

ОТРАСЛЕВОЙ ОБЗОР

# Рейтинг INFOLine E-grocery Russia ТОР

Итоги 2025-2026 гг.

Демонстрационная версия

- Рейтинг online-ритейлеров и служб доставки
- Анализ и статистика online-торговли продовольственными товарами
- Государственное регулирование online-торговли
- Динамика развития online-ритейлеров и служб доставки

Агентство INFOLine занимается разработкой и реализацией информационных и аналитических продуктов, консультированием и поддержкой деловых форумов и мероприятий в сфере строительства и инвестиций, ритейла и потребительского рынка, топливно-энергетического комплекса, транспорта, машиностроения и др. На постоянной основе мы оказываем поддержку более 3000 компаний России и мира. В соответствии с правилами ассоциации ESOMAR все продукты агентства INFOLine сертифицируются по общеевропейским стандартам.



информационное агентство information agency



**Содержание обзора**

Ключевые события розничной торговли FMCG и потребительского рынка .....	2
<b>Раздел I. Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP .....</b>	<b>9</b>
<b>Макроэкономические показатели розничной торговли .....</b>	<b>9</b>
<b>Динамика рынка online-продаж продовольственных товаров.....</b>	<b>11</b>
<b>Рейтинг интернет-магазинов и служб доставки INFOLine E-grocery Russia TOP .....</b>	<b>19</b>
<b>Посещаемость сайтов интернет-магазинов и сервисов доставки FMCG .....</b>	<b>26</b>
<b>Поисковые запросы по интернет-магазинам и сервисам доставки FMCG .....</b>	<b>29</b>
<b>Финансовые показатели крупнейших сетей FMCG .....</b>	<b>33</b>
<b>Раздел II. Государственное регулирование розничной торговли .....</b>	<b>48</b>
<b>Изменения в законодательстве и меры поддержки экономики .....</b>	<b>48</b>
<b>Национальные платежные системы .....</b>	<b>53</b>
<b>Государственное регулирование торговой деятельности .....</b>	<b>54</b>
<b>Инфляция на рынке продовольственных товаров и государственное регулирование ценообразования .....</b>	<b>58</b>
<b>Параллельный импорт.....</b>	<b>59</b>
<b>Регулирование интернет-торговли .....</b>	<b>59</b>
<b>Раздел III. Показатели и события омниканальной модели бизнеса и интернет-магазинов ТОР-20 сетей FMCG .....</b>	<b>86</b>
<b>Корпоративный центр ИКС 5, ПАО / Торговые сети "Пятерочка", "Перекресток", "Чижик".....</b>	<b>86</b>
Корпоративный центр ИКС 5, ПАО / Торговая сеть "Пятерочка" .....	95
Корпоративный центр ИКС 5, ПАО (ТД "Перекресток", АО) / Торговая сеть "Перекресток" .....	102
Корпоративный центр ИКС 5, ПАО (Продторг, АО) / Торговая сеть "Чижик" .....	106
Корпоративный центр ИКС 5, ПАО / X5 Digital .....	108
5POST (ИКС 5 ОМНИ, ООО).....	114
Х5 Для бизнеса / Франчайзинговая сеть "ОКОЛО" .....	117
<b>Магнит, ПАО / Торговые сети "Магнит", "Магнит Семейный", "Магнит Экстра", "Моя цена", "В1 – Первый выбор", "Магнит Косметик", "Магнит Аптека", маркетплейс "Магнит Маркет" .....</b>	<b>120</b>
Магнит, ПАО / Компания "Магнит" и формат "Магнит у дома" .....	120
