строительства завода по убою и переработке баранины в Ставропольском крае. Объем инвестиций составит 20 млрд рублей. Сегодня, как сообщили в компании, уже ведется разработка фор-проекта и отработка технических условий по подключению к инженерной инфраструктуре на выбранном участке строительства.

Группа компаний "Дамате" – российский сельскохозяйственный холдинг. Компания производит мясо индейки, утки и баранину, развивает проекты в молочном животноводстве. Предприятия группы расположены в Пензенской, Тюменской, Ростовской областях, в Ставропольском крае, в Карачаево-Черкесской Республике и в г.Санкт-Петербург. Суммарная выручка всех компаний холдинга "Дамате" в 2024 году превысила 136,5 млрд руб.

Напомним, что соглашение о сотрудничестве с целью совместной реализации проекта по строительству нового завода руководство ГК и власти Ставрополья подписали в мае 2025 года.

**Для справки:** Название компании: Управляющая компания ДАМАТЕ, ООО (УК ДАМАТЕ, ИНН 5024126971) Адрес: 143421, Россия, Москва, Красногорский район, 26 км автодороги "Балтия", Бизнес Центр "RigaLand", строение Б2 Телефоны: +74956462075; +78412210400 E-Mail: [info@acdamate.com](mailto:info@acdamate.com) Web: <https://www.acdamate.com/> Руководитель: Бабаев Наум Александрович, генеральный директор (Эксперт Юг 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Росатом ввел в эксплуатацию комплекс по обращению с отходами "Западная Сибирь" (Томская область).

Экотехнопарк вобрал в себя передовые отечественные технологии, призванные обеспечить современные стандарты переработки промышленных отходов

Комплекс по утилизации и обезвреживанию промышленных отходов "Западная Сибирь" введен в опытно-промышленную эксплуатацию в городе Северске Томской области. Об этом сообщила пресс-служба Росатома.

Росатомом создаются семь производственно-технических комплексов, где будут утилизироваться и обезвреживаться сложные промышленные отходы, в Кировской, Саратовской, Курганской, Томской, Иркутской и Нижегородской областях, а также в Удмуртской Республике. Все они создаются в логике экономики замкнутого цикла. В процессе утилизации полезные элементы (вторичное сырье) смогут быть возвращены в хозяйственный оборот.

"Производственный комплекс "Западная Сибирь", который мы сегодня вводим в опытно-промышленную эксплуатацию, - это уже третий по счету экотехнопарк в сети современных экологичных производств, которую Росатом создает по всей стране. В 2024 году мы заложили фундамент технологической инфраструктуры, запустив два аналогичных комплекса - "Горный" в Саратовской области и "Щучье" в Курганской области (в рамках нацпроекта "Экология"). Сегодня уже в составе федерального проекта "Экономика замкнутого цикла" мы наращиваем темпы ввода современных объектов по территории всей страны, запуская новое предприятие", - привели в пресс-службе слова генерального директора госкорпорации "Росатом" Алексея Лихачева.

Он отметил, что экотехнопарк вобрал в себя передовые отечественные технологические решения, разработанные усилиями ведущих ученых госкорпорации, Российской академии наук. Эти технологии призваны обеспечить самые современные стандарты переработки отходов и гарантировать высокий уровень безопасности для окружающей среды и людей, живущих рядом.

Новые предприятия создаются с учетом самых жестких экологических требований. Работа с отходами будет осуществляться посредством нескольких технологий, ориентированных на получение в ходе утилизации востребованных в промышленности и экологически безопасных продуктов. Комплексы оснащены многоступенчатыми системами безопасности и мониторинга воздуха рабочей зоны, производственной площадки и окружающей среды. На объектах предусмотрены замкнутые системы оборотного водоснабжения и водоотведения, что полностью исключит возможность сброса загрязняющих веществ в окружающую среду.

Современный лабораторный комплекс, созданный на каждом объекте, обеспечит полный аналитический контроль жизненного цикла отходов: от их поступления на предприятия до полного обезвреживания.



**РОСАТОМ**  
ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ  
ИНТЕГРАТОР

**Для справки:** Название компании: Росатом Экологический интегратор, АО (ранее Русатом Гринвэй, АО, ИНН



9706006265) Адрес: 119017, Москва, Погорельский переулок, 7, стр. 2 Телефоны: +74952272851; +74999494345 Е-Mail: [rusatomgreenway@rosatom.ru](mailto:rusatomgreenway@rosatom.ru) Web: <https://rusatomgreenway.ru> Руководитель: Василенко Сергей Анатольевич, генеральный директор (ТАСС 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Новости о закрытии, купле-продаже и банкротстве предприятий промышленности

### **Автокомпонентная MGC Group приобрела бывшие российские заводы Antolin.**

Портфель активов российской автокомпонентной группы MGC (ООО "Эм Джи Си Груп") пополнился предприятиями по производству элементов интерьера для автомобилей в Ленинградской области и Поволжье, ранее принадлежавшими испанской Grupo Antolin.

По данным ЕГРЮЛ, 23 декабря ООО "Эм Джи Си Груп" стало владельцем 100% долей всеволожского ООО "Альта Северо-Запад" (ранее - ООО "Группа Антолин Санкт-Петербург") и нижегородского ООО "Альта Поволжье" (ранее - ООО "Группа Антолин Нижний Новгород"). Оба предприятия в прошлом принадлежали испанской группе Antolin, специализирующейся на производстве элементов интерьера для автомобилей.

Заводы Antolin во Всеволожске и Нижнем Новгороде более 10 лет выпускают потолочные блоки, дверные панели, стеклоподъёмники и элементы обшивки салона, которые поставлялись на российские производства Hyundai, Ford, Renault, Volkswagen, Skoda, Toyota, Peugeot-Citroen и др.

Выручка всеволожской площадки, по данным бухгалтерской отчетности, в досанкционном 2021 году была на уровне 1,4 млрд рублей, чистая прибыль - 36,6 млн рублей. В 2022 году, когда финансовые результаты автомобильного сектора закономерно обвалились с уходом иностранцев, выручка упала до 319 млн рублей, а чистый убыток составил 555,6 млн рублей. В 2023-2024 годах компания отражала небольшую прибыль, но оборот доходил максимум до 120,5 млн рублей.

Масштабы деятельности нижегородского актива Antolin более скромны: в 2021 году предприятие имело выручку 528,2 млн рублей при символическом чистом убытке в 1,4 млн рублей, в 2022 году - 231,3 млн рублей при убытке 145,7 млн рублей. За прошлый год компания отразила 382 млн рублей выручки и символическую десятимиллионную чистую прибыль.

Заводы Antolin достались группе MGC не сразу после того, как от них избавился иностранный владелец. Группа приобрела их у лизинговой компании "Дельта" красноярского бизнесмена Василия Германа. "Дельта", согласно ЕГРЮЛ, выкупила эти активы у испанцев в марте 2023 года. Председатель совета директоров лизинговой компании Анна Сторожева говорила "Деловому Петербургу", что сделка была рыночной и не предполагала опцион на возврат для прежнего владельца. Сумма сделки не раскрывалась.

"Основная задача сейчас - это быстро локализовать те субкомпоненты и материалы, которые раньше импортировались из недружественных государств, данная работа нами тоже ведется с начала 2023 года и ряд поставщиков уже заменён на российских. Возможно, по данной причине нам потребуется некое переоснащение оборудования - данный вопрос мы сейчас прорабатываем совместно с нашими партнерами, отвечающими за инжиниринг", - говорила Сторожева.

Отмечалось, что вкладываться в модернизацию приобретенных активов "Дельта" не планировала, так как по результатам технического аудита состояние оборудования на производственных площадках было признано хорошим и не требующим больших инвестиций в ближайшие несколько лет.

Российская группа MGC в 2023-24 годах также приобрела российские заводы канадской автокомпонентной группы Magna в Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде (штамповка для Hyundai, пластик, экстерьер, интерьер, сиденья для местных автопроизводителей), ульяновский завод Joyson Safety Systems (рулевые системы, ремни, подушки безопасности - сейчас в основном для "АвтоВАЗа").

Владельцами ООО "Эм Джи Си Груп", основной вид деятельности которого с момента приобретения активов Magna успел смениться с железнодорожных пассажирских перевозок на разработку ПО, являются Ольга Савельева (99,99%) и Олег Теницкий (0,01%). Гендиректор компании Павел Середа в прошлом возглавлял Горьковский автозавод, был директором по развитию и главой дивизиона легких коммерческих и легковых автомобилей группы "ГАЗ". С 2018 года Середа был заместителем гендиректора ГК "1520", где, согласно открытым источникам, занимался консолидацией и формированием дивизиона железнодорожной автоматики и телемеханики. (Интерфакс 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Апелляционный суд утвердил порядок продажи Миасского машзавода (Челябинская область).**

Восемнадцатый арбитражный апелляционный суд признал законным и обоснованным решение об утверждении положения о порядке и условиях продажи АО "Миасский машиностроительный завод" (ММЗ, входит в "Роскосмос"). Жалобы "Роскосмоса" и конкурсного управляющего Анатолия Селищева оставлены без удовлетворения. Резолютивная часть постановления опубликована в картотеке арбитражных дел.

В середине октября Арбитражный суд Челябинской области утвердил положение о продаже единой производственной площадки Миасского машзавода с начальной ценой 2,6 млрд руб. Как сообщал „Ъ-Южный Урал", суд первой инстанции включил в положение одно из требований "Роскосмоса", против которого возражали конкурсный управляющий и ряд кредиторов. Это условие о том, что потенциальный покупатель должен иметь лицензию на осуществление космической деятельности. По мнению управляющего, космическая лицензия — это "экстраординарное требование", которое ограничит конкуренцию и приведет к утрате интереса со стороны покупателей.

24 декабря на Федресурсе было опубликовано сообщение об утверждении положения о порядке, об условиях и о сроках реализации имущества должника.

Миасский машзавод суд признал банкротом в 2021 году по заявлению самого предприятия. Тогда ММЗ сообщало о долгах в общей сумме 2,4 млрд руб. из-за недостаточного объема заказов и высокой закредитованности. В общей сумме требований к ММЗ 1,3 млрд руб. — это задолженность перед Россельхозбанком, около 550 млн — перед "НОВАТЭК-Челябинск". Предприятие продолжает работать.

Конкурсный управляющий пытался привлечь к субсидиарной ответственности по долгам ММЗ "Роскосмос" и "ГРЦ Макеева", который владеет 100% уставного капитала должника. Но суды трех инстанций ему отказали. Спор рассматривался в закрытом режиме. (Коммерсантъ 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Миллионы перед банкротством: главбух и финдир калужской "Сфера-Фарм" присваивали займы компании. "Калужские Новости". 25 декабря 2025****Миллионные займы топ-сотрудникам калужской "Сфера-Фарм" признаны фиктивными**

Арбитражный суд апелляционной инстанции подтвердил законность взыскания денежных средств с бывших ключевых сотрудников ООО "Сфера-Фарм" в рамках дела о банкротстве компании. Речь идёт о выплатах, которые конкурсный управляющий квалифицировал как вывод активов в предбанкротный период.

ООО "Сфера-Фарм" — фармацевтическое предприятие, работавшее в Калужской области и реализовывавшее крупный инвестиционный проект с привлечением кредитов ВЭБ.РФ и Фонда развития промышленности. Компания была основана в 2008 году, однако на протяжении многих лет оставалась убыточной, существовала за счёт заемных средств и накопила многомиллиардовую задолженность.

Процедура банкротства началась в 2018 году. За это время в деле дважды утверждалось мировое соглашение, однако в 2022 году оно было расторгнуто, а в 2023 году в отношении должника введено конкурсное производство. С марта 2023 года управление компанией осуществляют конкурсный управляющий Александр Карпенко. Операционная деятельность фактически прекращена, численность персонала сократилась до нескольких человек, выручка в 2024 году составила ноль рублей, а убыток превысил 2,2 млрд рублей.

В рамках конкурсного производства управляющий оспорил выплаты, произведённые в 2017–2018 годах в пользу двух сотрудников компании: 4,62 млн рублей главному бухгалтеру ООО "Сфера-Фарм" Екатерине Кутузовой и 3,915 млн рублей финансовому директору Софии Золотарь.

Формально средства оформлялись как займы, авансы под отчёт и хозяйственные расходы. Впоследствии обязательства переводились на аффилированное ООО "Бизнес-Строй", после чего оформлялись зачёты. Конкурсный управляющий настаивал, что данные операции не имели реального экономического содержания и использовались для вывода средств из компании в период её фактической неплатёжеспособности.

Суды установили, что на момент выплат у "Сфера-Фарм" уже имелись признаки финансового краха: значительные долги перед банками, ФНС и институтами развития, отрицательные финансовые показатели и просрочки по обязательствам. Также была подтверждена аффилированность участников схемы: обе сотрудницы получали доходы как от "Сфера-Фарм", так и от "Бизнес-Строй", а реальное встречное исполнение по спорным операциям доказано не было.

Доводы ответчиков о том, что они действовали как наёмные работники и исполняли распоряжения руководства, суды сочли несостоятельными. Суд указал, что статус главного бухгалтера и финансового директора предполагает профессиональную вовлечённость в финансовые процессы компании и осведомлённость о её реальном положении. Апелляционная инстанция оставила в силе решения о взыскании с Кутузовой и Золотарь всей суммы спорных выплат и признании цепочек сделок недействительными. Вместе с тем суд частично отменил начисление процентов за пользование чужими денежными средствами за период до признания сделок недействительными, указав, что обязанность возврата средств возникает только после соответствующего судебного акта. Проценты подлежат начислению с момента вступления решения в законную силу и до фактического возврата денег в конкурсную массу.



Всего в рамках банкротства "Сфера-Фарм" рассматривается около 80 арбитражных дел на сумму порядка 7 млрд рублей, а объём исполнительных производств превышает 1,8 тысячи. Основная часть требований связана с задолженностью по заработной плате, налогам и обязательствам перед кредиторами.

Суды пришли к выводу, что оспариваемые выплаты являлись частью фиктивной схемы вывода активов через заинтересованных лиц в предбанкротный период, а возвращённые средства должны быть направлены на расчёты с кредиторами. (Калужские Новости 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Инвестиционные планы

**Капвложения "Норникеля" на 2026 год составят 240 млрд рублей.**

**Бюджет на следующий финансовый год сформирован с учетом реалий сохраняющихся геополитических рисков, макроэкономических вызовов и волатильности на ключевых рынках, отметили в компании**

Совет директоров "Норникеля" утвердил бюджет компании на 2026 год, капвложения запланированы на уровне около 240 млрд рублей, следует из сообщения компании.

"Капитальные вложения запланированы на 2026 год в размере около 240 млрд рублей", - говорится в сообщении. Там отметили, что бюджет на следующий финансовый год сформирован с учетом реалий сохраняющихся геополитических рисков, макроэкономических вызовов и волатильности на ключевых рынках. "Сбалансированный подход обеспечивает необходимое финансирование для реализации долгосрочной стратегии развития компании и вместе с тем направлен на сохранение ее финансовой устойчивости. Компания продолжает исполнять свои социальные обязательства и финансировать мероприятия, направленные на повышение надежности основных фондов и снижение воздействия на окружающую среду", - добавили в "Норникеле"

На 2025 год инвестпрограмма компании составляет 215 млрд рублей. Таким образом, размер инвестиций вырастет примерно на 12%.

В "Норникеле" отметили, что бюджет 2026 года включает ряд инициатив, направленных на оптимизацию операционной деятельности, сдерживание инфляционного роста расходов и повышение эффективности управления оборотным капиталом. "Одним из примеров является программа повышения производственной эффективности, которая принесла положительные результаты уже по итогам текущего года", - добавили там. В компании подчеркнули, что особое внимание в 2026 году будет уделено обновлению горного оборудования в рамках программы импортозамещения.

"Ключевым приоритетом для менеджмента остаются поддержание финансовой устойчивости компании и сохранение консервативного уровня долговой нагрузки. При этом мы, несмотря на текущие вызовы, подтверждаем сохранение необходимого уровня инвестиций в горные и перерабатывающие проекты", - сказал первый вице-президент - финансовый директор компании Сергей Малышев, слова которого приводятся в сообщении.

### О компании

"Норильский никель" - диверсифицированная горно-металлургическая компания, являющаяся крупнейшим в мире производителем палладия и высокосортного никеля. Основные акционеры "Норникеля" - "Интеррос" Владимира Потанина (владеет 35,95% акций) и "Русал", основанный Олегом Дерипаской (26,25% акций).

**Для справки:** Название компании: Горно-металлургическая компания Норильский никель, ПАО (ГМК Норильский никель, Норникель, NORILSK NICKEL, ИНН 8401005730) Адрес: 123100, Россия, Москва, 1-ый Красногвардейский пр-д, 15 Телефоны: +74957877667; +7(495)7855800 Е-Mail: [gmk@nornik.ru](mailto:gmk@nornik.ru); [pr@nornik.ru](mailto:pr@nornik.ru) Web: <https://www.nornickel.ru> Руководитель: Пенни Гарет, председатель Совета директоров; Потанин Владимир Олегович, генеральный директор, председатель Правления, президент (ТАСС 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



**НОРНИКЕЛЬ**



## Промышленное строительство Московского региона

### **Мэр Москвы Сергей Собянин пообещал строительство 10 новых фармацевтических заводов.**

Фармацевтическая отрасль в Москве переживает активный рост, и в ближайшие четыре-пять лет в столичном регионе планируется построить дополнительно около десяти фармацевтических предприятий. Об этом сообщил мэр столицы Сергей Собянин.

Он подчеркнул, что развитие фармацевтики в Москве идет интенсивно, с вводом десятков новых заводов. Количество заводов имеет меньшее значение по сравнению с их производственной мощностью и площадями.

В настоящий момент уже построены промышленные объекты на территории около 190 тысяч квадратных метров. Сергей Собянин также сообщил, что в будущем предполагается построить еще около десяти заводов, суммарная площадь которых составит 200 тысяч квадратных метров. Эти предприятия будут оснащены современными технологиями и иметь высокую производительность.

На данный момент Москва занимает второе место в России по объему производства в сфере фармацевтики и нацелена на достижение лидерских позиций в этой области.

Мэр добавил, что офсетные контракты способствовали значительному росту интереса фармацевтической индустрии к Москве, что привлекло внимание инвесторов. Важным фактором стала возможность использования площадок в особой экономической зоне столицы для строительства новых предприятий.

Уже сегодня около 80% городских закупок составляют отечественные препараты. Кроме того, почти 90% жизненно важных медикаментов, включая онкологические средства, производятся в России, чему способствует активное развитие фармацевтической промышленности в Москве.

По мнению мэра, для многих стран этот высокий показатель национальной безопасности и развития собственной фармацевтической промышленности является существенным достижением. Власти столицы намерены и дальше поддерживать этот тренд и усиливать потенциал отечественной фармацевтики. (Ридус 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **Продолжается строительство промышленного парка "Сенъкино" в ТиНАО (Москва).**

Сейчас на площадке ведутся работы по устройству фасадов и кровли, монтажу инженерных сетей и благоустройству территории.

В Троицком и Новомосковском административных округах продолжается реализация проекта по строительству промышленного парка. Его возводят в рамках городской программы стимулирования создания мест приложения труда (МПТ). Об этом сообщил Министр Правительства Москвы, руководитель столичного Департамента инвестиционной и промышленной политики Анатолий Гарбузов.

Ранее Сергей Собянин во время выступления на заседании Мосгордумы рассказал о комплексном подходе к развитию городской застройки. В частности, он отметил, что в Москве практически невозможно построить жилой квартал без обязательства по созданию новых рабочих мест. Программа МПТ — основной инструмент регулирования этого процесса, благодаря которому в столице появляются новые промышленные, социальные и деловые объекты.

"Программа стимулирования создания МПТ играет ключевую роль в развитии производственной экосистемы столицы. Например, по ней в городе возводится промышленный парк из пяти очередей общей площадью 77 тысяч квадратных метров. Первые две очереди уже функционируют, сегодня здесь работают компании различных направлений — от производителей светодиодных экранов и мультимедийного оборудования до предприятий, выпускающих теплообменники, медицинские изделия и подшипники. После ввода в эксплуатацию появится свыше 2,8 тысячи новых рабочих мест для жителей столицы", — рассказал Анатолий Гарбузов.

Сейчас на площадке ведутся работы по устройству фасадов и кровли, монтажу инженерных сетей и благоустройству территории.

В состав третьей очереди войдут два здания общей площадью 22 тысячи квадратных метров. Формат light industrial дает возможность разместить в одном автономном блоке до четырех функциональных помещений, например для производства, склада, офиса и шоурума, что особенно удобно для малого и среднего бизнеса.

Каждый этап возведения промышленного парка проходит под контролем столичного Комитета государственного строительного надзора.

"Комитет выдал разрешения на ввод в эксплуатацию двух первых очередей в конце 2024-го и осенью 2025 года. Сейчас продолжается строительство третьей очереди, инспекторы в рамках выездных проверок следят за соответствием выполняемых работ и применяемых материалов требованиям проектной документации и утвержденному архитектурно-градостроительному решению", — уточнил председатель ведомства Антон Слободчиков.

**parametrs**

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПАРК СЕНЬКИНО



Одно из зданий третьей очереди будет предназначено для пищевого производства, что позволит удовлетворить растущий спрос на недвижимость со стороны предприятий этой отрасли.

Во втором здании предусмотрены помещения площадью от 4,8 тысячи квадратных метров, которые подойдут для средних предприятий, планирующих расширение.

Все блоки оборудованы собственными погрузочными зонами докового или воротного типа.

Промышленный парк расположен на первой линии Центральной кольцевой автодороги между Киевским и Калужским шоссе и имеет удобный заезд с трассы А-107. Рядом находится остановка общественного транспорта.

При благоустройстве территории особое внимание уделили созданию комфортной среды для сотрудников: здесь обустроили зону отдыха и спортивную площадку, а также работает станция для зарядки электромобилей.

Программа стимулирования создания мест приложения труда реализуется с 2020 года и охватила практически все районы столицы. Инвесторы возведут более 270 объектов общей площадью 8,3 миллиона квадратных метров. Среди них — новые промышленные предприятия, офисные и торговые центры, учреждения образования, культуры и спорта.

В развитие Москвы будет привлечено свыше 2,8 триллиона рублей, что позволит создать около 360 тысяч рабочих мест практически во всех отраслях экономики города.

**Для справки:** Название компании: *Промышленный парк Сенкино* Адрес: 107497, Россия, Москва, 2-й Иртышский пр-д, 11, стр. 1, пом. XVI Телефоны: +74953237099 E-Mail: [prom@pik.ru](mailto:prom@pik.ru) Web: <https://senkino-prom.ru> Руководитель: Солонец Владимир Иванович, генеральный директор УК ООО "Специализированный Застройщик "МЭЛ" (Сайт правительства Москвы 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **Строительство мусоросжигательного завода рядом с Зеленоградом могут возобновить через три года (Москва).**

Правительство России разрешило без штрафных санкций перенести сроки строительства трёх мусоросжигательных заводов в Подмосковье, включая МСЗ в районе деревни Хметьево, который расположен в 20 км от Зеленограда. Его строительством занимается компания АГК-1, подконтрольная "Ростеху".



Основными причинами остановки строительства стали санкции, которые осложнили поставки оборудования, высокая ключевая ставка и удорожание строительства, нехватка доступного финансирования и необходимость государственной поддержки проектов.

О вынужденной заморозке строительства президенту Путину глава госкорпорации "Ростех" Сергей Чемезов сообщил ещё летом: строительство заморозили "до лучших времён, когда будут более „дешёвые" деньги или какая-то помошь от государства".

Теперь стало понятно, что "лучшие времена" ожидают примерно через три года. Завершение строительства МСЗ под Солнечногорском возможно только при содействии государства, — подчеркнули в "Ростехе".

Завод строят с 2019 года. На площадке уже сделали три фундамента под котлы, установили три трансформатора, завершили бетонирование стен бункера отходов, выполнили работы по монтажу дымовой трубы и металлокаркаса главного корпуса. Последние новости со стройплощадки были год назад — тогда готовились к монтажу корпусов тканевых рукавных фильтров.

Заморозка строительства — новость и хорошая, и плохая. С одной стороны, у местных жителей есть обоснованные сомнения в качестве фильтрации воздуха после сжигания мусора. Технология сжигания и очистки, которую планировали использовать, рассчитана на сжигание очень хорошо отсортированного мусора, а что будут везти на МСЗ на самом деле — непонятно.

С другой стороны, отказ от сжигания остатков сортировки мусора (так называемые "хвосты") означает, что их будут захоранивать на полигоне. Это может испортить жизнь людям, живущим возле полигона — в частности, рядом с комплексом по переработке отходов КПО "Нева" под Зеленоградом: мусор скапливается, и запах оттуда регулярно доходит до нашего города.

**Для справки:** Название компании: *Альтернативная генерирующая компания-1, ООО (АГК-1, ООО, ИНН 9705068572)* Адрес: 143421, Россия, Московская область, г.о. Красногорск, тер. Автодорога Балтия, км 26-й, 5, стр. 6, помещ. 14, часть ком. 3 Телефоны: +74959262650 E-Mail: [info@agk-1.com](mailto:info@agk-1.com) Web: <http://w2e.ru> Руководитель: Полковников Александр Борисович, генеральный директор (Zelenograd.ru 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**В Подмосковье инвестируют более 2 млрд рублей в увеличение производства упаковки напитков.****Запуск комплекса запланирован на середину 2026 года**

Компания "Молопак" планирует расширить производство асептических картонных упаковок для напитков в Чехове, инвестиции в строительство нового комплекса превысят 2 млрд рублей. Об этом сообщила пресс-служба Министерства инвестиций, промышленности и науки Московской области.

"В рамках инвестпроекта по расширению производства компания "Молопак" построит уже третий производственный комплекс в Московской области. Площадь объекта составит 15 тыс. кв. м. Инвестиции в проект оцениваются в сумму около 2,1 млрд рублей. Запуск комплекса запланирован на середину 2026 года", - приводятся в сообщении слова зампреда правительства - министра инвестиций, промышленности и науки региона Екатерины Зиновьевой.

В пресс-службе рассказали, что для реализации проекта компании были предоставлены два земельных участка площадью 4,3 га на льготных условиях. Расширение предприятия позволит увеличить производственные мощности компании в два раза - до 4 млрд упаковок в год.

"Наша компания выпускает упаковку для продукции длительного срока хранения уже более 10 лет. Производство осуществляется по собственной технологии. Важно отметить, что более 90% используемого для производства сырья - российское. А портфель нашей компании насчитывает свыше 20 видов асептических упаковок. На сегодняшний день на предприятии трудоустроено 228 человек. После запуска третьего комплекса число сотрудников вырастет до 330", - процитировали в материале управляющего директора компании Тимура Гущина.



**Для справки:** Название компании: *МолоПак, ООО (ИНН 7743513365)* Адрес: 142300, Россия, Московская область, Чехов, Симферопольское ш., 2 Телефоны: +74996425642 E-Mail: [info@promipac.com](mailto:info@promipac.com); [marketing@promipac.com](mailto:marketing@promipac.com); [secretar@promipac.com](mailto:secretar@promipac.com) Web: <https://promipac.com/>; <https://t.me/molopak> Руководитель: Шарма Радж Анирудхович, генеральный директор (ТАСС 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)**От аграрной химии до протезов: в Щелкове за пять лет создано более 3 тыс. рабочих мест (Московская область).****К 2028 году в Щелкове появится еще 2 тыс. новых рабочих мест**

В Щелкове продолжается активная работа по привлечению инвестиций и созданию новых производств. Как отметил секретарь местного отделения партии "Единая Россия" Андрей Булгаков, развитие экономики и улучшение инвестиционного климата являются важнейшими пунктами Народной программы партии.



"До 2028 года в округе планируется создать еще около двух тысяч рабочих мест, для этого будет привлечено около 20 млрд инвестиций", — заявил он.

По его словам, за минувшие пять лет в Щелкове уже привлечено более 23 млрд инвестиций, что позволило реализовать 85 инвестиционных проектов. В округ пришли 17 крупных предприятий-налогоплательщиков, для размещения производств, ориентированных на импортозамещение, инвесторам предоставлено 13,4 гектара земли.

"Малый и средний бизнес также активно развивается: в округе появилось 1500 новых субъектов малого и среднего предпринимательства", — рассказал Андрей Булгаков.

В рамках программы поддержки малого и среднего бизнеса за последние два года 18 предприятий получили финансовую помощь из областного бюджета на сумму более 37 млн. Так, группа компаний METIZ, занимающаяся разработкой комплектующих для протезов, получила 900 тыс. на модернизацию производства. Компания "Агава" — производитель текстиля — получила субсидию в 1 млн для приобретения высокоскоростной стегально-вышивальной машины.

Особое значение имеют проекты высокотехнологичных производств. В 2024 году АО "Щелково Агрохим" ввело в эксплуатацию уникальный цех площадью почти 5 тысяч квадратных метров.

"Здание оснащено 8 технологическими и 5 роботизированными линиями, объем инвестиций в проект превысил 1,8 млрд", — отметили в компании.

Еще один значимый проект — строительство станкостроительного завода компанией "ДжиЭрСи" стоимостью 1 млрд.

"Сейчас наша производственная площадь составляет 4500 кв. м., а штат на сегодняшний день насчитывает 170 человек. Наше предприятие специализируется на производстве металлообрабатывающего оборудования, осуществляя, в том числе, задачи по импортозамещению", — пояснил генеральный директор компании Дмитрий Овсянников.



**Для справки:** Название компании: Щелково Агрохим, АО (ИНН 5050029646) Адрес: 141101, Россия, Московская область, Щёлково, ул. Заводская, 2 Телефоны: +74957450551; +74957778489 E-Mail: [info@betaren.ru](mailto:info@betaren.ru) Web: <https://www.betaren.ru> Руководитель: Каракотов Салис Добаевич, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: ДжиЭрСи, ООО Адрес: 141112, Россия, Московская область, Щёлково, Октябрьская ул, 21, помеc. 29, этаж 3 Телефоны: +78005006374 E-Mail: [zapros@1grc.ru](mailto:zapros@1grc.ru) Web: <https://www.1grc.ru> Руководитель: Овсянников Дмитрий Александрович, генеральный директор (Regions.ru 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Подмосковный производитель кормов увеличит производство при поддержке региона.

Фонд развития промышленности Московской области (ФР МО) одобрил выдачу займа компании "Научно-Производственный Центр Кормовых Технологий" ("НПЦКТ"). При поддержке регионального ФРП компания модернизирует действующее предприятие по выпуску кормов для собак и кошек под торговой маркой AlphaPet в Дмитровском муниципальном округе Подмосковья.

"Общий объем инвестиций в модернизацию предприятия "НПЦКТ" превысит 190 млн рублей. Для реализации проекта ФРМ МО одобрил компании выдачу льготного займа на сумму 150 млн рублей. Проект модернизации планируется реализовать уже в следующем году", - рассказала заместитель председателя правительства - министр инвестиций, промышленности и науки Московской области Екатерина Зиновьева.

За счет закупки и установки нового оборудования компания сможет увеличить выпуск продукции на 1 200 тонн сухого корма для животных ежегодно.

Компания "НПЦКТ" работает с 2017 года. Предприятие успешно выпускает широкий ассортимент полнорационных сухих и влажных кормов для собак и кошек под собственным брендом AlphaPet. Завод также производит экструдированные корма для аквакультуры под своим брендом AlphaFish.



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ РАЦИОНЫ

**Для справки:** Название компании: Научно-производственный центр кормовых технологий, ООО (НПЦКТ, AlphaPet®, ИНН 5047200974) Адрес: 141401, Россия, Московская область, Химки, ул. Заводская, 1, каб. 209 Телефоны: +78005505533 E-Mail: [info@alphapet.ru](mailto:info@alphapet.ru) Web: <https://alphapet.ru> Руководитель: Касаткин Денис Евгеньевич, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Государственный фонд развития промышленности Московской области, НО (ФРП МО, ИНН 5024175129) Адрес: 143441, Россия, Московская область, Красногорский район, п/о Путиново, 69 км МКАД, офисно-общественный комплекс ЗАО «Гринвуд», строение 1, помещения 213, 214, 215 Телефоны: +74951369909 E-Mail: [info@frpmo.ru](mailto:info@frpmo.ru) Web: <http://frpmo.ru> Руководитель: Ильин Павел Сергеевич, директор (INFOLine, ИА (по материалам Администрации) 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Москве пообещали мегастройки. "КоммерсантЪ". 24 декабря 2025

#### **Сергей Собянин выступил с отчетом в Мосгордуме**

Столичный мэр Сергей Собянин 24 декабря выступил с ежегодным отчетом в Мосгордуме. Инвестиции в столицу в 2025 году достигли 9 трлн руб., город посетили 26,5 млн туристов, при этом Москва заняла второе место в мире по размеру экономики после Нью-Йорка. С 2010 года в городе удалось создать 2 млн новых рабочих мест. В будущем господин Собянин пообещал новые мегастройки — в мэрии уже разработали 400 новых проектов на 70 млн кв. м недвижимости. Их планируется воплощать в жизнь "не на выселках", а за счет "реконструкции депрессивных территорий".

Отчет Сергея Собянина в Мосгордуме продолжался около двух часов. "Наш разговор проходит в сложное время — без малого четыре года Россия ведет борьбу за безопасность и суверенитет", — заявил градоначальник, уточнив, что Москва не отступила от своих стратегических целей. "Мы конкурируем с ведущими мегаполисами планеты и стремимся создать новое качество жизни", — добавил господин Собянин, уточнив, что по объему экономики столица занимает второе место в мире после Нью-Йорка.

Традиционно во время ежегодного отчета в Мосгордуме мэр говорит не только о достижениях года, но и о результатах своей работы на этом посту с 2010 года. Господин Собянин заявил, что с этого времени объем валового регионального продукта (ВРП) в Москве вырос на 41%, а объем инвестиций увеличился вчетверо и по итогам 2025 года может превысить 9 трлн руб. За этот срок число производственных площадей в городе выросло с 10 млн до 13 млн кв. м, и в следующую пятилетку власти планируют удвоить этот показатель. В городе увеличат производство электроники, откроют несколько фармацевтических фабрик и завод электробатарей в Красной Пахре.



Городской ИТ-бизнес за пятилетку вырос вдвое и достиг 10% ВРП, столько же приносит экономике креативный сектор, удовлетворенно заявил господин Собянин, пообещав создать на базе студии "Москино" крупнейший кластер по производству медиа, игр и анимации. "Это имеет и политический смысл. От того, что наши граждане смотрят и во что играют, зависят их представления о мире", — сказал мэр.

Драйвером экономики назван и туризм: в 2025 году Москву посетило около 26,5 млн туристов, а вклад этой индустрии в 2030 году в региональный ВРП должен увеличиться до 6–7%.

Много Сергей Собянин говорил и о строительстве, упомянув введение за эти годы 47 млн кв. м технопарков и офисных зданий, что позволило создать 2 млн рабочих мест вне центра города, "что важно для распределения трафика". Упомянут и транспортный каркас столицы (из 443 станций метро, МЦК, МЦД, а также автотрасс), помогающий связывать город с областью и совокупной агломерацией в 30 млн человек. За счет строек и развития территории Москва, заверил мэр, сделала шаг к так называемому 15-минутному городу, когда основные сервисы и услуги находятся в шаговой доступности. Заодно он привел статистику, что число дней с пробками уровнем восемь баллов и выше на дорогах Москвы с 2010 года уменьшилось впятеро.

Дальнейшие планы Москвы выглядели масштабно.

В мэрии хотят перейти "от отдельных проектов к реализации комплексной программы градостроительного развития" с избавлением столицы от заброшенных и депрессивных территорий.

По словам господина Собянина, уже готовы 400 проектов по превращению таких территорий в 70 млн кв. м недвижимости и созданием 1 млн рабочих мест. "Новые поликлиники, квартиры, школы — и все это в черте обжитого города, а не где-то на выселках", — пообещал мэр.

Спикер столичного парламента Алексей Шапошников (ЕР) счел отчет градоначальника "программой столицы-2040". Депутат Мосгордумы Александр Семенников (ЕР) интересовался, как найти баланс в миграционном вопросе между безопасностью и "вовлечением приезжих в нормальное русло мегаполиса". Его коллегу из КПРФ Николая Зубрилина взволновало качество и архитектура возводимых в городе строек. "Ведь мы гордимся сталинским ампиром", — пояснял депутат.

Господин Собянин согласился с такой оценкой сталинской архитектуры, но напомнил, что сейчас Москва борется с наследием "хрущевского периода, а скоро будет и с брежневским". В 2010 году город в основном застраивался "советскими домами" производства ДСК-1, парировал мэр, уточнив, что за эти годы Москва перешла к монолиту, индивидуальным проектам, при этом в мэрии стали утверждать облик "всего, включая трансформаторные подстанции", пытаясь избежать серости и типовой застройки.

Что касается мигрантов, то господин Собянин признался, что лучше бы обходиться вообще без них, "но демографическая ситуация диктует иные меры". Их вклад в экономику он оценил в 5–6% ВРП, а дефицит трудовых ресурсов — в 400–500 тыс. человек, дав понять, что показатель будет только нарастать. При этом градоначальник заверил, что правительственный эксперимент (в рамках которого иностранцы из безвизовых стран должны сдавать биометрию в столичных аэропортах и устанавливать специальное приложение) признан удавшимся и будет распространен на другие регионы РФ. С момента запуска эксперимента в декабре 2024 года система позволила "отсеять" 45 тыс. человек, или 10% въезжающих мигрантов, добавил градоначальник. (Коммерсантъ 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## **Важен сам процессор. "Коммерсантъ". 25 декабря 2025**

### **Yadro планирует создать собственный чип для базовых станций**

Российский производитель вычислительной техники Yadro планирует представить свой чип для базовых станций к 2028–2031 году. На проект может потребоваться до \$300 млн инвестиций, ранее же компания планировала вложить 6 млрд руб. в разработку другого процессора и представить его в 2023 году. Участники рынка говорят, что помешать разработке подобных узкоспециализированных чипов могут санкционные ограничения на доступ к технологиям, а также отсутствие опыта и производства.

Компания Yadro (входит в "ИКС Холдинг") может представить свой чип для базовых станций к 2028–2031 году, заявил 23 декабря замгендиректора по технологиям "ИКС Холдинга" Артем Икоев на пресс-конференции, посвященной запуску серийного производства базовых станций компаний.

"Разработка чипа успешно ведется. Для оборудования операторского класса купить критические компоненты невозможно, этим занимается всего три компании в мире: сами проектируют, сами заказывают. Мы идем таким же путем. Сейчас сфокусированы на достижении первых характеристик у первых прототипов. Это неизбежный путь для технологической конкуренции: видно, что следующие поколения связи все больше и больше зависят от компонентов. Мы хотим развиваться, будет и 6G, и другие поколения. Для нас важно освоить технологию именно создания, разработки чипов. Владеть ею и развивать в рамках своей продукции. Это перспектива трех-пяти лет", — заявил господин Икоев.





В 2019 году Yadro купило долю в 51% в отечественном разработчике микропроцессорных ядер Syntacore, который является одним из основателей открытого международного консорциума Risc-V Foundation. Risc-V – открытая архитектура процессоров и микроконтроллеров, свободно и бесплатно может использоваться, в том числе для коммерческой реализации. В мире на сегодня более 4,6 тыс. последователей стандарта в более чем 70 странах.

В 2021 году стало известно, что Yadro собирается выпустить линейку процессоров на архитектуре Risc-V, в которую будет вложено около 6 млрд руб. собственных средств, писал Cnews. Тогда компания заявляла, что намеревается создать собственный чип на 12 нм. Доступность первых образцов планировалась во второй половине 2022 года, а выпуск серийных экземпляров намечался на 2023 год. В Yadro "Ъ" не ответили на вопросы об объеме планируемых инвестиций в проект по созданию чипа для базовых станций, архитектуре и топологии нового процессора.

Ранее "Ъ" сообщал, что проекты по корпусированию российских процессоров столкнулись с дефицитом кристаллов. Трехлетний эксперимент по сборке чипов Baikal M был прекращен из-за нехватки компонентов (см. "Ъ" от 10 ноября).

"Телеком-чипы — узкоспециализированные, с блоками для обработки радиосигнала в реальном времени, работают в экстремальных условиях и требуют высочайшей надежности", — объясняет собеседник "Ъ" на рынке микроэлектроники. По его оценке, на проект необходимо \$100–300 млн до выхода на рынок, а основные затраты придется на разработку архитектуры, лицензии, прототипирование на фабрике и создание ПО. "Для окупаемости проекта потребуется сотня тысяч чипов в год", — уверен он. При этом на успешности проекта могут оказаться санкционные ограничения на доступ к технологиям, отсутствие опыта и рынка сбыта, объясняет он. Гендиректор "Байкал Электроникс" Андрей Евдокимов, однако, отметил, что для этих задач "вполне можно использовать процессор Baikal-S, который уже разработан и применяется в отечественных серверах".

"Разработка специализированного процессора — это цикл порядка трех лет, поэтому срок 2028–2031 год выглядит реалистичным, если говорить об LTE. Инвестиции в такую разработку могут достигать до 2,5–3 млрд руб., включая НИОКР, создание специализированного ПО, сертификацию и т. п. Для технологий 5G — более 3 млрд руб.", — оценивает директор технологической практики "ТеДо" Юрий Швыдченко. По его словам, основные сложности при реализации проекта будут лежать в плоскости производства: "Сейчас производства меньше 90 нм чипов в РФ нет, а из-за санкций в Китае это реализовать так просто не получится". Согласно нацпроекту "Экономика данных", необходимо произвести и установить 75 тыс. базовых станций до 2030 года, говорит господин Швыдченко: "Этого объема в моменте должно быть достаточно, чтобы выйти в ноль при условии продолжения субсидирования этой программы государством. И тут потенциально есть сложности, потому что с 2026 года субсидирование разработки базовых станций сокращается".