Магнит, ПАО / Торговые сети "Магнит Семейный", "Магнит Экстра".....	132
Магнит, ПАО / Торговая сеть "Моя цена" .....	133
Магнит, ПАО / Торговая сеть "В1 – Первый выбор" .....	133
Магнит, ПАО / Торговая сеть "Магнит Косметик" .....	134
Магнит, ПАО / Торговая сеть "Магнит Аптека" .....	136
Магнит, ПАО / Торговые сети "Дикси", "Дикси GO" .....	137
Маркетплейс "Магнит Маркет" (бывший KazanExpress) / "Магнит маркет", ООО .....	141
Городской супермаркет, ООО / Торговые сети "Азбука вкуса", "Азбука Daily", "Азбука Маркет" .....	145
ГК "Невада" ("ДВ Невада", ООО, "Невада-Восток", ООО) / Торговые сети "Самбери", "Самбери-экспресс", "Раз Два", "Броско маркет", "Близкий", "Евро Фреш", "Ценохит" .....	151
<b>Меркурий Ритейл Холдинг, ООО / ГК "Красное&amp;Белое", ГК "Бристоль" .....</b>	<b>155</b>
ГК "Красное&Белое" / Торговая сеть "Красное&Белое" .....	155
ГК "Бристоль" / Торговые сети "Бристоль" .....	158
<b>Группа Лента / Торговые сети "Гипер Лента", "Супер Лента", "Монетка", "Вингараж", "Улыбка радуги" .....</b>	<b>160</b>
МКПАО "Лента" / Группа "Лента" и формат "Гипермаркеты" .....	160
МКПАО "Лента" / Торговая сеть "Супер Лента" .....	171
МКПАО "Лента" / Торговая сеть "Вингараж" .....	173
Группа Лента (Элемент-Трейд, ООО) / Торговая сеть "Монетка".....	174
Дрогери Ритейл, ООО / Торговая сеть "Улыбка радуги" (приобретена сетью "Лента") .....	176
Молл, ООО / Торговая сеть SPAR .....	179
<b>Торговые сети "Светофор", "Маяк", "Проспект" .....</b>	<b>181</b>
<b>ГК "ВкусВилл" / Торговая сеть "ВкусВилл" .....</b>	<b>184</b>
<b>Бэст Прайс, ООО / Торговая сеть Fix Price .....</b>	<b>195</b>
<b>АШАН Ритейл Россия / Торговые сети "АШАН", "АШАН Сити", "Мой АШАН", "АШАН Супермаркет" .....</b>	<b>201</b>
<b>МЕТРО Кэш энд Керри, ООО / Торговая сеть METRO .....</b>	<b>207</b>
METRO Кэш энд Керри, ООО / Торговая сеть METRO .....	207
METRO Кэш энд Керри, ООО / Франчайзинговая торговые сети "Фасоль", "Фасоль-экспресс" .....	212
<b>ГК "О'КЕЙ" / Торговые сети "О'КЕЙ", "ДА!" .....</b>	<b>213</b>
О'КЕЙ, ООО / Торговая сеть "О'КЕЙ" .....	213
Фреш Маркет, ООО / Торговая сеть "ДА!" .....	218
<b>ГК "Спар Мидл Волга" / Торговые сети SPAR, EUROSPAR, SPAR-Express .....</b>	<b>220</b>
<b>Камелот-А, ООО / Торговая сеть "Ярче!" .....</b>	<b>223</b>
<b>TK Лето, ООО, Гулливер, АО / Торговые сети "Победа", "Народный амбар", "Гулливер", "Гурман" .....</b>	<b>226</b>
TK Лето, ООО / Торговые сети "Победа", "Народный амбар" .....	226
Гулливер, АО / Торговые сети "Гулливер", "Гурман" .....	228
<b>Гиперглобус, ООО / Торговая сеть "Глобус", "Глобус Лавка" .....</b>	<b>230</b>
<b>Союз Святого Иоанна Воина, ООО / Торговая сеть "Верный" .....</b>	<b>233</b>
<b>ГК "Мария-Ра" / Торговая сеть "Мария-Ра" .....</b>	<b>236</b>
<b>Правильный выбор, ООО / Торговая сеть "Доброцен" .....</b>	<b>237</b>
<b>ГК "Командор" / Торговые сети "Командор", "Аллея", "Хороший" .....</b>	<b>239</b>

Винлаб, АО / Торговая сеть "ВинЛаб" .....	243
ГК "Реми" / Торговые сети "Реми", "РемиСити", "Экономыч" .....	247
ГК "КуулКлевер" / Торговая сеть "Отдохни" .....	249
ГК "КуулКлевер" / Торговая сеть "Мясновъ" .....	252
ГК "Жизньмарт" / Торговая сеть "Жизньмарт" .....	255
<b>Раздел IV. Online-ритейлеры и сервисы доставки .....</b>	<b>259</b>
Online-ритейлер "Самокат" / "Умный ритейл", ООО .....	259
Служба доставки "Купер" / Инстамарт Сервис, ООО .....	266
Служба доставки igoods / АйГудс Системс, ООО .....	274
Сервис заказа еды "Чибис" / Чибис, ООО .....	276
<b>Раздел V. Крупнейшие маркетплейсы на рынке FMCG .....</b>	<b>280</b>
Интернет-магазин и маркетплейс Ozon / "Интернет-решения", ООО .....	280
Интернет-магазин и маркетплейс Wildberries / Объединенная компания Wildberries и Russ (РВБ, ООО) .....	302
Маркетплейс "Мегамаркет" / "Маркетплейс", ООО .....	319
<b>Раздел VI. Проекты Яндекс .....</b>	<b>323</b>
Бизнес-направление "E-commerce и ridetech" .....	323
Интернет-магазин "Яндекс Лавка" / Яндекс Лавка, ООО .....	328
Единый сервис для online-покупок "Яндекс Маркет" / Яндекс Маркет, ООО .....	334
Служба доставки "Яндекс Еда" / Яндекс Еда, ООО .....	342
Служба доставки "Деливери" / "Деливери Клаб", ООО .....	346
Сервис "Едадил" / Едадил, ООО .....	348
<b>Методология рынка online-продаж продовольственных товаров .....</b>	<b>350</b>
Границы рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery .....	350
Структура рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery .....	351
<b>Обзоре "Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP" .....</b>	<b>353</b>

## Об обзоре "Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP"

Отраслевой обзор "Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP" содержит актуальную структурированную информацию о развитии online-торговли продовольственными товарами, а также обзор событий, произошедших на российском рынке online-торговли FMCG в отчетном периоде, информацию об итогах операционной, финансовой и инвестиционной деятельности и рейтинг крупнейших интернет-магазинов, маркетплейсов и служб доставки продуктов питания.

Отраслевой обзор "Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP Итоги 2025-2026" представляет собой четыре выпуска в течение года:

- Итоги 2025 года (дата выхода: 15 февраля 2026 года)
- №1 2026 – Итоги I квартала 2026 года (дата выхода: 30 апреля 2026 года)
- №2 2026 – Итоги II квартала 2026 года (дата выхода: 31 июля 2026 года)
- №3 2026 – Итоги III квартала 2026 года (дата выхода: 31 октября 2026 года)

Цель Исследования: анализ тенденций развития и динамики рынка online-торговли продовольственными товарами и непродовольственными FMCG России, мониторинг государственного регулирования, характеристика основных событий. Мониторинг реализации омниканальной стратегии и операционной, инвестиционной и финансовой деятельности крупнейших сетей FMCG, интернет-гипермаркетов, интернет-магазинов продуктовых наборов, маркетплейсов и служб доставки продуктов питания, сравнительный анализ операционных и финансовых показателей (посещаемость сайтов, количество заказов, средний чек, выручка и оборот). Рейтинг интернет-магазинов, осуществляющих торговлю продовольственными товарами и непродовольственными FMCG, и служб доставки по операционным и финансовым показателям INFOLine E-grocery Russia TOP.

Ключевые параметры рынка: по оценкам INFOLine, общий объем рынка розничных online-продаж продовольственных товаров с января по сентябрь 2025 года вырос на 28,1% до 1150 млрд руб. По итогам 2025 года рост рынка online-продаж продовольственных товаров составит более 27% до более 1600 млрд руб., а доля в общем объеме розничных продаж продуктов питания и напитков за 2025 год составит около 5,5%.