**Для справки:** Название компании: *КНС Групп, ООО (YADRO)* Адрес: 123376, Россия, Москва, ул. Рочдельская, 15, стр. 15, пом. 4, комн. 4 Телефоны: +74955405055 E-Mail: [info@yadro.com](mailto:info@yadro.com) Web: <https://yadro.com/> Руководитель: Морозов Никита Львович, генеральный директор (Коммерсантъ 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### "Чтобы оживить отрасль, ставка должна быть 9%". "Коммерсантъ Северо-Запад". 26 декабря 2025

На фоне кризиса строительной отрасли и, как следствие, сокращения объемов рынка ПВХ-окон динамично развивается сегмент алюминиевых конструкций. По оценке участников рынка, его ежегодный прирост составляет 5–10%. Чем обусловлена эта тенденция, сохранится ли она в 2026 году и что нужно рынку светопрозрачных конструкций, чтобы расти, рассказал генеральный директор компании "ФОТОТЕХ" (входит в Ecookna Group) Иван Филоненко.

**GUIDE:** В этом году вы приняли на себя управление компанией. Расскажите, как вы ведете бизнес в непростых рыночных условиях?

**ИВАН ФИЛОНЕНКО:** Наша компания занимается производством противопожарных и защитных конструкций и стеклопакетов, а также архитектурными стеклопакетами, которые предназначаются для фасадов зданий. Если говорить про первые два сегмента, то "ФОТОТЕХ" входит в тройку лидеров по России, мы занимаем долю в 10–15% в нише защитных алюминиевых конструкций. Что касается направления архитектурных стеклопакетов, то тут мы только в начале пути.

В целом состояние у компании хорошее: налажены бизнес-процессы, укомплектована команда, мы присутствуем практически во всех федеральных округах страны. Есть и потенциал роста: те производственные мощности, в которые были инвестированы средствами собственниками в начале 2025 года, еще до предела не загружены. И есть понимание, как расширять производство в узких участках.

**G:** Ваша компания намерена масштабировать производство?





**И. Ф.:** Наша группа компаний приобрела дополнительные мощности по переработке стекла и компилирует отрасль и смежные продукты в одной локации: на территории индустриального парка "М8 Инновации" в Московской области. Это около 250 га земли, на которых мы создаем Фасадный кластер. По сути, это будет первый в России алюминиевый индустриальный кластер в стране. И мы сейчас приглашаем партнеров и резидентов к нему присоединиться.

На этой площадке располагается все наше производство. Там есть завод по производству и переработке стекла и стеклопакетов, там же большой цех по производству алюминиевых конструкций. В этом году мы запустили высокоскоростную линию порошковой покраски. Там же у нас скатка алюминиевого профиля. Будет еще декорирование. Из своих производственных мощностей мы сформировали центры коллективного пользования для резидентов кластера.

Помимо этого, в начале этого года мы купили завод в Клину. Это полноценное укомплектованное стекольное предприятие, на котором мы можем производить стеклопакеты.

**G: Как трансформировался рынок светопрозрачных конструкций за этот год?**

**И. Ф.:** Рынок сильно изменился за последний год. Если говорить про сегмент пластиковых окон, то тут мы наблюдаем сокращение по физическому объему на 25%, некоторые компании показывают падение на 30–40% по итогам года в сравнении с 2024-м. В денежном выражении сокращение составляет около 20%.

Рынок ПВХ-окон сильно завязан на недвижимости, а рынок строительства сейчас демонстрирует падение. Мы видим, что много проектов встало "на стоп", примерно каждый третий-четвертый проект имеет задержку относительно плана. Можно ли работать в таких условиях? Однозначно да, нам ничего другого и не остается. Скажем так, времена не самые теплые относительно того, что было еще два года назад.

**G: Но при этом растет сегмент алюминиевых конструкций?**

**И. Ф.:** Да, это общая тенденция. Сейчас в большей части первички используется алюминий. Идет тренд на стеклянные фасады, большие окна в пол. Это подразумевает большой вес конструкций, и пластик для этого не предназначен.

Сегмент алюминиевых конструкций растет, в том числе за счет входных групп: идут ремонты в административных зданиях, ведется активное строительство школ и детских садов, и это дает дополнительный стимул алюминиевому рынку. Кроме того, мы наращиваем долю рынка за счет сервисной составляющей. Поэтому, несмотря на падение рынка пластиковых конструкций, у нас все равно заложен оптимистичный план роста на 25%.

В целом рынок пластиковых окон в физическом объеме сейчас занимает примерно 70%, алюминия — 30%. С каждым годом рынок алюминиевых конструкций прирастает в объеме на 5–10%. И этот тренд в следующем году будет усиливаться.

**G: Какие инновации вы внедряете в производство?**

**И. Ф.:** В периметре Ecookna Group у нашей компании самый большой технический отдел, в нем задействованы научные сотрудники. Мы выпускаем электрообогреваемое стекло, стекло с изменяемой прозрачностью. Мы обладаем компетенциями в области электрических напылений и способны создавать разнообразные продукты на базе этой технологии. К примеру, мы умеем запитывать электроприборы, которым нужно 220 вольт, располагая их в центре стекла. Этот продукт мы предлагаем девелоперам, когда на подъездную дверь, например, нужно расположить FaceID.

Помимо этого, мы располагаем экспертизой в части соединения противопожарных свойств прозрачной конструкции и огневых испытаний. В один квартал мы делаем 60–70 огневых испытаний. Это очень много, то есть мы загружаем три-пять лабораторий, которые проводят огневые испытания.

Сейчас мы прорабатываем производство тонких стекол, когда толщина стекла составляет 2 мм. Это облегчает вес изделия на фасаде, но при этом сохраняет его эксплуатационные характеристики.

**G: Как вы автоматизируете производство?**

**И. Ф.:** Сейчас у нас на заводе есть полуавтоматический цех. В будущем году мы планируем установить на новой производственной площадке оборудование из Китая — это будут полностью автоматизированные линии производства алюминиевых окон и дверей. Это поможет нам достигнуть таких мощностей, чтобы собирать 600–800 алюминиевых конструкций в день. Сейчас эта цифра в диапазоне 100–150.

Кроме того, в этом году на ПМЭФ мы подписали с Московской областью меморандум о строительстве большого автоматического завода по производству стеклоизделий и стеклопакетов. Это будет завод безопасного архитектурного стекла — большое предприятие площадью 24 тыс. кв. м и с возможностью производства стеклопакетов размером 3 x 12 м. В ЦФО такого типа и класса предприятия еще нет.

**G: В какой стадии находится этот проект?**

**И. Ф.:** Мы провели процесс межевания земельного участка в Сергиевом Посаде, идет проектирование здания. В конце следующего года планируем начать строительство. Запуск будет в 2028 году. Ежегодно здесь будет производиться до 800 тыс. кв. м изделий из стекла, в том числе противопожарного и высокопрочного. По моей оценке, емкость рынка стеклопакетов составит около 42 млн кв. м. Продукция завода будет предназначена не только для окон, дверей и витражей, которые используются при строительстве



много квартирных домов и объектов инфраструктуры, а также иллюминаторы, транспортное стекло, обогреваемые стеклянные кровли, продукция для оборонного комплекса.

**G: Как вы решаете кадровый вопрос?**

И. Ф.: В Московской области катастрофически не хватает людей. Мы тут вынуждены конкурировать с маркетплейсами, куда сейчас активно уезжают работать молодые люди. Мы предпринимаем определенные шаги для решения этого вопроса. Во-первых, мы получили квоты и привезли сотрудников из Индии. К нам прилетело уже несколько самолетов с индийцами, мы удачно помогаем им ассимилироваться.

Во-вторых, мы оборудовали большую часть рабочих мест таким образом, чтобы на любой позиции человек мог справляться безотносительно его физических возможностей. Мы пришли к механизации для того, чтобы наличие физической силы не было необходимым условием работы. Тяжелые конструкции никто не должен поднимать — это будут делать специальные механизмы.

И третье — мы активно работаем с такими образовательными программами, как "Профессионализм". Это программа, которая сейчас активно развивается в техникумах, где с ранних курсов у студентов выстраивается коммуникация с потенциальными работодателями.

**G: Как будет развиваться рынок остекления в 2026 году?**

И. Ф.: В следующем году на рынке будет еще минус 20–25% от этого года. При таком пессимистичном прогнозе надо быть очень усердной и творческой компанией, чтобы расти. Чтобы оживить строительную отрасль, в которой присутствует "ФОТОТЕХ", ключевая ставка должна быть 9%. Когда она станет такой — вопрос времени. Мое личное мнение таково: при определенных обстоятельствах ставка 12% в следующем году может быть реальна.

Для справки: Название компании: **Компания ФОТОТЕХ, ООО** Адрес: 129337, Россия, Москва, Ярославское ш., 42, 4-й этаж Телефоны: +74957812342; +78005500101 E-Mail: [info@phototech.ru](mailto:info@phototech.ru); [spb@phototech.ru](mailto:spb@phototech.ru); [sales@phototech.ru](mailto:sales@phototech.ru) Web: <https://www.phototech.ru> Руководитель: **Филоненко Александр Викторович, директор** (Коммерсантъ в Санкт-Петербурге 26.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Промышленное строительство ЦФО

**ЭФКО выводит из Белгородской области производство майонеза и соусов.**

Большую часть производственных линий по производству майонеза и соусов ЭФКО переносит в Тульскую область

Группа компаний "ЭФКО" переводит производственные линии из Алексеевки Белгородской области на новую площадку в Тульской области. Высвобождающиеся производственные мощности будут перепрофилированы на выпуск другой продукции, рассказали "Абирегу" в компании.

Перенос оборудования на тульскую площадку позволит увеличить выпуск продукции, снизить затраты на логистику готовой продукции и существенно автоматизировать производство.

"Текущих энергоресурсов и площадей Алексеевской площадки для этого было бы недостаточно", – отметили в ЭФКО.

В Алексеевке же будет реализовано несколько новых проектов: существенно увеличатся мощности по производству лауриновых заменителей масла какао – функционального ингредиента для кондитерских глазурей, а также вдвое увеличен выпуск фритюрных жиров.

"Сотрудникам цехов по производству майонеза и соусов Алексеевской площадки будет предложена возможность продолжить работу в действующих проектах компании с сохранением уровня оплаты труда. Помимо уже перечисленных, это будут проекты инновационного центра "Бирюч" и ООО "Биотехнологии будущего", а также открытые вакансии логистических дивизионов ЭФКО", – рассказали "Абирегу" в компании.



Для справки: Название компании: **Управляющая компания ЭФКО, АО (УК ЭФКО, ИНН 3122504272)** Адрес: 115035, Россия, Москва, Овчинниковская наб., 20, стр. 1 Телефоны: +78002007080; +74952258722; +74952258724; +74732396304; +74723432522 E-Mail: [info@efko.ru](mailto:info@efko.ru); [priem-apik@efko.org](mailto:priem-apik@efko.org) Web: <https://www.efko.ru>

Руководитель: Ляшенко Евгений Васильевич, генеральный директор (ABIREG 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**В Брянской области одобрили два приоритетных инвестиционных проекта.**

24 декабря в областном Правительстве состоялось заседание инвестиционного совета при Губернаторе Брянской области под председательством главы региона Александра Богомаза.

В заседании приняли участие председатель Брянской областной Думы Валентин Суббот, главный федеральный инспектор по Брянской области Андрей Дьячук и заместитель прокурора Брянской области Сергей Голованчиков.

На заседании инвестиционного совета Брянской области рассмотрены заявки на реализацию двух инвестиционных проектов. С докладом выступил директор департамента экономического развития Брянской области Михаил Ерохин.

ООО «Мираторг-Орел» обособленное подразделение «Сосновка» строит хранилище картофеля мощностью 36 тыс. тонн, расположенное вблизи с.п. Сосновка Выгоничского района Брянской области, сумма инвестиций — 1 250,1 млн рублей, срок окупаемости — 2025–2031 гг., будет создано 76 рабочих мест.

ООО «Торговый дом «Брянский картон» проводит модернизацию и расширение производства гофроупаковки, сумма инвестиций — 464,8 млн рублей, срок окупаемости — 2025–2030 гг., будет создано 32 рабочих места.

Доложил Михаил Ерохин и о согласовании инвестиционных проектов для предоставления с 2026 года права на получение льготы по налогу на имущество организаций, подлежащему зачислению в областной бюджет.

В соответствии с Законом Брянской области от 9 июня 2015 года № 41-З «Об инвестиционной деятельности в Брянской области» в 2025 году 31 предприятию области по 52 инвестиционным проектам предоставлено право на получение государственной поддержки в форме налоговых льгот по налогу на имущество организаций, подлежащего зачислению в областной бюджет, на сумму 756,404 млн рублей.

Фактически за 9 месяцев 2025 года данным правом воспользовалось 19 предприятий по 40 инвестиционным проектам. Сумма льготы по налогу на имущество составила 500,863 млн рублей. В данный период 12 предприятий по 14 инвестиционным проектам: ООО «Колхозник», ООО «Мираторг-Орёл»-Клетня», ООО «Альянс», ТиВ «Сыр Стародубский», филиал Почеп ФГУП «Московский эндокринный завод», АО «Брянсксельмаш», ООО «Термотрон-Завод», АО «УК «Брянский машиностроительный завод», ООО





«Газэнергокомплект», АО «Стройсервис», ООО «Мебельград» и ООО «Барс» не воспользовались правом пользования налоговыми льготами.

Общая сумма инвестиционных затрат предприятиями с правом пользования налоговыми льготами в рамках реализации инвестиционных проектов составила 5,1 млрд рублей инвестиций.

Во все уровни бюджетов предприятиями уплачено налогов на сумму 15,1 млрд рублей, в том числе в областной бюджет перечислено 4,4 млрд рублей. Объем выручки составил 219,05 млрд рублей. В результате реализации инвестиционных проектов создано 286 новых рабочих мест.

Для справки: Название компании: Мираторг-Орел, ООО Адрес: 303205, Россия, Орловская область, Кромской р-н, с. Бельдяжки Е-Майл: [seregejnefedoff@yandex.ru](mailto:seregejnefedoff@yandex.ru) Web: <https://miratorg.ru/> Руководитель: Нефедов Сергей Викторович, генеральный директор УК - ООО "Агрохолдинг Ивнянский"

Для справки: Название компании: Торговый дом Брянский картон, ООО (ТД Брянский картон, ИНН 3254504744) Адрес: 241902, Россия, Брянская область, Брянск, р.п. Белые Берега, ул. Белобережская, 1, корпус А Телефоны: +74832714442 Е-Майл: [market@tdbrkarton.ru](mailto:market@tdbrkarton.ru); [office@tdbrkarton.ru](mailto:office@tdbrkarton.ru) Web: <https://brkarton.ru/> Руководитель: Ляднов Александр Владимирович, генеральный директор (Администрация Брянской области 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**В инфраструктуру воронежского индустриального парка вложат 760 млн в 2026 году.**

Проект воронежской областной адресной инвестиционной программы по объектам государственной собственности (ОАИП) на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов предусматривает направление 759,8 млн руб. в рамках региональной госпрограммы "Экономическое развитие и инновационная экономика". Эти средства пойдут на создание объектов инфраструктуры индустриального парка (ИП) "Масловский-2". Сводная роспись бюджета инвестпрограммы есть в распоряжении "Ъ-Черноземье".



По региональному проекту развития особой экономической зоны (ОЭЗ) "Центр" предусмотрены расходы на финансовое обеспечение создания объектов инфраструктуры ИП "Масловский-2" за счет средств казначейского инфраструктурного кредита в объеме 609,8 млн руб. Речь, в частности, идет об обустройстве автодорог, трубопроводов и кабельных линий электроснабжения. В бюджете на 2027 год на эти цели закладывается еще 914,6 млн.

Кроме того, по регпроекту создания инфраструктурно обеспеченных инвестиционных площадок предусмотрены бюджетные ассигнования еще на 150 млн руб. на разработку проектно-сметной документации для создания объектов инфраструктуры ИП "Масловский-2" и ОЭЗ "Центр". В 2027 году денег на эти цели пока не заложено.

В целом, с учетом этих расходов, затраты на госпрограмму "Экономическое развитие и инновационная экономика" в следующем году вырастут в 2,2 раза — до 1,5 млрд руб.

Для справки: Название компании: Воронежская индустриальная корпорация, АО (ВИнКо, ИП Масловский, ИНН 3666161479) Адрес: 394006, Россия, Воронежская область, Воронеж, пр-т Революции, 1А Телефоны: +74732100322 Факсы: +74732100323 Е-Майл: [vinkorp@mail.ru](mailto:vinkorp@mail.ru) Web: <http://vinkorp.ru> Руководитель: Трофименко Максим Игоревич, генеральный директор

Для справки: Название компании: Особая экономическая зона промышленно-производственного типа Центр (ОЭЗ ППТ Центр, УК-Воронежская индустриальная корпорация, АО) Адрес: 394006, Россия, Воронежская область, Воронеж, пр-т Революции, 1А Телефоны: +74732100322; +74732100323 Е-Майл: [vinkorp@mail.ru](mailto:vinkorp@mail.ru) Web: <http://vinkorp.ru> Руководитель: Трофименко Максим Игоревич, генеральный директор (Коммерсантъ 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Губернатор Рязанской области Павел Малков: По каждому инвестпроекту будем работать индивидуально и обязательно их реализуем.**

Губернатор Павел Малков в рамках Недели Рязанской области в Национальном центре "Россия" подписал соглашения о сотрудничестве с руководителями четырех инвестиционных компаний, которые планируют развитие производственных площадок в регионе.



Губернатор Павел Малков подчеркнул значимость этих соглашений и в целом



работы с инвесторами, которая проводится в регионе: "Обширная деловая программа, подписано несколько соглашений с крупными предприятиями, которые реализуют проекты на территории региона. Это часть большой системной работы с инвесторами, развития экономики и промышленности. Руководствуясь этими документами, по каждому проекту будем работать индивидуально и обязательно доведем их до практической реализации".

Заключено соглашение с ООО "Экорост", которое включает строительство производства высокоеффективных торфяных смесей и гуматов для сельского хозяйства и современного городского озеленения. Проект будет реализован в период с 2027 по 2032 годы. Новое производство позволит создать около 100 рабочих мест.

Компания "Экспотрейд" продолжит реконструкцию и техническое перевооружение комплекса по производству цельномолочной продукции. Завершить работы намечено до 2026 года. На производство появится порядка 116 рабочих мест.

Резидент индустриального парка "Рязанский" – компания "Закорд" планирует в ближайшие два года построить производство автомобильной электроники, что позволит создать порядка 50 рабочих мест. Также предполагается развитие форелевой фермы в Касимовском округе. Завершение проекта рассчитано до 2030 года, будет открыто порядка 50 рабочих мест.

Общий объем инвестиций по этим проектам превысит 3,9 млрд рублей. В настоящее время сопровождение инвестпроектов осуществляется Корпорацией развития Рязанской области. Правительством региона будет оказана вся необходимая поддержка при их реализации.

Для справки: Название компании: [ЭКОРОСТ, ООО \(ИНН 6229071316\)](#) Адрес: 390043, Россия, Рязанская область, Рязань, Шабулина проезд, 1 Телефоны: +78002345222 E-Mail: [info@ekorost.ru](mailto:info@ekorost.ru) Web: <http://ekorost.ru>

Руководитель: Каменев Александр Владимирович, директор

Для справки: Название компании: [Экспотрейд, ООО](#) Адрес: 142703, Россия, Московская область, д. Пуговчино, тер. Промзона Пуговчино, зд. 4, ком. 3.19 Телефоны: +74956452050 E-Mail: [egremeykink@alpengurt.ru](mailto:egremeykink@alpengurt.ru); [office@alpengurt.ru](mailto:office@alpengurt.ru) Web: <https://alpengurt.ru/> Руководитель: Еремейкин Константин Сергеевич, генеральный директор

Для справки: Название компании: [ЗАКОРД, ООО \(ИНН 6230124121\)](#) Адрес: 390011, Россия, Рязанская область, Рязань, ш. Куйбышевское, 27, офис 29 E-Mail: [ooozakord@yandex.ru](mailto:ooozakord@yandex.ru) Руководитель: Жирнов Павел Львович, директор

Для справки: Название компании: [Индустриальный \(промышленный\) парк Рязанский](#) Адрес: 390000, Россия, Рязанская область, Рязань, ул. Каширина, стр. 1Б Телефоны: +74912777717 E-Mail: [office@rrdc.ru](mailto:office@rrdc.ru) Web: <https://ipromparkrzn.ru> Руководитель: Несин Вячеслав Валерьевич, генеральный директор УК АО "Корпорация Развития Рязанской области" (INFOLine, ИА (по материалам Администрации) 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Трубы Группы ПОЛИПЛАСТИК используют при строительстве завода лакокрасочных материалов в Липецкой области.**

В Липецке продолжается строительство завода лакокрасочных материалов. Для укладки сетей водоотведения и газораспределения комплексные поставки трубной продукции на объект осуществил торговый дом "ПОЛИПЛАСТИК Центр".



Для газораспределительных сетей нового завода поставлено свыше 3 километров труб ПЭ 100 Газ диаметром от 32 до 315 мм. Полиэтиленовые трубы для транспортировки газа устойчивы к нагрузкам, не подвержены коррозии, обеспечивают длительную эксплуатацию газопроводов – более 50 лет. Их применение позволяет уменьшить сроки строительно-монтажных работ в 2-2,5 раза по сравнению с трубопроводами из традиционных материалов.

Систему хозяйствственно-бытового и промышленного водоотведения на промышленном предприятии будут создавать на основе двухслойных гофрированных труб серии КОРСИС диаметром от 160 до 500 мм. К месту проведения работ отгружено более 2 километров труб КОРСИС и труб повышенной прочности КОРСИС ПРО с показателем кольцевой жесткости SN16. Такие трубы не подвержены коррозии, имеют небольшой вес и удобны в монтаже. Они широко применяются при строительстве сетей водоотведения. Дополнительно трубы КОРСИС ПРО можно использовать в качестве защитных футляров или водопропускных труб под дорогами.



Применение современных материалов производства Группы ПОЛИПЛАСТИК для прокладки коммунальных сетей поможет создать надежную и безопасную инженерную инфраструктуру завода лакокрасочных материалов. Сдача объекта в эксплуатацию намечена на 1 квартал 2026 года.

В результате реализации проекта на новом заводе будет создано более 80 новых рабочих мест, а производство уникальной продукции повысит инвестиционную привлекательность города и Липецкой области в целом.

Для справки: Название компании: **Группа ПОЛИПЛАСТИК, ООО** Адрес: 119530, Россия, Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Очаково-Матвеевское, Очаковское шоссе, 18, стр. 3, помещ. 014 Телефоны: +74957456857 Факсы: +74957456858 E-Mail: [info@polyplastic.ru](mailto:info@polyplastic.ru); [press@polyplastic.ru](mailto:press@polyplastic.ru) Web: <https://www.polyplastic.ru/> Руководитель: Коржов Олег Викторович, генеральный директор

Для справки: Название компании: **ПОЛИПЛАСТИК Центр, ООО** Адрес: 142181, Россия, Московская область, Подольск, мкр-н Климовск, пр-д Бережковский, 10 Телефоны: +74957456857 E-Mail: [ppc@polyplastic.ru](mailto:ppc@polyplastic.ru) Web: <https://www.polyplastic.ru> Руководитель: Мыцык Артем Васильевич, генеральный директор (По материалам компании 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**"Экоптица" надеется через суд признать строящийся мясокомплекс собственностью (Липецкая область).**

Арбитражный суд Липецкой области рассмотрит встречные требования СПССПК "Экоптица" о признании права собственности на возводимый мясоперерабатывающий комплекс. Судебное заседание назначено на 14 января 2026 года.

Сельскохозяйственный перерабатывающий снабженческо-сбытовой потребительский кооператив "Экоптица" подал в суд встречное исковое заявление, в котором просит суд признать за ним право собственности на возводимый объект – "Комплекс по производству и переработке мяса птицы производительностью 50 000 тонн в год", общая степень готовности которого оценивается в 27%. Ранее департамент градостроительства и архитектуры администрации Липецка обратился в суд с исковым заявлением о признании самовольными постройками и сносе объектов незавершенного строительства, возведенных кооперативом "Экоптица", в связи с отсутствием необходимого разрешения на строительство ряда объектов.

Изучив материалы, Арбитражный суд Липецкой области вынес определение о принятии встречного искового заявления и его рассмотрении совместно с первоначальным иском ([newslipetsk.ru](http://newslipetsk.ru)).



Для справки: Название компании: **Экоптица, СПССПК (ИИН 4813014007)** Адрес: 398501, Россия, Липецкая область, Липецкий район, с. Кузьминские Отвержски, ул. Рудничная, 1, лит. А Телефоны: +7(4742)766482; +7(4742)727218 E-Mail: [ecoptitsa@yandex.ru](mailto:ecoptitsa@yandex.ru); [ecoptica@ecoptica.ru](mailto:ecoptica@ecoptica.ru); [info@ecoptica.ru](mailto:info@ecoptica.ru) Web: <https://ecoptica.com> Руководитель: Кирьянов Эдуард Леонидович, председатель (25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**На орловском заводе "картошки фри" начали монтировать оборудование.**



Компанией Мираторг и сетью "Вкусно и точка" продолжается строительство комплекса по переработке картофеля в Мценском районе. (Оператор проекта – ООО "Гранд Фрайз").

В настоящее время на площадке завершаются общестроительные работы и начат монтаж технологического и инженерного оборудования, сообщает департамент сельского хозяйства Орловской области. С начала реализации проекта инвестиции составили 11 млрд рублей, из них около 8 млрд рублей – в 2025 году. Всего в комплекс планируют вложить более 19 млрд рублей.

Запуск намечен на третий квартал 2026 года. Мощность комплекса – до 135 тыс. тонн готовой продукции в год. Планируется создание более 365 новых рабочих мест. Комплекс будет выпускать картофель фри, картофельные дольки, картофельные оладьи и картофельные хлопья. Часть продукции будет поставляться в рестораны "Вкусно — и точка", а также в другие точки. ([ria57.ru](http://ria57.ru))

Для справки: Название компании: **Система ПБО, ООО (Сеть Вкусно - и точка)** Адрес: 115054, Россия, г. Москва, улица Валовая, дом 26 Телефоны: +74957556600 Факсы: +7(495)7556622 E-Mail: [info@qrsystem.ru](mailto:info@qrsystem.ru) Web: <https://vkusnoitochka.ru/> Руководитель: Пароев Олег Юрьевич, генеральный директор (25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)**Новый мусороперерабатывающий комплекс в Тамбовской области заработает в 2027 году.**

В результате мусорной реформы сбором, вывозом и утилизацией отходов будет заниматься госкомпания.

Одним из важных итогов уходящего года в региональной жизни стало продолжение мусорной реформы, решающей обострившиеся проблемы со сбором, вывозом и утилизацией мусора.

На последней планёрке губернатор Евгений Первышов, подводя итоги года, уделил этой работе особое внимание. Он отметил, что мусорная реформа — большой и сложный вопрос, которым областное правительство занимается уже год.

— Пришлось взяться за исправление сложившейся ситуации. Компания "ТСК", региональный оператор по обращению с твердыми бытовыми отходами, сейчас находится в стадии перехода права собственности, но мы уже сейчас полностью занимаемся вывозом мусора и рассчитываем, что с первых чисел января 2026 года будем заниматься и утилизацией, — рассказал в своих соцсетях заместитель главы региона Евгений Зименко.

По его словам, в этом году удалось добиться полного финансирования крупномасштабного проекта — строительства полигона и мусороперерабатывающего завода. К его реализации в регионе приступят уже в следующем году.

— Получится самый современный, экологически защищенный мусороперерабатывающий комплекс. Все отходы, которые поступают с территории области, будут отсортированы. Полезные фракции — извлечены и дальше направлены на переработку. На площадке комплекса разместятся сопутствующие производства по переработке вторсырья и выпуску готовой продукции. Остальное, так называемые "хвосты", — будут захоронены, — рассказал Евгений Зименко.

Введение в эксплуатацию объекта запланировано на конец 2027 года.

— И комплекс, и региональный оператор по вывозу мусора будут государственными, поэтому весь цикл от сбора до переработки твердых бытовых отходов будет проходить под контролем областного правительства, — отметил заместитель главы региона. (top68.ru)



Для справки: Название компании: Тамбовская сетевая компания, АО (ТСК) Адрес: 392000, Россия, Тамбовская область, Тамбов, ул. Пирогова, 22, литера А Телефоны: +74752719708; +74752557977 Е-Mail: [priem@oaotsk.ru](mailto:priem@oaotsk.ru) Web: <https://tsktskmb.ru> Руководитель: Шмаков Александр Анатольевич, коммерческий директор; Крапивина Наталья Александровна, генеральный директор ООО "УК ТЭК" (25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)**В Ярославском муниципальном округе Ярославской области появится современный комплекс по обращению с отходами.**

После его строительства площадь существующего полигона "Скоково" не изменится и не расширится.

— Цель реконструкции — привести полигон "Скоково" в полное соответствие с действующим законодательством и интегрировать его в единый комплекс по обработке отходов. Проекты как по реконструкции полигона, так и по строительству нового комплекса по обращению с отходами в обязательном порядке пройдут экологическую экспертизу и будут отвечать всем экологическим стандартам и требованиям природоохранного законодательства, — отметила и.о. министра лесного хозяйства и природопользования Ярославской области Наталья Беляева. — Создание новой инфраструктуры станет важным шагом на пути к реализации задач по переходу к экономике замкнутого цикла, установленных Президентом России Владимиром Путиным в национальном проекте "Экологическое благополучие".

Реализация мероприятий концессионного соглашения планируется в два этапа. Первый этап включает строительство комплекса по обращению с отходами с мусоросортировочным комплексом мощностью 60 тысяч тонн в год, что обеспечит 100-процентную сортировку ТКО, а также объекта утилизации компостированием мощностью 160 тысяч тонн в год, который позволит утилизировать 35% отходов. Второй этап предполагает реконструкцию действующего полигона "Скоково" мощностью не менее 325 тысяч тонн в год и сроком эксплуатации 25 лет с даты ввода.



**СКОКОВО**

Акционерное Общество



В настоящее время в регионе функционируют пять мусоросортировочных станций, которые обеспечивают выполнение целевого показателя нацпроекта по сортировке отходов, установленного на уровне 61%.

Для справки: Название компании: Скоково, АО (ИНН 7627031071) Адрес: 150040, Россия, Ярославская область, Ярославль, пр-т Толбухина, 68 Телефоны: +74852594382 E-Mail: [ao-skokovo@yandex.ru](mailto:ao-skokovo@yandex.ru) Web: <http://oao-skokovo.ru> Руководитель: Смирнова Надежда Николаевна, генеральный директор (INFOLine, ИА (по материалам Администрации Ярославской области) 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

НЛМК отправляет на переработку до 99 процентов вторичных ресурсов. "Вести Липецк". 24 декабря 2025

Компания реализует проекты по рециклингу

Новолипецкий металлургический комбинат активно реализует проекты по рециклингу, направленные на сокращение образования отходов и их размещения на полигонах. Какие материалы отправляются на вторичную переработку — узнала Татьяна Набатникова.

До 99% вторичных ресурсов перерабатывает сегодня НЛМК. Такой подход не только снижает нагрузку на окружающую среду, но и помогает использовать ресурсы максимально эффективно.

Сергей Евсеев, директор по экологии и климату Группы НЛМК:

— В этом году мы замкнули все наши стоки, включая хозяйственые. И наше воздействие сейчас нулевое. Ну, и такую же цифру мы хотели бы достичнуть по вторичным ресурсам.

Комбинат перерабатывает даже пыль — она образуется при производстве стали и чугуна и содержит большое количество железа. Из неё изготавливают металлургические брикеты в специальном цехе. За 6 с половиной лет работы произведено более полутора миллионов тонн такой попутной продукции.

Денис Чуваткин, руководитель направления переработки вторичных ресурсов Группы НЛМК:

— Уловленную пыль мы смешиваем с прочими ингредиентами — с бентонитом, основными связующими и производим из этого брикеты — железосодержащее сырье, которое потом используется вторично для производства снова стали.

Вторую жизнь на предприятии получают множество материалов: шлаки, мел, песок, бой железобетона, окалина, скрап. Эти продукты рециклинга используются не только на самом НЛМК. Например, щебень — это полезный продукт для строительства дорог и производства цементных смесей.

Сергей Грачев, директор по переработке и утилизации вторичных ресурсов НЛМК:

— Тренд до 100%, он актуален, но самое главное — уметь поддерживать те проценты, которые мы достигли. Не уронить эти позиции, а выдержать и потом дальше развивать.

Многие идеи для вторичной переработки сырья предлагаются сами сотрудники предприятия. Один из новых проектов связан с утилизацией пластика. В центре исследований и разработок пластиковые бутылки с помощью 3D-принтера превращаются в подручные инструменты — например, подставки под микроскопы.

Илья Гридинев, инженер в R&D-центре НЛМК:

— Уходим от использования заводских пластиков и используем собственную технологию для переработки бутылочного пластика с использованием аддитивных технологий. Это позволяет нам в кратчайшие сроки реализовывать все наши идеи по внедрению улучшений, приспособлений, запчастей, расходных материалов — для исследовательской деятельности R&D-Центра.

Основная задача на ближайшие несколько лет — расширить применение существующих практик и научиться перерабатывать новые материалы. На предприятии планируют перерабатывать масла, текстиль и новые виды пластика. Конечная цель — полный замкнутый цикл.

Для справки: Название компании: Новолипецкий металлургический комбинат, ПАО (НЛМК) Адрес: 398040, Россия, Липецкая область, г. Липецк, пл. Металлургов, д. 2 Телефоны: +74742444222; +74742441111; +78005113039 E-Mail: [info@nlmk.com](mailto:info@nlmk.com) Web: <https://nlmk.com/ru/>; <https://lipetsk.nlmk.com/ru> Руководитель: Кананович Роман Анатольевич, Директор дирекции по внешней логистике; Каратеев Сергей Михайлович, президент, председатель правления (24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

Скоко? Во! "КоммерсантЪ-Ярославль". 24 декабря 2025

В Ярославской области в обновление главного полигона ТКО вложат миллиарды рублей





В Ярославской области планируется существенно модернизировать полигон Скоково и всю систему обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО). На это будет привлечен льготный федеральный кредит в размере более 6 млрд руб., но возвращать средства будут за счет роста тарифов. За семь лет средняя стоимость услуги по обращению с ТКО для жителей вырастет более чем в два раза — со 133,8 до 327,7 руб. с человека. Вместо десяти полигонов останется только один — Скоково, там будут захоранивать отходы со всей области. При этом все ТКО будут проходить через сортировку. Плюсы и минусы концессии обсудили на заседании профильного комитета областной думы.

Концессионное соглашение по обращению с твердыми коммунальными отходами (ТКО) рассмотрел комитет по жилищно-коммунальному комплексу и энергетике Ярославской областной думы 23 декабря. Соглашение между министерством лесного хозяйства и природопользования региона и принадлежащему правительству области АО "Скоково" уже заключено.

О сути концессии депутатам рассказала и.о. министра лесного хозяйства и природопользования Наталья Беляева. Проект будет реализовываться в два этапа на действующем полигоне Скоково. Первый этап включает строительство комплекса по обращению с отходами, который состоит из мусоросортировочного комплекса мощностью 60 тыс. т в год и участка компостирования органических отходов мощностью 160 тыс. т в год. Стоимость этого этапа оценивается в 2,84 млрд руб. ПСД должна быть готова к середине 2026 года, а все объекты хотят ввести в эксплуатацию в декабре 2028 года.

Второй этап — реконструкция самого полигона. Работы включают создание новых рабочих карт, систему отбора и очистки ливневых вод, дегазации, площадок для складирования шин, ж/б и древесных отходов, грунтов. Стоимость этапа — 3,46 млрд руб. Ввод в эксплуатацию — декабрь 2029 года. Результатом должно стать продление срока эксплуатации полигона до 25 лет и увеличение мощности до 325 тыс. т в год. Также концессия включает обновление спецтехники — закупку 19 единиц для комплексной обработки, утилизации и захоронения стоимостью 437 млн руб.

Концессия направлена на то, чтобы выполнить указ президента "О национальных целях развития РФ до 2030 года", в котором указано, что все ТКО должны проходить через сортировку, а количество направляемых на захоронение отходов должно снизиться в два раза. Для Ярославской области тоже установлены нормативы.

"В 2030 году данные показатели должны составлять: доля захороняемых твердых коммунальных отходов 61,1%, и все отходы должны проходить обязательную сортировку", — сказала Наталья Беляева.

Всего в год Ярославская область сейчас производит 400 тыс. т ТКО. В регионе действует пять мусоросортировочных комплексов. Новый завод мощностью 60 тыс. т. не сможет обработать все отходы, поэтому старые комплексы также продолжат работу. А вот все полигоны кроме Скоково будут закрыты. Власти планируют разработать новую территориальную схему обращения с отходами, в которой будут учтены новые реалии концессии.

Проект будет реализовываться в основном за счет кредитных средств. Общий бюджет составит 6,7 млрд руб. Из них 6,3 млрд руб. (94%) составит льготное финансирование публично-правовой компании "Российский экологический оператор" (ППК "РЭО") под 7,6% годовых. ППК "РЭО" учреждена Министерством природных ресурсов России. Для контроля над работой концессионера ППК "РЭО" купит 100 штук акций АО "Скоково", что составляет менее 1%.

337 млн руб. (5%) выделит само АО "Скоково". 67 млн руб. или 1% расходов профинансирует банк. Срок возврата заемных средств составит 12 лет, концессионер вернет 11,3 млрд руб., переплата — чуть более 4 млрд руб. Заключать концессионное соглашение без конкурса Ярославской области разрешило правительство РФ в связи с дефицитом частных инвестиций в инфраструктуру ТКО и длительностью проведения конкурсных процедур. Аналогичные программы реализуются в 19 регионах России.

Вернуть вложения концессионер планирует за счет тарифов, бюджетных вложений не запланировано. В частности, тариф для населения будет расти на 15% в год до 2031 года (от 20 до 40 руб. в год на 1 человека). Рост коммунальных платежей за услугу обращения с ТКО для одного жителя области в 2032 году по сравнению с 2025 годом составит 193,9 руб., то есть более чем в два раза.

В 2032 году среднемесячный тариф для населения на вывоз ТКО (средний между городским и сельским тарифами) составит 327,7 руб. против 133,8 руб. на 2025 год.

У депутатов к соглашению возник ряд вопросов. Они обратили внимание, что в случае закрытия 10 полигонов в районах время доставки мусора до полигона увеличится, что приведет к подорожанию услуги.

"У нас же, допустим, мусор повезется из Брейтова, Пошехонья. Вот здесь как по логистике? Со всех муниципальных образований мусор повезут на Скоково", — сказал заместитель председателя думы, экс-мэр Ярославля Виктор Волончунас.

"На первый взгляд, если весь мусор поедет в Скоково, который сейчас едет на близлежащие полигоны, то у нас увеличатся расходы на транспортирование. Мы просчитали — не увеличатся, а останутся ровно в том виде, в котором они были", — ответила заместитель председателя правительства Ярославской области Татьяна Потемкина.



По ее словам, транспортные потоки будут оптимизированы благодаря использованию Федеральной государственной информационной системы учета твердых коммунальных отходов (ФГИС УТКО). Она просчитывает логистику транспортировки отходов с помощью искусственного интеллекта, которую раньше определяли вручную. Если раньше среднее "плечо" транспортировки отходов составляло 100 км, то в новой схеме оно составит 97,5 км.

"Так как территориальная схема должна быть утверждена и должны пройти общественные слушания, народ-то будет согласен, чтобы еще такие объемы привалили сюда? Вы помните, что у Скоково речка течет прямо в Волгу, а там водозабор для Ярославля", — беспокоился Виктор Волончунас.

Татьяна Потемкина пояснила, что реконструкция полигона нужна именно для снижения воздействия на окружающую среду.

"Под словами реконструкция полигона мы понимаем устранение тех проблем, которые существуют со сбором фильтрата, с надлежащим оформлением всех установок. Мы будем перерабатывать мусор для того, чтобы снизить объем захоронения. Все прогрессивные регионы уже это делают. Это в любом случае необходимо для того, чтобы исполнить указы президента, для того, чтобы снизить удар по экологии. Мне кажется, это вообще обсуждать бессмысленно", — сказала Татьяна Потемкина.

Депутаты спросили, почему нужно закрывать другие полигоны и нельзя ли было реконструировать в том числе и их.

"У большинства из них остаточная вместимость подтверждена до 2032 года, то есть они в принципе сами по себе, если не к моменту строительства наших объектов, то через пару лет должны будут закрываться. Реконструировать небольшие полигоны для того, чтобы они принимали какое-то количество отходов, экономически невыгодно", — ответила и.о. министра лесного хозяйства и природопользования Наталья Беляева.

В правительстве просчитали модель реконструкции других полигонов, но она получилась "совершенно неподъемной" и требующей значительных затрат из бюджета.

Депутат Елена Кузнецова задала вопрос, не планируется ли ввоз на Скоково мусора из других регионов, на что получила отрицательный ответ — завоз отходов не планируется. Депутаты интересовались, сможет ли АО "Скоково" отдать кредит, так как оно получает деньги не напрямую от жителей, а через регионального оператора по обращению с ТКО (сейчас ООО "Хартия"). В правительстве признают, что с платежами есть проблемы, но не исключают прихода нового оператора.

"У нас с 2027 года заходит новый регоператор. То есть сейчас 2026-й год — это последний год работы "Хартии". Опять же, через конкурсные процедуры будет выбор регоператора", — сказала министр тарифного регулирования Ярославской области Мария Сачкова.

Депутат Валерий Байло предложил строить мусоросжигательные заводы, но его предложение осталось без комментариев. В finale обсуждения слово взял ярославский межрайонный природоохранный прокурор Андрей Калугин. Он отметил, что развитие системы обращения с отходами в регионе необходимо. Однако оценить концессию пока в полной мере невозможно, так как нет ни проектной документации, ни новой территориальной схемы обращения с отходами. Есть вопросы и к самому полигону Скоково.

"Полигон не имеет водонепроницаемого покрытия, что не позволяет обеспечивать выполнение мероприятий по защите подземных вод от поступления у них загрязняющих веществ, входящих в состав размещаемых отходов. В то же время создание такого покрытия концессионным соглашением на данный момент не предусматривается, что может создать угрозу причинения существенного вреда окружающей среде", — сказал ярославский природоохранный прокурор Андрей Калугин.

В finale обсуждения слово вновь взял Виктор Волончунас. Он сказал, что регион не может потерять льготное финансирование под 7,6% на модернизацию системы, потому что других возможностей может и не представиться.

"Поэтому в обнимку с правительством, наверное, нам придется принимать это решение и двигаться вперед. Но иметь в виду, что здесь еще очень много дел, которые не совсем прописаны", — резюмировал заместитель председателя думы Виктор Волончунас.

Комитет по ЖКК рекомендовал думе одобрить концессионное соглашение, правда, лишь с третьей попытки голосования. За выступили четыре депутата. Пятеро сначала воздержались, но в finale число воздержавшихся уменьшилось до трех, двое покинули зал заседания. Окончательное решение предстоит принять на заседании Ярославской областной думы.

Для справки: Название компании: Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами Российский экологический оператор (ППК РЭО, ИНН 7703474222) Адрес: 123112, Россия, Москва, Пресненская набережная, д. 12, 51 этаж Телефоны: +74951397077 E-Mail: [info@reo.ru](mailto:info@reo.ru) Web: <https://reo.ru> Руководитель: Тарасова Ирина Анатольевна, генеральный директор

Для справки: Название компании: Скоково, АО (ИНН 7627031071) Адрес: 150040, Россия, Ярославская



область, Ярославль, пр-т Толбухина, 68 Телефоны: +74852594382 E-Mail: [ao-skokovo@yandex.ru](mailto:ao-skokovo@yandex.ru) Web: <http://oao-skokovo.ru> Руководитель: Смирнова Надежда Николаевна, генеральный директор (Коммерсантъ-Ярославль 24.12.25)

## К СОДЕРЖАНИЮ

### **Наши строители отправятся в Тверь. "Голос Армении". 12 декабря 2025**

Компания "Металстрой" первой из Армении опробует новый механизм в ЕАЭС.

"ГА" в свое время много писал о разработанном в прошлом году Евразийской экономической комиссией (ЕЭК) новом механизме финансовой поддержки кооперационных проектов в отраслях промышленности на пространстве ЕАЭС, при котором совместный



ЕВРАЗИЙСКАЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
КОМИССИЯ

проект компаний, как минимум, из 3-х стран интеграционного союза финансируется из общего бюджета ЕАЭС путем беспрецедентного субсидирования части ставки по кредитам и займам в размере 100% ключевой ставки Центрального (Национального) банка. Как сказала министр ЕЭК по промышленности и агропромышленному комплексу (АПК) Гоар Барсегян, механизм финкооперации снижает стоимость кредитов для бизнеса в среднем в 5 раз". И вот – "первая ласточка" из Армении...

НА ДНЯХ СОВЕТ ЕЭК ОДОБРИЛ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СУБСИДИЙ ИЗ БЮДЖЕТА ЕАЭС НА РЕАЛИЗАЦИЮ двух новых проектов в рамках механизма финансирования промышленной кооперации. В рамках одного из них НПО "Вояж" в кооперации с партнерами из ООО "Металстрой" из Армении и белорусским ООО "Рухсервомотор" запустит на территории Российской Федерации высокотехнологичное производство компонентов для железнодорожного транспорта, включая высокоскоростные поезда.

Как на днях отметил председатель Коллегии ЕЭК Бакытжан Сагинтаев, важными направлениями деятельности комиссии являются создание промышленным предприятиям выгодных условий на внешних рынках и содействие кооперационным проектам в промышленности и АПК. "Как показывает опыт, мало создать нормативную базу и получить финансирование. Для эффективного запуска механизмов поддержки необходимо сформировать пул реальных бизнес-проектов, которые будут отвечать рыночным запросам и потребностям сегодняшнего, а лучше – завтрашнего времени", — сказал он.

"Решение Совета комиссии является очень важным для нас, — отметила в связи с этим Гоар Барсегян. — Это нарастающий итог нашей работы по реализации нового наднационального инструмента финансирования. К уже одобренным в этом году трем проектам прибавились еще два. Важно, что в проектах участвуют все государства-члены. Уверена, что реализация принятых инициатив будет способствовать решению главной задачи — формированию устойчивых экономических связей между нашими странами".

Столичная компания "Металстрой" (учредитель-директор – Грачья Мнацаканян) работает в Армении уже 6-7 лет и известна как поставщик полного спектра строительных услуг, включая возведение ангаров, производственных комплексов, жилых домов и ресторанов. Кроме того, она занимается поставкой высококачественных строительных материалов – сэндвич-панелей, кирпича, стальных балок и древесины.

В разговоре с корреспондентом "ГА" главный инженер ООО "Металстрой" Олег Казарян раскрыл суть интеграционного проекта, рассеяв наше недоумение по поводу того, каким образом строительная компания оказалась вовлечена в производство железнодорожных экспресс-поездов. Как выяснилось, российская компания "Вояж" намерена построить соответствующее производство в Твери (РФ), а "Металстрой" в результате тендера был отобран для реализации именно строительной части проекта.

Таким образом, в предстоящем строительстве производственной площади на 12 тысячах кв. метров армянской компании досталось 10% от общей суммы этих работ. Ей предстоит сначала возводить потолки, а после укладывать и настилать полы. Срок строительства – 2026-2028 годы. По условиям тендера, работы должна вести сама выигравшая компания, не передавая их субподрядчикам, поэтому часть персонала ООО "Металстрой" вылетит в Тверь (им обещали на время работ обеспечить временный вид на жительство), арендует на месте необходимую технику (это выгоднее, чем везти ее из Армении) и приступит к работе.

Отметим также, что максимальный размер субсидии по одному проекту в год не может превышать эквивалента 350 млн рублей РФ. На реализацию таких проектов в 2024 году было выделено 1,8 млрд рублей, а в 2025-м – до 3,6 млрд. ЕЭК продолжает работу по развитию отраслей промышленности с наибольшим кооперационным потенциалом, в числе которых – текстильная и швейная промышленность, производство машин и оборудования, химическое производство (включая фармацевтику), станкостроение, производство оборудования для цифровизации и развития телемедицины.

Будем надеяться, что и другие армянские компании воспользуются предоставленной возможностью и примут активное участие в процессе промышленной кооперации на территории ЕАЭС. А "Металстрою" — наши поздравления...



Для справки: Название компании: Научно-производственное объединение ВОЯЖ, ООО (НПО ВОЯЖ, ООО, ИНН 3305713989) Адрес: 601338, Россия, Владимирская область, Камешковский район, д. Волковойно, промзона Телефоны: +74956462046 E-Mail: [info@provoage.ru](mailto:info@provoage.ru) Web: <http://www.provoage.ru/> Руководитель: Маркопольский Герман Владимирович, генеральный директор

Для справки: Название компании: Рухсервомотор, ООО(УНП 800002497) Адрес: 220019, Республика Беларусь, Минск, ул. Монтажников, 5 Телефоны: +375173905443 E-Mail: [info@ruchservomotor.com](mailto:info@ruchservomotor.com) Web: <http://ruchservomotor.com> Руководитель: Жарский Александр Владимирович, директор

Для справки: Название компании: Металстрой, ООО (Metalstroi) Адрес: Армения, Ереван, ул. Давид Беки, 128 Телефоны: +37499984444 E-Mail: [contact@metalstroi.com](mailto:contact@metalstroi.com) Web: <https://metalstroi.am/> Руководитель: Мнацакян Грачья, директор

Для справки: Название компании: Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) Адрес: 119121, Россия, Москва, б. Смоленский, 3/5 Телефоны: +74956692400; +7(916)9264420; +7(495)6625695 E-Mail: [info@eecommission.org](mailto:info@eecommission.org) Web: <https://eec.eaeunion.org/> Руководитель: Мясникович Михаил Владимирович, председатель Коллегии (12.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**В России начнут выпускать два препарата для лечения мукополисахаридоза. "Ведомости". 25 декабря 2025**

Лекарства от синдромов Хантера и Марото-Лами будут производить на мощностях "Генериума" во Владимирской области



В России начнут производить препараты для лечения мукополисахаридоза (МПС) II и VI типов - синдромов Хантера и Марото-Лами. Их будут выпускать под брендами клотилия (МНН веренафусп альфа) и реадели (МНН галсульфаза) на мощностях "Генериума" во Владимирской области. Регистрационные удостоверения на препараты биотехнологическая компания получила 8 октября и 24 ноября соответственно. Данные об этом опубликованы в Государственном реестре лекарственных средств Минздрава.

Синдром Марото-Лами (МПС VI типа) - это редкое наследственное заболевание, которое диагностируется в среднем у одного из 300 000-400 000 новорожденных, говорится в клинических рекомендациях (КР) Минздрава. У людей, страдающих синдромом Марото-Лами, наблюдается либо дефицит, либо полное отсутствие N-ацетилгалактозамин-4-сульфатазы. В норме этот фермент отвечает за расщепление сложных сахаров, участвующих в межклеточных взаимодействиях, - гликозаминогликанов (ГАГ), говорится в инструкции. Накопление ГАГ в тканях организма провоцирует развитие следующих симптомов: задержку роста, поражение сердца и легких, нарушение подвижности суставов. Как следует из инструкции к препаратуре, реадели - это первый в мире аналог галсульфазы - промышленно произведенной версии фермента N-ацетилгалактозамин-4-сульфатазы.

Синдром Хантера - это наследственное заболевание, вызванное нарушениями в процессе обмена веществ. Из-за недостатка фермента идуронат-2-сульфатазы организм пациентов с синдромом Хантера не может расщеплять ГАГ, говорится на сайте благотворительной организации пациентов "Хантер-синдром". В результате ГАГ накапливаются в лизосомах клеток организма, нарушают их функцию и приводят к повреждению органов и тканей.

К клиническим проявлениям синдрома Хантера относят деформации костно-суставного аппарата, патологии пищеварительной, зрительной, дыхательной и сердечно-сосудистой систем. У пациентов отмечается задержка роста и развития, огрубение черт лица, диагностируются нарушения слуха, следует из КР Минздрава. Первые симптомы начинают проявляться по мере накопления ГАГ. Чаще всего заболевание диагностируют у детей в возрасте 2-4 лет.

Средняя продолжительность жизни пациентов с синдромом Хантера зависит от степени тяжести заболевания, утверждается на сайте "Хантер-синдрома". Люди с легкой формой заболевания доживают до старости, с тяжелой - до подросткового возраста. У таких пациентов наблюдаются серьезные физические аномалии и симптомы поражения центральной нервной системы (ЦНС) с нарушением когнитивной функции.

*Рынок ферментной заместительной терапии*

*Объем госзакупок идуурсульфазы и идуурсульфазы бета за девять месяцев 2025 г. составил 4,5 млрд руб. (+8% к аналогичному периоду 2024 г.), следует из данных аналитической компании DSM Group. В упаковках за том*



же период - 24 685 шт. (+10%). За 2024 г. эти показатели составили 4,17 млрд руб. и 22 398 шт. Основная доля продаж в денежном и натуральном выражении приходится на идурсульфазу Takeda Pharmaceutical.

Ген, мутация в котором приводит к развитию заболевания, рецессивный и расположен в X-хромосоме. Из-за этого клинические проявления синдрома Хантера развиваются только у мальчиков. Девочки же, как правило, являются бессимптомными носителями мутации. Наличие соответствующего статуса подтверждается результатами молекулярно-генетического исследования. Заболевание встречается с частотой 1:140 000 - 1:156 000 новорожденных мальчиков, следует из клинических рекомендаций. В России насчитывается 160 пациентов с синдромом Хантера, сказала "Ведомостям" президент организации "Хантер-синдром" Снежана Митина-Горчакова. Из них примерно треть - взрослые, добавила она.

Согласно КР, пациентам с синдромом Хантера показано симптоматическое лечение и пожизненное проведение ферментной заместительной терапии (ФЗТ). Она позволяет замедлить развитие болезни, добиться уменьшения размеров селезенки и печени, увеличения показателей функции внешнего дыхания и снижения уровней ГАГ в моче. Еженедельно пациенты получают внутривенную инфузию в стационарных условиях.

Для проведения ФЗТ при симптоме Хантера используются препараты идурсульфаза (Takeda Pharmaceutical, бренд элапраза) и идурсульфаза бета ("Нанолек", бренд хантераза). Как следует из КР, существующие препараты для ФЗТ не проходят через гематоэнцефалический барьер (ГЭБ) - клеточную структуру, защищающую мозг от вредных веществ из крови. Из-за этого идурсульфаза и идурсульфаза бета не могут воздействовать на неврологические нарушения у пациентов.

В отличие от существующих лекарств, веренафусп альфа будет доставляться в головной мозг, расщеплять избыточные ГАГ и препятствовать их накоплению. Он обладает всеми свойствами недостающего в организме пациентов с синдромом Хантера фермента идуронат-2-сульфатазы, говорится в инструкции к препарату клотилия.

Для преодоления ГЭБ веренафусп альфа будет связываться с инсулиновым рецептором на клетках барьера. Веренафусп альфа будет способствовать улучшению клинических симптомов синдрома Хантера, включая нарушения со стороны ЦНС. Как следует из инструкции к препарату, он показан для длительной ферментной заместительной терапии детей старше шести лет и взрослых с синдромом Хантера. По словам генерального директора АО "Генериум" Даниила Талянского, "препарат станет доступным в России в самое ближайшее время". Объем инвестиций в производство в компании не назвали.

Для справки: Название компании: ГЕНЕРИУМ, АО Адрес: 123317, Россия, Москва, ул. Тестовская, 10, подъезд 2, офис 726 Телефоны: +74959884794; +74922379317 E-Mail: [generium@generium.ru](mailto:generium@generium.ru); [pr@generium.ru](mailto:pr@generium.ru) Web: <https://www.generium.ru> Руководитель: Пантишенко Виталий Тимофеевич, директор; Талянский Даниил Сергеевич, генеральный директор (Ведомости 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Промышленное строительство СЗФО

Сеть ресторанов "Теремок" инвестирует в развитие 700 млн рублей (Санкт-Петербург).

Сеть ресторанов русской кухни "Теремок" в 2026 году планирует направить 700 млн рублей на завершение модернизации производственно-логистического центра, открытие новых ресторанов и модернизацию существующих. Компания намерена расширить сеть шестью новыми точками питания.

По сравнению с 2025 годом, объем инвестиций компании в следующем году увеличится на 16,6% — с 600 до 700 млн рублей. Как сообщил в четверг, 25 декабря, соучредитель и директор компании "Теремок" в Санкт-Петербурге Виталий Свидовский, выручка сети в этом году выросла на 17,4% — с 10,9 до 12,8 млрд рублей, а налоговые отчисления — на 47%, с 1,7 до 2,5 млрд руб.

По словам господина Свидовского, в 2026 году компания откроет шесть новых ресторанов, сейчас сеть насчитывает 104 ресторана в Петербурге и Ленобласти. Среди новых точек питания запланировано их появление в Сестрорецке, а также в Выборге и Кингисеппе. Виталий Свидовский уточнил, что заведения в областных городах, скорее всего, появятся ближе к 2027 году.

Для справки: Название компании: Теремок-Русские Блины, ООО (Торговая сеть Теремок) Адрес: 194156, Россия, г. Санкт-Петербург, пр. Энгельса, д. 27 Телефоны: +74959562730; +7(495)7369394 E-Mail: [office@teremok.ru](mailto:office@teremok.ru) Web: <https://teremok.ru> Руководитель: Свидовская Ирина Васильевна, генеральный директор (Коммерсантъ 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

В Ленинградской области построят газоперерабатывающий комплекс за 3,5 млрд рублей.

В Ленинградской области, в районе поселка Усть-Луга объявлен аукцион на выполнение полного цикла работ по возведению нового газоперерабатывающего комплекса. Проект включает разработку проектной и рабочей документации, поставку оборудования и материалов, а также строительно-монтажные и пусконаладочные работы.



Организатор закупки - ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "РУСХИМАЛЬЯНС" Речь идет об этапе строительства, получившем название "ВЗиС - Микрорайон Заказчика". Этот этап включает в себя разработку всей необходимой проектной и рабочей документации, поставку современного оборудования и материалов, а также непосредственное выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ. Общая сумма контракта, составляет 3,5 миллиарда рублей.

Выбор компании-исполнителя будет завершен до 30 декабря 2025 года, опубликовано на портале RosTender.info. Строительство газоперерабатывающего комплекса в Усть-Луге является одним из ключевых инвестиционных проектов для Ленинградской области. Реализация подобных объектов способствует развитию промышленного потенциала региона, созданию новых рабочих мест и укреплению энергетической безопасности страны. Данный этап работ является важной составляющей общего плана развития комплекса, направленного на эффективную переработку этанодержащего газа.

Для справки: Название компании: РусХимАльянс, ООО (ИНН 9705082619) Адрес: 199106, Россия, Санкт-Петербург, Шкиперский проток, дом 12, корпус 2, строение 1 Телефоны: +78122400072 E-Mail: [office@baltLng.ru](mailto:office@baltLng.ru) Web: <https://baltLng.ru/> Руководитель: Селезнев Кирилл Геннадьевич, генеральный директор (Ростендер 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

Глава "Газпрома" Алексей Миллер сообщил о готовности газохимического комплекса в Усть-Луге на 70% (Ленинградская область).

Газохимический комплекс "Газпрома" по производству сжиженного природного газа в Усть-Луге построен на 70%. Об этом заявил глава компании Алексей Миллер.

"Таких уникальных комплексов — просто по широте номенклатуры производства продукции на одной площадке — в мире нет", — отметил он.

Глава "Газпрома" также напомнил о запуске специализированного литейного цеха в Тульской области. По его словам, этот проект стал одним





из ключевых примеров работы компаний по укреплению технологического суверенитета. Миллер отметил, что выпуск турбинных лопаток является одним из самых сложных элементов в производстве газовых турбин, а мощности нового комплекса полностью покрывают потребности "Газпрома". "Вопрос, который был для нас непростым в течение многих десятилетий, решен. И мы с вами можем чувствовать себя абсолютно уверенно", – подчеркнул он.

Миллер также сообщил, что газопровод "Сила Сибири – 2" может быть построен раньше установленного срока. По его словам, работы проведут качественно и с опережением срока.

Для справки: Название компании: [Газпром, ПАО \(ИИН 7736050003\)](#) Адрес: 197229, Россия, Санкт-Петербург, Лахтинский проспект, д. 2, корп. 3, стр. 1 Телефоны: +78124137444 Факсы: +78124137445 E-Mail: [gazprom@gazprom.ru](mailto:gazprom@gazprom.ru) Web: <https://www.gazprom.ru> Руководитель: Миллер Алексей Борисович, председатель правления (Ведомости 26.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Россия продолжает строительство завода по сжижению газа в Усть-Луге мощностью 13 млн тонн (Ленинградская область).**

Планы России довести производство СПГ к 2030 году до 100 млн тонн смешены на несколько лет вправо

Россия продолжает развивать производство сжиженного природного газа (СПГ) и строить ряд заводов по сжижению газа, в том числе в Усть-Луге мощностью 13 млн тонн. Об этом в интервью телеканалу "Россия 24" рассказал заместитель председателя правительства России Александр Новак, передает корреспондент ИАА "ПортНьюс".

"Мы будем развивать и производство сжиженного природного газа (СПГ). Наша задача была выйти на 100 миллионов тонн (к 2030 году — Прим. ред.). В связи с санкционными ограничениями сейчас на несколько лет это будет смешено вправо. Тем не менее ряд заводов, которые мы планировали, продолжают строиться, в том числе завод на 13 млн тонн в Усть-Луге. На заводе "Арктик СПГ-2" уже введены в строй две очереди. Поэтому мы не меняем своих планов и считаем, что это будет один из основных, скажем так, секторов и драйверов развития энергетической отрасли", — сказал Александр Новак.

Говоря о мировом газовом рынке в целом, он отметил, что газ — один из главных энергетических ресурсов в мировом энергетическом балансе. Доля газа составляет 26%. Ежегодно мировой рынок газа растет примерно на 1%. Сейчас общее потребление газа в мире составляет 4,3 трлн кубометров газа. К 2050 году, по оценкам экспертов, оно увеличится до 5,7 трлн кубических метров.

Он подчеркнул, что газ, являясь высококологичным энергетическим ресурсом, будет активно использоваться. Особенно сегодня, когда потребление электроэнергии растет более высокими темпами, чем в целом развивается экономика, за счет внедрения новых цифровых технологий, искусственного интеллекта, строительства центров обработки данных.

"Россия является крупнейшим производителем газа в мире и занимает долю в 15%. Мы обеспечиваем поставки на внутренний рынок: развиваем газификацию в наших регионах для потребителей, населения. При этом для нас это важный энергетический экспортный ресурс. Мы поставляем газ как трубопроводным видом транспорта, так и через строительство заводов по сжижению газа: этот сектор активно развивается в мире более высокими темпами, чем поставки трубопроводным газом", — отметил Александр Новак.

Для справки: Название компании: [Арктик СПГ 2, ООО \(Арктик СПГ-2\)](#) Адрес: 119313, Россия, Москва, Ленинский проспект, д. 90/2 Телефоны: +74957205053 E-Mail: [arcticspg@arcticspg.ru](mailto:arcticspg@arcticspg.ru) Web: <https://arcticspg.ru>; <https://www.novatek.ru> Руководитель: Карпушин Олег Вячеславович, генеральный директор (Portnews 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Структура "Еврохима" подала иск в Индии по решению суда РФ в споре с Tecnimont (Ленинградская область).**

В России с итальянской компанией постановили взыскать 171 млрд рублей

Компания "Еврохим Северо-Запад - 2" подала в суд Индии первый зарубежный иск об исполнении решения суда в РФ о взыскании 171 млрд руб. с итальянской Tecnimont, сообщили ТАСС в российской компании.





"EXC3-2 подала в Высокий суд Индии заявление о признании и приведении в исполнение решения Арбитражного суда города Москвы о солидарном взыскании более 171 млрд руб. с итальянской компании Tecnimont S.p.A. и ее российского дочернего общества "МТ Россия" (входят в группу Maire)", - отметили в EXC3-2.

Суд принял заявление к производству. Российская компания заявила, что прорабатывает возможности обращения в другие юрисдикции присутствия группы Maire, включая страны СНГ, БРИКС, Африки и Ближнего Востока

В компании добавили, что обращение в индийскую юрисдикцию осуществляется в рамках предусмотренных международным правом процедур. Договор между РФ и Индией о правовой помощи по гражданским и торговым делам предусматривает возможность признания и исполнения судебных решений, подчеркнули там.

"Еврохим Северо-Запад - 2" и Tecnimont требуют друг от друга компенсации по проекту аммиачно-карбамидного завода в Кингисеппе. В июне 2020 года компании заключили договор на проектирование и строительство завода, в мае 2022 года Tecnimont приостановила выполнение обязательств по контракту. "Еврохим" в августе 2022 года уведомил компании о расторжении договоров "ввиду фактического отказа подрядчиков выполнять свои обязательства", потребовав вернуть аванс в размере €380 млн. Tecnimont обратилась в Международный арбитражный суд при Международной торговой палате, на что "Еврохим" подал встречный иск.

Ранее арбитражный суд Москвы частично удовлетворил иск компании "Еврохим Северо-Запад - 2" к Tecnimont и "МТ Россия" (их контролирует Maire S.p.A.). на 203 млрд руб., постановив взыскать в общей сложности 171 млрд руб. Как отметили в компании, обеспечительные меры на сумму свыше 9,5 млрд руб. уже наложены и исполняются.

Для справки: Название компании: [ЕвроХим Северо-Запад-2, ООО \(EXC3-2, ИНН 4707040090\)](#) Адрес: 188452, Россия, Ленинградская область, Кингисеппский район, промышленная зона Фосфорит, Центральный проезд, 7, кабинет 22 Телефоны: +78137595474 E-Mail: [Eurochem-NW-2@eurochem.ru](mailto: Eurochem-NW-2@eurochem.ru) Web: <https://www.eurochemgroup.com/ru/>

Для справки: Название компании: [Tecnimont, S.p.A.](#) Адрес: Via Gaetano De Castillia, 6A 20124, Milan, Italy Телефоны: +390263131; +390263139002; +390263137603 E-Mail: [mediarelations@groupmaire.com](mailto: mediarelations@groupmaire.com) Web: <https://www.tecnimont.com/en/> Руководитель: Бернини Александро, генеральный директор (ТАСС 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Сыктывкарский ЛПК завершил модернизацию основного водовыпуска (Республика Коми).**



В АО "СЛПК" завершили модернизацию основного водовыпуска – завершающей части комплекса очистных сооружений комбината. В год через очистные сооружения проходит около 80 миллионов кубометров сточных промышленных сточных вод СЛПК, окрестных предприятий и хозяйствственно-бытовых стоков всего Сыктывкара, Эжвинского района, сел Зеленец и Выльгорт.

В 2013-2018 годах очистные сооружения Сыктывкарского ЛПК пережили масштабную модернизацию с применением наилучших доступных технологий в этой сфере и стали одними из лучших в России по качеству водоочистки и эффективности. Показатели качества очистки полностью соответствуют федеральным стандартам в части сброса сточных вод предприятиями целлюлозно-бумажной промышленности.

"Большой экологический проект по реконструкции основного водовыпуска стал логичным завершением модернизации очистных сооружений. Благодаря рассевающему водовыпуску очищенная вода равномерно смешивается с речной и рассеивается в течении Вычегды, в результате сокращается воздействие на окружающую среду. Кроме того, мы провели берегоукрепляющие работы там, где проходит водовыпуск. Ведь важно не просто построить объект, но и защитить его от влияния стихии", - сказал генеральный директор АО "СЛПК" Владимир Дружков.

Водовыпуск – завершающая часть сооружения, 16-километрового открытого канала, по которому стоки после очистки возвращаются в Вычегду. Этот природоохранный объект ввели в строй в 1994 году. И если состояние отводного канала не вызывает беспокойства, то водовыпуск через четверть века был уже в предаварийном состоянии и нуждался в реконструкции. Главной задачей было заменить старые железобетонные трубопроводы длиной около километра на современные пластиковые, срок службы которых не менее 50 лет.

Обновленный водовыпуск включает: аванкамеру, где очищенные стоки из канала перераспределяются по двум ниткам трубопроводов; трубопроводы от аванкамеры до берега реки; подводный рассеивающий



коллектор – трубопровод со специальными патрубками, через которые вода поступает в реку. Конструкция позволяет очищенной сточной воде равномерно смешиваться с речной и рассеиваться в течении, чтобы не оказывать нагрузку на окружающую среду.

Для справки: Название компании: Сыктывкарский ЛПК, АО (ИИН 1121003135) Адрес: 167026, Россия, Республика Коми, Сыктывкар, пр. Бумажников, 2 Телефоны: +78005506264 E-Mail: [info@slpk.com](mailto:info@slpk.com) Web: <https://slpk.com> Руководитель: Дружков Владимир Николаевич, генеральный директор (Unipack.ru 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Направили на производство. "Деловой Петербург". 24 декабря 2025

Объём light industrial вырастет в 1,5 раза уже в следующем году. девелоперы осваивают всё новые локации в окрестностях петербурга.

По оценкам Maris, в активной стадии реализации в Петербурге и Ленобласти сейчас находится около 170 тыс. м<sup>2</sup> производственно-складской недвижимости, запланированной к вводу в 2026–2027 годах. При этом консультанты подчёркивают, что рост заявленного строительства не означает автоматического перенасыщения рынка.

"Light industrial — это сегмент, который по своей природе развивается очередями. Девелоперы сохраняют возможность корректировать темпы строительства, ориентируясь на реальный спрос, а не на формальные планы", — поясняют в Maris.

#### Рост в полтора раза

По словам заместителя директора департамента складской и индустриальной недвижимости Nikoliers Ильи Янеева, по итогам 2025 года в Петербургской агломерации ожидается ввод порядка 37,8 тыс. м<sup>2</sup> новых объектов формата light industrial, а в 2026 году — около 131 тыс. м<sup>2</sup>.

При этом, по оценке руководителя департамента по работе со складскими и производственными помещениями IBC Real Estate Евгения Бумагина, общий объём существующих объектов light industrial в Петербурге и Ленобласти в настоящее время составляет около 83 тыс. м<sup>2</sup>. С начала 2025 года было введено 7 тыс. м<sup>2</sup>: объект в индустриальном парке "Ломоносовский" (3 тыс. м<sup>2</sup>) и корпус в производственно-складском комплексе Up&Down (4 тыс. м<sup>2</sup>).

"По итогам года мы ожидаем, что объём нового строительства составит порядка 23 тыс. м<sup>2</sup>, что примерно на 15% выше показателя прошлого года", — уточняет Евгений Бумагин.

По данным участников рынка, на стадии строительства сейчас находится более 100 тыс. м<sup>2</sup> объектов light industrial. Интерес девелоперов к формату во многом был обусловлен высоким спросом на складские и производственные помещения, который наблюдался в 2023–2024 годах. Однако на фоне замедления деловой активности в 2025 году часть проектов может быть скорректирована по срокам.

"Мы не исключаем, что фактический ввод окажется ниже заявленного. Тем не менее даже в консервативном сценарии объём нового строительства в 2026 году может составить около 35 тыс. м<sup>2</sup>, что станет историческим рекордом для региона", — отмечает Евгений Бумагин.

По оценкам IBC Real Estate, в 2026 году к вводу заявлены 14 новых корпусов light industrial в девяти проектах, большинство из которых реализуются в рамках новых индустриальных парков. Крупнейшими из них являются ВТБ "Марьино" (19,5 тыс. м<sup>2</sup>), IP "Разметелево" (10,0 тыс. м<sup>2</sup>) и Industrial HUB (8,4 тыс. м<sup>2</sup>). При этом консультанты подчёркивают, что с учётом ранней стадии формирования спроса не весь заявленный объём может быть введён в эксплуатацию в обозначенные сроки.

Директор отдела продаж индустриальной недвижимости ООО "Бриз" Артём Чесноков (реализует проекты технопарков "1618" на Литовской улице и на Нефтяной дороге) отмечает, что в 2025 году девелоперы всё чаще пересматривают сроки и параметры запуска проектов, ориентируясь на более детальное понимание спроса.

"Проанализировав 2025 год, мы отложили старт части проектов. Это было связано прежде всего с изучением рыночной ситуации, структуры спроса и пониманием того, какой продукт и в каком формате востребован у клиентов, а также с формированием корректного ценового диапазона и условий приобретения", — поясняет Артём Чесноков.

#### Где строят новые предприятия

Одновременно с ростом объёмов строительства меняется и география рынка. Если на раннем этапе развития сегмента подавляющее большинство проектов light industrial концентрировалось на юге агломерации — в Шушарах, Пушкине, Колпино и вдоль Московского направления, — то в 2025 году девелоперы всё активнее выходят в северные и северо-восточные районы.





По оценке IBC Real Estate, если среди уже введённых объектов 70–75% приходилось на южные локации, то в структуре строящихся и заявленных проектов доля юга снижается до 55–60%. Остальной объём распределяется между северными направлениями, включая Всеволожский район Ленобласти.

Эту тенденцию подтверждает и генеральный директор ООО "Профит Лэнд" Константин Соловьёв, который в настоящее время реализует вторую очередь индустриального парка IP Poroshkino, расположенного во Всеволожском районе Ленинградской области рядом с КАД. Он сообщил, что решение о развитии проекта в этой локации было принято с учётом уже сформировавшегося промышленного кластера и сохраняющегося дефицита современных объектов формата *light industrial* на севере агломерации.

По его словам, инвестиции во вторую очередь IP Poroshkino составят 1,4 млрд рублей. В её рамках планируется строительство около 10 тыс. м<sup>2</sup> производственно–складской недвижимости. Первая очередь индустриального парка была введена в эксплуатацию в прошлом году и включает три здания общей площадью 7,6 тыс. м<sup>2</sup>, которые в настоящее время сдаются в аренду.

"Основной спрос формируется преимущественно за счёт малого и среднего бизнеса — это производственные компании, сервисные операторы, логистика, сборочные и перерабатывающие предприятия, для которых критичны универсальность помещений и возможность размещения вблизи города. Сейчас у нас уже законтрактована почти половина всех площадей", — говорит Константин Соловьёв.

"Север агломерации долгое время оставался в тени из-за инерции рынка, однако сейчас мы видим, что здесь формируются устойчивые промышленные зоны, а транспортная доступность во многих локациях сопоставима с южными направлениями", — отмечают в IBC Real Estate.

#### Из чего состоит *light industrial*

В новые проекты девелоперы всё чаще закладывают гибкость планировочных решений, включая возможность этажной застройки, что позволяет размещать лаборатории, опытные производства и другие форматы с повышенными требованиями к функционалу помещений.

По словам Артёма Чеснокова, рынок демонстрирует высокую вариативность запросов по форматам и площадям. "В текущий момент спрос охватывает широкий диапазон: коммерческих помещений площадью от 140 м<sup>2</sup>, офисных блоков от 80 м<sup>2</sup>, производственных и складских помещений от 300 м<sup>2</sup>. Со стороны среднего сегмента наиболее востребованы площади до 1,5 тыс. м<sup>2</sup>, а также проекты формата *build-to-suit* от 3 тыс. м<sup>2</sup>", — говорит он.

Это подтверждает и Константин Соловьёв. "У нас во второй очереди проекта планируется строительство 20 юнитов площадью от 500 м<sup>2</sup>, которые будут включать производственно–складские блоки, офисные модули, административный корпус, зоны для размещения инженерного оборудования. Сейчас это наиболее востребованный формат", — говорит генеральный директор ООО "Профит Лэнд".

#### Сколько стоит аренда

По данным NF Group, рынок *light industrial* в 2025 году вышел на относительно устойчивые ценовые параметры. Средневзвешенная ставка аренды в сегменте в Петербургской агломерации составляет 9,4–9,5 тыс. руб. / м<sup>2</sup> в год. В пересчёте на помесячную аренду это соответствует диапазону 900–1 300 руб. / м<sup>2</sup>, включая эксплуатационные расходы и НДС, в зависимости от характеристик объекта и локации.

"Мы видим, что ставки стабилизировались. Рынок перестал расти скачкообразно, но при этом сохраняет потенциал умеренного увеличения цен на уровне инфляции", — отмечает директор департамента индустриальной недвижимости NF Group в Петербурге Илья Князев.

В IBC Real Estate добавляют, что в объектах, приближающихся по параметрам к классу А, арендные ставки могут достигать 11–12 тыс. руб. / м<sup>2</sup> в год, однако сегмент остаётся чувствительным к появлению новых очередей: ввод даже одного–двух проектов способен временно охладить рост ставок в отдельных локациях.

Несмотря на рост заявленного ввода, большинство экспертов не ожидают резкого дисбаланса спроса и предложения в 2026–2027 годах.

Базовый сценарий предполагает сохранение умеренного дефицита качественных блоков и рост арендных ставок на уровне инфляции, хотя в отдельных проектах возможна корректировка условий аренды при увеличении вакантности.

"*Light industrial* остаётся сегментом, который во многом развивается от спроса. Если деловая активность малого и среднего бизнеса сохранится, рынок сможет безболезненно переварить заявленные объёмы", — резюмируют в NF Group.

Для справки: Название компании: IP Разметелево Адрес: 188689, Россия, Ленинградская область, Заневское городское поселение, г.п. Янино-1, ул. Новая, 14а, корпус 2 Телефоны: +78124099900 Е-Mail: [info@nevscom.ru](mailto:info@nevscom.ru) Web: <https://iprazmetelevo.ru/> Руководитель: Белоцветова Марина Николаевна, генеральный директор УК ООО "Невская Финансово-Строительная Корпорация"

Для справки: Название компании: Индустриальный парк Марьино (УК-Капитал-Энерго, ООО) Адрес: Россия, Санкт-Петербург, Петергоф, ул. Новые Заводы, 50, корп. 5, стр. 1 Телефоны: 78126229520;



+78123298446 E-Mail: [maryino@vtbd.ru](mailto:maryino@vtbd.ru) Web: <http://www.maryino-spb.ru> Руководитель: *Паршуков Александр Николаевич, директор по развитию индустриального парка "Марьино"; Неганов Анатолий Юрьевич, генеральный директор УК*

Для справки: Название компании: *Профит Лэнд, ООО (ИНН 7802943242, проект IP Poroshkino)* Адрес: 194362, Россия, Санкт-Петербург, ул. Колхозная, 2, к. 2 литера А Телефоны: +78124073060 E-Mail: [9966578@mail.ru](mailto:9966578@mail.ru) Web: <https://ip-poroshkino.ru/> Руководитель: *Соловьев Константин Андреевич, генеральный директор*

Для справки: Название компании: *Бриз, ООО (ИНН 7814763406)* Адрес: 192102, Россия, Санкт-Петербург, Нефтяная дор., 3, к. 2, стр. 1 Телефоны: +79111661743 E-Mail: [caa@br.spb.ru](mailto:caa@br.spb.ru) Web: <https://br.spb.ru/> Руководитель: *Лебедева Лариса Евгеньевна, директор (Деловой Петербург 24.12.25)*

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

"Рынок лайт индастриал в Петербурге только начинает развиваться". "РосБизнесКонсалтинг". 24 декабря 2025

Заместитель генерального директора "ВТБ Девелопмент" Александр Паршуков — об итогах 2025 года и ключевых трендах в промышленном строительстве Петербурга

Высокая ключевая ставка привела к сокращению инвестиций в промышленности и охлаждению спроса на недвижимость для нее. Однако это временный тренд, полагает Александр Паршуков, заместитель генерального директора "ВТБ Девелопмент", генеральный директор компании "Индустриальная инфраструктура северной столицы" ("ИИСС") и руководитель индустриального парка "Марьино" — как только ставка опустится на приемлемый уровень, отложенный спрос может реализоваться лавинообразными темпами. О ключевых тенденциях рынка промышленной недвижимости, перспективах сегмента лайт индастриал и планах по развитию индустриального парка "Марьино" — в интервью Александра Паршукова РБК Петербург.

**Отложенный спрос и его последствия**

— Как выглядят итоги 2025 года глазами девелоперов промышленных территорий? Как изменился спрос на качественные участки для промышленных объектов относительно "бума" промышленного строительства 2023-2024 годов?

— Все девелоперы промышленных территорий в 2025 году ощутили на себе результаты введенных правительством мер по охлаждению экономики. Заградительные ставки на кредиты, ужесточение мер государственной поддержки сделали свое дело, и спрос на промышленную недвижимость во всех сегментах резко упал. Многие предприятия пересмотрели свои программы развития, отложив инвестиционные планы или сократив их до минимума. Предприниматели, имевшие финансовую подушку, предпочли воспользоваться высокими ставками по депозитам, а не вкладывать деньги в развитие бизнеса.

При этом сами идеи проектов никуда не делись, просто в уходящем году было не лучшее время для их реализации. Все перечисленное ведет к тому, что снова копится отложенный спрос, который может лавинообразно реализоваться после улучшения инвестиционного климата.

Идеи проектов никуда не делись, просто в уходящем году было не лучшее время для их реализации. Снова копится отложенный спрос, который может лавинообразно реализоваться после улучшения инвестиционного климата.

— Как изменилась ситуация с предложением в индустриальных парках Петербурга и Ленинградской области?

— Первое и самое очевидное — это падение продаж, которое коснулось всех без исключения проектов. Как следствие, большинство девелоперов снизили темпы освоения площадок, а по возможности вообще заморозили проекты. Думаю, в ближайшее время о новых проектах будет не слышно, заполняться будут те площадки, девелоперы которых уже создали начальную базу для привлечения резидентов.

При этом значимого падения цен не произошло. Если в тучные годы при ажиотажном спросе инвесторы могут скупать все, что продается на рынке, то в неоднозначные кризисные периоды покупатели готовы отдать свои деньги только максимально надежному продавцу с проверенным годами продуктом.

Развивая в течение многих лет индустриальный парк "Марьино", мы эволюционно пришли к тому, что промышленная площадка — это не просто перечень заводов, производящих качественную продукцию, это сообщество бизнесменов, которые живут общими интересами, сопереживают друг другу и вдохновляются, глядя на успехи соседей. Короче говоря, индустриальный парк — это не сети и заводы, это сообщество людей. Два раза в год мы проводим встречи резидентов парка. Если эта традиция начиналась с желания





познакомить наших клиентов друг с другом, то сегодня такие встречи стали уже неотъемлемой частью жизни индустриального парка и важным элементом предпринимательской среды.

#### Курс на лайт индастриал

— Поделитесь, пожалуйста, итогами года для индустриального парка "Марьино". На сайте указано, что в IV очереди остался последний участок — что это означает с точки зрения развития парка? Сколько договоров было заключено в 2025 году?

— Мы входили в 2025 год с одним свободным участком, но, к сожалению, в начале года три компании вынуждены были полностью отказаться от реализации своих проектов, из-за чего эти участки вернулись в открытую продажу, и в течение года мы искали на них новых покупателей.

В настоящий момент у нас действительно свободен только один участок площадью 2,5 га. Еще три участка забронированы и по ним готовятся сделки, которые мы рассчитываем заключить уже в следующем году. По соображениям конфиденциальности раскрыть названия компаний-покупателей пока я не могу.

По сути, IV очередь представляет собой последний этап инженерной подготовки территории парка. Работы по ней были завершены в 2025 году, так что уже сейчас можно сказать, что вся территория проекта подготовлена для промышленной застройки. Несколько предприятий уже функционирует, около десяти проектов находятся на различном этапе строительства.

— Как продвигается реализация проекта лайт индастриал? Насколько велик интерес к нему со стороны потенциальных резидентов?

— Мы приступили к строительству комплекса на 20 тыс. кв. м в августе, и в настоящий момент на площадке активно идут работы, силуэты корпусов уже видны посетителям парка. К концу 2026 года мы планируем сдать в эксплуатацию 16 блоков площадью 750 и 1,5 тыс. кв. м. Концепция предполагает только продажу зданий, на сегодняшний день мы не рассматриваем аренду. В то же время допускаю, что может быть спрос со стороны инвесторов, для которых вложение средств в современный промышленный актив с последующей сдачей его по длинным договорам может быть хорошим рентным бизнесом. Ведь промышленник — прекрасный арендатор, заботится о техническом состоянии площадки и не склонен искать варианты подешевле для переезда.