В связи с тем, что развитие наших клиентов и отрасли в целом происходит в основном в направлении активного роста E-grocery как канала продаж и в меньшей степени в направлении Foodtech (технологии в области производства, приготовления и доставки готовой еды), INFOLine принято решение с 2022 года в настоящем обзоре сфокусироваться преимущественно на исследование и описание E-grocery.

Направления использования результатов Исследования: бенчмаркинг, анализ конкурентов и партнеров, маркетинговое и стратегическое планирование, развитие омниканальной стратегии, поиск клиентов и партнеров, подготовка к переговорам с сетями.

Временные рамки Исследования: 2017-2026 гг. (емкость и динамика рынка), 2017-2026 гг. (операционные и финансовые итоги интернет-магазинов и служб доставки продуктов питания, структурные показатели рынка online-торговли), события и тенденции за период с января по апрель 2026 г.

Преимущества Исследования: ежеквартальный рейтинг крупнейших игроков online-рынка, эксклюзивные данные по финансовым и операционным показателям, государственное регулирование online-продаж и деятельности интернет-магазинов (принятие законов, законодательные инициативы), мониторинг операционной, финансовой и инвестиционной деятельности крупнейших интернет-магазинов и служб доставки (информация о ключевых событиях и тенденциях операционной, финансовой и инвестиционной деятельности).

Форматы, описываемые в обзоре: интернет-магазины торговых сетей FMCG, интернет-гипермаркеты и маркетплейсы, в ассортименте которых широко представлены продукты питания и сопутствующие товары, интернет-магазины продуктовых наборов, службы доставки продуктов питания и сопутствующих товаров, интернет-магазины производителей продуктов питания, сервисы экспресс-доставки продуктов.

Методы исследования и источники информации:

- анкетирование интернет-магазинов и служб доставки, мониторинг и анализ операционных и финансовых показателей;
- экспертные опросы и интервью с представителями интернет-магазинов и служб доставки;
- Ежемесячный обзор ["Состояние потребительского рынка РФ и Рейтинг торговых сетей FMCG РФ: Итоги 2024-2025 гг."](#);
- Ежеквартальный обзор ["Розничная торговля Food и потребительский рынок РФ. Итоги 2025 г."](#);
- Обзоры ["Розничная торговля Food и потребительский рынок России 2025 года"](#) и ["Food Retail and the Russian Consumer Market: Results of 2024-2025"](#);
- Обзор ["Розничная торговля Non-Food и потребительский рынок РФ 2025 года"](#);
- мониторинг более 2 000 СМИ и выявление ключевых событий на рынке розничной торговли FMCG, которые INFOLine осуществляет с 2002 года в рамках услуги ["Тематические новости: Розничная торговля продуктами питания и торговые сети FMCG РФ"](#), ["Тематические новости: Пищевая промышленность и рынок продуктов питания РФ"](#), ["Тематические новости: Розничная торговля РФ"](#) и ["Тематические новости: Рынок общественного питания РФ"](#).



Периодический обзор "Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP" включает следующие разделы:

- Раздел I. Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP. Динамика емкости рынка online-продаж продуктов питания в 2016-2026 гг. Рейтинги по выручке крупнейших интернет-магазинов продуктов питания и продуктовых наборов, служб доставки продуктов питания России и маркетплейсов, данные по среднему чеку и количеству заказов по итогам 2018-2026 гг.
- Раздел II. Регулирование online-торговли. Важнейшие события, способные оказать влияние на online-торговлю России, новости в сфере регулирования online-торговли алкогольной продукцией, товарами повседневного спроса и лекарственными препаратами.
- Раздел III. Кейсы о развитии online-торговли. Проблемы и решения на рынке e-grocery: тренды и прогнозы, оперативная и аналитическая информация по актуальным вопросам.
- Раздел IV. Показатели и основные события интернет-магазинов TOP-20 сетей FMCG. Характеристики омниканальной стратегии и интернет-магазинов крупнейших сетей FMCG: X5, "Магнит", "Дикси", "Ашан", METRO, "О'КЕЙ", "Монетка", "Глобус", "Азбука Вкуса", "ВкусВилл", SPAR, "Верный", "Самбери", "Группа Лента", "Командор", "Светофор", "Ярче", "КуулКлевер". Компании, которые пока не запустили интернет-магазин: "Мария-Ра", ГК "Победа", ГК "Гулливер", ГК "Жизньмарт".
- Раздел V. Online-ритейлеры и сервисы доставки Характеристики online-ритейлера "Самокат" и служб доставки "Купер", iGooods и "Чибис" (стоимость доставки и способы оплаты, минимальная стоимость заказа, регионы присутствия), оперативная информация о развитии: стратегия и планы развития, список партнеров, география, итоги и прогнозы и т. д.
- Раздел VI. Крупнейшие маркетплейсы и online-ритейлеры на рынке FMCG. Характеристики online-ритейлеров: Ozon, Wildberries, "Мегамаркет". Оперативная информация о развитии крупнейших online-ритейлеров и маркетплейсов РФ на рынке Food: стратегия и планы развития компаний, итоги деятельности и прогнозы и т. д.
- Раздел VII. Проекты компаний Яндекс. Характеристика, события и планы развития проектов: "Яндекс Маркет"; "Яндекс Еда"; "Яндекс Лавка", "Деливери" и "Едадил".
- Методология рынка online-продаж продуктов питания. Товарные границы рынка e-grocery и рынка online-продаж продовольственных товаров, структура рынка e-grocery.

# Раздел I. Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP

## Макроэкономические показатели розничной торговли

### Динамика розничных продаж

За 9 месяцев 2025 года оборот розничной торговли в товарной массе вырос на \*%, в том числе продовольственными товарами – на \*%, а непродовольственными – на \*%. В денежном выражении оборот розничной торговли вырос на \*% до \* млрд руб. (за 9 месяцев 2024 года – на \*%).

Рисунок 1. Динамика основных показателей потребительского рынка в товарной массе, % к соответствующему периоду предыдущего года<sup>1</sup>

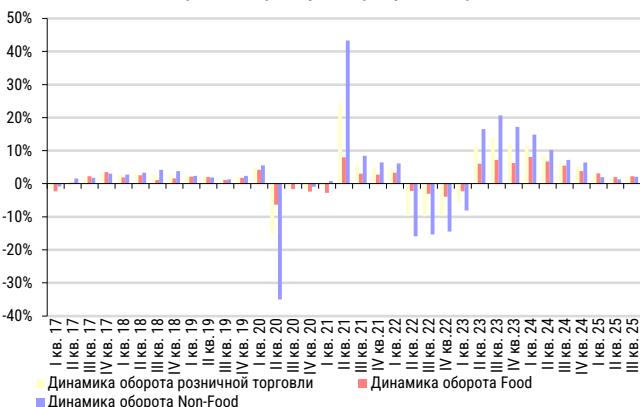
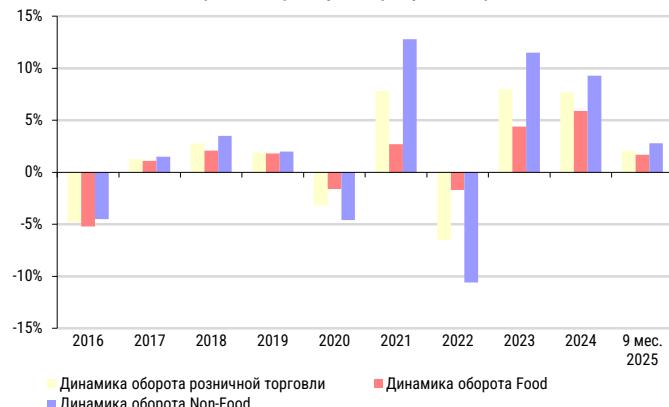


Рисунок 2. Динамика основных показателей потребительского рынка в товарной массе, % к соответствующему периоду предыдущего года



Источник: ФСГС.

В III квартале 2025 года оборот розничной торговли в товарной массе вырос на \*%, в том числе продовольственными товарами – на \*%, а непродовольственными – на \*%. В денежном выражении оборот розничной торговли вырос на \*% до \* млрд руб. (за III квартал 2024 года – на \*%).