Старт продаж запланирован на начало года, несколько заявок к нам уже поступило, среди интересантов есть и действующие резиденты индустриального парка "Марьино".

— Как вы в целом оцениваете спрос на лайт индастриал в Петербурге? Есть ли замедление относительно пика 2023-2024 годов?

— Формат лайт индастриал предназначен для небольших компаний, которым в любом случае невыгодно строить собственное здание и по причине его дороговизны, и по организационным соображениям. Ранее единственным вариантом размещения малых предприятий были только старые заводские площади, излишки которых крупные предприятия сдают в аренду на коротких договорах.

Спрос на качественную промышленную инфраструктуру начался в России с крупных иностранных предприятий в 2000-2010-е годы, что в Петербурге особенно хорошо было видно на примере отрасли автомобилестроения. Десять лет спустя предприятия среднего размера стали активно размещаться на качественных площадках, что дало толчок развитию отрасли индустриальных парков. В настоящий момент эта волна дошла до малых производств, для которых и создан формат лайт индастриал. В 2023-2024 годах недвижимость данного типа активно развивалась в московском регионе, где рынок уже сейчас достигает отметки 1 млн кв. м, а вот в Петербурге объем предложения на порядок ниже, рынок находится в стадии начального развития. Так что неправильно говорить о пике предыдущих лет, до пика еще далеко, а мы пока у подножия холма.

В 2023-2024 годах недвижимость данного типа активно развивалась в московском регионе, где рынок уже сейчас достигает отметки 1 млн кв. м, а вот в Петербурге объем предложения на порядок ниже, рынок находится в стадии начального развития. Так что неправильно говорить о пике предыдущих лет, до пика еще далеко, а мы пока у подножия холма.

#### Перспективы оживления

— Какие прогнозы вы можете дать относительно спроса и предложения качественных участков и объектов для размещения производств в Петербургском регионе на 2026 год?

— Завершающийся 2025 год был крайне тяжелым с точки зрения готовности промышленников вкладывать средства в развитие, но отложенный спрос огромен. Фактически половина серого пояса города — это потенциальные покупатели лайт индастриал. Спрос в любом случае будет постепенно преобразовываться в сделки.

— От чего будет зависеть интенсивность развития такого сценария?

— Главное препятствие, как я уже сказал, — это величина текущей ключевой ставки, которая прямо влияет на стоимость кредитования и на возможность получения льготного финансирования. При этом текущая нисходящая динамика ключевой ставки позволяет верить в то, что уже в 2026 году мы увидим оживление рынков. На фоне возрождения спроса наиболее выгодно будут смотреться площадки, которые подойдут к



выходу из кризиса с готовым продуктом, а не с замороженными на стадии проектирования объектами. Поэтому мы и продолжаем строительство нашего комплекса лайт индастриал в "Марьино", планируя ввести его в эксплуатацию в конце 2026 года.

Текущая нисходящая динамика ключевой ставки позволяет верить в то, что уже в 2026 году мы увидим оживление рынков. На фоне возрождения спроса наиболее выгодно будут смотреться площадки, которые подойдут к выходу из кризиса с готовым продуктом.

— Каковы дальнейшие планы по развитию индустриального парка "Марьино"? Есть ли планы по развитию новых площадок в регионе?

— Если говорить о самом парке, то мы надеемся в 2026 году завершить продажи участков, заключив сделки с действующими интересантами и найдя покупателя на последний свободный участок. После этого сместим фокус на проекты формата лайт индастриал.

Мы очень тщательно подошли к оптимизации всех проектных решений в нашем первом комплексе лайта в Марьино, в 2026 году будем работать над заполнением этого объекта, а также будем подыскивать земельные участки в Санкт-Петербурге и Ленинградской области для тиражирования данной идеи.

Для справки: Название компании: Индустриальный парк Марьино (УК-Капитал-Энерго, ООО) Адрес: Россия, Санкт-Петербург, Петергоф, ул. Новые Заводы, 50, корп. 5, стр. 1 Телефоны: 78126229520; +78123298446 Е-Mail: [maryino@vbd.ru](mailto:maryino@vbd.ru) Web: <http://www.maryino-spb.ru> Руководитель: Паршуков Александр Николаевич, директор по развитию индустриального парка «Марьино»; Неганов Анатолий Юрьевич, генеральный директор УК (РосБизнесКонсалтинг 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### НЭО провел изыскания для проекта нового КПО "Юго-Восточный" в Ленобласти. "Ведомости Северо-Запад". 25 декабря 2025

Эксперты считают запланированный срок ввода нового объекта в 2031 г. "излишне оптимистичным"

Невский экологический оператор (НЭО) начал подготовку к реализации проекта по строительству нового комплекса по переработке отходов (КПО) "Юго-Восточный" в Тосненском районе Ленинградской области. На участке, на котором рассматривается возможность размещения КПО, провели предварительные инженерные изыскания, сообщили изданию "Ведомости Северо-Запад" в пресс-службе НЭО. Ввод в эксплуатацию объекта запланирован на 2031 г.

Изыскания проводились на земельном участке площадью 1,4 млн кв. м в Любанском городском поселении. Согласно территориальной схеме обращения с отходами Санкт-Петербурга до 2035 г., реализация проекта будет осуществляться с разбивкой на очереди (их ввод будет зависеть от реальной потребности в мощностях для переработки). Общая проектная мощность КПО предполагает переработку 600 000 т отходов в год, а также утилизацию 460 000 т в год и хранение до 600 000 т в год.

Как уточнили в НЭО, проведение изысканий позволит оценить возможное влияние намечаемой деятельности на ближайшие водные объекты, населенные пункты, на флору и фауну, а также на наличие иных факторов, которые могут повлиять на последующую реализацию проекта. Сейчас оператор планирует проведение проектных работ по объекту КПО "Юго-Восточный". После того, как они завершатся, будут проведены общественные обсуждения оценки воздействия проекта на окружающую среду, государственная экологическая экспертиза проектной документации и главная государственная экспертиза.

#### Сколько КПО построит НЭО

Напомним, ранее единая концепция обращения с твердыми коммунальными отходами на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, утвержденная в начале 2022 г., предполагала строительство пяти комплексов по переработке отходов мощностью по 600 000 т в год: "Волхонка", "Новоселки", "Островский", "Дубровка" и "Брандовка". Завершить строительство всех пяти комплексов изначально планировалось в 2024 г. КПО "Волхонка" в Петербурге был запущен на полную мощность в 2024 г. (инвестиции составили 8,72 млрд руб.). Строительство КПО "Островский" в Ленобласти началось в конце 2024 г. (стоимость проекта 22,9 млрд руб.), его должны запустить в 2026 г. Ввод КПО "Новоселки" намечен на 2027 г. (стоимость проекта – 21,368 млрд руб.). Сроки ввода "Дубровки" перенесли на 2027 г. из-за судебных разбирательств, а КПО "Брандовка" (также известен под названием КПО "Юго-Западный") в 2023 г. был исключен судом из территориальной схемы Ленинградской области по обращению с отходами после иска местных жителей из-за возможного риска для водоснабжающей системы фонтанов Петергофа.

В 2023 г. проект КПО "Дубровка" получил положительное заключение государственной экологической экспертизы. Но в тот же год карьер "Дубровка", где планировалось строительство КПО, был включен в



НЕВСКИЙ  
ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ  
ОПЕРАТОР



государственный водный реестр. НЭО подал иск к Невско-Ладожскому бассейновому водному управлению об исключении "Дубровки" из реестра, однако суд отказал в удовлетворении иска. Апелляционный суд оставил в силе решение о включении карьера в Государственный водный реестр, а генеральный директор АО "Невский экологический оператор" Екатерина Горшкова в июне текущего года сообщила "Интерфаксу", что проект КПО не удастся реализовать до 2030 г., но участок может остаться в резерве на будущее.

В декабре 2025 г. была принята новая территориальная схема по обращению с отходами на 2026-2035 гг. В новой схеме сохранился и КПО "Дубровка", сроки его строительства указаны с 2029 по 2031 гг., однако участок, на котором будет находиться КПО, не указан. В пресс-службе оператора сообщили, что решение по КПО "Дубровка" в настоящее время не оформлено. Но в схеме появились новые КПО: "Юго-Восточный" и "Юго-Западный-2", которые планируются к вводу в 2031 и 2030 гг. соответственно.

По данным НЭО, предварительные инженерные изыскания на территории, рассматриваемой под размещение КПО "Юго-Западный-2" в Пениковском сельском поселении Ломоносовского района Ленобласти, уже частично проведены. После ввода всех очередей КПО сможет обрабатывать до 600 000 т мусора в год, утилизировать до 360 000 т и размещать до 600 000 т в год.

Комментируя изменения, произошедшие в территориальной схеме, в пресс-службе НЭО отметили, что планы по строительству КПО с учетом актуальных данных по отходообразованию были обновлены. По данным оператора, в Санкт-Петербурге образуется почти 2 млн т ТКО. При этом из запланированных к размещению комплексов НЭО на полную мощность работает только КПО "Волхонка", он способен переработать лишь треть всех образуемых отходов в Петербурге. "Если учитывать, что отходообразование с каждым годом растет, то и развитие инфраструктуры необходимо прогнозировать", – отметили в НЭО.

КПО подорожают, а сроки сдвинут

В НЭО пока не называют необходимый объем инвестиций в "Юго-Западный-2" и "Юго Восточный". Стоит отметить, что за период реализации трех первых проектов их прогнозная стоимость менялась несколько раз. Эксперты, опрошенные изданием, отмечают, что оценить объем инвестиций в проект КПО "Юго Восточный", который планируется ввести только в 2031 г., пока сложно. Генеральный директор ГК "Нэорециклинг" Роман Казаков поясняет, что при оценке предположительной стоимости также необходимо учитывать и коэффициент инфляции. "Объем финансирования сложно сейчас сосчитать, потому что у нас есть определенный коэффициент инфляции. У нас КПО "Новоселки" мощностью 600 000 т в год стоит порядка 20 млрд руб. Примерно надо ориентироваться плюс-минус на эти цифры с учетом ежегодного коэффициента инфляции, который будет увеличивать цену", – рассказал он.

Профessor Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ Михаил Аким не исключил, что с большой долей вероятности будут смещены и сроки строительства. По его словам, ситуация с уже строящимися объектами показывает, что планы по вводу в эксплуатацию КПО "Юго-Западный-2" в 2030 г. и КПО "Юго-Восточный" в 2031 г. выглядят "излишне оптимистичны". "Причины задержек типичны: длительные согласования, сложности с оборудованием (особенно импортным) и общественные обсуждения" – добавил он.

При этом Аким отметил, что объем отходообразования в Петербурге в 2030 г. прогнозируется на уровне почти 3,5 млн т в год. С учетом этих данных для достижения цели по 100% сортировке к 2030 г. потребуется ввод как минимум пяти КПО мощностью по 600 000 т, а возможно и строительство дополнительных объектов.

Заместитель генерального директора "Института проектирования, экологии и гигиены" Леонид Шимарек подчеркнул, что территориальная схема по обработке отходов разрабатывается с учетом потребностей региона, в связи с этим число необходимых КПО рассчитывается исходя из объемов образования отходов. Этот документ, по его словам, принимается и согласовывается с Российским экологическим оператором (ППК РЭО), который, в свою очередь, подтверждает, что территориальная схема соответствует потребностям и разработана правильно.

"Я считаю, что это (увеличение числа КПО в Петербурге и Ленобласти) правильное решение. Задача – выполнить целевые показатели, которые сегодня есть в РФ, за которые сейчас все регионы в стране отвечают, губернаторы персонально несут ответственность. Поэтому задача "Невского экологического оператора" создать полную инфраструктуру, чтобы все отходы, которые образовались, поступали на переработку 100%", – сказал он.

Для справки: Название компании: Невский экологический оператор, АО (НЭО, ИНН 7804678913) Адрес: 195009, Россия, Санкт-Петербург, ул. Арсенальная, 1, к.2, лит. А, офис 113, БЦ "Арсенальный" Телефоны: +78124587020; +78122130710 Е-Mail: [office@spb-neo.ru](mailto:office@spb-neo.ru) Web: <https://spb-neo.ru> Руководитель: Горшкова Екатерина Сергеевна, генеральный директор

Для справки: Название компании: Институт проектирования, экологии и гигиены, ООО (ИПЭиГ) Адрес:



197022, Россия, Санкт-Петербург, пр. Медиков, 9, литер Б, пом. 17Н Телефоны: +78126774400 E-Mail: [ipeig.spb@ipeig.spb.ru](mailto:ipeig.spb@ipeig.spb.ru) Web: <https://ipeig.spb.ru> Руководитель: Ломтев Алексей Юрьевич, генеральный директор

Для справки: Название компании: Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами Российский экологический оператор (ППК РЭО, ИНН 7703474222) Адрес: 123112, Россия, Москва, Пресненская набережная, д. 12, 51 этаж Телефоны: +74951397077 E-Mail: [info@reo.ru](mailto:info@reo.ru) Web: <https://reo.ru> Руководитель: Тарасова Ирина Анатольевна, генеральный директор (Ведомости. Северо-Запад 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Промышленное строительство ПФО

### Молочная отрасль станет ключевым направлением агропрома Башкортостана.

Животноводство – отрасль, без которой в сегодняшних реалиях невозможно рентабельное сельскохозяйственное производство, отметил заместитель Премьер-министра Правительства РБ – министр сельского хозяйства Ильшат Фазрахманов, открывая республиканский семинар-совещание по животноводству, который прошёл сегодня, 24 декабря, в Уфе.

"Учитывая низкие закупочные цены на зерновые и зернобобовые культуры, падение цен на сахар и тенденцию, что такое положение дел сохранится ещё долго, важно развивать животноводство. Молочная отрасль, скорее всего, ещё долгие годы останется драйвером развития регионального АПК", – сказал он.

Ильшат Фазрахманов напомнил, что к 2030 году в республике должны заработать 50 индустриальных молочных ферм, производящих не менее 1 млн тонн товарного молока. Для обслуживания этих ферм будет необходимо не менее 1 млн гектаров пашни – это существенный объём.

Он подчеркнул, что развитие молочного скотоводства и строительство индустриальных ферм – основная задача для аграриев республики на ближайшие годы.

"Выигрывают самые расторопные, так как федеральная поддержка молочной отрасли, включая капексы, когда возмещается до 42% расходов на строительство ферм, будет действовать только ещё два года и прекратится", – сказал глава регионального аграрного ведомства.

Достичь устойчивого роста товарного производства молока и мяса позволили интенсификация отрасли и выход на проектную мощность новых животноводческих площадок, также подчеркнул в своём выступлении заместитель министра сельского хозяйства республики Фарит Валитов.

Так, по предварительным итогам текущего года, в сравнении с аналогичным периодом прошлого года, производство товарного молока увеличено и составило 783 тыс. тонн (49,4% от общего объёма производства).

При этом 80% данного объёма – более 630 тыс. тонн – произведено сельхозпредприятиями (632,8 тыс. тонн), что обеспечено в первую очередь реализацией инвестиционных проектов. Сегодня хозяйства, где реализованы такие проекты, являются лидерами по валовому надою молока и дают от 60 до 180 тонн и более в день. Например, МФ "Урожай" Аургазинского района – до 182 тонн молока в день, "Северная Нива Башкирия" Ермекеевского района – до 96 тонн, ООО "СП Базы" Чекмагушевского района – до 90 тонн, "СП Ашкадарский" Мелеузовского района – до 76 тонн, СПК "Герой" Чекмагушевского района – до 67 тонн.

За 12 месяцев в республике произведено порядка 441 тыс. тонн мяса скота и птицы (на убой в живом весе). Планируется довести производство мяса до 550 тыс. тонн к 2030 году, отметил Фарит Валитов.

Перед участниками семинара также выступили руководители Госкомитета РБ по ветеринарии и Управления Россельхознадзора по РБ – Азат Зиганшин и Руслан Хуснутдинов. Они затронули важнейшие на сегодня вопросы биологической безопасности региона.

Также участникам мероприятия представили опыт реализации крупных инвестиционных проектов в молочном скотоводстве.

**Для справки:** Название компании: Северная Нива Башкирия, ООО Адрес: 452022, Россия, Республика Башкортостан, Белебеевский р-н, с. Ермолкино, ул. Ленина, 29А Телефоны: +7(903)3930101; +7(906)1076803 Е-Mail: [nikolay.lukerin@ekoniva-apk.com](mailto:nikolay.lukerin@ekoniva-apk.com) Web: <https://ekoniva-apk.ru/severnaya-niva> Руководитель: Лукерин Николай, директор

**Для справки:** Название компании: Молочные фермы Урожай, ООО (МФ Урожай) Адрес: 453480, Россия, Республика Башкортостан, Аургазинский район, с. Толбазы, ул. Строительная, 1/А Телефоны: +7(34745)20137; +7(34745)20471; +7(34745)21240 Е-Mail: [34745@mail.ru](mailto:34745@mail.ru) Руководитель: Ханнанов Ильгиз Наилевич, директор

**Для справки:** Название компании: Сельскохозяйственное предприятие БАЗЫ, ООО (СП БАЗЫ) Адрес: 452227, Россия, Республика Башкортостан, Чекмагушевский район, с. Юмашево, ул. Советская, 10 Телефоны: +7(34796)24905 Е-Mail: [sokolov@spkbazi.ru](mailto:sokolov@spkbazi.ru) Web: <http://spkbazi.ru> Руководитель: Соколов Вадим Васильевич, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Сельскохозяйственное предприятие Ашкадарский, ООО (СП Ашкадарский, ИНН 0263029024) Адрес: 453883, Россия, Республика Башкортостан, Мелеузовский р-н, д. Корнеевка, ул. Ямилева, 1 Телефоны: +73476467299; +79053089603; +73476467125; +73476467140 Е-Mail: [ashkadarskiy@yandex.ru](mailto:ashkadarskiy@yandex.ru)





Руководитель: *Халитов Илдус Тимерханович, директор* (INFOLine, ИА (по материалам Министерства сельского хозяйства) 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **В Мордовии построят полигон ТКО мощностью 120 тыс. тонн в год.**

#### **Работы планируют начать в 2026 году**

Новый полигон твердых коммунальных отходов с линией компостирования органической фракции ТКО мощностью 120 тыс. тонн в год появится в Мордовии, строительство объекта начнется в 2026 году. Об этом говорится в сообщении пресс-службы правительства республики по итогам участия главы региона Артема Здунова в заседании, посвященном организации системы по обращению с ТКО, которое прошло в Москве под председательством заместителя правительства России Дмитрия Патрушева.

"В 2026 году в Лямбирском районе начнется строительство нового полигона с линией компостирования органической фракции ТКО мощностью 120 тыс. тонн в год - в декабре получен капитальный грант от Минприроды России в размере более 1,4 млрд рублей", - отмечается в сообщении.

Мордовия ведет активную работу в сфере обращения с отходами. В республике действует единый региональный оператор по обращению с ТКО, который обслуживает более 96% населения. Обработка отходов осуществляется на линии сортировки мощностью 20 тыс. тонн в год, прием твердых коммунальных отходов для захоронения ведут три полигона. На территории региона оборудовано более 10 тыс. контейнерных площадок, по всем ведется фотофиксация. В 2025 году утверждена дорожная карта по обновлению парка мусоровозов до 2028 года. (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **Корпорация развития Нижегородской области с начала 2025 года подобрала около 140 площадок для реализации инвестпроектов.**

Специалисты Корпорации развития Нижегородской области в 2025 году подобрали для предпринимателей 138 площадок для реализации инвестиционных проектов в области туризма, сельского хозяйства, а также производства товаров народного потребления, металлоконструкций и машиностроения.



**Корпорация  
развития**

Нижегородской области

В Нижегородской области действует регламент сопровождения инвестиционных проектов по принципу "одного окна". Документ оптимизирует сроки рассмотрения заявок инвесторов. В частности, обозначены сроки (три рабочих дня), в течение которых органы исполнительной власти или местного самоуправления должны передать информацию от обратившегося к ним инвестора в Корпорацию развития, работающую по принципу "одного окна", а от момента обращения инвестора в госструктуры до направления ему конкретных предложений по площадкам под строительство объекта должно пройти 14 дней.

При подборе площадок для реализации инвестиционных проектов специалисты Корпорации развития используют инвестиционные карты Нижегородской области и РФ, а также открытые источники, в том числе данные Государственной информационной системы обеспечения градостроительной деятельности региона. В настоящее время предпринимателям на инвестиционной карте Нижегородской области доступно около 500 инвестиционных площадок.

"Корпорация развития сопровождает инвестиционные проекты по принципу „одного окна“, что позволяет оперативно оказывать предпринимателям всю необходимую поддержку по возникающим вопросам. Подбор площадки — одна из самых популярных тем обращений в агентство развития. Наши специалисты учитывают все потребности будущих предприятий в инженерной и транспортной инфраструктуре, а в дальнейшем сопровождают инвесторов на всех стадиях реализации проекта", — сказал генеральный директор Корпорации развития Нижегородской области Игорь Ищенко.

Напомним, что Нижегородская область в 2025 году подтвердила статус одного из регионов-лидеров Национального рейтинга состояния инвестиционного климата АСИ.

Повышение уровня качества работы с инвесторами и их поддержка с 2025 года включены в задачи национального проекта "Эффективная и конкурентная экономика", инициированного президентом России Владимиром Путиным. Нацпроект "Эффективная и конкурентная экономика" станет главным инструментом формирования новой модели роста. В его состав вошли федеральные проекты, направленные на развитие малого и среднего предпринимательства, повышение производительности труда, рост инвестиционной активности, низкоуглеродное развитие и развитие государственной системы статистики и прогнозирования.

Справка:

АО "Корпорация развития Нижегородской области" создано по инициативе губернатора Глеба Никитина. Организация содействует реализации проектов на всех стадиях — от предоставления информации о регионе, возможных мерах поддержки, осмотра инвестиционных площадок и до ввода объекта в эксплуатацию, принимая на себя



обязательства по взаимодействию с органами исполнительной власти, местного самоуправления, субъектами естественных монополий и иными организациями.

**Для справки:** Название компании: *Корпорация развития Нижегородской области, АО (ИИН 5260351747)* Адрес: 603000, Россия, Нижегородская область, Нижний Новгород, ул. Алексеевская, 13, литер A Телефоны: +78314690360 E-Mail: [krno@invest.kreml.nnov.ru](mailto:krno@invest.kreml.nnov.ru) Web: <https://nn-invest.ru> Руководитель: Ищенко Игорь Владимирович, генеральный директор (INFOLine, ИА (по материалам Администрации Нижегородской области) 23.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Корпорация специального машиностроения отмечена за проект создания газостатического пресса ГИП 2200 (Нижегородская область).**

В Нижегородской области определены победители премии "Инвестор года", инициированной Корпорацией развития при поддержке правительства региона. Награды лауреатам в рамках встречи, посвященной инвестиционным итогам года, вручили заместитель губернатора Андрей Саноян и генеральный директор Корпорации развития Нижегородской области Игорь Ищенко.

В номинации "Лучший инвестиционный проект" одним из победителей стало АО "Корпорация специального машиностроения" (входит в ГК "Русполимет").

Проект по созданию горячего изостатического пресса признан лучшим в категории проектов с объемом инвестиций от 200 до 500 млн рублей.

"Компания отмечена за проект создания газостатического пресса ГИП 2200. Это комплекс, который был построен впервые в стране. В своем классе – по типоразмеру и характеристикам – это третий в мире газостат, который сегодня успешно работает, выполняет производственную программу и трудится на благо России.

Реализация такого проекта – большой труд конструкторов, инженеров, технологов, рабочих ГК "Русполимет", – отметил заместитель генерального директора АО "Корпорация специального машиностроения" Денис Шишов.

Компании, награжденные в рамках премии, входят в число драйверов развития экономики Нижегородской области в целом ряде отраслей.



**Для справки:** Название компании: *Корпорация специального машиностроения, АО (ИИН 5260171078)* Адрес: 607061, Россия, Нижегородская область, Выкса, ул. Заводская, 1 Телефоны: +78317736002; +78002344020 E-Mail: [info@corpsm.ru](mailto:info@corpsm.ru) Web: <https://corpsm.ru/> Руководитель: Соколов Владимир Михайлович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: *РУСПОЛИМЕТ, АО* Адрес: 607010, Россия, Нижегородская область, Кулебаки, ул. Восстания, 1 Телефоны: +7(83176)79069 Факсы: +78317654460 E-Mail: [ruspolymer@ruspolymer.ru](mailto:ruspolymer@ruspolymer.ru) Web: <http://www.ruspolymer.ru> Руководитель: Клочай Максим Викторович, генеральный директор (Металлоснабжение и сбыт 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Производство антирезусного иммуноглобулина появится в Нижегородской области.**

В регионе планируется производить протромбиновый комплекс. Производство антирезусного иммуноглобулина, протромбинового комплекса, альбумина появится в Нижегородской области, сообщил генеральный директор ГП НО "Нижегородская областная фармация" Павел Ястребов в ходе пресс-конференции 25 декабря.

"Проект сложный, могу сразу сказать. Разговор идет о производстве не только одного препарата иммуноглобулина. Может, эта линейка еще расширится. Мы уверены в том, что завод будет построен. В следующем году он будет стоять", — рассказал Ястребов.

После ввода в эксплуатацию объекта начнется этап технологической настройки, валидации процессов, прохождения экспертиз и получения необходимых разрешений. "Нам удалось с иностранными участниками договориться получить трансфер технологий новейшего поколения по производству этих препаратов с помощью жидкостной хроматографии", — добавил в ходе мероприятия Павел Ястребов.



НИЖЕГОРОДСКАЯ  
ОБЛАСТНАЯ  
ФАРМАЦИЯ



**Для справки:** Название компании: [Нижегородская областная фармация, ГП НО \(ИИН 5260136299\)](#) Адрес: 603001, Россия, Нижегородская область, Нижний Новгород, ул. Почайнская, 14А Телефоны: +78314290404 E-Mail: [nof@gpnof.ru](mailto:nof@gpnof.ru) Web: <https://gpnof.ru/> Руководитель: Ястребов Павел Викторович, генеральный директор (Время Н 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### ЭксимаПРО поставила секцию рольганга для Выксунского МЗ (Нижегородская область).

Компания "ЭксимаПРО" успешно завершила проект по поставке и вводу в эксплуатацию дополнительной секции рольганга для "ВМЗ". Проект стал важным этапом в автоматизации вспомогательных процессов прокатного производства.



ВЫКСУНСКИЙ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ  
ЗАВОД

Оптимизация внутренней логистики цеха – цель проекта. Как отмечает пресс-служба компании, ключевая задача заключалась в автоматизации перемещения стандартного образца предприятия (СОП) к установке автоматического ультразвукового контроля (АУЗК).

Поставленное оборудование спроектировано для работы в условиях экстремальных промышленных нагрузок. Основные узлы, включая редукторы и механику, рассчитаны на производительность 1500-2000 т/ч и скорость вращения роликов 500-700 м/мин.

Оборудование полностью интегрировано в действующую систему автоматизации завода. Проект реализовали за 18 месяцев.

**Для справки:** Название компании: [Выксунский металлургический завод, АО \(ВМЗ\)](#) Адрес: 607060, Россия, Нижегородская область, Выкса, ул. Бр. Баташевых, 45 Телефоны: +74952317771; +7(800)2008000 Факсы: +7(83177)37605 E-Mail: [vmz@vsw.ru](mailto:vmz@vsw.ru) Web: <https://omk.ru/vmz> Руководитель: Трушин Петр Николаевич, генеральный директор управляющей компании; Барыков Александр Михайлович, управляющий директор (Металлоснабжение и сбыт 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Экотехнопарк станет пятым кластером ОЭЗ "Оренбуржье".

Он объединит предприятия и проекты, которые будут помогать снижать нагрузку на природу, а также способствовать развитию новых технологий в области переработки



Оренбуржье  
особая  
экономическая  
зона

Комплексный экотехнопарк для реализации проектов, которые помогают сохранению окружающей среды, станет пятым кластером на территории особой экономической зоны (ОЭЗ) "Оренбуржье". Об этом сообщили ТАСС в пресс-службе ОЭЗ.

"С первого года своей работы ОЭЗ "Оренбуржье" развивается по принципам устойчивого развития. Создание экотехнопарка - логическое продолжение этой политики. Мы решили пойти по пути более комплексных решений и создать фундамент для будущих проектов, а именно - предприятий по производству экологичной продукции, образовательные площадки и другие направления, которые будут соответствовать принципам устойчивого развития", - приводятся в сообщении слова вице-губернатора - заместителя председателя правительства по экономической и инвестиционной политике Оренбургской области Антона Ефимова.

Экотехнопарк, по данным пресс-службы, объединит предприятия и проекты, которые будут помогать снижать нагрузку на природу, а также способствовать развитию новых технологий в области переработки, возобновляемой энергетики и экологического производства.

Особая экономическая зона "Оренбуржье" создана постановлением правительства РФ на территории Оренбурга и Орска осенью 2021 года. Налоговые льготы и подключение к сетям помогают инвесторам экономить почти треть расходов на запуск нового производства. В декабре 2025 года число резидентов экономической зоны составляет 23 компании, из которых 15 - производственные предприятия, создано 1,5 тыс. рабочих мест. Четыре предприятия приступили к работе - это распределительные центры для сети магазинов "Пятерочка" и Ozon, молочный комбинат "Красногорский", Оренбургский завод автоматизации и роботизации.

**Для справки:** Название компании: [Особая экономическая зона промышленно-производственного типа Оренбуржье, АО \(ОЭЗ ППТ Оренбуржье, ИИН 5609195877\)](#) Адрес: 460961, Россия, Оренбургская область, Оренбург, Шарлыкское ш., 5 Телефоны: +73532442455; +73532325054 E-Mail: [sezoren@orbinvest.ru](mailto:sezoren@orbinvest.ru) Web: <https://orensez.ru> Руководитель: Никифоров Сергей, генеральный директор (ТАСС 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Госсовет Татарстана освободил резидентов ОЭЗ "Зеленая долина" от налогов.

Госсовет Татарстана принял закон о налоговых льготах для резидентов особой экономической зоны "Зеленая долина" в Заинском районе. Документ одобрен в первом и третьем чтениях на 17-м заседании парламента седьмого созыва.

Резиденты ОЭЗ освобождаются от транспортного налога на 10 лет с момента постановки транспортного средства на учет. Ставка налога на прибыль, зачисляемого в бюджет республики, составит 0% в первые пять лет, 5% — с шестого по десятый год, 13,5% — после десяти лет.

Законопроект внес министр экономики Татарстана Мидхат Шагиахметов. Цель закона — стимулирование инвестиционной активности и диверсификация промышленного производства в Заинском районе. Аналогичные льготы действуют для резидентов ОЭЗ "Алабуга" и "Иннополис".

ОЭЗ промышленно-производственного типа "Зеленая долина" создана постановлением правительства РФ от 25 июня 2025 года. Законопроект о льготах Кабинет министров Татарстана опубликовал 4 декабря 2025 года.

**Для справки:** Название компании: *Особая экономическая зона промышленно-производственного типа Алабуга, АО (ОЭЗ ППТ Алабуга, ИНН 1646019914)* Адрес: 423600, Россия, Республика Татарстан, Елабужский район, Елабуга, промышленная площадка "Алабуга", ул. Ш-2, 4/1 Телефоны: +78555759005; +78555759000; +78555759030 E-Mail: [post@alabuga.ru](mailto:post@alabuga.ru) Web: <http://alabuga.ru> Руководитель: Шагиахметов Тимур Наилевич, генеральный директор (КоммерсантЪ 24.12.25)



[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## Губернатор Ульяновской области Алексей Русских обсудил с гендиректором "Аурус-Аэро" новый проект в авиастроении.

Губернатор Ульяновской области Алексей Русских провел рабочую встречу с гендиректором ООО "Аурус-Аэро" Алексеем Степиным. Об этом он в среду вечером сообщил в своем Telegram-канале.

Как отметил губернатор, "Аурус-Аэро" недавно стала резидентом портовой особой экономической зоны (ПОЭЗ) "Ульяновск". По его словам, руководство региона оказывает компании содействие в реализации в Ульяновской области "нового проекта в сфере авиастроения", на встрече стороны "обсудили ближайшие шаги по реализации проекта, а также тему обеспечения будущего производства кадрами".



Губернатор отметил, что представители "Аурус-Аэро" посетили учебные заведения региона, в которых готовят специалистов для авиационного профиля: Ульяновский авиационный колледж, Институт авиационных технологий и управления УГТУ.

И. о. министра промышленности, инвестиций и науки Ульяновской области Наталья Артемьева, отметила, что площадка ПОЭЗ "максимально подходит под потребности проекта", "это единственная в стране особая экономическая зона портового типа, смежная с международным аэропортом", который примыкает к ее территории, а наличие рулежной дорожки, соединяющей ПОЭЗ с ВПП, "является существенным преимуществом" для таких проектов.

Какой конкретно проект обсуждался губернатором с руководством "Аурус-Аэро", не раскрывается.

Как ранее сообщал "Ъ", 9 октября этого года на Петербургском международном газовом форуме компания "Аурус-Аэро" и Ульяновская область подписали соглашение об осуществлении деятельности в портовой особой экономической зоне "Ульяновск".

ООО "Аурус-Аэро" было зарегистрировано в июле 2022 года в Казани. Уставный капитал компании — 1 млн руб. Основной вид деятельности — производство вертолетов, самолетов и прочих летательных аппаратов. Первоначально ее соучредителями были инвестиционно-венчурный фонд Татарстана и стопроцентная дочерняя компания ОАК — ООО "OAK-Ресурс". В сентябре 2023 года 100% компании перешло во владение ООО "Газпром Tex", входящей в структуру "Газпрома" и созданной для консолидации высокотехнологичных активов в сфере судостроения, авиационной и автомобильной промышленности, а также радиоэлектроники, космической и прочей деятельности. С 2023 года "Газпром" стал развивать новое направление — авиационное. В декабре того же года "Аурус-Аэро" сменила свой юридический адрес на Москву, а в июле 2025 года объявила, что меняет московскую прописку на ульяновскую. Перед этим, в июне, на Петербургском международном экономическом форуме "Газпром Tex" и правительство Ульяновской области заключили соглашение о намерениях по реализации проекта в сфере авиастроения. Как отмечалось в пресс-релизе "Газпрома", "документ направлен на развитие инженерных компетенций отечественной промышленности для выпуска высокотехнологичной продукции".



По данным источников "Ъ-Волга", близких к облправительству, "Аурус-Аэро" планирует на территории ПОЭЗ заниматься разработкой, испытаниями и производством нового бизнес-джета премиального класса.

**Для справки:** Название компании: Портовая особая экономическая зона Ульяновск, АО (ПОЭЗ Ульяновск) Адрес: 433400, Россия, Ульяновская область, Чердаклинский район, МО «Мирновское сельское поселение», территория Портовой особой экономической зоны, пр-д Индустриальный, 15, строение 1 Телефоны: +78422249417 E-Mail: [ul.poez@ulsez.ru](mailto:ul.poez@ulsez.ru) Web: <http://ulsez.ru> Руководитель: Непочатов Олег Александрович, генеральный директор (Коммерсантъ 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **В Новошешминском районе Татарстана построят высокопродуктивную ферму за 2,5 млрд рублей.**

**Открытие фермы создаст около 100 новых рабочих мест**

В Новошешминском районе Татарстана в 2026 году планируют начать строительство высокопродуктивной фермы. Об этом сообщил глава района Егор Тарнавский на конференции.

— Сейчас прорабатывается крупный инвестиционный проект с обществом "Закрома". На территории нашего района они планируют в следующем году начать строительство высокопродуктивной фермы. На сегодняшний день уже сформирован земельный участок, — сказал он.

По предварительным оценкам, в реализацию данного проекта инвестируют 2—2,5 млрд рублей.

Тарнавский отметил, что уникальный проект планируют реализовать в течение полутора лет. Открытие фермы создаст около 100 новых рабочих мест.

**Для справки:** Название компании: ЗАКРОМА, ООО Адрес: 422980, Россия, Республика Татарстан, м. р-н Чистопольский, г. п. город Чистополь, г. Чистополь, ул. Валиева, зд. 11, офис 4 Телефоны: +79196910913 E-Mail: [1652026050@mail.ru](mailto:1652026050@mail.ru); [zakromachist@yandex.ru](mailto:zakromachist@yandex.ru) Руководитель: Груссман Наталья Викторовна, директор ([Реальное время](#) 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **"Это событие — прорыв" — мнение экспертов о научных проектах СИБУРа в Казани. "Реальное время". 24 декабря 2025**

В конце 2026 года в Казани начнет работу R&D-центр СИБУРа — единственная в России площадка для разработки и масштабирования нефтехимических технологий. Одновременно с этим в столице Татарстана компания ведет строительство второго важного объекта — фабрики катализаторов полимеризации. Вместе с центром пилотирования технологий в Тобольске и экосистемой прикладных разработок "СИБУР Полилаб" эти проекты позволят сформировать полный инновационный цикл в нефтехимии. Это открывает значительные возможности для республики и всей отрасли: создание передовых технологий, развитие промышленной инфраструктуры, новые рабочие места и повышение конкурентоспособности российской нефтехимии на глобальном рынке. Подробности и аналитика — в материале "Реального времени".



#### **Центр полного цикла в Казани**

СИБУР завершил возведение каркаса нового R&D-центра и приступает к его оснащению. К концу следующего года научный центр начнет свою работу. Это событие с нетерпением ждут не только в самой компании, но и в научном сообществе.

Новый R&D-центр СИБУРа в Казани станет единственной площадкой в России для разработки и масштабирования передовых нефтехимических технологий, что позволит значительно укрепить позиции компании и способствовать развитию отрасли в целом.

— Это событие — прорыв, которое кардинально меняет ландшафт не только нефтехимии, но и всей научно-инновационной системы региона и страны. Для Казани и Республики Татарстан это закрепление статуса одного из ведущих научно-технологических и индустриальных хабов России. Центр станет мощным драйвером для развития смежных отраслей (приборостроение, ИТ для моделирования, сервисные инжиниринговые компании), — считает доцент кафедры технологии синтетического каучука, заведующий лабораторией полиолефинов КНИТУ Олег Сазонов.

Комплекс объединит два основных корпуса — научно-исследовательский центр и центр масштабирования химических технологий.

В научном центре разместятся 30 лабораторий, которые будут сосредоточены на создании передовых материалов — специальных полимеров и суперконструкционных пластиков, — а также на разработке технологий полиолефинового и гетерогенного катализа. Модульная структура центра позволит вести параллельные работы по нескольким проектам, в том числе совместно с научными и промышленными партнерами.



Центр масштабирования оснащен инфраструктурой для промышленного внедрения собственных разработок. На первом этаже будет парк из 15 пилотных установок, включая оборудование для органического синтеза, производства гетерогенных катализаторов и подготовки их носителей, а также технологии для разделения многокомпонентных смесей. На втором этаже разместится центр прототипирования — уникальное для отрасли пространство, где определяются ключевые параметры для повышения эффективности и ускорения масштабирования технологий.

Таким образом, R&D-центр СИБУРа в Казани станет инновационным хабом, который объединит науку и производство для создания и внедрения новых нефтехимических решений на национальном уровне.

— Создание R&D-центра полного цикла имеет важное значение для развития современной отечественной промышленности и всей научной инфраструктуры, не только Казани и Республики Татарстан, а также всей нефтехимической отрасли Российской Федерации, — рассказал "Реальному времени" профессор Химического института им. А.М. Бутлерова КФУ Дмитрий Яхварт.

По мнению ученого, основными важными положительными моментами в реализации проекта являются: обеспечение технологического суверенитета страны, привлечение кадров как в науку, так и на производство, развитие химической науки и научной школы.

— Но что самое важное — это возможность масштабирования, проведения пилотных испытаний и внедрения разработок российских ученых, — подчеркнул он.

### Образование и производство вместе

Собеседники отмечают, что новый центр меняет формат сотрудничества между университетами, научными институтами и промышленностью в регионе. Уже сейчас компания активно развивает сотрудничество с Казанским национальным исследовательским технологическим университетом и Казанским федеральным университетом. В 2024 году в КНИТУ открыта учебная лаборатория по разработке и применению полимеров в рамках магистерской программы. Совместно с КФУ создана лаборатория по разработке и исследованию гетерогенных катализаторов.

В 2024 году в КНИТУ открыта совместная учебная лаборатория по разработке и применению полимеров. предоставлено КНИТУ

— Центр выступит катализатором (в прямом и переносном смысле) для трансформации всей модели взаимодействия. От разовых контрактов к стратегическому партнерству: вместо отдельных НИРов возникнут долгосрочные программы совместных исследований с КФУ, КНИТУ, Академией наук РТ и другими институтами. Промышленность будет формулировать реальные технологические вызовы, а наука — предлагать решения с понятной перспективой внедрения. Формирование консорциумов: центр может стать ядром для создания научно-образовательного консорциума, где студенты и аспиранты будут работать над актуальными задачами под руководством ученых и инженеров СИБУРа. Это прямой путь к подготовке кадров "под ключ", — считает Олег Сазонов.

Подготовка кадров, к слову, уже идет. Под задачи компании СИБУР ПИШ "Промхимтех" КНИТУ реализует семь программ магистратуры, три из которых совместно с научно-исследовательским центром "СИБУР Инновации".

— В 2025 году мы запустили две новые программы по катализу в нефтехимии и масштабированию технологий. Цель последней — подготовка специалистов, которые смогут не просто разрабатывать технологии, но и переносить их из лабораторий и пилотных установок на производство. Это будут действительно уникальные, точечные специалисты. Указанные программы рассчитаны в том числе на выпускников бакалавриата, которые уже во время обучения начинают работать в подразделениях компании в качестве стажеров, совмещая работу и учебу. У каждого магистранта — два наставника, со стороны университета и компании, а тематика выпускных квалификационных работ — это реальные производственные кейсы подразделений СИБУРа, — рассказал директор передовой инженерной школы КНИТУ "Промхимтех" Руслан Палей.

По мнению наших собеседников, проекты СИБУРа представляют собой уникальное окно возможностей для талантливой молодежи внутри страны, сопоставимое с карьерой в ведущих международных корпорациях.

— Это работа на переднем крае науки и техники. Доступ к самому современному оборудованию для анализа, синтеза и моделирования. Возможность работать над задачами, результат которых будет запущен в реальное производство с миллиардными оборотами. Молодой специалист сможет пройти весь путь: от экспериментов в лаборатории до пуска новой установки на заводе. Это бесценный опыт, формирующий не просто ученого, а технологического предпринимателя, — считает Олег Сазонов.

В промышленно-деловом квартале рядом с R&D-центром в этом году началось строительство еще одного крупного проекта СИБУРа — фабрики катализаторов. пресс-служба Раиса РТ

### Проект, который изменит российскую нефтехимию

Рядом с "Казаньоргсинтезом" в этом году началось строительство еще одного крупного проекта СИБУРа — фабрики катализаторов. Такое расположение создаст синергию между наукой и промышленностью, ускорит разработку и внедрение новых технологий, — утверждают в компании.

Катализаторы играют важнейшую роль в нефтехимической промышленности. Более половины всех известных полимеров производится с применением каталитических систем, что дает возможность создавать широкий ассортимент марок полимеров для различных сфер: транспорта, строительства, сельского хозяйства, медицины,



пищевой промышленности и товаров народного потребления. Сегодня значительная часть катализаторов для выпуска базовых полимеров импортируется из дружественных стран. Основная задача компании СИБУР — к 2030 году обеспечить локализацию производства катализаторов, используя собственные технологии или разработки, созданные совместно с ведущими российскими научными учреждениями.

— Это стратегический шаг в развитии российской нефтехимии. Проект направлен на импортозамещение критически важных компонентов для производства полимеров, что особенно актуально в условиях санкционного давления. До 2022 года российские предприятия закупали катализаторы у ведущих мировых производителей (BASF, Clariant, W.R. Grace, Univation). В условиях санкций доступ к этим продуктам ограничен, что создает риски для стабильности нефтехимических производств, — отмечает профессор кафедры технологии синтетического каучука КНИТУ Ильсия Давлетбаева.

В рамках проекта первоочередным этапом станет строительство мощностей по выпуску хромовых катализаторов. Эти катализаторы применяются на крупнейших производственных площадках "Казаньоргсинтез", "ЗапСибНефтехим", а также планируются к использованию на Амурском газохимическом комплексе. Хромовые катализаторы незаменимы при производстве пленочных и выдувных марок полиэтилена, которые, в частности, используются для изготовления флаконов и топливных баков. Ожидается, что строительство завершится и производство запустится в 2027 году. Инвестиции в этот проект составят более 11 млрд рублей.

На сегодняшний день общий прогресс по производству хромовых катализаторов превысил 40%.

Таким образом, СИБУР выстраивает полный цикл инноваций — от науки (строящийся в Казани R&D-центр и центр масштабирования технологий СИБУРа) до Центра пилотирования технологий в Тобольске, где научные изыскания начнут обретать силу на пилотных установках, перед тем как быть запущенными в промышленное производство на будущей катализаторной фабрике, — до настоящего момента такого в России просто не существовало.

— Внедрение проектов СИБУРа очень положительно повлияет на развитие фундаментальной и прикладной науки как в Республике Татарстан, так и в Российской Федерации. Хочется надеяться, что реализация данного проекта приведет к росту внедрения в промышленность разработок отечественных ученых, каких немало, — отметил Дмитрий Яхваров.

**Для справки:** Название компании: СИБУР ПолиЛаб, ООО (ИНН 7731367261) Адрес: 121205, Россия, Москва, территория Сколково инновационного центра, Большой бульвар, 2 Телефоны: +74952807284 E-Mail: [polylab@sibur.ru](mailto:polylab@sibur.ru) Web: <https://polylab.sibur.ru/> Руководитель: Вернигоров Константин Борисович, генеральный директор (Реальное время 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Промышленное строительство ЮФО

### "Щелково Агрохим" инвестирует 1,2 млрд рублей в селекционный центр в Адыгее.

Компания "Щелково Агрохим" завершит строительство селекционного центра по подсолнечнику и кукурузе в Адыгее к концу 2026 г. Объем инвестиций в проект составит около 1,2 млрд руб., сообщил генеральный директор компании Салис Каракотов.

Центр разместится на участке площадью около 60 га, приобретенном для организации первичного элитного семеноводства родительских линий подсолнечника и кукурузы. Сейчас идет проектирование лабораторных и складских помещений, мини-завода по подготовке родительских компонентов семян для дальнейшего размножения в компании "Хелианта".

По словам Каракотова, проект находится на начальной стадии: на участке монтируются оросительные системы, так как в данной местности семена кукурузы и подсолнечника будут выращивать с регулируемым поливом и формированием полей изоляции, чтобы проводить работы по скрещиванию. "Мы ориентировано заявляли, что проект уложится примерно в 700 млн руб., но сейчас видим, что это будет существенно дороже, примерно в 1,7 раза", – отметил Каракотов.

Среди факторов удорожания – рост цен на импортные компоненты, включая селекционные сетки, комбайны и почвообрабатывающую технику. При этом, по словам главы компании, потребность в родительских линиях в России растет на фоне квотирования импорта семян. В этом отношении, считает Каракотов, проект в Адыгее является одним из глобальных в части самообеспечения подсолнечника и кукурузы.

В конце сентября "Ведомости ЮГ" писали, что в Краснодарский край с января по август 2025 г. поступило 979 т семян, что на 66,7% ниже показателя аналогичного периода прошлого года. Чаще всего в регион ввозили семена перца, арбуза, базилика, гороха, дыни, капусты, кукурузы, лука, огурца, подсолнечника, пшеницы, рапса, свеклы, салата, томата и тыквы. Семена поставляли из Белоруссии, Бельгии, Германии, Венгрии, Индии, Италии, Казахстана, Турции и Франции.

**Для справки:** Название компании: [Щелково Агрохим, АО \(ИНН 5050029646\)](#) Адрес: 141101, Россия, Московская область, Щёлково, ул. Заводская, 2 Телефоны: +74957450551; +74957778489 E-Mail: [info@betaren.ru](mailto:info@betaren.ru) Web: <https://www.betaren.ru> Руководитель: Каракотов Салис Добаевич, генеральный директор (Ведомости ЮГ 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



**ЩЕЛКОВО  
АГРОХИМ**

### РНК начала горячие испытания оборудования на производстве в Волжском Волгоградской области.

Первым в работу в цехе холодного проката был запущен дрессировочный стан, проектная мощность которого составляет 220 тыс. тонн готовой продукции в год

"Русская нержавеющая компания" (РНК) приступила к горячим испытаниям основного технологического оборудования на производстве плоского нержавеющего проката в Волжском в Волгоградской области. Об этом говорится в сообщении компании.

Первым в работу в цехе холодного проката (ЦХП) был запущен дрессировочный стан, проектная мощность которого составляет 220 тыс. тонн готовой продукции в год.

Оборудование предназначено для финальной обработки рулона с целью обеспечения качества поверхности мирового уровня. В ходе первых тестов специалисты провели перемотку рулона и дрессировку - прокатку металла с малыми обжатиями для улучшения его свойств.

"В рамках пусконаладочного этапа нагрузка и сложность технологических операций будут постепенно увеличиваться. Цель - вывести оборудование на плановые параметры по скорости, точности и высокому качеству обработки. Успешное начало испытаний дрессировочного стана задает темп всей подготовке к полному запуску цеха в 2026 году", - отметил управляющий директор комплекса РНК Станислав Ольков.

Как говорится в сообщении компании, в ближайшие недели на объекте начнутся горячие испытания двух двадцативалковых станов, которые станут ядром производственного процесса холодного проката.

РНК начала строительство комплекса в марте 2023 года. Проект предполагает создание производства полного цикла - от выплавки стали до выпуска готовой продукции. В состав комплекса также войдут электросталеплавильный и горячекатаный цеха. Запуск предприятия позволит обеспечить российскую промышленность собственным высококачественным нержавеющим прокатом, который в настоящее время поставляется преимущественно из-за рубежа.



**РУССКАЯ  
НЕРЖАВЕЮЩАЯ  
КОМПАНИЯ**



В конце 2023 года в "РНК-холдинг", холдинговую компанию "Русской нержавеющей компании", вошел "Норникель". Участие в проекте позволит "Норникелю" существенно увеличить продажи никеля на внутреннем рынке, а также интегрироваться в производство продукции глубоких переделов в секторе стали и сплавов, отмечали в компании.

**Для справки:** Название компании: *Русская нержавеющая компания, ООО (РНК, ИНН 3435140930)* Адрес: 404119, Россия, Волгоградская область, Волжский, пр-кт Металлургов, 6, этаж 2, кабинет 34 Телефоны: +78443215068; +74951393335 E-Mail: [info@rustainless.com](mailto:info@rustainless.com) Web: <https://www.rustainless.ru/> Руководитель: Попков Вячеслав Вячеславович, генеральный директор (ТАСС 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **В Волгоградской области готовят к реализации порядка 130 новых инвестиционных проектов в АПК.**

Порядка 130 новых проектов, направленных на развитие волгоградского АПК, заявлены на 2026 год, из них 110 представили муниципальные районы — предложения рассмотрены межведомственной комиссией во главе с заместителем губернатора Волгоградской области Василием Ивановым в рамках работы инвестиционной сессии.

По информации облкомсельхоза, в 2026 году продолжится работа, направленная на модернизацию уже существующих площадок, а также на создание новых. В планах аграриев не только наращивание объемов сырьевого производства — большая доля проектов предусматривает инициативы в сфере переработки и хранения овощей и зерна.

Так, к примеру, строительство механизированного тока по очистке и подработке зерновых, зернобобовых и масличных культур намечено в Даниловском районе. Установка емкостей для хранения зерна с автомобилеразгрузчиком — в планах жирновских аграриев. В Котовском районе планируется возведение сушильного комплекса и зерносклада, а Новоаннинском — строительство комплекса по доработке и хранению сельхозпродукции. Создание зерноочистительно-сушильного комплекса — задумка сельхозтоваропроизводителей Нехаевского района. В Новониколаевском районе планируется построить мини-элеватор.

Продолжится в 2026 году работа по возведению мелиоративных систем, орошаемых участков, что положительно скажется на производстве овощей, а также кормовых культур. Не остается без внимания животноводческое направление: расширять и создавать новые фермы по разведению крупного и мелкого рогатого скота намерены не только заволжские районы, где животноводству уделяется особое внимание, но и другие территории.

Отдельно следует отметить, что на 2026 год намечено создание новых производств. В Светлоярском районе, например, планируется открытие цеха по переработке рыбной продукции.

На создание современного экологически ориентированного сельскохозяйственного предприятия по закладке виноградников и производству виноградных вин ориентирован инвестиционный проект предпринимателя из Среднеахтубинского района.

Запланированы строительство селекционно-семеноводческого центра семян сельскохозяйственных культур в Камышинском районе, реализация второго этапа проекта по созданию комплекса по приемке, очистке и сушке зерна с зернохранилищем на 23 тыс. тонн, развитие линии по производству гибридов кукурузы отечественной селекции — в Николаевском.

Заинтересовал проект ООО "Рога и копыта" Дубовского района, где предприниматели, занимающиеся содержанием редких и традиционных животных, ориентированы на развитие агротуризма. Инициатива уже находится в стадии реализации. Представители компании отметили, что в 2025 году у них побывали уже порядка 500 туристов.

"Все районы проявили инвестиционную активность и представили далеко идущие планы, заявив достаточно серьезные, масштабные проекты, которые могут претендовать на получение статуса регионально значимого. В этом случае перед предпринимателями открываются дополнительные возможности, включая поддержку со стороны государства", — отметил заместитель губернатора Волгоградской области Василий Иванов.

Напомним, за 9 месяцев текущего года объем инвестиций в сельское хозяйство, включая растениеводство, животноводство и рыбоводство, по данным Волгоградстата, составил 102,5% к аналогичному периоду прошлого года. С начала года реализовано 47 инвестиционных проектов, продолжается реализация еще 137-ми. Важно, что приток инвестиций способствует более активному развитию перерабатывающих площадок и наращиванию мощностей хранения — соответствующие задачи перед региональным АПК были поставлены главой региона Андреем Бочаровым. Всего с 2014 года в регионе реализовано более 1,1 тыс. инвестиционных проектов АПК на сумму свыше 140 млрд рублей. В числе масштабных, которые также в разные годы были представлены на подобных инвестиционных сессиях, — строительство в Алексеевском районе завода мирового уровня по глубокой переработке зерна кукурузы ООО "НьюБио"; создание в Городищенском районе одного из крупнейших в России комплекса по сушке овощей ООО "АПК Городищенский" и волгоградского завода по шоковой заморозке овощей ООО "Волгоградтрубопласт"; развитие и модернизация производственных площадок крупнейших российских





производителей и переработчиков фруктов и овощей — ООО "НПГ "Сады Придонья", ООО "Овощевод", консервный комбинат "Ахтуба", ведущих региональных производителей молока и молочной продукции — ООО "СП "Донское" в Калачевском районе и ОАО "Еланский сыродельный комбинат" и др.

Реализация инвестиционных проектов способствует увеличению производства товаров, которые пользуется спросом не только на российском рынке. Из нашего региона они направляются также в страны ближнего зарубежья и азиатского региона, способствуя успешной реализации задач по наращиванию объемов экспорта в рамках национального проекта "Международная кооперация и экспорт".

**Для справки:** Название компании: НьюБио, ООО Адрес: 403244, Россия, Волгоградская область, Алексеевский район, х. Шарашенский, 292 Телефоны: +7(8444)637418; +7(800)2000333 Факсы: +7(8444)637418; +7(844)4632611 E-Mail: [newbio@newbio.su](mailto:newbio@newbio.su); [newbiorus@gmail.com](mailto:newbiorus@gmail.com) Web: <https://newbio.ru> Руководитель: Савков Дмитрий Иванович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Волгоградтрубопласт, ООО Адрес: 400048, Россия, Волгоградская область, Волгоград, ул. Автотемонтная, 5 Телефоны: +78442261578 E-Mail: [truboplastyf@bk.ru](mailto:truboplastyf@bk.ru); [info@agro-led.ru](mailto:info@agro-led.ru) Web: <https://agro-led.ru/> Руководитель: Белоконь Александр Иванович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Сельскохозяйственное предприятие Донское, ООО (СП Донское, ИНН 3409010405) Адрес: 404522, Россия, Волгоградская область, Калачевский район, п. Ильевка Телефоны: +78447257394 E-Mail: [donskoe@bk.ru](mailto:donskoe@bk.ru) Web: <https://sp-donskoe.com/> Руководитель: Колесниченко Александр Борисович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Национальная продовольственная группа Сады Придонья, ООО (НПГ Сады Придонья) Адрес: 403027, Россия, Волгоградская область, Городищенский район, пос. Сады Придонья, ул. Первомайская, 12 Телефоны: +78442260500 E-Mail: [referent-spr@pridonie.ru](mailto:referent-spr@pridonie.ru) Web: <https://www.pridonie.ru> Руководитель: Самохин Андрей Павлович, президент

**Для справки:** Название компании: Овощевод, ООО Адрес: 404106, Россия, Волгоградская область, Волжский, ул. Александрова, 59 Телефоны: +7(8443)210510; +7(8443)210512 Факсы: +7(8443)210517 E-Mail: [secretar@ovoshevod.org.ru](mailto:secretar@ovoshevod.org.ru) Web: <http://botanika-only.ru> Руководитель: Сударев Юрий Владимирович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Еланский сыродельный комбинат, ООО (ЕСК) Адрес: 403731 Россия, Волгоградская область, Еланский район, р.п. Елань, ул. Калинина, 74 Телефоны: +7(84452)57241; +7(84452)57642; +7(84452)54147 Факсы: +7(84452)57241 E-Mail: [zavod@msk-elan.ru](mailto:zavod@msk-elan.ru); [sekretar@msk-elan.ru](mailto:sekretar@msk-elan.ru) Web: <http://www.elan-sk.ru> Руководитель: Согласнова Наталья Сергеевна, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Консервный комбинат Ахтуба, ООО Адрес: 404143, Россия, Волгоградская область, Среднеахтубинский р-н, рп Средняя Ахтуба, ул. Кузнецкая-1, 1, офис 3 Телефоны: +7(8443)292628 E-Mail: [hrkka@ruspole.ru](mailto:hrkka@ruspole.ru) Web: <https://dyadya-vanya.ru> Руководитель: Ларшин Кирилл Михайлович, генеральный директор (INFOLine, ИА (по материалам Администрации Волгоградской области) 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **В Крыму построят завод по производству газобетона.**

В следующем году в Крыму начнется строительство завода по производству газобетона. Об этом корреспонденту "Крым 24" сообщил председатель Совета министров республики Юрий Гоцанюк.

По его словам, предприятие появится на территории индустриального парка, который был сдан в эксплуатацию в прошлом году.

Согласно достигнутым договоренностям, уже получены необходимые разрешения, и строительные работы начнутся в 2026 году. (crimea24tv.ru) (24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **27-е заседание ЗС РО: 70 % проектов в работе Агентства инвестиционного развития Ростовской области – промышленные.**

Депутаты заслушали информацию о деятельности Агентства инвестиционного развития Ростовской области. С докладом выступил генеральный директор АИР, председатель комитета донского парламента по экономической политике Игорь БУРАКОВ.





В настоящее время Агентство инвестиционного развития Ростовской области ведет 84 проекта и проектных инициативы, 70 % из них – промышленные. Доля импортозамещающих проектов в проектном портфеле Агентства составляет 40 %.

Проекты отраслевых лидеров в общей сложности более чем на 65 млрд рублей реализуются, в том числе, на площадках трех наиболее успешных индустриальных парков Ростовской области – Новоалександровского, Красносулинского и Грушевского.

Эти индустриальные парки были созданы Агентством инвестиционного развития Ростовской области без каких-либо преференциальных режимов и бюджетных инвестиций. К настоящему времени в Новоалександровском индустриальном парке построен гринфилд, запущены 4 завода с общим объемом инвестиций свыше 20 млрд рублей, в Красносулинском индустриальном парке реализуются проекты более чем на 30 млрд рублей. В 2025 году здесь началось строительство второго завода каменной ваты компании "ТехноНИКОЛЬ".

В станице Грушевской Аксайского района локализованы проекты более чем на 15 млрд рублей. В 2025 году здесь реализовывались сразу два новых проекта: новое производство кормов для домашних животных и первый в Ростовской области логистический проект "Ромекс Групп" с инвестициями 4 млрд рублей.

Также в числе пусковых проектов 2025 года – крупнейший в России и Европе завод по переработке льна и производству льняного масла компании "ACBA" в Азовском районе, завод безалкогольных напитков группы компаний "Лидер" (юрлицо в Ростовской области – "Мастер") мощностью более 200 млн литров в год в Аксайском районе, завод компьютерной техники компании "Бештау" в Ростове-на-Дону и другие. Ряд компаний, которые Агентство привело в регион, в 2025 году локализовали свои проекты на территории ОЭЗ "Ростовская", ТОР "Гуково".

Напомним, Агентство инвестиционного развития Ростовской области – первая в России специализированная организация, которая от имени субъекта РФ ведет поиск инвесторов по всему миру, локализует их проекты в регионе и сопровождает в режиме "единого окна".

Опыт Агентства неоднократно признавался передовым в России, его перенимали многие субъекты РФ. В ноябре 2012 года, по итогам Госсовета по теме инвестиций под председательством Президента России Владимира Путина, было рекомендовано создать аналогичные агентства во всех регионах страны. В 2024 и 2025 годах Агентство инвестиционного развития Ростовской области вошло в число победителей Национальной премии "Лидеры инвестиционного развития", проводимой под патронатом Минэкономразвития РФ.

**Для справки:** Название компании: ACBA, ООО (ИНН 6162077054) Адрес: 344002, Россия, Ростовская область, Ростов-на-Дону, ул. 1-я Луговая, 3б, офис 114б Телефоны: +78632618100 Е-Mail: [info@asvacorp.ru](mailto:info@asvacorp.ru) Web: <http://asvacorp.ru> Руководитель: Литовка Виталий Андреевич, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Производственная компания Лидер, ООО (ПК Лидер) Адрес: 140032, Россия, Московская область, Люберецкий район, п. Малаховка, ул. Гаражная, 3 Телефоны: +74955019754; +74955019755 Е-Mail: [lider@liderco.ru](mailto:lider@liderco.ru) Web: <https://liderco.ru> Руководитель: Лиманский Андрей Николаевич, директор

**Для справки:** Название компании: ОЭЗ Ростовская (УК-НИП Сервис, ООО, ИНН 6150100333) Адрес: 346416, Россия, Ростовская область, Новочеркасск, Харьковское шоссе, 10 Телефоны: +78635215868; +79262123766; +78635215069 Е-Mail: [nipservice@mail.ru](mailto:nipservice@mail.ru); [priem@uknip.ru](mailto:priem@uknip.ru) Web: <https://uknip.ru/oez> Руководитель: Семёнов Дмитрий Анатольевич, исполнительный директор; Хохлов Вадим Юрьевич, директор УК ООО "НИП Сервис"

**Для справки:** Название компании: Корпорация ТЕХНОНИКОЛЬ (ТехноНИКОЛЬ, АО; ИНН 7706019704) Адрес: 129110, Россия, Москва, ул. Гиляровского, 47, стр. 5 Телефоны: +78006000565; +7(495)6600565; +7(495)9255575 Е-Mail: [info@tn.ru](mailto:info@tn.ru) Web: <https://www.tn.ru> Руководитель: Колесников Сергей Анатольевич, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Ромекс Групп, ООО Адрес: 350005, Россия, Краснодарский край, Краснодар, ул. им. Дзержинского, 100Т, пом. 2 Телефоны: +78612583661 Е-Mail: [info@romexgr.ru](mailto:info@romexgr.ru) Web: <https://romexgr.ru> Руководитель: Прокопенко Алексей Васильевич, президент группы компаний (INFOLine, ИА (по материалам Администрации) 23.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Индустриальные парки в Ростовской области оснастят солнечными станциями.

Индустриальные парки Ростовской области оснастят солнечными электростанциями для решения проблемы дефицита электроэнергии. Об этом сообщил директор агентства инвестиционного развития Ростовской области Игорь Бураков.





Проекты солнечной генерации реализует компания "Энтесус". По словам Буракова, это позволит предприятиям получать электроэнергию дешевле, чем из общей сети, и решит проблему дефицита мощностей.

"Операционная стоимость киловатт-часа там уже значительно ниже, чем в большой энергетике. При этом инвестор сам строит эту станцию на вашем участке. Никаких подключений не требуется", – пояснил глава комитета.

Бураков отметил, что сегодня предприятия, желающие построить завод с мощностью более пяти мегаватт, сталкиваются с большим количеством ограничений от системного оператора. Преодоление этих ограничений обходится в миллиарды рублей. В 2024 г. летом из-за перегрузки энергосистемы серьезно ограничивалась работа предприятий.

Солнечные станции будут выполнять роль газовой генерации, которая ранее помогала заводам в условиях дефицита мощностей. При этом для солнечной электростанции не требуется подвод газа или других коммуникаций. Он подчеркнул, что крупные предприятия с собственной солнечной генерацией будут добровольно снижать потребление из общей сети. Это повысит надежность всей энергосистемы региона.

"Мы, конечно, в первую очередь постараемся реализовать эти проекты в наших индустриальных парках", – заявил Бураков.

Он добавил, что губернатор Юрий Слюсарь встречался с министром энергетики РФ и они наметили планы по развитию солнечной энергетике в перспективе 5-10 лет.

**Для справки:** Название компании: [ЭНТЕСУС, ООО \(ИНН 9709104020\)](#) Адрес: 105064, Россия, Москва, ул. Земляной Вал, 9, помещ. 2/4 Телефоны: +74993905139 E-Mail: [info@entesus.ru](mailto:info@entesus.ru) Web: <https://entesus.ru/> Руководитель: Леонов Алексей Викторович, генеральный директор (Ведомости ЮГ 23.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Промышленное строительство СКФО

### Дагестан направит более 5 млрд руб. до 2029 г. на реализацию трех инвестпроектов в промышленности.

Дагестан в 2026-2028 годах планирует реализовать три инвестиционных проекта в сфере промышленности, общая сумма финансирования составит 5,1 млрд рублей, сообщает пресс-служба правительства республики. "Это проекты по организации производства листового стекла с мягким покрытием, расширению производства керамогранитной плитки и созданию высокотехнологичного производства многоцелевого четырехместного двухдвигательного самолета", - говорится в сообщении.

Отмечается, что в 2025 году Дагестан реализовал три инвестпроекта с общим объемом инвестиций 12,7 млрд рублей: ООО "Дагестан Стекло Тара", строительство индустриального стройкомплекса "Каспийск" и логистический комплекс Ozon. "Один из них - проект по модернизации и расширению цеха для производства стеклотары, отвечающей евростандартам, ООО "Дагестан Стекло Тара", в рамках которого запущены две производственные линии по производству облегченной стеклянной тары с повышенной прочностью, востребованной в пищевой промышленности, что обеспечит замещение импортируемой стеклотары", - приводятся в сообщении слова председателя правительства Дагестана Абдулмуслима Абдулмуслимова. Как сообщалось, в ноябре Ozon открыл первую очередь логистического комплекса на территории индустриального парка "Тюбе" близ Махачкалы (Дагестан).

Сообщалось также, что в январе ООО "Дагестан Стекло Тара" ввело новый цех по производству стеклотары. ООО "Дагестан Стекло Тара" является крупным поставщиком стеклянной тары на Северном Кавказе. 70-75% выпускаемой продукции реализуется на внутреннем рынке, 25-30% идет на экспорт. Ассортимент продукции насчитывает свыше 70 наименований.

**Для справки:** Название компании: [Дагестан Стекло Тара, ООО \(Дагстекло, Дагестанстеклотара\)](#) Адрес: 368670, Россия, Республика Дагестан, Дагестанские Огни, ул. Ленина, 7 Телефоны: +79882912157; +79884939707 E-Mail: [info@dagsteklotara.ru](mailto:info@dagsteklotara.ru) Web: <http://www.dagsteklotara.ru> Руководитель: Магомедов Патахудин Магомедаминович, генеральный директор

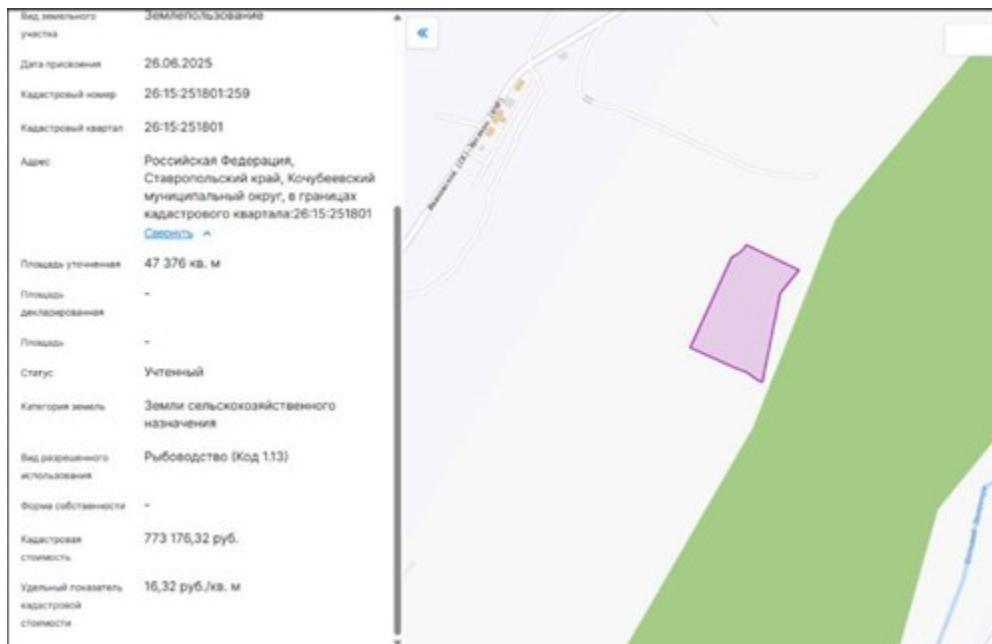
**Для справки:** Название компании: [Интернет Решения, ООО \(Торговая сеть OZON.ru\)](#) Адрес: 123112, Россия, г. Москва, Пресненская наб., 10, блок С, комплекс "Башня на набережной" Телефоны: +74952321000; +7(812)3371177 Факсы: +7(495)2321033 E-Mail: [pr@ozon.ru](mailto:pr@ozon.ru) Web: <https://www.ozon.ru> Руководитель: Эминов Руслан Бейбала Оглы, генеральный директор (Интерфакс - Россия 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Участок под разведение форели отдали без торгов в Ставропольском крае.

Участок земли в Кочубеевском округе передан в аренду для строительства инкубационного комплекса по выращиванию малька форели. Соответствующее распоряжение губернатора Владимира Пономарева появилось в открытых источниках. Речь идет о земельном участке площадью почти 4,7 гектара с кадастровым номером 26:15:251801:259. Он находится на землях сельскохозяйственного назначения, которые пока не разграничены между муниципалитетами и государством.





Землю передали в аренду компании "Речные ресурсы" без проведения торгов — это предусмотрено местными законами и постановлениями губернатора, а также поддержано координационным советом по развитию инвестиций в регионе. Министерству имущественных отношений края поручено оформить все документы для передачи участка, а компания должна следовать требованиям земельного законодательства. Ранее "Блокнот" писал, что еще 4 гектара земли на выезде из Ставрополя отдали под строительство полумиллиардного завода. Администрации краевой столицы рекомендовали предоставить фирме землю в аренду без проведения торгов. (bloknot-stavropol.ru) (24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**"На территории региона реализуется более 50 инвестиционных проектов общим объемом 130 млрд рублей".**  
**"КоммерсантЪ-Кавказ". 24 декабря 2025**

**Глава Северной Осетии — Алания Сергей Меняйло — об экономическом потенциале республики**

Главными отраслями экономики Республики Северная Осетия — Алания на сегодняшний день остаются обрабатывающие производства, АПК, производство стройматериалов, энергетика, туризм и логистика. Реализуются инвестиционные проекты общим объемом порядка 130 млрд руб., осваиваются инновационные производства, налаживается экспорт. Основным расходным обязательством бюджетной политики РСО-Алания остается социальная сфера. Об этом и многом другом — в интервью Guide "Итоги года. Северный Кавказ" рассказал глава Республики Северная Осетия — Алания Сергей Меняйло.

**GUIDE:** Какие главные итоги 2025 года в жизни республики вы могли бы назвать в первую очередь?

**СЕРГЕЙ МЕНЯЙЛО:** Каждый год у нас по-своему получается яркий и богатый на хорошие события. Так, в текущем году в Северной Осетии мы создали Центр по поиску без вести пропавших и погибших военнослужащих в зоне СВО. Его основная задача — дать людям правдивую информацию о том, что произошло с их близкими. Создание Центра позволит в том числе сократить время по сбору необходимого пакета документов для организации выплат, организации взаимодействия с воинскими частями по поиску без вести пропавших и погибших военнослужащих, которые находятся в "серой зоне".

Также в этом году мы дали старт республиканской образовательной программе для участников специальной военной операции "Доблесть Осетии". Программа является продолжением федерального проекта "Время Героев" и реализуется администрацией главы и правительства РСО-Алания совместно с Высшей школой государственного управления РАНХиГС. С участниками проекта сегодня работают преподаватели ведущих вузов, в качестве спикеров выступают руководители республиканских министерств и ведомств. Помимо лекций финалисты программы посещают предприятия и государственные органы власти. В итоге мы подготовим высококвалифицированных и компетентных руководителей из числа участников и ветеранов СВО для последующей их работы в органах государственной власти и местного самоуправления, а также в организациях и общественных объединениях региона.

Кроме того, в Северной Осетии запущен Всесезонный туристско-рекреационный комплекс "Мамисон". Этого события республика ждала почти 17 лет. В настоящее время там создана вся необходимая коммунальная и



дорожная инфраструктура: восстановлен тоннель и построены дороги, проложены коммунальные сети, обеспечено электроснабжение. Также доступны две канатные дороги, глэмпинги, гараж ратраков, заведения общественного питания, большая парковка на 460 машин, обеспечена сотовая связь. Гондольная канатная дорога "Калак — Зарамаг" протяженностью 3,3 км является самой длинной на Северном Кавказе. Работать комплекс будет как в горнолыжный сезон, так и в теплое время года. В будущем мы планируем продолжить создавать места размещения и наполнять курорт всей необходимой туристической инфраструктурой.

В настоящий момент на территории особой экономической зоны "Мамисон" зарегистрировано 10 резидентов с заявленным объемом инвестиций 16 млрд руб. Двое из них уже принимают гостей в формате экодеревни. На курорте работают ресторан, кафе и другие пункты питания, открыт прокат снаряжения. Согласно плану развития, здесь постепенно будет построено более 100 км трасс и 35 подъемников.

На базе республиканского лицея искусств в регионе открылась Школа креативных индустрий. Новое инновационное подразделение появилось в образовательном учреждении благодаря госпрограмме "Развитие культуры" и позволяет учащимся реализовывать творческие способности и получать практические навыки, которые станут важной ступенью в профессиональном будущем.

Если говорить о культурных событиях, то, пожалуй, самыми яркими из них в уходящем году стало проведение во Владикавказе 2-го Всероссийского театрального фестиваля "Вахтангов. Путь домой", а также — 7-го Международного музыкального фестиваля "Мариинский — Владикавказ". Это также одно из самых значимых культурных событий юга России. За годы проведения участниками площадки стали десятки музыкантов и коллективов с мировым именем.

**G: Улучшился ли за последние годы уровень жизни населения республики?**

**С. М.:** За 2022–2024 годы производство внутреннего регионального продукта (ВРП) Республики Северная Осетия — Алания увеличилось с 221,2 млрд до 303,9 млрд руб., темп роста составил 108,7%. В расчете на душу населения — на уровне 110,1%. По состоянию на 2023 год удельный вес республики в общем объеме ВРП страны составлял порядка 0,2%.

Лидирующие позиции по видам экономической деятельности в регионе занимают операции с недвижимым имуществом, сельское и лесное хозяйство, охота и рыбоводство, государственное управление и обеспечение военной безопасности, а также социальное обеспечение, торговля, ремонт автотранспорта, обрабатывающие производства и строительство. На эти отрасли приходится более 70% добавленной стоимости по республике.

Формирование республиканского бюджета осуществляется последние годы в сложных условиях, обусловленных текущей геополитической ситуацией и влиянием связанных с ней макроэкономических факторов. Но безусловным приоритетом при распределении бюджетных ассигнований продолжает оставаться их социальная значимость. Так, в структуре расходов на социально-культурную сферу направляется порядка 70% от общего объема расходов республиканской казны.

В приоритете — социальные выплаты и пособия, а также обеспечение населения качественными услугами социальной сферы. Так, на исполнение расходных обязательств по этому направлению направлено 10,9 млрд руб., или 96,6% от годовых назначений в текущем году. В том числе, например, в части лекарственного обеспечения в бюджете предусмотрен 1 млрд руб., из них 743,7 млн руб. — за счет республиканских средств.

**G: Каковы драйверы экономики республики?**

**С. М.:** Базовые отрасли экономики республики — обрабатывающие производства, АПК, производство строительных материалов, энергетика, туристско-рекреационный комплекс, транспортно-логистический комплекс. Если говорить о бюджетообразующих статьях доходов, то в этом году наибольший процент поступлений — более 40% от всех доходов — составили поступления по налогу на доходы физических лиц и на прибыль организаций. Замыкают тройку налоги по акцизам на нефтепродукты. Далее идут налоги, взимаемые в связи с применением упрощенной системы налогообложения, на имущество организаций, по акцизам на пиво и другие.

По предварительным данным, поступления по налоговым и неналоговым доходам консолидированного бюджета РСО-Алания за 2025 год оцениваются в сумме свыше 32 млрд руб.

**G: Какой объем инвестиционных проектов реализуется в регионе и на какую сумму?**

**С. М.:** На территории республики реализуется более 50 инвестиционных проектов общей стоимостью порядка 130 млрд руб. Планируется создать около 15 тыс. рабочих мест. Большинство проектов сосредоточено в таких ключевых сферах, как сельское хозяйство, туризм, промышленность и логистика.

Также, в соответствии с моделью экономического развития, в республике реализуются пять прорывных проектов, включающих в себя 11 подпроектов. Их общая стоимость — более 73,7 млрд руб., из которых около 57 млрд — внебюджетные средства. К 2030 году планируется создание более 3,7 тыс. новых рабочих мест.

По итогам третьего квартала 2025 года объем вложенных средств из внебюджетных источников нарастающим итогом составил 42,4 млрд руб. С начала реализации проектов создано около 2,2 тыс. рабочих мест.

Среди наиболее крупных инвестиционных проектов, реализуемых в регионе, могу назвать создание всесезонного туристско-рекреационного комплекса "Мамисон" с объемом инвестиций порядка 33 млрд руб., строительство тепличного комплекса "ТК Алания" с объемом инвестиций почти 18 млрд руб., закладку яблоневого сада интенсивного типа "Казачий Хутор" (более 12,5 млрд руб.), строительство распределительного центра ООО "ВБ



"Владикавказ" (12 млрд руб. и не менее 8 тыс. новых рабочих мест). Кроме того, в числе прорывных проектов — создание комплекса всесезонного тематического парка "Алания парк", создание производства комбинированных кормов "Русмодус-Фид", организация винопроизводства "Виноградарь Кавказа" и создание форелевого хозяйства "Остров Аквакультура".

**G: Расскажите об успехах промышленного комплекса РСО-Алания. Какие новые производства удалось запустить?**

**С. М.:** Об успехах в сфере производства ярче всего обычно говорит сухая статистика. Так вот, если в цифрах, то по итогам 10 месяцев текущего года объем отгруженных товаров промышленными предприятиями республики составил более 54,6 млрд руб., что на 8,8% выше прошлогоднего показателя за такой же период. Сюда включены добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства, обеспечение электроэнергией и так далее.

В настоящее время единственным финансовым инструментом поддержки на территории республики, показывающим высокую востребованность и эффективность, является Фонд развития промышленности. Общий объем средств, направленных на докапитализацию Фонда за 2022–2024 годы, составил 516,1 млн руб.

Важно отметить, что с 2023 года в республике реализуется федеральный проект "Производительность труда", входящий в состав нацпроекта "Эффективная и конкурентная экономика". В нем уже приняли участие семь предприятий разных отраслей промышленности и два медицинских учреждения. По данным Минэкономразвития РФ, промышленные предприятия — участники проекта в Северной Осетии превысили план на 25%, достигнув ежегодного прироста производительности более 5%.

Кстати, в регионе работают крупные предприятия по выпуску мебели премиум-класса. Некоторые из них осуществляют экспортные поставки продукции в ОАЭ, а в 2026 году планируют там официальное открытие шоурума.

Есть предприятия в сфере машиностроения и металлообработки. К примеру, Бесланский завод "Автоспецоборудование" специализируется на изготовлении и выпуске товаров народного потребления, детских и спортивных площадок, а также изготавливает сварные металлоконструкции. В 2026 году запланировано приобретение нового роботизированного оборудования и вывод продукции на экспорт.

Наш Вагоноремонтный завод им. Кирова в текущем году вел работу по освоению ремонта опытных образцов вагонов с бортовым напряжением 110В. В случае успешной сертификации производства в следующем году будет наложен серийный выпуск. Кроме того, на заводе ведется работа по освоению ремонта более современных колесных пар за счет собственных средств. Реализация этого этапа проекта позволит увеличить загрузку колесно-роликового участка и улучшить финансовые показатели.

Есть у нас единственный в ЮФО и СКФО завод по производству конвекторов отопления. В 2025 году предприятие приступило к созданию смарт-конвектора с новым способом регулирования теплоотдачи, который основан на применении цифровых технологий и беспроводной связи.

В сфере легкой промышленности один из ведущих производителей термоклеевых материалов на территории СНГ — ООО "Аметист". Предприятие, обладающее собственными инновационными технологиями измоля полимеров криогенным методом и их нанесения на рулонные материалы. Уникальные возможности оборудования в 2025 году позволили предприятию разработать новые виды продукции, многие из которых не имеют мировых аналогов.

В текущем году завершен капитальный ремонт в производственном здании обособленного подразделения АО "БТК групп" во Владикавказе. На фабрике отшивается профессиональная форменная и специальная одежда.

Благодаря имеющимся запасам нерудных материалов динамично развивается индустрия стройматериалов, которая представлена организациями по производству кирпича, бетона, известняка, железобетонных изделий, песчано-гравийных смесей, доломита, металлических конструкций.

Активно функционируют предприятия по изготовлению модульных домов из металлокаркаса с обшивкой из композитных панелей различных цветов и фактур с полной внутренней отделкой для глэмпинг-отелей и частного домовладения, без капитального строительства и сборки на месте. Используются готовые интерьерные решения, включающие мебель, технику, текстиль и декор. Сегодня данное направление весьма востребовано в связи с развитием туристической отрасли.

Мы развиваем также стекольную промышленность, используя в производстве местное сырье (доломит) для выпуска стеклянной тары.

**G: Какая работа в регионе ведется по привлечению туристов?**

**С. М.:** В этом году в республике сняли один из выпусков тревел-шоу "Поехали!" для Первого канала, в котором знакомили с достопримечательностями, обычаями и традициями региона. Вышел также цикл сюжетов о Северной Осетии для научно-познавательной программы "Знание — сила" на Пятом канале. При поддержке Минэкономразвития РФ на территории республики прошел спортивный марафон по многодневному беговому путешествию "Кавказ ультра трейл 2025" (Caucasus Ultra Trail 2025). Событие собрало спортсменов из 27 регионов России. Главная цель соревнований — познакомить участников с природой, культурой и историей народов Северного Кавказа.

Организовали блог-тур участников Всероссийской премии молодых блогеров и журналистов "ШУМ", цель которого — показать Северную Осетию, ее уникальность и красоту, привлечь внимание молодежи к развитию



регионов страны. В республике создан туристический портал "Открой Осетию", призванный систематизировать достоверную информацию о туристическом потенциале региона. Для удобства гостей республики в Туристско-информационном центре появилась возможность отправиться в виртуальное путешествие с помощью VR-очков. Помимо этого, на полях различных туристических форумов нами заключен ряд соглашений о сотрудничестве с туристическими центрами Минска, Санкт-Петербурга и других городов.

**G: Какие планы вы строите для себя как руководителя региона по дальнейшему развитию республики? Какой может быть РСО-Алания спустя 10-20 лет?**

**C. М.:** Вопрос, не предполагающий иных вариантов ответа, кроме как — успешной, процветающей, комфортной для жизни наших сограждан. И поверьте, мы делаем все для того, чтобы это стало возможным. Безусловно, санкции и та непростая ситуация, в которой мы находимся на протяжении уже долгого периода, вносят свои корректизы в эти планы. Но мы ищем новые пути развития и совершенствуем лучшие инструменты, которые по-прежнему есть в нашем распоряжении.

**Для справки:** Название компании: *РВБ, ООО (ранее Вайлдберриз, ООО) (Торговая сеть Wildberries)* Адрес: 142715, Россия, Москва, ул. Ленинская Слобода, 26, к. 3 Телефоны: +74957755505; +7(800)1007505; +7(812)3090045; +74957881590; +74956637296 Е-Mail: [pr@wildberries.ru](mailto:pr@wildberries.ru); [partners@wildberries.ru](mailto:partners@wildberries.ru) Web: <https://www.wildberries.ru> Руководитель: Мирзоян Роберт Георгиевич, генеральный директор; Ким Татьяна Владимировна, соосновательница Wildberries RUSS, генеральный директор Wildberries

**Для справки:** Название компании: *Аметист, ООО (ИНН: 7734447483)* Адрес: 117393, Россия, Москва, ул. Новаторов, 6 Телефоны: +74954894922 Е-Mail: [info@magazin-krasoti.ru](mailto:info@magazin-krasoti.ru) Web: [magazin-krasoti.ru](https://magazin-krasoti.ru) Руководитель: Гусева Светлана Михайловна, Генеральный директор

**Для справки:** Название компании: *БТК групп, АО* Адрес: 192241, Россия, Санкт-Петербург, Пражская ул., 10 Телефоны: +7(812)2445510; +7(495)2284960 Е-Mail: [office@btcgroup.ru](mailto:office@btcgroup.ru); [pr@btcgroup.ru](mailto:pr@btcgroup.ru) Web: <https://btcgroup.ru> Руководитель: Подопригорин Андрей Алексеевич, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: *Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, ФГБОУВО (РАНХиГС)* Адрес: 119571, Россия, Москва, пр. Вернадского, 84, стр. 1 Телефоны: +74999569999; +7(499)9569969; +7(499)9569068; +7(495)4348389 Факсы: +7(495)4332485 Е-Mail: [information@ranepa.ru](mailto:information@ranepa.ru); [press@ranepa.ru](mailto:press@ranepa.ru); [rector@ranepa.ru](mailto:rector@ranepa.ru) Web: [www.ranepa.ru](http://www.ranepa.ru) Руководитель: Мас Владимир Александрович, ректор (Коммерсантъ 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## Шерсть горит, баранина улетает: как юг России удерживает 70% овец страны. "Эксперт Юг". 24 декабря 2025

За последние пять лет поголовье овец и коз в России сократилось почти на 4 млн голов. Однако ключевые аграрные регионы Юга и Северного Кавказа – Дагестан, Калмыкия, Астраханская область и Ставрополье – вопреки общей тенденции удерживают многомиллионное поголовье, формируя свыше 70% общероссийского стада. Их устойчивость обеспечивают природные пастбища, высокая доля сельского населения и растущий экспорт баранины.

В России в последние пять лет во всех категориях хозяйств снижается поголовье мелкого рогатого скота (МРС). Об этом в октябре на форуме в Махачкале заявила замдиректора департамента животноводства и племенного дела Минсельхоза Маргарита Александрова. Если в 2020 году в стране насчитывалось 21,6 млн голов, то к концу 2025 года количество овец и коз, по прогнозам ведомства, составит 17,6 млн голов. А по сравнению с прошлым годом поголовье сократилось на 1,5 млн.

Лидеры по поголовью и производству МРС в России — Дагестан, Астраханская область, Кабардино-Балкария и Карачаево-Черкесия, заявили в федеральном ведомстве. Наибольшая положительная динамика по итогам первого полугодия отмечена в КБР, где прирост составил 12,8%, заявили в федеральном Минсельхозе. При этом отрасль в целом балансирует на грани рентабельности из-за коллапса рынка шерсти и хронического дефицита чабанских кадров.

### **Опора отрасли: как южные регионы-лидеры удерживают и наращивают поголовье**

Как рассказали "Эксперту Юг" в Национальном союзе овцеводов, несмотря на однозначное лидерство южных регионов, тенденция к сокращению поголовья в целом отмечается и здесь. По состоянию на 1 октября поголовье овец и коз в ЮФО составляет 4,85 млн голов (это на 6,9% меньше аналогичного периода 2024 года), в СКФО – 8,4 млн голов (на 1,8% меньше аналогичного периода 2024 года).



Для всех, как для себя!



Больше всего сократилась численность МРС за год в Ростовской области – на 28,5%, до 625 тыс. голов. По данным Минсельхоза области на 1 ноября, их число составило 602 тыс. голов. Такая негативная тенденция в регионе, как пояснили "Эксперту Юг" в ведомстве, сформировалась из-за уменьшения кормовой базы, обусловленной ЧС природно-климатического характера, и сокращения площадей под кормовыми культурами.

"Динамика численности поголовья и состояние отрасли в целом связаны со многими факторами. Среди них критический дефицит чабанских кадров на селе, невостребованность шерсти отечественными предприятиями легпрома и, как следствие, ее убыточность, а также недостаточная господдержка", — считают в Национальном союзе овцеводов.

В лидерах по поголовью и производству баранины остаются те южные регионы, в которых наибольший процент сельского населения. Играют на пользу развития отрасли также географические и климатические условия, которые не позволяют заменить животноводство растениеводством и при этом делают пастбищное овцеводство наименее затратным. Значение имеет и востребованность баранины на внутреннем региональном рынке – во многих регионах СКФО и ЮФО она является одним из основных видов мяса, уступая лишь мясу птицы.

Многие южные регионы держат показатели примерно на уровне прошлых лет, а некоторые даже наращивают. По данным Национального союза овцеводов, абсолютным лидером в стране по поголовью МРС является Дагестан. В республике насчитывается 4,8 млн голов, в Калмыкии – 1,4 млн, в Астраханской области – 1,29 млн. В Астраханской области овцеводство является ведущим направлением отрасли животноводства, отметили в местном Министерстве сельского хозяйства. Регион сохраняет численность поголовья овец и коз на протяжении многих лет. Совокупная доля в общероссийском поголовье овец и коз составляет 6,7% в РФ и 26,4% в ЮФО.

Последние три года стабильным во всех категориях хозяйств остается и поголовье овец и коз в Ставропольском крае – более 1 млн. голов. Здесь находятся 12 племенных хозяйств, а также самый крупный в СКФО козий молочный комплекс, который производит молочную продукцию из собственного козьего молока – ООО "КМК Надеждинский", основанный в 2017 году. Выручка предприятия, по данным системы СПАРК, в 2024 году составила 276,8 млн рублей.

В регионе заявлены и новые инвестиционные проекты. В Предгорном районе Ставрополья реализуется крупный проект селекционно-генетический центр племенного овцеводства на 3,6 тыс. голов МРС мясного направления. ГК "Дамате" инвестирует в него 1,1 млрд рублей. Как рассказали "Эксперту Юг" представители компании, в эксплуатацию уже введена первая очередь центра – племенная овцеводческая ферма на 1,8 тыс. голов. Вторая ферма на 1,8 тыс. голов готова к вводу в эксплуатацию, и в ближайшее время ожидается официальное открытие.

"Центр позволит создать лучший генофонд российских овец при помощи новейших технологий в области генетики, селекции и воспроизводства, снизить зависимость от импорта племенной продукции, планомерно развивать мясное направление в овцеводстве", — рассказали в компании.

Удалось нарастить численность поголовья овец и коз в хозяйствах всех категорий в Кабардино-Балкарии. По состоянию на 1 ноября их количество составило 434,9 тыс. голов (102,4% к аналогичному периоду 2024 года). Положительная динамика наблюдается все последние три года.

"Положительная динамика в овцеводстве связана прежде всего с мерами государственной поддержки, которая предоставляется на содержание племенного маточного поголовья овец и коз и товарного поголовья овец и коз, а также на один килограмм реализованного мяса овец и коз", — отметили в региональном Минсельхозе.

В Карачаево-Черкесии по состоянию на 1 октября насчитывается около 1 млн голов МРС, что примерно на 100 тыс. меньше, чем на конец прошлого года. Но, как пояснили в республиканском министерстве сельского хозяйства, снижение это плановое. Оно обусловлено целенаправленной работой по обновлению стада.

"Часть животных была выбракована и заменена более продуктивными породами, что позволяет повысить объемы производства продукции овцеводства", — заявили в ведомстве.

### **Экспорт баранины растет, внутренний спрос падает**

Баранина остается ключевым продуктом овцеводства в России: за последние пять лет ее производство в КФХ увеличилось на 7%, а в сельхозорганизациях – почти на 14%. В 2024 году выпуск баранины составил 437 тыс. тонн. Такие же показатели ожидаются и по итогам 2025 года.

Кандидат экономических наук, доцент кафедры международного бизнеса Финансового университета при Правительстве РФ Евгений Сумароков отмечает, что по прогнозам спрос на баранину на мировом рынке будет расти примерно на 1,8% в год, особенно на таких рынках, как Ближний Восток, Азия и Европа. И у России есть все шансы укрепить свои позиции.

Мясокомбинаты и предприятия по заботе овцем, которые создаются и созданы в овцеводческих регионах, ориентированы в основном на экспорт халяльной продукции в страны Ближнего Востока. По данным агентства EMeat, за январь–май 2025 года экспорт баранины из России в страны дальнего зарубежья увеличился на 37% и составил 18,9 тыс. тонн. Основное направление поставок – Саудовская Аравия (81,6% объема). Активно поставляют баранину южные регионы также в Иран и ОАЭ. Например, в 2023 году Ставропольский край нарастил объем экспорта баранины в семь раз. Астраханская область готовится начать поставки этого вида мяса в африканский Габон.



Примечательно, что в топ-100 крупнейших компаний СКФО по итогам 2024 года вошел завод по производству баранины ООО "Кавказ-мясо" (входит в ГК "Дамате") мощностью 25 тыс. тонн в год, открытый в 2022 году. За шесть месяцев 2025 года предприятие увеличило экспорт баранины на 61% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

Еще один завод по убою и переработке баранины "Дамате" построит в Ставропольском крае – соглашение о реализации проекта было подписано с краевыми властями в мае 2025 года. Сейчас разрабатываются фор-проект и технические условия для подключения к инженерным сетям.

В Ростовской области реализуются инвестиционные проекты группой агропредприятий "Ресурс", которая развивает кластер по производству баранины. На сегодняшний день овцекомплексы работают в Морозовском, Милютинском и Белокалитвинском районах с общим поголовьем 26 тыс. голов овцематок.

В 2025 году на предприятии были введены новые мощности: централизованный фидлот (площадка для интенсивного заключительного откорма скота) на 30 тыс. голов и три площадки для содержания маточного поголовья по 12 тыс. голов каждая. Также завершены модернизация мясоперерабатывающего комбината и строительство комбикормового завода. В региональном Минсельхозе планируют в результате реализации проекта до 2027 года выйти на 54 тыс. голов маточного стада и 96 тыс. молодняка на откорме, а мощность комбината нарастить до 5 тыс. тонн баранины в год.

Как рассказывает начальник информационно-аналитического отдела Национального союза овцеводов Елена Осычкина, спрос на баранину в России есть, и ограничен он, по большей части, только ценой, так как не доступен многим россиянам. Отчасти поэтому потребление этого вида мяса в стране составляет 1,4 кг в год на душу населения, при том, что Минздрав рекомендует в качестве рациональной нормы потребления 5 кг баранины.

"Спрос на мясо нестабилен. В прошлом году и цены были хорошие, и покупатели в очередь стояли, а сейчас у нас 2 тысячи голов стоят на мясо, и никто не покупает. Сложно сказать, с чем это связано, но не покупают обычно по двум причинам: либо слишком высокие цены, либо слишком низкая покупательская способность у населения. Не все могут, наверное, позволить себе баранину", – рассказывает директор СПК "Племзавод "Ромашковский" Владимир Аноприенко.

Его предприятие, расположеннное в Волгоградской области и основанное еще в 1946 году, реализует мясо и шерсть, но в первую очередь является производителем племенной продукции. Здесь в результате многопородного скрещивания в свое время была выведена волгоградская тонкорунная мясошерстная порода овец. Сегодня на племзаводе содержится 32 тыс. голов.

Аноприенко отмечает, что отпускная оптовая цена на мясо колеблется в пределах 300-420 рублей за килограмм. Если продавать "живком", то есть целым бараном, то выходит где-то 180-190 рублей за килограмм живого веса. При этом на розничном рынке баранину реализуют уже по 2 тыс. рублей за килограмм.

О проблеме волатильности рынка баранины говорит и Евгений Сумароков: цены могут существенно колебаться в зависимости от внутреннего спроса, динамики экспорта и мировых цен на мясо.

### Руно больше не золотое

Ситуация с овечьей шерстью в России сложная. Все дело в высокой себестоимости производства при низкой закупочной цене на сырье. И если тонкая мериносовая шерсть идет за рубеж, где высоко ценится, то полутонкая, полугрубая и грубая не востребована даже внутри страны, рассказывают эксперты. Фабрики предпочитают использовать китайский топс – промытую прочесанную шерстяную ленту, из которой делают нить.

В конце ноября первый замглавы Минсельхоза РФ Елена Фастова заявила, что в стране производится 43 тыс. тонн шерсти в год, часть которой идет на экспорт в Китай, Индию и Латинскую Америку. При этом лишь треть сырья перерабатывается в ткани, а многие производители нерентабельны. В СМИ в течение последних пяти лет регулярно появляются сообщения о том, как фермеры сжигают шерсть вместо того, чтобы отдавать ее на реализацию.

"Действительно, многие фермеры сжигают полутонкую и грубую шерсть. Эти рынки шерсти, к сожалению, у нас вообще не существуют. За два килограмма максимум дают 25 рублей, а для того, чтобы острить эти два килограмма, надо заплатить 180-200 рублей за голову. Получается, бизнес в минус. Мы производим высококачественную тонкую мериносовую шерсть, и в этом году вышли в ноль. Продавали по 180 рублей", – рассказывает Владимир Аноприенко.

Потребность фабрик в натуральном текстильном сырье из года в год снижается из-за роста производства синтетических волокон, отмечает председатель дагестанского СХК "Агрофирма "Согратль" Абдурахман Чураев. По его словам, закупочные цены на тонкую и полутонкую шерсть снизились со 120 руб. за килограмм в 2018 году до 30 руб. в 2024 году. В тоже время затраты на стрижку овец за этот период наоборот выросли в шесть раз.

В Национальном союзе овцеводов говорят, что разведение тонкорунных овец и производство тонкой шерсти – это затратный процесс, требующий достаточно большого поголовья овец, в том числе высокооцененного генетического материала, а также наличия специалистов-селекционеров, опытных стригалей и классировщиков, а с кадрами в отрасли настоящая беда. Из-за этого даже в ведущих племенных заводах производство шерсти без господдержки если не убыточно, то имеет нулевую рентабельность.

Признают проблему в отрасли и региональные минсельхозы. В астраханском ведомстве отметили, что в регионе численность поголовья овец тонкорунных и полутонкорунных пород ежегодно снижается и в настоящее время



составляет около 1,1 тыс. голов (при общем числе в 1,29 млн голов). Это связано, как пояснили в министерстве, с особенностями содержания в части кормовой базы и рисками в реализации шерсти. Примерно об этих же проблемах говорят и в ставропольском Минсельхозе, отмечая высокие затраты на содержание животных. Правда, в ведомстве уверены, что эти проблемы нивелируются мерами государственной поддержки.

Но сами овцеводы говорят о другом: господдержка помогает отрасли не умереть, но не стимулирует развитие.

"Ситуация в отрасли наглядно демонстрирует, что господдержки, оказываемой овцеводству на протяжении последний лет недостаточно. За 9 лет поголовье снизилось почти на 6 млн голов. Несмотря на имеющуюся племподдержку, количество племхозов в стране за тот же период сократилось на 39%. Субсидии на тонкую и полутонкую шерсть в нынешнем их виде не могут стимулировать ее производство. Национальный союз овцеводов изначально предлагал ввести дифференциацию размера государственной поддержки (субсидий) за тонкую шерсть в зависимости от ее качества и тонины. Пока же средства выделяются, а тонкой шерсти в 2023 году произведено 20 тыс. тонн, в 2024 году – 18,22 тыс. тонн, в 2025 году, по оценке ВНИИОК и Национального союза овцеводов, — 17 тыс. тонн", — говорит Елена Осычкина.

До 2025 года существовал еще один вид господдержки – на товарное маточное поголовье. В нынешнем году Минсельхоз принял решение об исключении из мер поддержки единой субсидии маточного товарного поголовья овец и коз с перераспределением средств на реализацию овец и коз на убой.

Сегодня в России рассматривается возможность вывода шерсти на биржевые торги. По словам Елены Фастовой, эта мера предусмотрена "дорожной картой" развития отрасли, утвержденной в мае.

"Мы должны наладить кооперативы, которые будут собирать качественное сырье для поставки в переработку, сделать шерсть биржевым товаром, над этим тоже работаем, продвигать бренд "Шерсть России" и сделать долгосрочные договоры между производителями и переработчиками", — заявила она в конце ноября.

Отдельно Фастова отметила работу с Белоруссией, где сегодняшний обмен шерстью на пряжу может перерасти в "кооперацию полного, замкнутого цикла".

Производители инициативу поддерживают, но говорят, что для развития отрасли этого недостаточно. Пока же овцеводы юга России продолжают держать многомиллионное поголовье вопреки жестким условиям рынка, доказывая, что даже в условиях, когда руно давно перестало быть золотым, отрасль способна выживать и развиваться. Но для настоящего рывка нужны новые меры и инвестиции.

**Для справки:** Название компании: Группа агропредприятий Ресурс (ГАП Ресурс) Адрес: 119435, Россия, Москва, переулок Большой Саввинский, 11, эт. 4, пом. 1 Телефоны: +78007009039; +7(495)7488331 Факсы: +7(495)7417021  
E-Mail: [info@gap-rs.ru](mailto:info@gap-rs.ru); [hotline@gap-rs.ru](mailto:hotline@gap-rs.ru); [pr@gap-rs.ru](mailto:pr@gap-rs.ru) Web: <https://www.gapresurs.ru> Руководитель: Наурузов Виктор Борисович, председатель Совета директоров (Эксперт Юг 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Промышленное строительство УрФО

### Две компании готовятся стать резидентами "Титановой долины" (Свердловская область).

Экспертный совет особой экономической зоны "Титановая долина" одобрил реализацию двух инвестиционных проектов. В "Титановой долине" появятся высокотехнологичные производства бескислородной меди и мелющих шаров.

"Реализация двух новых инвестиционных проектов на площадках "Титановой долины" - очередное подтверждение востребованности нашей особой экономической зоны. Компании, претендующие на получение статуса резидента ОЭЗ, планируют создать современные и высокотехнологичные производства, которые значительно усилият такие традиционные отрасли Свердловской области как металлургия и горнодобывающая промышленность", - рассказал и.о. заместителя губернатора Свердловской области - министра инвестиций и развития Свердловской области Дмитрий Ионин.

На площадке ОЭЗ в Верхней Салде компания ООО "Бауман ИнноМет" планирует реализовать проект по созданию высокотехнологичного производства бескислородной меди. Объем заявленных инвестиций более 310 миллионов рублей. Будет создано 48 новых рабочих мест. Инвестором проекта выступает компания Trading company Industria HK Limited (Гонконг, КНР), имеющая опыт поставок данных материалов на рынки КНР и Турции.

Проект предполагает запуск производства катанки и шины из бескислородной меди для предприятий машиностроения и производителей полупроводников.

На площадке "Алапаевск" завод "Нейвасталь" планирует реализовать инвестиционный проект по созданию производственного комплекса по выпуску мелющих стальных шаров. Объем заявленных инвестиций более 26,3 миллиарда рублей. Будет создано более 400 новых рабочих мест.

Проект будет способствовать реализации стратегии по импортозамещению зарубежных кованых помолочных стальных шаров, которые применяются для дробления и измельчения руды в шаровых мельницах обогатительных фабрик горнодобывающих компаний. Производительность завода составит 290 тысяч тонн в год мелющих шаров.

После утверждения проектов эксперты советом документы будут направлены в Минэкономразвития РФ для присвоения статусов "резидент".

Бизнес-инициативы отвечают задачам национального проекта "Эффективная и конкурентная экономика".

Ранее губернатор Свердловской области Денис Паслер сообщил, что в "Титановой долине" зарегистрировано 25 компаний-резидентов. В создание производственных площадок резидентами вложено свыше 50 миллиардов рублей. Создано более 5,7 тысячи рабочих мест. В бюджеты всех уровней в виде налогов, страховых взносов и таможенных пошлин от производственной деятельности резидентов поступило 24,8 миллиарда рублей.

**Для справки:** Название компании: Особая экономическая зона Титановая Долина, АО (ОЭЗ Титановая Долина, ИНН 6670376352) Адрес: 620075, Россия, Свердловская область, Екатеринбург, ул. Малышева, 51, оф. 2102 Телефоны: +73432435583 E-Mail: [welcome@titanium-valley.com](mailto:welcome@titanium-valley.com) Web: <http://titanium-valley.com> Руководитель: Антипов Андрей Иванович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Формат-ЕК, ООО (ИНН 6670246970, проект Нейвасталь) Адрес: 620075, Россия, Свердловская область, Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, 52, подъезд 5, 6 этаж, офис 601 Телефоны: +79126223722; +79933454116; +73433652911; +73432218950 E-Mail: [n.trubchaninov@format-ek.ru](mailto:n.trubchaninov@format-ek.ru); [n.shelehova@format-ek.ru](mailto:n.shelehova@format-ek.ru); [info@format-ek.ru](mailto:info@format-ek.ru) Web: <https://neivasteel.ru/> Руководитель: Лебедев Денис Дмитриевич, директор

**Для справки:** Название компании: Бауман ИнноМет, ООО (ИНН 6623148214) Адрес: 624760, Россия, Свердловская область, м. о. Верхнесалдинский, Верхняя Салда, ул. Владислава Тетюхина, зд. 1/1, помещ. 112 E-Mail: [max-n80@mail.ru](mailto:max-n80@mail.ru) Руководитель: Ялунин Максим Александрович, генеральный директор (Правительство Свердловской области 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### ММК до 2029 года инвестирует в цифровые проекты 2,6 млрд рублей (Челябинская область).

В Магнитогорске на юбилейной V корпоративной конференции "ММК на пути цифровизации" были подведены итоги первого этапа стратегии цифровизации компании и представлены проекты второго этапа.





С 2025 по 2029 год ММК планирует инвестировать в цифровые проекты 2,6 млрд рублей с ожидаемым экономическим эффектом 3,1 млрд рублей. В числе крупных проектов, направленных на оптимизацию первого передела – цифровой двойник цеха подготовки аглошихты, цифровой угольный склад, а также проект по контролю за состоянием паллетного парка аглофабрики № 5.

Генеральный директор ПАО "ММК" Павел Шиляев напомнил, что инвестиции в реализацию первого этапа стратегии составили 3,9 млрд рублей, при этом получен накопительный экономический эффект в размере 6,8 млрд рублей. "Проекты цифровизации относятся к числу быстроокупаемых – средний срок окупаемости по ним составил менее 2,5 лет. Если говорить о проектах, которые принесли наибольший эффект, то, в первую очередь, следует назвать "Оптимальный чугун" и "Оптимизационное планирование". Суммарный экономический эффект по ним составил 3,2 млрд рублей", – отметил Павел Шиляев.

По традиции конференция завершилась награждением победителей корпоративной премии "Цифровой Олимп", отмечающей достижения сотрудников компании в реализацию стратегии цифровизации.

Лучшей идеей признана идея о разработке системы контроля состояния конвейерных лент в цехе подготовки аглошихты. Автором идеи выступил заместитель начальника цеха подготовки аглошихты Андрей Андреев.

Цифровой инициативой года признана автоматизированная система факторного анализа и мониторинга достижения плановых показателей первого передела. Цифровое решение направлено на повышение точности планирования работы доменного цеха за счет анализа численного влияния технологических параметров на удельный расход кокса и производство чугуна. Награда была вручена Ивану Прохорову, ведущему специалисту научно-технического центра (НТЦ).

В главной номинации "Цифровой проект года" была разработка цифровой модели установки ламинарного охлаждения стана 2500 горячей прокатки с интеграцией в MES-систему с целью прогнозирования теплового профиля полосы и предсказания структурного состояния готового проката ЛПЦ-4. Награду получил руководитель проекта, начальник лаборатории горячего проката НТЦ Павел Стеканов.

**Для справки:** Название компании: *Магнитогорский металлургический комбинат, ПАО (ММК, ИНН 7414003633)*  
Адрес: 455000, Россия, Челябинская область, Магнитогорск, ул. Кирова, 93 Телефоны: +73519247709 Факсы: +73519247309 Е-Mail: [infommk@mmk.ru](mailto:infommk@mmk.ru); [Gavrishev.ks@mmk.ru](mailto:Gavrishev.ks@mmk.ru) Web: <http://www.mmk.ru> Руководитель: Шиляев Павел Владимирович, генеральный директор (По материалам компании 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **Новый резидент ТОР "Снежинск" компания "ЛокалТех Инжиниринг" откроет сборку блоков питания для гематологических анализаторов (Челябинская область).**

Новым резидентом ТОР "Снежинск" стала компания "ЛокалТех Инжиниринг". В рамках инвестиционного проекта компания создаст производство по сборке блоков питания для гематологических анализаторов, а также будет заниматься реверс-инжинирингом и научно-исследовательскими работами.

Выпускаемые блоки питания обеспечат не только стабильную работу медицинского оборудования, но и помогут снизить совокупную стоимость его владения, повысить операционную эффективность и улучшить удобство для пользователей. По своим характеристикам продукция будет превосходить большинство аналогов и соответствовать лучшим мировым практикам.

Генеральный директор "Атом-ТОР" Николай Пегин отметил:

"Продукция нового резидента критически важна для гематологических анализаторов, поскольку напрямую влияет на точность и воспроизводимость результатов анализов, а значит – на качество лабораторной диагностики. Проект "ЛокалТех Инжиниринг" – яркий пример того, как резиденты ТОР "Снежинск" реализуют сложные технологические решения, укрепляя научный потенциал региона и страны".

Предприятие будет развивать кооперационные связи внутри ТОР с другими резидентами, тем самым формируя полноценные технологические цепочки на территории опережающего развития.

**Для справки:** Название компании: *Атом-ТОР, АО (ИНН 5254491182)* Адрес: 119180, Россия, Москва, ул. Большая Полянка, 15 Телефоны: +79685683268 Е-Mail: [yk@atomtor.ru](mailto:yk@atomtor.ru) Web: <http://atomtor.ru> Руководитель: Пегин Николай Анатольевич, генеральный директор



АТОМ-ТОР  
РОСАТОМ

**Для справки:** Название компании: *ЛокалТех Инжиниринг, ООО (ИНН 7447323237)* Адрес: 456770, Россия, Челябинская область, г. о. Снежинский, Снежинск, тер. площадка 31, 440 Телефоны: +79227571907 Е-Mail: [localtech@internet.ru](mailto:localtech@internet.ru) Руководитель: Пильщиков Александр Александрович, генеральный директор (Atomic-energy.ru 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)





## Промышленное строительство СФО

Глава Минпромторга России Денис Мантуров: к проекту Ангаро-Енисейского кластера в Сибири привлекут дружественные страны.

Зарубежные компании будут помогать при строительстве предприятий

Российские власти предусматривают привлечение крупных компаний из дружественных стран к участию в проекте по созданию кластера глубокой переработки критически значимых металлов в Ангаро-Енисейском макрорегионе в Сибири. Об этом заявил первый вице-премьер РФ Денис Мантуров в интервью телеканалу "Россия-24".

"Предусматривается привлечение крупных наших российских компаний, и нероссийских в том числе, то есть наших зарубежных партнеров из дружественных стран, по строительству предприятий, мощностей по переработке, в том числе редкоземельных металлов, по выделению концентратов оксидов для последующего использования, в том числе и в аддитивных технологиях", - сказал он.

Говоря об участии крупных российских компаний, Мантуров отметил, что было уже подписано девять соглашений. Среди таких компаний первый вице-премьер назвал "Норникель", "Русал", Highland Gold, а также госкорпорации "Росатом" и "Ростех".

Президент РФ Владимир Путин на "Итогах года" заявил, что прорабатывается создание Ангаро-Енисейского кластера переработки редкоземелей. Он также отметил, что выявляются компании, которые потенциально могут стать инвесторами.

### О кластере

Ранее секретарь Совета безопасности РФ Сергей Шойгу заявлял, что запуск первых объектов кластера глубокой переработки критических металлов в Ангаро-Енисейском макрорегионе планируется в 2027 году. Создание кластера предполагается на территориях Красноярского края, Иркутской области, Хакасии и Тувы. Его цель заключается в том, чтобы превратить ресурсный потенциал Сибири в источник устойчивого инновационного развития страны. Проект формирует экосистему, объединяющую добычу и переработку редких и редкоземельных металлов, разработку передовых материалов, микроэлектроники, энергетических решений и систем искусственного интеллекта - на базе тесного взаимодействия промышленности, науки и образования.

В Минприроды России сообщали ТАСС, что общие запасы 29 видов редких металлов в РФ составляют 658 млн тонн, среди них балансовые запасы 15 видов редкоземельных металлов учтены в объеме 28,5 млн тонн. Этих запасов хватит как для текущих потребностей экономики страны, так и на долгосрочную перспективу.

**Для справки:** Название компании: Горно-металлургическая компания Норильский никель, ПАО (ГМК Норильский никель, Норникель, NORILSK NICKEL, ИНН 8401005730) Адрес: 123100, Россия, Москва, 1-ый Красногвардейский пр-д, 15 Телефоны: +74957877667; +7(495)7855800 E-Mail: [gmk@nornik.ru](mailto:gmk@nornik.ru); [pr@nornik.ru](mailto:pr@nornik.ru) Web: <https://www.nornickel.ru> Руководитель: Пенни Гарет, председатель Совета директоров; Потанин Владимир Олегович, генеральный директор, председатель Правления, президент

**Для справки:** Название компании: Объединенная Компания РУСАЛ – Торговый Дом, АО Адрес: Российская Федерация, 121096, г. Москва, ул. Василисы Кожиной, д.1, этаж 7, помещение 1, комната 72 Телефоны: +74957205170; +7(495)7205171 Факсы: +7(495)7457046 E-Mail: [Press-center@rusal.ru](mailto:Press-center@rusal.ru) Web: [www.rusal.ru](http://www.rusal.ru) Руководитель: Соловьев Владислав Александрович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Ареал, МКАО (ранее Хайлэнд Голд, МКАО, ИНН 2540277272) Адрес: 123317, Россия, Москва, Пресненская наб., 10 Телефоны: +74954249521 E-Mail: [info@highlandgold.com](mailto:info@highlandgold.com) Web: <https://russdragmet.ru> Руководитель: Свиблов Владислав Владимирович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Государственная корпорация по атомной энергии Росатом (ИНН 7706413348) Адрес: 119017, Россия, Москва, ул. Большая Ордынка, 24 Телефоны: +74999494535; +74999494412; +74999494634; +74999494221 E-Mail: [info@rosatom.ru](mailto:info@rosatom.ru); [press@rosatom.ru](mailto:press@rosatom.ru) Web: <https://rosatom.ru> Руководитель: Лихачев Алексей Евгеньевич, генеральный директор; Киренко Сергей Владиленович, Председатель наблюдательного совета

**Для справки:** Название компании: Государственная корпорация Ростех (Госкорпорация Ростех; ИНН 7704274402) Адрес: 119048, Россия, Москва, ул. Усачева, 24 Телефоны: +74952872525 E-Mail: [info@rostec.ru](mailto:info@rostec.ru) Web: <http://rostec.ru> Руководитель: Чемезов Сергей Викторович, генеральный директор (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Комплекс по обработке ТКО на Байкальской природной территории введут в 2028 году (Иркутская область).

В Эхирит-Булагатском районе Иркутской области на Байкальской природной территории (входят озеро Байкал и водоохранная зона) будет построен современный комплекс по обработке, утилизации и захоронению отходов. Проект будет реализован в рамках нацпроекта "Экологическое благополучие", сообщил в своем Telegram-канале губернатор региона Игорь Кобзев. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2028 год.

Объект расположится на участке площадью 15,83 га и будет состоять из мусоросортировочного комплекса, участка мембранных компостирования и площадки захоронения ТКО.

Мощность сортировочного комплекса составит не менее 24 тыс. т отходов в год, мощность карт для захоронения ТКО – не менее 12 тыс. т в год, мощность утилизации участка мембранных компостирования биоразлагаемых отходов на объекте – не менее 8,4 тыс. т в год, ранее сообщили в министерстве природных ресурсов Приангарья.

Также, по словам Игоря Кобзева, новый полигон ТКО будет построен в Саянске. Он заменит устаревшие объекты в Зиминском районе. (Коммерсантъ 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## Новый резидент ТОР "Железногорск" компания "Умные машины" будет производить манипуляторы и складских роботов (Красноярский край).

Новым резидентом ТОР "Железногорск" стала компания "Умные машины". Предприятие планирует реализовать инвестиционный проект по созданию высокотехнологичного производства манипуляторов и складских роботов. Эта техника позволит автоматизировать производственные и логистические процессы, повысив их эффективность и снизив трудозатраты.



АТОМ-ТОР  
РОСАТОМ

"Ключевой принцип нашей работы — привлекать на территории именно высокотехнологичные проекты, которые закрывают реальные потребности промышленности. Проект "Умных машин" — это как раз тот случай: их роботы напрямую отвечают запросам предприятий на современную автоматизацию. Такой подход полностью соответствует стратегии "Атом-ТОР""", — отметил генеральный директор "Атом-ТОР" Николай Пегин.

**Для справки:** Название компании: *Атом-ТОР, АО (ИИН 5254491182)* Адрес: 119180, Россия, Москва, ул. Большая Полянка, 15 Телефоны: +79685683268 Е-Mail: [yk@atomtor.ru](mailto:yk@atomtor.ru) Web: <http://atomtor.ru> Руководитель: *Пегин Николай Анатольевич, генеральный директор*

**Для справки:** Название компании: *Умные машины, ООО (ИИН 2452051029)* Адрес: 662971, Россия, Красноярский край, г.о. ЗАТО город Железногорск, Железногорск, ул. Транзитная, зд. 7, к. 1, помещ. 2 Телефоны: +79676128884 Е-Mail: [smart-machines@ya.ru](mailto:smart-machines@ya.ru) Руководитель: *Александрова Наталья Вадимовна, директор (Atomic-energy.ru 23.12.25)*

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## Новый резидент ТОР "Железногорск" компания "АКВАЛИДЕР" откроет современное производство систем водоочистки (Красноярский край).

Новым резидентом ТОР "Железногорск" стала компания "АКВАЛИДЕР". Предприятие планирует реализовать инвестиционный проект по созданию современного производства комплексов водоочистки и очистки стоков для промышленных предприятий, муниципальных образований и объектов инфраструктуры.



АТОМ-ТОР  
РОСАТОМ

Продукция резидента обеспечит высокую эффективность очистки воды и стоков, экономическую выгоду для потребителей и короткие сроки внедрения.

"Этот проект не только способствует импортозамещению, но и выводит на рынок продукцию, которая полностью соответствует строжайшим международным экологическим стандартам. Мы видим большой потенциал в развитии этого производства и со своей стороны гарантируем всестороннюю поддержку компании "АКВАЛИДЕР" на каждом этапе реализации проекта", — отметил генеральный директор "Атом-ТОР" Николай Пегин.

Комплексы водоочистки — это интегрированные решения для автономной водоподготовки на удаленных объектах, вахтовых поселках и в отраслях, где нет доступа к централизованным сетям. Комплексы обеспечивают поставку качественной технической и питьевой воды. Комплексы очистки стоков — инженерные системы для глубокой очистки бытовых и хозяйствственно-бытовых сточных вод с целью их безопасного сброса в природу или повторного использования.



ТОР "Железногорск" создана 6 февраля 2018 года в соответствии с законом № 473-ФЗ. Зарегистрированы 23 резидента. Создано более 320 рабочих мест, вложено более 500 млн рублей инвестиций. Управляющая компания – АО "Атом-ТОР"; действует дочернее общество ООО "Атом-ТОР-Железногорск".

**Для справки:** Название компании: [Атом-ТОР, АО \(ИНН 5254491182\)](#) Адрес: 119180, Россия, Москва, ул. Большая Полянка, 15 Телефоны: +79685683268 E-Mail: [yk@atomtor.ru](mailto:yk@atomtor.ru) Web: <http://atomtor.ru> Руководитель: Пегин Николай Анатольевич, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: [АКВАЛИДЕР, ООО \(ИНН 2452051068\)](#) Адрес: 662971, Россия, Красноярский край, г.о. ЗАТО город Железногорск, Железногорск, ул. Южная, 53А Телефоны: +79082120666 E-Mail: [trunev@mail.ru](mailto:trunev@mail.ru) Руководитель: Трунева Елена Викторовна, генеральный директор (Atomic-energy.ru 23.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **Новый 25-й резидент ТОР компания "Русский профиль-Железногорск" усилит рынок отделочных материалов из алюминия и нержавеющей стали (Красноярский край).**

Новым резидентом ТОР "Железногорск" стала компания "Русский профиль-Железногорск". Предприятие планирует модернизировать производственную линию для выпуска алюминиевых порогов, аксессуаров для напольных покрытий, стеновых панелей и другой продукции из алюминия и нержавеющей стали, применяемой в строительстве и отделке. Для этих целей будет построен новый производственный корпус.



Модернизация позволит компании организовать полный цикл — от производства до самостоятельных продаж. Это повысит контроль качества, снизит издержки и увеличит маржинальность за счёт прямых продаж.

На полную мощность производственная линия сможет перерабатывать около 100 тонн алюминия и 10 тонн нержавеющей стали в месяц. Объём выпуска составит примерно 400–500 тысяч единиц продукции ежемесячно.

Компания стала 25-м резидентом ТОР "Железногорск".

**Для справки:** Название компании: [Атом-ТОР, АО \(ИНН 5254491182\)](#) Адрес: 119180, Россия, Москва, ул. Большая Полянка, 15 Телефоны: +79685683268 E-Mail: [yk@atomtor.ru](mailto:yk@atomtor.ru) Web: <http://atomtor.ru> Руководитель: Пегин Николай Анатольевич, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: [Русский профиль-Железногорск, ООО \(ИНН 2452030251\)](#) Адрес: 662977, Россия, Красноярский край, Железногорск, ул. Южная, 33 Телефоны: +73919760474 E-Mail: [info@rusprof.ru](mailto:info@rusprof.ru) Web: <https://rusprof.ru/> Руководитель: Шимохин Виталий Олегович, директор (Atomic-energy.ru 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **"Россети Сибирь" обеспечили электроэнергией новый животноводческий комплекс в Промышленновском районе Кузбасса.**

Энергетики филиала "Кузбассэнерго — РЭС" обеспечили мощностью животноводческий комплекс "Родная земля" в селе Окунево. Мощность присоединения составила 2 мегаватта. Ввод сельскохозяйственного объекта обеспечит прирост производства молока в регионе и позволит создать 400 новых рабочих мест в сельской местности.



Электроснабжение молочно-товарной фермы энергетики обеспечили, построив основную и резервную линии электропередачи напряжением 10 киловольт общей протяжённостью 1,5 км — установили 40 опор и два автоматизированных прибора учета электроэнергии.

Особое внимание уделили энергобезопасности агропромышленного объекта. В целях повышения надежности электроснабжения нового предприятия на основной линии электропередачи энергетики установили реклоузер. В случае аварийной ситуации устройство позволит оперативно отключить поврежденный участок сети и существенно сократить время восстановления электроснабжения. Для оперативного вывода в ремонт на нескольких участках линии электропередачи смонтированы пять разъединителей.

Первую очередь животноводческого комплекса на 3 350 голов намерены запустить уже в апреле следующего года. Проектная мощность составит 26,1 тысячи тонн молока в год, что даст прирост его производства в регионе на 9 % к уровню 2025 года. Также в состав молочно-товарной фермы войдёт специализированная площадка по выращиванию крупного рогатого скота молочных пород на 3 940 голов.



"Промышленновский муниципальный округ — это отличный пример развития сельского хозяйства. Здесь не осталось брошенных сельхозземель — все в обороте. Самое главное, что выпускаемая продукция есть на полках кузбасских магазинов. В ближайшие два года здесь появится новый современный животноводческий комплекс. Он позволит обеспечить продукцией собственного производства жителей Кузбасса, создать дополнительные рабочие места. В рамках государственной поддержки сможем возместить часть затрат на строительство объекта и на приобретение племенного поголовья", — сказал во время визита на объект губернатор Кузбасса Илья Середюк.

**Для справки:** Название компании: *Россети Сибирь, ПАО* Адрес: 660021, Россия, Красноярский край, Красноярск, ул. Бограда, 144А Факсы: +73912744125 E-Mail: [info@rosseti-sib.ru](mailto:info@rosseti-sib.ru) Web: <https://rosseti-sib.ru> Руководитель: *Дьячков Антон, генеральный директор*

**Для справки:** Название компании: *Молочно-товарная ферма Родная Земля, ООО (ИНН 4217147214)* Адрес: 652390, Россия, Кемеровская область-Кузбасс, Промышленновский р-н, с. Окунево, ул. Центральная, 73 Телефоны: +73844262443; +78006005825; +73845921685 E-Mail: [o.moloko14@mail.ru](mailto:o.moloko14@mail.ru); [mail@rdzm.ru](mailto:mail@rdzm.ru) Web: <http://www.rdzm.ru/> Руководитель: *Торланов Бауыржан Онгарович, генеральный директор (INFOLine, ИА (по материалам компании) 24.12.25)*

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **Омский завод литьевых пластмасс запустит линию по переработке одноразовой посуды.**

ООО "Омский завод литьевых пластмасс" планирует в 2026 году запустить новую линию, которая позволит перерабатывать и утилизировать одноразовую посуду после ее использования. "Сырье будем закупать у наших клиентов — сетей фастфуда и магазинов. Пластик будет перерабатываться в гранулы для непищевых изделий", — цитирует пресс-служба правительства региона технического директора завода Евгения Шагана. Такой материал не используют для пищевой упаковки, но из него делают ящики для рассады, тепличную пленку и стройматериалы, комментировал ранее генеральный директор предприятия Вячеслав Померанцев.

Отмечается, что на заводе уже запущена линия по переработке сырья во вторичную гранулу. В следующем году планируется дополнительно запустить новое оборудование для увеличения объема перерабатываемого сырья и производить гранулы более высокого качества. "Также мы работаем еще над одним проектом вместе с МГТУ им. Н.Э. Баумана — добавление таких гранул в дорожную смесь, что может повысить ее прочность и устойчивость к трещинам", — отметил Евгений Шаган.

ООО "Омский завод литьевых пластмасс" создано в 2022 году на базе пустующих железнодорожных мастерских. Предприятие производит пищевую тару и упаковку из полипропилена. Мощности завода составляют более 3 тыс. т продукции в год. Продукцию компания поставляет на рынки Сибири, Дальнего Востока, а также в Казахстан и страны Центральной Азии.

По данным сервиса Rusprofile, генеральным директором компании и ее единственным владельцем с момента основания является Владислав Померанцев. В 2024 году выручка общества составила 1,18 млрд руб., что почти в 100 раз превышает показатель 2023 года (11,8 млн руб.). Чистая прибыль достигла 134,7 млн руб. против 172 тыс. руб. годом ранее.

**Для справки:** Название компании: *Омский завод литьевых пластмасс, ООО (ОЗЛП, ООО, ИНН 5505070351)* Адрес: 644005, Россия, Омская область, Омск, Красный пер, 2 Телефоны: +74957300065 E-Mail: [info@ozlp.ru](mailto:info@ozlp.ru) Web: <https://ozlp.ru/> Руководитель: *Померанцев Владислав Вячеславович, генеральный директор (Коммерсантъ 26.12.25)*

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### **"Ареал" начинает проектировать завод по выпуску солей лития в Туве.**

Создание этого предприятия позволит создать предпосылки формирования цепочки производства конечной продукции от горно-обогатительного передела, добычи руды, отметил гендиректор группы Владислав Свиблов

Группа "Ареал" (бывшая "Хайлэнд голд") начинает проектировать гидрометаллургический завод по выпуску солей лития для систем хранения энергии в Туве в рамках Ангаро-Енисейского кластера, сообщил гендиректор группы Владислав Свиблов.

"Мы уже приступили сейчас к проектированию гидрометаллургического завода по переработке сподуменового концентрата из месторождения Тастыгское, которое также осваиваем в Туве. И продукцией этого предприятия будут чистые соли лития, которые будут использоваться для создания катодных материалов и систем промышленного хранения энергии", — сказал он в эфире телеканала "Россия-24".

По словам Свиблова, создание этого предприятия позволит создать предпосылки формирования цепочки производства конечной продукции от горно-обогатительного передела, добычи руды.



**Ареал**



**Для справки:** Название компании: *Ареал, МКАО (ранее Хайлэнд Голд, МКАО, ИНН 2540277272)* Адрес: 123317, Россия, Москва, Пресненская наб., 10 Телефоны: +74954249521 E-Mail: [info@areal.ru](mailto:info@areal.ru) Web: <https://russdragmet.ru/>; <https://areal.ru/> Руководитель: Свиблов Владислав Владимирович, генеральный директор (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## Расширяя ниши, сохраняя качество. Как "Алейскзернопродукт" противостоит мировому экономическому кризису. "ИД "Алтапресс"". 17 декабря 2025

2025 год стал пусть не юбилейным, но знаковым для крупнейшей в Сибири компании "Алейскзернопродукт" им. С.Н. Старовойтова. Предприятие было удостоено престижных наград за достижения в отрасли пищевой и перерабатывающей промышленности и качество выпускаемой продукции. Одна из последних в уходящем году - специальный приз конкурса программы "100 лучших товаров России".

### **Ставка на качество**

Девиз конкурса, который ежегодно проводит Академия проблем качества при активном участии региональных центров стандартизации, метрологии и испытаний и в котором принимают участие тысячи предприятий со всей страны: "Качество - залог доверия потребителя".

Этому правилу компания "Алейскзернопродукт" им С.Н. Старовойтова безусловно придерживается все 93 года своего существования, начиная со времен мукомольных мельниц и сейчас производя продукцию в современном агропромышленном предприятии.

На сегодняшний день в ассортименте более 100 наименований высококачественной продукции: мука, крупы, макароны, зерновые хлопья и подсолнечное масло выпускаются под торговой маркой "Алейка".

За десятки лет работы на рынке алейские мукомолы преодолели не один кризис, то и дело охватывающий экономику страны по самым различным причинам. Вот и последние годы стали новым испытанием для предприятия, как и для всей отрасли в целом, когда приходится перекраивать в оперативном режиме свою работу, искать новые рынки сбыта, налаживать новые логистические связи, находить новых потребителей.

Но руководство компании, столкнувшись с вызовами, стало искать выход, а не урезать производство, чтобы сэкономить и переждать. Напротив, было принято решение расширить ассортимент продукции, благодаря чему компания не просто укрепилась на рынке, а заняла новые ниши.

Так, в 2022 году был запущен второй завод по производству кормов для непродуктивных животных и цех по производству премиксов. Они-то и стали приносить основную прибыль предприятию, так как завоевали не только российского, но и зарубежного потребителя. Об этом говорят постоянно растущие объемы производства и продаж.

### **Заняли ниши**

В тот год с российского рынка исчезли практически все импортные корма для домашних животных, и освободилась целая ниша, которую мы заняли. Ставку, как всегда, сделали на качество. Технология позволяет, например, вносить в них свежее мясо или делать корм любого состава. Корм покупают крупные компании, которые продают его затем под своими торговыми марками, - рассказывает генеральный директор "Алейскзернопродукт" Денис Старовойтov.

Рост продаж, вспоминает он, произошел после введения западных санкций в 2014 году и обвала курса рубля. Затем, во время пандемии коронавируса, толчком стало разрушение международных логистических цепочек.

Если проследить долгосрочную динамику, то видно, что предприятие каждые 2-2,5 года удваивает продажи именно по этому ассортименту. Это заставило руководство компании задуматься о расширении производственных мощностей. Так, 24 сентября этого года во время проведения международной выставки зооиндустрии "ПаркЗоо" был подписан контракт между российской компанией "Алтай Петфуд" (входит в группу компаний "Алейскзернопродукт") и ведущим китайским производителем оборудования Famsun (Фамсан). В его рамках будет поставлено две линии по производству сухих кормов для домашних животных и аквакультур. Суммарная мощность строящегося завода составит 100 тыс. тонн продукции в год.

Отметим, что бренд алейского корма для собак "Дилли" занял 14 место в национальном рейтинге среди 100+ брендов кормов для собак.

Мукомолы настолько прониклись идеей заботы о животных, что реализовали ее в настоящем празднике - в масштабном фестивале "Лапки Тапки", который в этом году впервые прошел в Барнауле. Его цель - напомнить, что любовь к братьям нашим меньшим начинается с заботы, доброго отношения, ухода и правильного питания.

Помимо развлекательной программы, организованной для хвостатых гостей и их хозяев, были и полезности - лекции опытных кинологов, ветеринаров и зоонянь. Спикеры рассказывали о здоровье питомца, как оказать ему первую помощь и выстроить доверительные отношения.

### **Своими вагонами**

Несмотря на сложности, с которыми столкнулись все производители, работающие на экспорт, "Алейскзернопродукту" удалось сохранить зарубежные рынки сбыта. На сегодняшний день компания реализует





мукомольную и крупяную продукцию в восемь стран мира. В этом году она заняла первое место в региональном конкурсе "Экспортер года" в номинации "Крупный бизнес".

Этому способствовала ранее завоеванная репутация, успешная презентация товара, наличие собственных торговых компаний в Монголии и Китае, а также собственный подвижной состав, который насчитывает 500 железнодорожных вагонов. Это позволяет снижать логистические издержки, гарантировать своевременные поставки и укреплять позиции на рынках России, ЕАЭС, Китая и других стран.

Работа по приобретению подвижного состава началась в 2018 году. Благодаря этому мы можем быть независимыми от фирм-собственников вагонов в вопросах перевозки сырья для производства и отгрузки готовой продукции, сокращать издержки, точно и в срок исполнять договорные обязательства перед партнерами компаний и быть конкурентоспособными на рынке, – уточняет Денис Старовойтов.

### Выявить "узкие места"

В этом же, не простом для отрасли году, "Алейскзернопродукт" стал участником проекта по внедрению робототехнических комплексов в рамках национального проекта "Средства производства и автоматизации", который реализует "Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда" (ФЦК).

Это не первый опыт сотрудничества с ФЦК. В 2021 году компания участвовала в проекте по внедрению бережливых технологий "Эффективная и конкурентная экономика". Тогда удалось сократить время процессов выработки и погрузки муки и гранулированного комбикорма в 1,5 раза.

Что касается нового проекта, то в компании будет проведена диагностика текущего состояния и выявление "узких мест". Эксперты центра определят требования к робототехнике и подберут оптимальную конфигурацию комплекса, а также проведут экономическую оценку эффективности внедрения роботов с расчетом затрат и ожидаемой выгоды.

### Полезно и безопасно

Еще одно важное достижение алейских мукомолов - разработка и внедрение системы менеджмента безопасности пищевой продукции на производстве кормов для непродуктивных животных и на линии производства отрубей пшеничных кормовых гранулированных на основании требований ISO (независимая неправительственная международная организация, которая занимается выпуском стандартов).

По результатам аудита, независимый международный сертификационный орган CERT INTERNATIONAL (ЦЕНТР ИНТЕРНЕШНЛ) выдал компании регистрационные сертификаты системы управления безопасностью пищевых продуктов и кормов для непродуктивных животных. Их получение еще раз доказывает, что компания следует неукоснительно принципу - заботе о потребителе путем создания полезного и безопасного продукта.

А за всеми этими достижениями стоят люди - коллектив предприятия. Выдерживать в том числе конкуренцию за кадры компании позволяет добросовестное отношение к тем, кто вкладывает свой труд, знания и опыт в копилку общего успеха. Руководству удается закрепить кадры на производстве. Это доказывают целые производственные династии, которые работают здесь. Многие сотрудники имеют богатый стаж. Финансово заинтересовать коллектив, считает Денис Старовойтов, это еще полдела, нужно еще и завоевать доверительные отношения.

### Цифры

1,5 млрд рублей составили инвестиции за 10 месяцев 2025 года в компании "Алейскзернопродукт".

### Что сделали

Приобрели 200 крытых вагонов;

Ведут замену оборудования на основных производствах, увеличение мощностей по приемке и сушке зерна, а также строительство административного здания.

**Для справки:** Название компании: [Алейскзернопродукт им. С. Н. Старовойтова, ЗАО \(ИНН 2201000766\)](#) Адрес: 658130, Россия, Алтайский край, Алтайск, ул. Первомайская, 81 Телефоны: +78007001932; +73855377700; +73855377709 Е-Mail: [info@azpaley.ru](mailto:info@azpaley.ru); [reklama@azpaley.ru](mailto:reklama@azpaley.ru) Web: <http://azpaley.ru> Руководитель: Старовойтов Денис Владимирович, генеральный директор (ИД "Алтапресс" 17.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Не хлебом единым. Алтайская пищевая и перерабатывающая промышленность ищет новые ниши. "ИД "Алтапресс"". 23 декабря 2025

Большая часть пищевых предприятий в кризис осознает, что необходимо выбирать новую стратегию развития, так как резко сокращается экспортный спрос на традиционные продукты — муку, крупы, колбасные изделия, а то, сколько производим в регионе, самим съесть нереально. Эта ситуация заставила алтайские пищевые и перерабатывающие предприятия искать ниши, которые позволят не только удержаться на плаву, но и дадут новый толчок развитию.

Успели сориентироваться





В числе показательных примеров можно назвать крупнейшую в Сибири мукомольную компанию "Алейскзернопродукт", которая в 2022 году запустила завод по производству кормов для несельскохозяйственных животных.

Они-то и приносят сейчас основную прибыль предприятию, так как завоевали не только российского, но и зарубежного потребителя. Об этом говорят постоянно растущие объемы производства и продаж.

Ставка сделана на качественные корма. Технология позволяет, например, вносить в них свежее мясо или делать подушечки с начинкой. Его покупают крупные компании, которые продают затем под своими торговыми марками.

Экспертный совет "Менеджер года-2025", посвященный пищевой и перерабатывающей промышленности Источник: Анна Зайкова

Развитию нового направления, по словам генерального директора "Алейскзернопродукта" Дениса Старовойтова, как раз поспособствовал мировой экономический кризис.

Рост продаж произошел после введения западных санкций и обвала курса рубля. Затем, во время пандемии коронавируса, толчком стало разрушение международных логистических цепочек.

В 2022 году с российского рынка исчезли некоторые импортные корма для животных и освободилась целая ниша, которую занял "Алейскзернопродукт".

Продукция оказалась востребованной как на востоке, так и в европейской части России. Кроме того, алейские корма поставляются на рынки стран — участниц ЕАЭС.

"Если проследить долгосрочную динамику, то видно, что мы каждые 2–2,5 года удваиваем продажи именно по кормам для домашних животных, — говорит руководитель компании. — Это заставило нас построить отдельный завод, так как имеющиеся линии уже не справлялись. Мы постоянные участники международных выставок и видим, что спрос на нашу продукцию только растет, а это стимул развиваться дальше".

### Доходы на отходах

Еще один пример — "МК Роса", специализирующаяся на переработке гречихи. В этом году предприятие запускает отдельное производство "Карбон".

На нем будут выпускать технический активированный уголь из отходов сельскохозяйственного производства (лузга гречихи, овса, подсолнечника) и лесопереработки (древесные опилки) по инновационной технологии.

Это уникальный для России проект. Сейчас технический активированный уголь страна закупает в Китае. Мукомольная компания выпускает 270 тонн гречихи. А остатки лузги перерабатываются в комбикорма.

"В ближайших планах запустить проект по изготовлению технического угля активированного, который используется в нефтехимической промышленности и коммунальном хозяйстве, — рассказала заместитель коммерческого директора "МК Роса" Елена Алексеева. — Это позволит полностью замкнуть цикл и ответить на вызовы импортозамещения. Так как экспорт продукции пищевой промышленности, мягко скажем, хромает, даст новые возможности сбыта".

### Не про бизнес

Фермер Анатолий Вытоптов рассказал, что сопутствующее предприятие "Сибирский осетр" изначально создавал как хобби, чтобы порадовать знакомых и гостей свежей рыбой.

Постепенно бизнес стал приносить пусть небольшую, но прибыль, несмотря на экономические вызовы, другие направления предпринимательской деятельности фермера, он его не свернул, а продолжает развивать.

"Касаемо этого предприятия у нас все движется стабильно, потому что, как я уже отмечал, это не про бизнес. Тем не менее в последние два года оно даже вышло на самоокупаемость. Оно стало стабильно приносить прибыль, но идея осталась прежней — кормить вкусной, качественной, ни в коем случае не замороженной рыбой друзей и знакомых", — заметил Анатолий Вытоптов.

Основная задача, которая стоит перед рыбным предпринимателем, — сбыт продукции. Проблема в том, что в России, в отличие от Советского Союза, практически нет культуры потребления рыбы, особенно если она не из дешевых. "Сибирский осетр" выходит на рестораны и кафе, предлагая свой продукт как альтернативу мясу.

### Замкнули цикл

АПК "Союз", "дочка" известного застройщика, также пошел по пути замкнутого производственного цикла. Компания занимается не только растениеводством, животноводством, птицеводством, но и собственной переработкой сельхозпродукции, которую реализует в своих же магазинах.

"Наша рентабельность по прошлому году была выше ожидаемой — 12%. Этого добились за счет снижения затрат и повышения эффективности, — поделился генеральный директор АПК "Союз" Евгений Эйзенкрайн. — Большое значение имеет социальная политика предприятия и подготовка кадров.

На этом мы не экономим. Растим персонал со студенческой скамьи, выплачивая стипендию, создаем ему условия для работы и жизни. Мы понимаем, что кадры по-прежнему решают все. За ними будущее".

Если в целом говорить об отрасли, то начальник регионального управления пищевой и перерабатывающей, фармацевтической промышленности и биотехнологиям Александр Большаков подчеркивает, что "пищевики", как и все, столкнулись с вызовами, которые диктует мировая и внутренняя экономика.

Это и высокая инфляция, и дорогие кредиты, которые к тому же практически невозможно оформить, снижение спроса, сложности с экспортом продукции. Но главное, с его слов, отрасль не просела, не потеряла предприятия.



"Все продолжают работать с той или иной степенью успешности. Есть развивающиеся, есть те, кто немного притормозил в развитии. Наши компании на слуху, участвуют в мероприятиях по продвижению как в России, так и за ее пределами", — отмечает он.

### Факты

Молокопереработка в крае показывает минус. Это связано с сокращением сырьевой базы. На 10% упала переработка цельномолочной продукции. Сливочное масло и сыры остались на уровне прошлого года.

Продолжается сокращение производства муки. На протяжении последних пяти лет ежегодное падение держится на уровне 5%, и эта динамика, отметил Александр Большаков, сохраняется.

В сегменте напитков рост отмечен по водочной продукции, а вот по пиву отмечается снижение.

**Для справки:** Название компании: Алейскзернпродукт им. С. Н. Старовойтова, ЗАО (ИНН 2201000766) Адрес: 658130, Россия, Алтайский край, Алтайск, ул. Первомайская, 81 Телефоны: +78007001932; +73855377700; +73855377709 E-Mail: [info@azpaley.ru](mailto:info@azpaley.ru); [reklama@azpaley.ru](mailto:reklama@azpaley.ru) Web: <http://azpaley.ru> Руководитель: Старовойтov Денис Владимирович, генеральный директор (ИД "Алтапресс" 23.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Дмитрий Киреев, управляющий директор ООО "Красноярский цемент": "В непростых условиях мы продолжаем стабильную работу по выпуску цемента". "Коммерсантъ-Центральная Сибирь". 25 декабря 2025**

2025 год близится к завершению. Позади строительный сезон. О предварительных итогах и ситуации в цементной промышленности региона рассказал управляющий директор ООО "Красноярский цемент" (входит в холдинг "Сибирский цемент") Дмитрий Киреев.

— Дмитрий Сергеевич, расскажите, как предприятие отработало в строительном сезоне — 2025? И какая динамика отмечается в сравнении с аналогичным периодом прошлого года?

— С января по октябрь Красноярский цементный завод выпустил 557 тысяч тонн и реализовал потребителям 561 тысячу тонн цемента. Мы продолжали обеспечивать высококачественной продукцией ключевые объекты жилищного, инфраструктурного, промышленного строительства Красноярского края. В их числе — строительство метро и крупных жилых комплексов в Красноярске, таких как "Чижи", "Юдинский", "Барбарис", Runway и других, разработка месторождений золотодобывающей компании "Полюс", модернизация Курейской ГЭС города Норильска, прокладка второго Кодарского тоннеля Восточно-Сибирской железной дороги и так далее. Небольшие партии отгружались в Хакасию.

По сравнению с показателем за 10 месяцев 2024 года отмечается снижение на 16% — как по производству, так и по реализации. Такой результат не стал для нас сюрпризом: потребление цемента в Красноярском крае сокращается с середины прошлого года. Более того, спад строительства наблюдается и в целом по России.

— Какие факторы оказывают влияние на ситуацию, в которой оказался сегодня строительный рынок? И насколько общие тенденции характерны для Сибири?

— Строительный рынок Сибири испытывает те же проблемы, что и российский рынок в целом: существенное падение объемов продаж новостроек, затоваривание рынка. По итогам семи месяцев объем ввода жилья в Сибири пока превышает уровень аналогичного периода прошлого года, однако темпы снижаются, и данный прирост сформирован только в сегменте индивидуального жилищного строительства. Что же касается многоквартирного домостроения, то по итогам семи месяцев в СФО падение составило 23%.

В этом большую роль сыграли объемы выдаваемой ипотеки, на которых самым негативным образом сказалась высокая ключевая ставка Центробанка. Так, по предварительным данным Единой информационной системы жилищного строительства и аналитического центра "Домклик", за семь месяцев этого года ипотечных кредитов выдано на 58% меньше, чем за тот же период в 2024 году.

— Ожидаете ли вы позитивных изменений на строительном рынке в 2026 году?

— Даже если ключевая ставка ЦБ РФ будет снижаться, в 2026 году стагнация в строительной отрасли продолжится ввиду существенной инертности отрасли. Чем быстрее ставка ЦБ РФ опустится до комфортных 7–8%, тем раньше начнется рост объемов строительства. Пока предпосылок для восстановления рынка нет.

— Ощущает ли "Красноярский цемент" конкуренцию на рынке региона?

— Цементный рынок Сибири характеризуется высокой конкуренцией. Территория находится почти в центре России — такое расположение делает этот рынок транзитным, привлекательным не только для производителей цемента из соседних западных и восточных регионов, но и для импортеров. Играет роль близость российско-казахстанской границы, а также Китая и Монголии, где наблюдается существенный профицит производственных мощностей.





В ближайшие 3–5 лет ожидается рост объемов импорта цемента из Казахстана, где существует профицит производственных мощностей, а импорт на рынки Узбекистана, Таджикистана и Киргизии сократился, так как там построили собственные заводы. Фиксируется также активное строительство цементных заводов, принадлежащих китайскому бизнесу, в Казахстане, Узбекистане, Киргизии, Таджикистане, что уже в ближайшее время приведет к ужесточению конкурентной борьбы на приграничных территориях.

**— Какие предпринимаете шаги для удержания клиентов и, возможно, привлечения новых в текущих экономических условиях?**

— Наша главная задача — предугадать потребности клиентов.

Предприятие выпускает пять общестроительных и четыре специальных вида цемента, предназначенных для различных целей, и постоянно изучает потребительский спрос, внедряя новые, востребованные на рынке продукты. Например, сегодня по-прежнему наиболее востребованы общестроительные виды цемента, среди них портландцемент ЦЕМ I 42,5Н. Высокие темпы их твердения позволяют повышать производительность при изготовлении изделий и конструкций на основе цемента, а также увеличивать скорость возведения строящихся объектов. В 2026 году мы продолжим расширять продуктовую линейку, в том числе за счет цементов с минеральными добавками.

Развиваются и услуги по доставке продукции. Так, на сегодняшний день около 80 % продукции доставляется потребителям собственным автотранспортом "Красноярского цемента". Автопарк из 12 современных цементовозов позволяет обеспечить минимальные сроки выполнения заявок, в том числе с учетом различных индивидуальных условий для постоянных клиентов.

Исходя из потребностей клиентов продукция завода поставляется в разной таре. Крупным компаниям, которые имеют собственную складскую инфраструктуру для переработки больших объемов цемента, мы отгружаем продукцию навалом — это 75 % от всего объема продукции. Цемент, тарированный в мягкие контейнеры весом одна тонна (МКР), идеально подходит для многократных перевалок в пути, а для перемещения и хранения цемента в бумажных мешках все большим спросом пользуется продукция, отгруженная на палетах.

Большое внимание холдинг "Сибирский цемент" уделяет и развитию клиентских сервисов. Подать заявку на отгрузку, отследить заказанный товар, проверить текущее сальдо, сформировать первичные бухгалтерские документы клиенты могут в личном кабинете. А покупателей, заказавших доставку по железной дороге, мы зарлаговременно информируем об изменениях графиков отгрузки, задержках отправки вагонов по железной дороге, связанных с затруднениями на жд-станциях.

**— Насколько сегодня загружены производственные мощности Красноярского цементного завода и позволяет ли текущее положение дел вести их модернизацию?**

— Согласно прогнозу на 2025 год, загрузка производственных мощностей Красноярского цементного завода составляет 57 %. Это невысокий показатель: из-за низкого спроса на цемент предприятие работает практически впол силы.

Несмотря на это холдинговая компания "Сибирский цемент" вкладывает в ремонт и обновление оборудования Красноярского цемзавода средства в достаточном объеме, чтобы обеспечить эффективное функционирование производства, бесперебойный выпуск продукции в необходимом количестве и в соответствии с требованиями как стандартов качества, так и экологического законодательства.

В частности, в 2025 году на реализацию ремонтной программы предприятием направлено более миллиарда рублей, а финансовые вложения в техническое перевооружение составят около 177 миллионов, включая объекты, приобретенные по договорам лизинга.

Уже успешно завершены работы по монтажу и вводу в эксплуатацию подъездных путей и комбинированных весов, предназначенных для взвешивания и отгрузки навального цемента в автомобильный и железнодорожный транспорт. В цехе "Сырьевой" автоматизирован процесс приготовления рабочего шлама, что позволило стабилизировать работу сырьевых мельниц и увеличить их часовую производительность. Хорошие результаты достигнуты также в рамках проекта по снижению расхода сжатого воздуха.

Помимо этого, для предприятия приобретен новый транспорт. В автотракторный цех поступил новый современный карьерный самосвал грузоподъемностью более 30 тонн, а автопарк пополнили вилочный автопогрузчик грузоподъемностью 5 тонн и служебный пассажирский автобус на 30 посадочных мест.

**— Расскажите об экологических программах предприятия.**

— "Красноярский цемент" ведет системную работу, нацеленную на снижение объема выбросов в атмосферу. На производственной площадке действует 71 газоочистная установка. Предприятие продолжает участие в федеральном проекте "Чистый воздух" национального проекта "Экологическое благополучие". Частью проекта стала IV всероссийская акция "Выбираю чистый воздух", в рамках которой на территории завода было высажено более 25 голубых елей.

В текущем году на повышение уровня экологической безопасности производства направлено 32 млн рублей с НДС. В числе запланированных мероприятий — проект модернизации автоматической измерительной системы контроля выбросов. С помощью данной системы информация о количестве выбросов от источников загрязнения атмосферы



каждые 30 минут будет передаваться в государственный реестр объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду.

— **Сталкивается ли "Красноярский цемент" с нехваткой рабочих рук и что предпринимает для привлечения и развития квалифицированных кадров?**

— Сегодня на Красноярском цементном заводе трудятся 747 человек. Дефицита кадров на предприятии нет. Однако, безусловно, мы заинтересованы в развитии высококвалифицированной, талантливой и работоспособной команды сотрудников, способных эффективно решать поставленные задачи.

На базе завода функционирует лицензированный корпоративный учебный центр, где работники могут без отрыва от производства повысить уровень профессиональной квалификации или получить смежную специальность, пройти внутрикорпоративное дистанционное обучение. Кроме того, заводчане регулярно проводят профориентационные мероприятия, в том числе обзорные производственные экскурсии для школьников и студентов.

Сделать компанию более привлекательной для молодежи помогают и специальные меры поддержки. В частности, на заводе сотрудникам компенсируют расходы на питание, при необходимости обеспечивают комфортный проезд к месту работы и обратно. Особая поддержка оказывается ветеранам.

Предприятие заботится о сотрудниках, формируя культуру здорового образа жизни, прививая интерес к спортивным увлечениям. Наши работники выступают на корпоративных и городских соревнованиях по футболу, настольному теннису, плаванию, лыжным гонкам и другим дисциплинам, участвуют в акциях по донорству крови.

— **Итак, год выдался непростым и следующий вряд ли будет лучше. Какие планы у "Красноярского цемента" на будущее?**

— Действительно, спад потребительской активности и спроса на стройматериалы оказывает негативное влияние на цементную отрасль. В непростых условиях мы продолжаем стабильную работу по выпуску цемента, а также последовательно реализовываем долгосрочную стратегию развития компании. В приоритете остаются неуклонное соблюдение стандартов качества, плановая модернизация оборудования, экологическая ответственность и забота о коллективе.

**Для справки:** Название компании: *Красноярский цемент, ООО* Адрес: 660019, Россия, Красноярский край, Красноярск, ул. Краснопресненская, 1 Телефоны: +7(391)2052989; +7(391)2052999 Факсы: +7(384)5438026 E-Mail: [krascem@sibcem.ru](mailto:krascem@sibcem.ru) Web: <https://www.sibcem.ru> Руководитель: Киреев Дмитрий Сергеевич, управляющий директор (КоммерсантЪ 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## Новый рекорд добычи: угольщики СУЭК-Красноярск подвели итоги 2025 года. "КоммерсантЪ-Центральная Сибирь". 25 декабря 2025

Уходящий год стал для угольной промышленности Красноярского края по-настоящему историческим. Компания "СУЭК-Красноярск" не только досрочно выполнила годовой план, уверенно приближаясь к новой рекордной отметке в 37 млн тонн добычи, но и преодолела монументальный рубеж в 2 млрд тонн угля, отгруженного за всю историю работы ее предприятий.

Об устойчивости отрасли, ставке на глубокую переработку и стратегии работы с регионами ответственности рассказал генеральный директор АО "СУЭК-Красноярск" Евгений Евтушенко.

**Стабильность для энергетики Сибири. И не только**

— **Евгений Михайлович, 2025 год для компании стал знаковым. Расскажите о ключевых производственных итогах.**

— Действительно, завершаем год с отличными результатами. По итогам 2025-го мы досрочно выполнили годовой план и идем к отметке в 37 млн тонн добычи, что станет нашим новым рекордом. Это продолжение исключительно позитивной динамики последних лет: в 2022 году мы добыли 34,2 млн тонн, а в 2024-м отгрузка достигла исторического на тот момент максимума в 36 млн тонн.

— **Как удалось нарастить объемы в условиях непростой макроэкономики и логистических ограничений?**

— Мы продолжили укреплять позиции: спрос на уголь со стороны ТЭЦ, ГРЭС и промышленности только увеличивается, особенно в сибирских регионах. Ключевую роль сыграли системные инвестиции в модернизацию оборудования, цифровизацию процессов и оптимизацию логистики. В этом году ударно трудится наш разрез-юбиляр — Березовский. В год 50-летия план по добыче горняки выполнили еще в октябре и уверенно идут на рекордные в новейшей истории показатели — 8,5 млн тонн угля. Стабильно работает и Назаровский разрез, выполнивший годовой план в начале декабря.



СУЭК

СИБИРСКАЯ УГОЛЬНАЯ

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ



— Но главным событием, безусловно, стал совокупный объем добычи в 2 млрд тонн. В чем уникальность этого достижения?

— Это первое в России достижение такого масштаба, достигнутое силами всего трех предприятий. Для сравнения, другие лидеры отрасли приходили к похожим отметкам, но с участием почти двух десятков производств. 24 июня 2025 года наши Бородинский, Назаровский и Березовский разрезы официально преодолели этот исторический рубеж. Юбилейная тонна была отгружена одновременно с трех площадок как символ многолетнего труда и вклада в энергобезопасность Сибири. Основной вклад внес флагман открытой угледобычи России — Бородинский разрез, добывший с 1949 года свыше 1,2 млрд тонн. Назаровский разрез с 1951 года добавил около 490 млн тонн, а Березовский — 309 млн тонн с 1975-го. Чтобы представить масштаб, скажу, что если эти 2 миллиарда тонн погрузить в вагоны, то полученный состав смог бы обогнать Землю более десяти раз.

**От добычи — к высоким технологиям**

— Такие рекорды ставят вопрос о будущем. Насколько хватит запасов и в чем компания видит свои перспективы на ближайшие 10–15 лет, помимо наращивания объемов?

— Разведанные запасы месторождений в Канско-Ачинском бассейне позволяют смотреть в будущее с полной уверенностью на горизонте даже не десятилетий, а нескольких поколений. В Красноярском крае сосредоточено около четверти всех разведанных запасов угля России и 80 % бурого угля — свыше 600 млрд тонн, а ключевые активы СУЭК-Красноярск, такие как Бородинский, Березовский и Назаровский разрезы, расположены именно здесь, в одном из крупнейших угольных регионов. При текущих темпах добычи — порядка 36 млн тонн в год — это не вопрос выживания, а возможность гибко планировать объемы под нужды рынка и энергетики. Бурый уголь края остается базовым топливом для региональной энергетики и теплоснабжения, обеспечивая стабильную работу электростанций и ЖКХ. Это дает нам долгосрочные контракты и внутренний спрос, критически важный для инвестиций.

Ключевой фокус — глубокая переработка угля: от высококалорийного топлива и сорбентов до бездымных брикетов. Березовский разрез уже лидирует в этом, ориентируясь на экологию и импортозамещение. Так уголь превращается в стратегическое сырье для новых отраслей, расширяя наши перспективы.

— Сегодня много говорят о "зеленой" повестке. Как угольная компания адаптируется к глобальному тренду на экологизацию?

— Мы рассматриваем этот тренд как возможность для глубокой трансформации и модернизации. Уголь может быть экологичным за счет глубокой переработки, внедрения современных фильтров на электростанциях, технологий снижения выбросов.

Мы уже давно реализуем комплексную программу по снижению воздействия на окружающую среду, включая глубокую переработку угля и внедрение передовых технологий.

Во-первых, наш уголь — один из самых экологически чистых в мире, с рекордно низким содержанием серы и низкой зольностью. Во-вторых, открытый способ добычи, который мы применяем, является одним из самых бережных по отношению к природе. Все наши предприятия получили комплексные экологические разрешения и давно работают по строгим стандартам. На предприятиях реализуются комплексная экологическая программа, в которую входят такие мероприятия, как рекультивация земель, в рамках которой государству уже передано более 250 га восстановленных земель. В рамках "Водной стратегии" реализуются мероприятия по оптимизации систем водоотведения и осушения горных работ, а также мероприятия по строительству очистных сооружений. В частности, на Березовском разрезе построены высокотехнологичные эффективные очистные сооружения. На Назаровском разрезе выполнена работа по модернизации системы водоотведения и очистки карьерных вод.

— Как вы оцениваете перенос штаб-квартир крупных корпораций федерального уровня в Сибирь? СУЭК-Красноярск может от этого как-то выиграть?

— Конечно, мы видим эту тенденцию и высоко оцениваем инициативу президента страны по развитию Сибири как ключевого региона. СУЭК-Красноярск как лидер угольной отрасли в Красноярском крае уже давно и глубоко интегрирован в сибирскую экономику. Наши основные активы, включая разрабатываемые месторождения и мощности, расположены именно здесь.

Перенос штаб-квартир крупных корпораций в Сибирь создаст синергетический эффект: усилит инфраструктуру, привлечет инвестиции и повысит деловую активность в регионе. СУЭК-Красноярск определенно выиграет: это откроет новые возможности для сотрудничества, поставок и совместных проектов.

**Главный актив**

— Еще один острый вопрос для всей экономики сегодня — кадровый голод. Как СУЭК-Красноярск решает эту проблему и удается ли привлекать молодежь?

— Для нас люди — главный актив и наше достояние, поэтому кадровой политике мы уделяем стратегическое внимание. Сегодня укомплектованность штата в СУЭК-Красноярск достигает 99 %. Штат превышает 5,5 тыс. сотрудников. Решаем вопрос комплексно: предлагаем конкурентные зарплаты, расширенный социальный пакет, программы санаторно-курортного лечения.



Но главное — мы инвестируем в будущее. Продолжаем закрывать вакансии по дефицитным специальностям, потому что стабильность и эффективность напрямую зависят от компетентных и мотивированных специалистов на всех уровнях — от рабочих до инженерно-технического и управленческого персонала.

Через программы Фонда Андрея Мельниченко, такие как "Профкоманды.ФМ" и "Профклассы.ФМ", мы знакомим школьников с рабочими профессиями. Некоторые девятиклассники уже получают у нас первую профессию, например, в маркшейдерском деле. Сегодня по целевым договорам от компании обучаются 86 студентов, которым мы гарантируем рабочее место.

**— СУЭК-Красноярск часто называют градообразующей компанией. Как вы поддерживаете города, в которых работаете?**

— Наши предприятия являются основой экономики Бородино, Назарово и Шарыпово, для которых добыча угля стала градообразующей отраслью. Мы понимаем свою ответственность и поэтому уделяем большое внимание не только производственным, но и социальным аспектам развития этих территорий, активно участвуем во всех сферах жизни муниципалитетов, тесно взаимодействуя с администрациями в реализации значимых для жизни горожан проектов: поддерживаем спорт, культуру, здравоохранение и ЖКХ. Например, совместно с министерством строительства Красноярского края, местными властями, Фондом Андрея Мельниченко системно помогаем городам участвовать во Всероссийском конкурсе лучших проектов формирования комфортной городской среды. Только в прошлом году благодаря такой поддержке на реализацию масштабных проектов благоустройства привлечено около 300 млн рублей.

**— Какие еще инициативы реализуются при участии СУЭК-Красноярск?**

— Мы поддерживаем социальное предпринимательство через программу "Акселератор.ФМ", которую также курирует Фонд Андрея Мельниченко. Жители могут получить экспертизу и помочь в разработке проектов, а также гранты на создание спортивных секций, мастерских, туристических объектов. Кроме того, в 2025 году приступили к разработке мастер-планов комплексного развития Бородино, Назарово и Шарыпово. Эти документы будут синхронизированы со стратегией развития всего края.

И совсем свежий пример активного взаимодействия угольщиков, энергетиков и общества. В Красноярске открылся филиал национального центра "Россия". Это второй из пяти пилотных региональных центров, создаваемых по всей стране по поручению президента России. Одной из ключевых локаций зоны ЭКСПО стал "Музей сибирского тепла" — современное мультимедийное пространство. Это совместный выставочный проект СУЭК-Красноярск, СГК и Фонда Мельниченко, посвященный роли угля и угольной энергетики в жизни Красноярского края и всей России. Сибирь — сердце угольной промышленности страны: на нее приходится более 80 % общероссийской добычи угля. Твердое топливо красноярских угледобывающих предприятий — фундамент энергобезопасности, развития промышленности и экономики региона. Именно уголь обеспечивает работу станций Сибири, а это тепло и свет в домах миллионов семей, функционирование предприятий, объектов соци инфраструктуры.

**Для справки:** Название компании: СУЭК-Красноярск, АО Адрес: 660049, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Ленина, д. 35, стр. 2 Телефоны: +73912286001 Факсы: +73912271900 E-Mail: [suek-krasnoyarsk@suek.ru](mailto:suek-krasnoyarsk@suek.ru) Web: <https://suek-krasnoyarsk.ru/> Руководитель: Евтушенко Евгений Михайлович, генеральный директор (Коммерсантъ 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Промышленное строительство ДФО

### На заводе "Амурсталь" запустили программу "Умного зрения" (Хабаровский край).

Развитие цифровых систем теперь – часть стратегии предприятия, которая уже приносит немалый экономический эффект.

Температура – 1600 градусов. Меньше, чем за час эта печь превращает 130 тонн лома в сталь экспортного качества.

" — На мониторе я смотрю наполнение ковша в тоннах, также уровень металла в конце выпуска. И ждём, пока металл появится в этой области. Вот он появился. Система также помогает отслеживать уровень для того, чтобы не переполнять ковш".

Уровень металла система детектирует с точностью до миллиметра. Раньше – ориентировались на знания, собственный опыт и интуицию.

Павел Григорьев, производственный мастер печей завода "Амурсталь": "Мне она помогает корректно выполнять свою работу – не допускать ошибок, а тепловизор, он помогает видеть конкретно, что происходит там".

Аппаратура преобразует тепловое излучение в видимое изображение, давая сигнал вовремя прекратить выпуск металла, чтобы снизить попадание шлака в сталеразливочный ковш. Это вредит и оборудованию, и качеству стали.

Дмитрий Урасов, начальник отдела АСУТП завода "Амурсталь": "Здесь используется технология машинного обучения – то есть, техническое зрение – камера, установленная рядом с печью. Система алгоритма анализирует поток металла на выпуске, выделяет момент появления шлака, сигнализирует, что выпуск нужно прекратить".

Павел не имеет права на ошибку: вся эта сталь пойдёт на стройки России и юго-восточной Азии – от домов, школ и детских садов до атомных электростанций.

Передовые технологии, даже в такой, казалось бы, консервативной отрасли как чёрная металлургия, сегодня – веление времени.

Валерий Матус, начальник электросталеплавильного цеха: "Это дуговая сталеплавильная печь объёмом 130 тонн. Находимся на главном пульте управления. Мы видим, что здесь все механизировано, компьютеризировано. В старом понимании – это дым, трубы, огонь, лопаты, грязные рабочие – совершенно не так! На сегодняшний день это довольно перспективная отрасль!".

В последние несколько лет здесь активно оптимизируют процессы, повышают производительность. Нормой стали беспилотники! Впрочем, быть на передовой технического прогресса молодые инженеры Комсомольска старались во все времена.

Прототипы первых камер видеонаблюдения в прокатном цехе установили в 1962 году. Весили они 20 кг. Специальных мониторов тогда не было, картинку передавали через антенну. Так что жители города, покрутив ручку настройки домашнего телевизора, могли в прямом эфире увидеть, как по прокатному стану движется заготовка.

Сегодня большинство процессов оцифрованы. Александр на заводе с 1989 года, был свидетелем и участником этой эволюции. Если раньше две печи давали максимум 40 тысяч тонн стали, эта – способна выдавать больше сотни тысяч в месяц! То есть, больше миллиона в год.

Реагировать на разные ситуации и строить прогнозы, чтобы не допустить аварий, сегодня активно помогают цифровые "двойники". Система не просто наблюдает и подаёт сигналы – она обучается.

Дмитрий Урасов, начальник отдела АСУ ТП завода "Амурсталь": "Мы запустили пилотный проект цифрового "двойника" одного из основных механизмов машины непрерывного литья. Сегодня алгоритмы уже начинают анализировать выявлять аномалии, отклонения, сигнализировать о них, самостоятельно обучаться либо их обучает человек, то есть, это функция, которую берёт на себя цифровая система".

Развитие цифровых систем теперь – часть стратегии предприятия, которая уже приносит немалый экономический эффект. Комсомольск остаётся городом молодых инженеров, которые смотрят далеко в будущее.

Григорий Фрейдин, генеральный директор АО "А-СТАЛЬ": "Хочу отметить, что порядка 70 процентов проектов, которые в работе у нас находятся в сфере цифровизации – они все разрабатываются самостоятельно службой автоматизированных систем, нашей ИТ-службой, командой – такой некий предмет гордости наш!".

Сейчас в работе сразу несколько перспективных проектов – по анализу обширной технической документацией или, например, созданию системы единого диспетчерского контроля, которая объединит разрозненные данные в целостную картину. И всё же, главная задача – не заменить человека, а дать ему надёжного помощника, на которого можно положиться.

(<https://vestidv.ru/>)

**Для справки:** Название компании: Амурсталь, ООО Адрес: 681000, Россия, Хабаровский край, Комсомольск-на-Амуре, ул. Вагонная, 30 Телефоны: +74217529502 Факсы: +74217529465 E-Mail: [info@amurstal.com](mailto:info@amurstal.com) Web: <https://www.amurstal.com> Руководитель: Ильин Александр Валерьевич, генеральный директор (24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## "СИБУР" может расширить мощности Амурского ГХК до 3 млн тонн полимеров.

Завод готов к этому уже более чем на 90%, заявил глава компании  
**Михаил Карисалов**

"Сибур" рассматривает возможность расширения мощности готовящегося к запуску Амурского газохимического комплекса (ГХК) до 3 млн тонн полимеров с 2,7 млн тонн, заявил глава компании Михаил Карисалов в интервью телеканалу "Россия-24".

"Понимаем, что после пуска будем стараться выйти на так называемый capacity step (приращение мощностей - прим. ТАСС), то есть мощности дальше развивать. Поэтому я думаю, что до 3 млн тонн эта мощность будет давать рынку как российскому, так и экспортному", - сказал он.

При этом сейчас завод готов уже более чем на 90%. По словам Карисалова, в первом квартале 2026 года "Сибур" планирует завершить пусконаладочные операции на установке пиролиза, а во втором - приступить к пусковым операциям на производстве полиэтилена. Таким образом, первые десятки тысяч тонн полиэтилена будут произведены на Амурском ГХК в следующем году.

Запуск Амурского ГХК в 1,5 раза увеличит выпуск полиэтилена и полипропилена в России, отметил глава "Сибура".

Амурский газохимический комплекс - совместное предприятие "Сибура" (60%) и Sinopec (40%) по производству полиэтилена и полипропилена. Производственная мощность комплекса составит до 2,7 млн тонн полимеров в год. Бюджет проекта превышает \$10 млрд.

"Сибур" - вертикально интегрированная газоперерабатывающая и нефтехимическая компания России, объединяющая производственные площадки в различных регионах. Компания реализует продукцию потребителям в ТЭК, автомобилестроении, строительстве, производстве товаров повседневного спроса, химической и других отраслях.

**Для справки:** Название компании: Амурский газохимический комплекс, ООО (Амурский ГХК, АГХК, ИНН 2807043990) Адрес: 676436, Россия, Амурская область, Свободненский район, с. Черниговка, ул. Октябрьская, 18В, помещение 9 Телефоны: +78006002825; +79666662825 E-Mail: [amurgcc@sibur.ru](mailto:amurgcc@sibur.ru) Web: <https://amur-gcc.ru>  
Руководитель: Сергеев Сергей Дмитриевич, генеральный директор (ТАСС 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## "Норникель" начал строить ЗИФ на Быстринском ГОКе в Забайкальском крае.

**"Норильский никель" начал строительство первой золотоизвлекательной фабрики**

ГМК "Норильский никель" начал строительство первой золотоизвлекательной фабрики (ЗИФ) на Быстринском горно-обогатительном комбинате в Забайкальском крае, рассказал вице-президент компании, руководитель Забайкальского дивизиона Михаил Сальков.

В октябре генеральный директор "Интерроса" Сергей Батехин рассказал РИА Новости, что через два года на Быстринском месторождении может состояться запуск первой золотоизвлекательной фабрики.

"Мы продолжаем реализацию наших стратегических инвестпроектов - это пресс валки высокого давления, расшивка узких мест обогатительной фабрики и начало строительства золотоизвлекательной фабрики, что позволит нам увеличить объем переработки (на Быстринском ГОКе - ред.) до 16 млн тонн (к 2030 году - ред.)", - сказал Сальков.

Кроме того, он отметил, что Быстринский ГОК по итогам года поставит очередной рекорд по переработке руды - 11,4 млн тонн. В прошлом году показатель составил 11,3 млн тонн, следовательно, в текущем году он вырастет на 1%. Проектная мощность предприятия - 10 млн тонн руды ежегодно.

Быстринский ГОК добывает и перерабатывает руду Быстринского полиметаллического месторождения открытым способом и производит медный, железорудный и золотосодержащий концентраты. Группа "Норильский никель" владеет 50,01% ООО "ГРК "Быстринское", "Интеррос" - 36,66%, компании United Resources Ltd. принадлежит 13,33%.

**Для справки:** Название компании: Горно-металлургическая компания Норильский никель, ПАО (ГМК Норильский никель, Норникель, NORILSK NICKEL, ИНН 8401005730) Адрес: 123100, Россия, Москва, 1-ый Красногвардейский пр-д, 15 Телефоны: +74957877667; +7(495)7855800 E-Mail: [gmk@nornik.ru](mailto:gmk@nornik.ru); [pr@nornik.ru](mailto:pr@nornik.ru) Web:

**НОРНИКЕЛЬ****БЫСТРИНСКОЕ ГРК**



<https://www.nornickel.ru> Руководитель: Потанин Владимир Олегович, генеральный директор, председатель Правления, президент; Пенни Гарет, председатель Совета директоров

**Для справки:** Название компании: Геолого-разведочная компания Быстрикое, ООО (ГРК Быстрикое, Быстрикский ГОК, ИНН 7701568891) Адрес: 672000, Россия, Забайкальский край, г. Чита, ул. Лермонтова, д. 2 Телефоны: +73022219800 E-Mail: [grkb@nornik.ru](mailto:grkb@nornik.ru) Web: <https://www.grkb.ru>; <https://bystrostraj.tilda.ws/> Руководитель: Сальков Михаил Алексеевич, генеральный директор (ПРАЙМ ЗОЛОТО — Вестник золотопромышленника 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### Газопоршневые машины запустили в тепличном комплексе "Камчатский" (Камчатский край).

Инженеры запустили в эксплуатацию газопоршневые установки энергоцентра (ГПУ), они позволяет обеспечивать экологичную электроэнергию для досветки овощных культур.

Новые газопоршневые машины общей мощностью 8 МВт позволяют досвечивать производственные мощности предприятия, для компенсации недостатка естественного света, позволяя круглогодично выращивать вкусные, полезные и спелые овощи.

Энергоцентр состоит из четырех газ-поршневых установок, по 2 МВт каждая. Он позволяет одновременно вырабатывать электроэнергию, тепло и при необходимости углекислый газ (CO?), который используется для ускоренного роста растений в круглогодичных теплицах за счет досвечивания. На данный момент, это первый высокотехнологичный объект такого рода в Камчатском крае.

"Когда строился тепличный комплекс, в нём планировалось создание своего энергоцентра. Сегодня прошли все пусконаладочные работы, персонал проходит обучение, производство готовится к переходу от электроэнергии, которую поставляет энергоснабжающая организация, к производству собственной. Переход на более дешевое и экологичное топливо в будущем даст снижение себестоимости производства, тем самым мы продолжим сдерживать рост цен и сохранять их на стабильном уровне", - сообщил заместитель председателя правительства Камчатского края Вячеслав Черныш.

"Хочу поблагодарить наших коллег: АО "Корпорацию развития Дальнего Востока и Арктики" (КРДВ) за инфраструктурное инженерное обеспечение в намеченные сроки и получению статусу резидента территории опережающего развития (ТОР), ООО "Газпром межрегионгаз Дальний Восток" в Камчатском крае за поддержку и профессиональное сопровождение процессов пуска газа и содержания газовых сетей, а также правительство Камчатского края за внимание участие в вопросах энергообеспечения тепличного комплекса", - сказала генеральный директор ТК "Камчатский" Ольга Гвоздева.

По итогам года тепличное хозяйство осуществило выход на заявленную производственную мощность — 2,6 тысячи тонн в год.

Добавим, что тепличный комплекс "Камчатский" по круглогодичному выращиванию овощей занимает земельный участок 3,6 гектаров и реализован Группой компаний "Теплицы Регионов", специализирующейся на создании и комплексном управлении тепличными комплексами. Кроме камчатского края, предприятия Группы работают в Республике Коми, Чувашской республике и Пермском крае, суммарная производственная площадь теплиц более 60 Гектар.

**Для справки:** Название компании: Тепличный комплекс Камчатский, ООО (ТК Камчатский, ИНН 4105086820)

Адрес: 684000, Россия, Камчатский край, Елизовский район, территория ТРК Зеленовские озёра Телефоны: +74153174872 E-Mail: [kamchatka@agro-man.ru](mailto:kamchatka@agro-man.ru) Web: <https://теплицырегионов.рф/complexes/tk-kamcatskii>

Руководитель: Гвоздева Ольга Леонардовна, генеральный директор



**Для справки:** Название компании: Газпром межрегионгаз Дальний Восток, ООО Адрес: 680011, Россия, Хабаровский край, Хабаровск, ул. Брестская, 49 Телефоны: +7(4212)419191 E-Mail: [office@mrgdv.ru](mailto:office@mrgdv.ru) Web: <https://mrgdv.ru/> Руководитель: Шперлинг Георгий Владимирович, генеральный директор

**Для справки:** Название компании: Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики, АО (КРДВ, ИНН 7723356562) Адрес: 690091, Россия, Приморский край, Владивосток, пр. Океанский, 17, каб. 1403 Телефоны: +78007075558 E-Mail: [info@erdc.ru](mailto:info@erdc.ru) Web: <https://erdc.ru>; <https://arctic.erdc.ru/>; <https://spv.erdc.ru/> Руководитель: Запрягаев Николай Олегович, генеральный директор (INFOLine, ИА (по материалам Администрации Камчатского края) 26.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

### На развитие Мирнинского района направлено более 15 миллиардов рублей (Якутия).

На реализацию Указа о развитии Мирнинского района направлено более 15,5



**АЛРОСА**

[www.advis.ru](http://www.advis.ru)



млрд рублей из федерального и республиканского бюджетов. Об этом Глава Якутии Айсен Николаев сказал в своем Послании Ил Тумэну.

"60 лет исполнилось в этом году Мирнинскому району. В непростое время республика продолжает инвестировать в качество жизни людей, трудом которых создаётся значительная часть валового регионального продукта. На реализацию Указа о развитии Мирнинского района направлено более 15,5 млрд рублей из федерального и республиканского бюджетов", - отметил Айсен Николаев.

Глава выразил уверенность в долгосрочном развитии компании АЛРОСА, возобновлении работы по перспективным инвестиционным проектам.

"Несмотря на временные сложности, я уверен в долгосрочном развитии компании АЛРОСА. В следующем году ожидается начало восстановления спроса на мировом алмазном рынке. Высокий уровень менеджмента и действия акционеров выведут компанию на целевые показатели производства и социальных программ. Будут возобновлены работы по перспективным инвестиционным проектам. Фундамент для этого есть. Сегодня состоялось открытие газопровода протяженностью 160 километров, связавшего Накынское рудное поле со Среднетунгским газоконденсатным месторождением. Его запуск повысит надежность энергоснабжения и экологичность производственных объектов АЛРОСА", - подчеркнул он.

Напомним, Указом Главы Якутии от 21 августа 2022 года определены стратегические цели развития Мирнинского района до 2030 года. В рамках реализации Указа в городе Мирный построен пристрой школы №1, проведена реконструкция Ботанического сада, завершен ремонт женской консультации Мирнинской ЦРБ. В городе Удачный открыт спортивный стадион школы № 19, отремонтирована центральная площадь, в поселке Айхал открыты парк "Имени первооткрывателя - каюра Н. Алексеева" и парк "Здоровья".

В населенных пунктах проведено асфальтирование дорог, построены зоны отдыха и оздоровления. В районном центре планируется завершить строительство Дворца детства, спортзала Политехнического лицея, главного здания аэропорта "Мирный". Также осуществляется реконструкция улично-дорожной сети.

**Для справки:** Название компании: *Акционерная компания АЛРОСА, ПАО (АК АЛРОСА; ИНН 1433000147)* Адрес: 678170, Россия, Республика Саха (Якутия), Мирный, ул. Ленина, 6 Телефоны: +74956209250; +74113699000; +74113630030; +74113630451 Е-Mail: [OS-Zakupki@alrosa.ru](mailto:OS-Zakupki@alrosa.ru); [info@alrosa.ru](mailto:info@alrosa.ru); [mirinfo@alrosa.ru](mailto:mirinfo@alrosa.ru) Web: <https://www.alrosa.ru> Руководитель: Мариничев Павел Алексеевич, генеральный директор-председатель Правления (INFOLine, ИА (по материалам Администрации Республики Саха (Якутия)) 25.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

## Глава Хабаровского края: мы перезагрузили работу с инвесторами. "ТАСС". 24 декабря 2025

**Глава Хабаровского края Дмитрий Демешин рассказал в интервью**

**ТАСС о достижениях региона за минувший год и о главных вызовах на ближайшую пятилетку. Поделился планами по крупнейшим стройкам, включая запуск погранперехода на границе с Китаем и введение атомной станции, пояснил, почему нужно пересобрать туристическую отрасль региона, как край будет выстраивать сотрудничество со странами БРИКС и ЕАЭС и чем так понравилась местная икра американцам**

**- Вслед за президентом подведем итоги года. Каким был 2025 год для Хабаровского края? Как в целом меняется инвестиционная активность в крае на фоне изменений ключевой ставки? Какие отрасли удерживают темпы?**

- Первая задача, которую я увидел для себя на посту губернатора края, - это перезагрузка работы с инвесторами. И те, кто готов вкладываться в развитие региона, должны получать лучшие условия. За каждым инвестпроектом я закрепил ответственных - от заместителей глав муниципальных образований до вице-губернаторов и зампредов правительства. Переформатировали агентство по привлечению инвестиций и развитию инноваций. Оно стало по-настоящему "одним окном" для инвесторов. Перезагрузили инвестиционный совет, договорились с бизнесом вести публичное обсуждение проектов. И я могу сказать, что за девять месяцев инвестиции в основной капитал составили 400 млрд рублей. Это больше, чем за 2024 год, тогда было 387 млрд.

**- А какой ожидаете объем по итогам года и в 2026 году?**

- Честно, мы замахиваемся на большую сумму - до 500 млрд. Рассчитываем перешагнуть эту планку. Получится или нет? Я пока осторожничаю. На следующий год нацеливаемся превысить 550 млрд. Но опять же, это сложная задача.

Развитие инфраструктуры Восточного полигона, например, зависит от федеральных средств. Третий этап у нас только планируют продолжить, и все зависит от наполнения федерального бюджета. Гидрометаллургический кластер переработки дважды упорных золотоносных руд хотим разместить на тихоокеанском побережье. Предложили построить его группе "Полиметалл" - проект аналогичный Амурскому гидрометаллургическому комбинату в городе Амурске. Сейчас это прорабатывается. Можно было бы сразу вырабатывать золото и





направлять в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Но у группы есть и к нам вопросы: сможем ли мы обеспечить железнодорожную ветку, портовую инфраструктуру?

Строительство горно-обогатительного комбината на Малмыжском золото-медно-порфировом месторождении в Нанайском районе - очень рассчитываем, что комбинат не только выйдет на проектную мощность в 2026 году, но и продолжатся следующие этапы развития меднодобывающего и медноперерабатывающего производства.

Всего в регионе насчитывается 112 инвестиционных проектов на сумму более чем 2,6 трлн рублей. Акцент делаем на тех направлениях, которые идут в рост, исходя из биржевых котировок. Это добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства. Почему? Потому что зачем нам делиться маржинальностью с другими странами, в том числе с дружественным Китаем.

ИТ-технологии и связь выросли на 6%. Наращиваем транспорт. Уже в высокой степени реализация проекта "Амурбас" по сборке автобусов. Запуск планируется в следующем году. Энергетика в крае выросла на 11%.

**- Какие ключевые проекты по энергетике?**

- Строительство ТЭЦ-4, которая придет на смену отработавшей свое 70-летней ТЭЦ-1, постараемся завершить в конце 2026 года. Стоимость проекта - почти 87 млрд рублей. И что важно - полностью российское оборудование.

Сейчас на площадке занято более 1,5 тыс. специалистов и 100 единиц техники. ТЭЦ-4 полностью будет работать на природном газе, это существенно сократит выбросы различных газов, сажи и золы, а значит, хабаровский воздух станет намного чище.

Атомная электростанция - 250 млрд рублей как минимум. Предложили под нее площадку возле озера Киотеми в Хабаровском районе, есть еще одна площадка под Комсомольском-на-Амуре. Решаем вопрос о сдвиге сроков влево. Энергия нужна уже сегодня. Этот проект также сильно зависит от наполнения федерального бюджета. Без Федерации мы его не осилим.

Строительство АЭС включено в генеральную схему объектов электроэнергетики до 2042 года. Мощность станции - два энергоблока по 600 МВт. Ввод в эксплуатацию соответственно в 2041 и в 2042 годах, при этом есть поручение президента, которое Владимир Владимирович Путин дал Росатому: рассмотреть возможность ввода в эксплуатацию нашей атомной АЭС с 2037 года.

**- Вы упомянули добычу полезных ископаемых, какие планы по золоту?**

- По итогам года планируем побить рекорды по добыче золота и выйти на 32 т 400 кг. Это 115% к 2024 году. Аккуратно заглядывая в будущий год, скажу, что на 2026-й план еще немножко выше - 32 т 450 кг. Также в 2026-м ожидаем рост почти на 40% по меди благодаря разработке Малмыжского месторождения.

**- Одна из ключевых строек в Хабаровском крае - это создание погранперехода на Большом Уссурийском острове, по которому пролегает граница с Китаем. Есть ли сложности по этому проекту?**

- Сложности есть с тем, что подрядчики пытаются раздуть объем поставляемого песка. Мы им это делать не дадим. Я не вижу здесь сложности для региона, я вижу здесь сложности для ФСБ, прокуратуры и Следственного комитета. Будет установлено, что это недобросовестное раздувание смет, - посадят их всех в тюрьму.

А касаемо работы, то набрали хороший темп строительства дороги к будущему пункту пропуска. Это действительно так. Подрядчик уложил все нижние слои на 52%, активно работает на участках, где возводятся мосты. Задача - как можно скорее подготовить основную дорогу к погранпереходу, чтобы можно было доставлять материалы для строительства пункта. Асфальт укладывать будем уже после того, как появится сам объект, чтобы не разрушить покрытие.

Другой подрядчик делает отсыпку основания под фундамент пункта пропуска. Полностью уже подготовили песчаную подушку и насыпь. Сейчас идут приемо-сдаточные работы. Мы планировали этот объем работ на два года, сделали, как и обещали, за полгода. И в начале следующего года, когда откроется финансирование Минтранса и Росгранстроя, уже пойдет следующий этап работ, то есть строительство самого перехода. Причем я попросил типовой грузо-пассажирский погранпереход, который уже построен в Амурской области - Кани-Курган, - перенести сюда и построить такой же здесь. Это будет легче, это будет быстрее. Сроки должны быть синхронизированы с китайской стороной. Очень рассчитываю на то, что в конце 2027 года мы погранпереход увидим.

**- Как оцениваете активность бизнеса в части насыщения территории инвестиционными проектами?**

- Что касается проектов, то тут необходимо устраниТЬ ряд инфраструктурных ограничений. Решаем эту задачу вместе с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики - здесь в помощь режим ТОР. На очереди последнее согласование для запуска распоряжения правительства России.

Привлекаем на остров инвесторов. Среди проектов - национальный центр "Россия", парк Дружбы народов, российско-китайский технопарк, транспортно-логистический комплекс, четырехзвездочный клубный отель со спа и яхт-клубом.

Земля на острове плодородная, поэтому будем перенимать опыт соседей из КНР: запускаем площадки рисоводства, выращивания ягод и фруктов в закрытом грунте.

**- В связи с планируемым запуском пункта на острове в непосредственной близости к Хабаровску актуальным становится и развитие инфраструктуры самого города. И в первую очередь интересно, как реализуется масштабный проект "Хабаровск-сити"?**



- Кстати, очень хорошо идем в части реализации проекта "Хабаровск-сити". Там очень много закрытых работ. Утвержденные дорожные карты, как мне докладывают, реализуются.

"Хабаровск-сити" объединит жилые дома, офисы государственных корпораций и банков, гостиничные комплексы, концертные залы, современные общественные пространства. Сердцем деловой застройки станет специализированный конгрессно-выставочный комплекс.

Уже приступили к работе - всего запланировано четыре этапа. Возведено ограждение, отсыпана территория, размещены временные здания и сооружения, устроено электроснабжение и освещение, перевезено с территории застройки 415 гаражей из 1 160, работы будут продолжены в 2026 году. Срок комплексного развития территории - девять лет. Жилая застройка планируется в объеме около 128,3 тыс. кв. м, деловая - почти 59,4 тыс. Будет возведена школа микрорайона Строитель на 1 100 мест. Сейчас по ней проходит ряд экспертиз, которые показывают, насколько построенная ранее бетонная конструкция сможет выдержать строительство или ее нужно будет ломать и делать заново (школу в микрорайоне Строитель начали возводить в 2022 году, строительство заморожено, были возбуждены уголовные дела - прим. ТАСС).

**- На ВЭФ звучала идея строительства двух новых развязок, появятся ли они, началось ли проектирование или другие какие-то шаги в этом направлении?**

- Вместе с Дальневосточным государственным университетом путей сообщения вырабатываем максимальную комфортные для города решения. Уже есть предложения по созданию транспортной развязки Калинина - 65-летия Победы общей протяженностью более 2,5 км. Впоследствии при необходимости планируем привлечь московский институт "Мостранспроект".

**- Что с межвузовским кампусом? Проект проблемный.**

- Огромный проект. Не все было гладко с концессионером. Соглашение решением суда по иску прокуратуры расторгнуто, землю вернули государству в конце этого года.

Проект кампуса был пересмотрен, сейчас соответствует обновленным национальным проектам России, будет сфокусирован на поддержке технологической трансформации и инфраструктурного обеспечения края и всего Дальневосточного округа.

Будет 90 тыс. кв. м застройки вместо 152 тыс. Согласовали задания на проектирование по всем объектам, концепцию одобрили на заседании градсовета, на завершающей стадии переговоры с потенциальным концессионером - компанией "Инфратех-Хабаровск №3".

Сама стройка, я рассчитываю, начнется во второй половине 2026 года. Проект пока еще не прошел экспертизу, поэтому это зависит скорее не от воли губернатора, а все-таки от успешной защиты в госэкспертизе. Проект многообразный, сложный. Это не просто дом, это большое количество кампусов, общежитие.

Первым этапом будет построено именно общежитие на 2,5 тыс. мест. Объект завершат в 2028 году. Вторым - учебные корпуса, физкультурно-оздоровительный комплекс и технопарк. Все это будет построено в 2030 году.

Мы привлекли к проекту ведущие институты, с которыми уже заключили соглашения. Это МАИ, МФТИ, МГТУ имени Баумана, МГИМО и Финансовый университет при правительстве России. С учреждениями будем вырабатывать единые решения, единые образовательные программы. Студенты смогут получать сразу два диплома. В краевой столице реализуются и другие значимые инфраструктурные проекты, которые должны сделать город комфортнее и повысить его туристическую привлекательность. Это и создание объединенной набережной Амура, благоустройство бульваров, парков, дамбы Южного округа, других объектов.

**- Не считаете, что туристическая отрасль провальна в крае?**

- С туризмом плохо. Мы не смогли пока сделать регион привлекательным в этой части. У нас есть въездной туризм, но при этом он не глобальный.

Необходимо расширение инфраструктуры. Для меня совершенно очевидно, что ее откровенно не хватает. В Хабаровском крае, к сожалению, нет ни одного спа-отеля, у нас существенная нехватка гостиниц. Работаем над тем, чтобы увеличить количество туристических троп, чтобы они были интересными. Именно это все явились, не буду скрывать, сутью моих претензий к министерству туризма края. В этом году был вынужден освободить от должности министра туризма и, по сути, в ручном режиме пересобирать и отрасль, и непосредственно министерство. Почему? Пока не получилось именно региональный продукт продвинуть. Разовые инициативы, к сожалению, не дали возможности реализоваться в системе.

Нужно вести работу от крупных вопросов, связанных с логистикой, до благоустройства территории. Поэтому на следующий год, например, запланировано благоустройство Амурского и Уссурийского бульваров в Хабаровске. Начнем в следующем году, завершим в 2027-м. Приступили к реконструкции пятого этапа набережной, дамбу Южного округа хотим облагородить к сентябрю будущего года.

Но первоочередное - это все-таки логистика. Нужно открыть аэропорт Комсомольска-на-Амуре (в настоящее время аэропорт в частной собственности - прим. ТАСС). Идем в этом направлении, президент поддержал мое предложение о передаче региону здания аэропорта. Мы его не просто возьмем, мы его реконструируем. И это позволит иметь короткое плечо доставки туристов на горнолыжный комплекс "Холдоми".

Рядом с Хабаровском продолжится развитие спортивно-туристического комплекса "Хехцир". Была встреча с председателем ВЭБ.РФ Игорем Шуваловым. Он согласился поддержать ряд наших проектов, в том числе и



"Хехцир". Подъемник, который там поставлен, - это старый подъемник. Поэтому он часто ломается, находится на техническом обслуживании. Пытаемся решить вопрос с финансированием нового подъемника на соседнем склоне. В целом нужно активно продвигать нашу зиму в стране и на рынках Китая. Снега точно хватит на всех.

**- Понятно, что край активно развивает сотрудничество с Китаем. А как строится взаимодействие с другими странами БРИКС, с ЕАЭС?**

- Во время недавнего визита в Индию президент отмечал, что в БРИКС нас объединяют традиционные ценности, на базе которых наши цивилизации существуют уже сотни, а может быть, тысячи лет. Для Хабаровского края - форпоста России в Азиатско-Тихоокеанском регионе - сотрудничество с БРИКС и ЕАЭС заложено как на уровне истории и географии, так и в современной геополитике. Китай - наш ключевой партнер в БРИКС. И в этом году наши отношения получили новый импульс. Хабаровск для китайского бизнеса - точка, где готовы работать фактически по всем основным направлениям. Предложения по развитию сотрудничества мы представили в провинциях Хэйлунцзян, Цзилинь, Ляонин, Гуандун, Шэньси, в Пекине. Товары региональных производителей начали распространяться через маркетплейсы.

Китайские коллеги тоже рассматривают вопросы захода в Хабаровский край, в том числе по сборочному производству, по машиностроению. В ЕАЭС Беларусь и Казахстан - наши ключевые партнеры. На всех этих рынках мы начали продвигать продукцию под брендом "Сделано в Хабаровском крае". Кстати, мы первое место в России занимаем по региональной экспортной программе.

С Индонезией идет обмен компетенциями по кораблестроению, их интересует наша продукция нефтепереработки, пищевая продукция, в том числе рыба. У них много рыбы, но она другая.

Икрой из Хабаровского края недавно, как выяснилось, заинтересовались и в Америке. Ящик красной икры, произведенной в Хабаровском крае, спецпредставитель президента США Стивен Уиткофф передал президенту Дональду Трампу.

Чем севернее рыба добывается, тем больше у нее жиров, аминокислот, тем она более полезна. Поэтому наша рыба одна из лучших, а то и лучшая в мире. Ну и, соответственно, все производные.

**- Трамп то есть попробовал лучшую в мире икру?**

- Конечно. Спасибо производителям, молодцы и группа компаний "Невада", которая быстро поставила товар. Я могу сказать, что это все делалось именно через механизмы "Сделано в Хабаровском крае".

Но Америка не предмет нашего геополитического интереса в части продажи товаров. А страны Азиатско-Тихоокеанского региона, безусловно, да. И мы хотим поставлять рыбу туда.

Страна разворачивается на Восток, и с Западом в ближайшие годы мы близки не будем. И продукцию туда поставлять не будем. Экспортные отношения будут развиваться со странами АТР, и от того, насколько большими мы сможем сделать "ворота" в этот регион, зависит преуспевание и края, и России.

**- Какими видите главные вызовы на ближайшие пять лет для края?**

- Неоднократно говорил о наших логистических преимуществах, но они же для нас одновременно и вызовы. Ведь их нужно закреплять и развивать. Появляются альтернативы, можно сказать, конкуренты для нас: Северный морской путь, выходы в Китай через Монголию или другие регионы страны - Амурскую область и Республику Тыва. Поэтому необходимо сохранять конкурентные преимущества. Среди козырей - уже упомянутые пункт пропуска на Большом Уссурийском, программа развития судоходства, модернизация БАМа и Транссиба, портовых мощностей.

Ни одно начинание невозможно реализовать без человека, его рук и, конечно, желания трудиться на благо отечества. Люди - главное богатство. И мы должны создавать условия, чтобы здесь хотелось работать и жить.

**Для справки:** Название компании: Научно-исследовательский и проектный институт городского транспорта города Москвы, ГБУ (МострансПроект) Адрес: 101000, Россия, Москва, ул. Потаповский пер., 3, стр. 1 Телефоны: +7(495)4190486 Факсы: +7(495)2210261 Е-Mail: [mgtniip@mgtniip.ru](mailto:mgtniip@mgtniip.ru) Web: <http://mgtniip.ru> Руководитель: Поляков Александр Сергеевич, директор

**Для справки:** Название компании: Полиметалл УК, АО (ИИН 7805296900) Адрес: 198216, Россия, Санкт-Петербург, пр. Народного Ополчения, д. 2 Телефоны: +78126774325; +78123343666; +78127536376 Е-Mail: [info@polymetal.ru](mailto:info@polymetal.ru) Web: <https://www.polymetal.ru/> Руководитель: Черкашин Сергей Александрович, генеральный директор (ТАСС 24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)

**Елена Бакуменко, Директор Приморского регионального филиала Россельхозбанка: Рыбная отрасль — гордость прибрежных территорий. "ИА Fishnews". 26 декабря 2025**

"Приморский край играет важнейшую роль в рыбном хозяйстве страны. И участие нашего филиала в развитии отрасли мы считаем одним из приоритетов", — отметила в интервью Fishnews директор Приморского регионального филиала Россельхозбанка Елена Бакуменко. 2025 год — юбилейный для РСХБ.



— Елена Викторовна, мне кажется, роль банковских организаций в рыбной отрасли и в экономике в целом трансформировалась. Какие изменения произошли?

— Современные банки становятся больше чем финансовыми учреждениями: они создают собственные экосистемы, заходят в такие ниши, как маркетплейсы и образовательные проекты. Банковские учреждения сегодня во многом определяют ситуацию и в рыбной промышленности.

Объемы проектов Россельхозбанка в кредитовании рыбной отрасли за два года превысили 100 млрд рублей. Компании Приморского края реализуют проекты по строительству промыслового флота, рыбоперерабатывающих заводов и логистических комплексов, и Россельхозбанк выступает одним из участников этих процессов.

По состоянию на 1 декабря портфель рыбного хозяйства Приморского края в целом составил 95 млрд рублей, треть от этого объема приходится на наш банк — и это чистое кредитование отрасли, без займов третьих лиц.

В Приморском крае Россельхозбанк также развивает программы, направленные на обеспечение рыбной промышленности квалифицированными кадрами. Филиал сотрудничает с одним из ключевых на Дальнем Востоке отраслевых вузов — Дальневосточным государственным техническим рыбохозяйственным университетом. Способную молодежь поддерживают стипендиями.

Еще одна задача, которую берет на себя банк — помочь производителям с продвижением своей продукции. Для того чтобы жители края могли оценить достоинства товаров местных предприятий, Приморский филиал РСХБ проводит на предприятиях "Вкусные Пятницы" — мини-ярмарки местных производителей. В таких акциях участвуют и поставщики рыбной продукции.

— Как и вся страна, рыбопромышленные предприятия подводят итоги года, что хотелось бы отметить в связи с этим?

— Этот год был непростым, но предприятия рыбной отрасли, как и всегда, показали максимальные результаты. В долгих экспедициях и на прибрежном промысле рыбаки собирают рекордные "урожаи", о которых знает вся страна. Благодаря этим высоким результатам, Дальний Восток называет себя рыбным краем и смело говорит о развитии различных направлений рыбохозяйственного комплекса: от традиционного промысла и марикультуры до современного производства рыбной продукции и морского туризма.

Россельхозбанк всегда рядом с отраслью: будь то ежедневная работа или реализация больших планов. Мы открыты для сотрудничества и готовы поддержать сектор во всех начинаниях, чтобы укреплялся рыбопромышленный комплекс страны, а вместе с ним — благополучие ваших семей. (ИА Fishnews 26.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)



## Промышленное строительство ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей

### Строительство комплексов по переработке отходов в ЛНР позволит перерабатывать до 80% ТКО.

Строительство трех новых комплексов по переработке отходов (КПО) в ЛНР обеспечит переработку до 80% всех поступающих твердых коммунальных отходов (ТКО). Об этом на брифинге в Доме Правительства сообщил министр природных ресурсов и экологии ЛНР Евгений Крехтунов.

По его словам, единый региональный оператор, который начинает работу в регионе с 1 января 2026 года, будет осуществлять не только вывоз мусора и транспортировку, но и их захоронение.

"Схемой территориального планирования у нас предусмотрено строительство трех новых комплексов по переработке отходов, которые, согласно поручению Президента Российской Федерации, будут подразумевать собой переработку до 80% всех поступающих твердых коммунальных отходов и захоронение оставшихся 20%", — сказал он.

Министр также отметил, что единый региональный оператор будет внедряться в сотрудничестве с публично-правовой компанией "Российский экологический оператор".

\*\*\*

Российский экологический оператор разработал для ЛНР концепцию строительства трех предприятий по обращению с отходами мощностью 700 тыс. тонн в год — в регионе будут построены комплексы "Луганск", "Северодонецк", "Антрацит", а также три мусороперегрузочных станции — "Белокуракино", "Краснодон" и "Первомайск". Они будут соответствовать мировым стандартам.

Строительство первого в Республике комплекса по переработке отходов начнется в середине 2026 года. (lug-info.ru)

**Для справки:** Название компании: Публично-правовая компания по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами Российской экологический оператор (ППК РЭО, ИНН 7703474222) Адрес: 123112, Россия, Москва, Пресненская набережная, д. 12, 51 этаж Телефоны: +74951397077 Е-Mail: [info@reo.ru](mailto:info@reo.ru) Web: <https://reo.ru> Руководитель: Тарасова Ирина Анатольевна, генеральный директор (24.12.25)

[К СОДЕРЖАНИЮ](#)





# Информационные продукты INFOLine

## Периодические Обзоры "Инвестиционные проекты в строительстве РФ"

Ежемесячные периодические Обзоры "Инвестиционные проекты в строительстве РФ" – это описание инвестиционных проектов (строительство, реконструкция, модернизация) в промышленном, гражданском, транспортном и инфраструктурном строительстве. В описание каждого объекта включены актуализированные контактные данные участников проекта (застройщик, инвестор, проектировщик, подрядчик, поставщик). Ежемесячно подписчики Обзоров могут получать актуальные сведения о более чем 350 новых реализующихся проектах.

**Направления использования данных Обзора:** поиск клиентов и партнеров, подготовка к переговорам, сравнительный анализ динамики строительства различных объектов по регионам, бенчмаркинг и конкурентный анализ рынка, маркетинговое и стратегическое планирование.



Название	Периодичность	Стоимость
<b>Промышленное строительство</b>		
<a href="#">Инвестиционные проекты в промышленном строительстве РФ: обрабатывающих производствах, пищевой промышленности, нефте- и газопереработке и производстве энергии и др.</a>	ежемесячно	15 000 руб.
<a href="#">Инвестиционные проекты в обрабатывающих производствах РФ</a>	ежемесячно	6 600 руб.
<a href="#">Инвестиционные проекты в АПК и пищевой промышленности РФ</a>	ежемесячно	6 600 руб.
<b>Гражданское строительство</b>		
<a href="#">Инвестиционные проекты в жилищном строительстве РФ</a>	ежемесячно	6 600 руб.
<a href="#">Инвестиционные проекты в коммерческом строительстве РФ</a>	ежемесячно	6 600 руб.
<a href="#">Инвестиционные проекты в строительстве общественных зданий РФ</a>	ежемесячно	6 600 руб.
<b>Транспортное строительство</b>		
<a href="#">Инвестиционные проекты в автодорожном и железнодорожном строительстве РФ</a>	ежемесячно	6 600 руб.
<a href="#">Инвестиционные проекты в строительстве искусственных сооружений РФ</a>	ежемесячно	6 600 руб.
<b>Инфраструктурное строительство</b>		
<a href="#">Инвестиционные проекты в электроэнергетике, тепло- и водоснабжении РФ</a>	ежемесячно	6 600 руб.
<a href="#">Инвестиционные проекты в нефтегазовой и химической промышленности РФ</a>	ежемесячно	6 600 руб.
<b>Инвестиционные проекты в других странах</b>		
<a href="#">Инвестиционные проекты в строительстве Республики Казахстан</a>	ежемесячно	40 000 руб.
<a href="#">Инвестиционные проекты в строительстве Республики Узбекистан</a>	ежеквартально	40 000 руб.
<a href="#">Инвестиционные проекты в строительстве Республики Беларусь</a>	ежеквартально	40 000 руб.
<b>Индивидуальные решения</b>		
<a href="#">Инвестиционные проекты в строительстве: Индивидуальная выборка (по техническому заданию заказчика)</a>	ежемесячно	16 500 руб.



## Заказные исследования и индивидуальные решения

Обращаем Ваше внимание, что вышеперечисленный набор продуктов и направлений не является полным. INFOLine обеспечивает клиентам комплекс индивидуальных информационно-аналитических услуг для решения конкретных задач, возникающих в процессе деятельности компаний. Это заказные исследования, составление баз данных, ассортиментно-ценовые мониторинги, индивидуальные мониторинги по запросу клиентов и другие.

**Оформление заявки на проведение заказного исследования начинается с заполнения анкеты для оценки сроков реализации услуг, методов исследования, а также параметров бюджета.**

### Тематические новости по направлению "Строительство"

Услуга **"Тематические новости"** – это оперативная информация о более чем 80 отраслях экономики РФ и мира, собранная и структурированная в ходе ежедневного мониторинга деятельности российских и зарубежных компаний, тысяч деловых и отраслевых СМИ, информационных агентств, федеральных и региональных органов власти.

Направление	Название тематики	Периодичность	Стоимость в месяц
Строительство	<a href="#">Тематические новости: "Объекты инвестиций и строительства РФ"</a>	Ежедневно	11 000 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Промышленное строительство РФ"</a>	Ежедневно	9 300 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Торгово-административное строительство РФ"</a>	Ежедневно	9 300 руб
	<a href="#">Тематические новости: "Жилищное строительство РФ"</a>	Ежедневно	8 000 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Индивидуальное жилищное строительство – ИЖС РФ"</a>	Еженедельно	8 000 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Дорожное строительство и инфраструктурные проекты РФ"</a>	Ежедневно	8 000 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Объекты инвестиций и строительства стран Центральной Азии, Кавказа и Республики Беларусь"</a>	Еженедельно	33 000 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Промышленное строительство стран Центральной Азии, Кавказа и Республики Беларусь"</a>	Еженедельно	13 000 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Промышленное строительство Республики Казахстан"</a>	Еженедельно	8 000 руб.
Строительные материалы	<a href="#">Тематические новости: "Рынок строительно-отделочных материалов, торговые сети ДИУ и товары для дома РФ"</a>	2 раза в неделю	8 000 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Рынок ЛКМ РФ"</a>	Еженедельно	6 600 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Рынок ТИМ РФ"</a>	Еженедельно	6 600 руб.
	<a href="#">Тематические новости: "Рынок керамики, керамогранита и кирпича РФ"</a>	Еженедельно	6 600 руб.
Эксклюзивно!	<a href="#">Индивидуальный мониторинг СМИ</a>	По согласованию	от 17 500 руб.

**Информационное агентство INFOLine** создано в 1999 году для оказания информационно-консалтинговых услуг коммерческим организациям. Основной задачей является сбор, обработка, анализ и распространение экономической, финансовой и аналитической информации. Осуществляет на постоянной основе информационную поддержку более 1000 компаний России и мира, самостоятельно и по партнерским программам ежедневно реализует десятки информационных продуктов. Обладает уникальным программным обеспечением и технической базой для работы с любыми информационными потоками.

Всегда рады ответить на вопросы по телефонам **+7 (812) 322-68-48, +7 (495) 772-76-40**  
или по электронной почте [tek@infoline.spb.ru](mailto:tek@infoline.spb.ru), [str@allinvest.ru](mailto:str@allinvest.ru), [industrial@infoline.spb.ru](mailto:industrial@infoline.spb.ru)

Дополнительная информация на [www.infoline.spb.ru](http://www.infoline.spb.ru)