### Динамика рынка online-продаж продовольственных товаров

Развитие рынка E-Grocery в 2022-2025 годах происходило в условиях высокой турбулентности и беспрецедентных вызовов. Снижение оборота розничной торговли в сопоставимых ценах с апреля 2022 года по март 2023 года наблюдалось под влиянием экономического кризиса, трансформации ассортимента в результате ухода с рынка России многих зарубежных брендов и их замещения продукцией локальных поставщиков и собственными и эксклюзивными марками торговых сетей, а также сохранения потребителями модели рационального потребления, несмотря на рост реальных доходов. <...>

### Рейтинг интернет-магазинов и служб доставки INFOLine E-grocery Russia TOP

<...> В 2025 году продолжили динамично развиваться маркетплейсы и компании экспресс-доставки из dark store, которые наряду с X5 и "Магнитом", обеспечили рост рынка E-grocery. Дефицит курьеров, рост комиссии сервисов доставки, фокус лидеров рынка на повышение эффективности операций и улучшения EBITDA, а также сделки M&A способствовали консолидации рынка: так, по итогам III квартала 2025 года доля ТОП-15 крупнейших компаний на рынке online-продаж продовольственных товаров составила \*%. <...>

### Посещаемость сайтов интернет-магазинов и сервисов доставки FMCG

#### Посещаемость<sup>2</sup> сайтов интернет-магазинов сетей FMCG

Лидером по посещаемости остался "Магнит": среднемесячное количество посещений в III квартале 2025 года увеличилось на \*% до \* млн, суммарный показатель за III квартал 2025 года составил \* млн. <...>

<sup>1</sup> Здесь и далее в диаграммах оборот в денежном выражении приводится без корректировки на дополнительный день високосного года

<sup>2</sup> В обзоре приводятся данные по посещаемости по данным Similar Web



## Посещаемость сайтов online-гипермаркетов и маркетплейсов

В III квартале 2025 года на фоне продолжающегося перетока пользователей в мобильные приложения количество посещений сайтов крупнейших маркетплейсов снизилось на \*% до \* млрд, а по сравнению со II кварталом 2025 года выросло на \*%.  
[<...>](#)

## Посещаемость сайтов служб доставки

"Купер" сохранил лидерство по количеству посещений, несмотря на сокращение показателя в III квартале 2025 года на \*% до \* млн. По сравнению со II кварталом 2025 года количество посещений снизилось на \*%.  
<...>

## *Поисковые запросы по интернет-магазинам и сервисам доставки FMCG*

При анализе данных по посещаемости сайтов и поисковых запросов специалисты INFOLine осуществляют проверку релевантности и сопоставимости полученных данных путем расчета коэффициента, который представляет собой отношение среднего количества поисковых запросов к среднему количеству посещений сайта.  
<...>

## *Финансовые показатели крупнейших сетей FMCG*

### Финансовые показатели публичных сетей FMCG

В III квартале 2025 года темпы роста общей выручки X5 Group замедлились на \* п.п. по сравнению с III кварталом 2024 года и ускорились на \* п.п. по сравнению с III кварталом 2025 года до \*%, выручка увеличилась до \* млрд руб.  
<...>

---

### \*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\*

Полный текст раздела содержит описание ключевых событий на рынке online-торговли продовольственными товарами, информацию о динамике развития рынка online-продаж продовольственных товаров и FMCG, а также рейтинги интернет-магазинов, маркетплейсов, служб доставки, online. Включена информация о посещаемости сайтов и количестве поисковых запросов.

---

### \*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\*

---

## Раздел II. Государственное регулирование розничной торговли

### Изменения в законодательстве и меры поддержки экономики

#### Ключевые изменения в законодательстве: бизнес

<...> С 1 января 2025 года, согласно №540-ФЗ, плановые проверки бизнеса стали обязательными только для объектов высокого и чрезвычайно высокого риска.

В июле 2025 года стало известно, что Минтруд разрабатывает проект об отмене плановых проверок для организаций с невысоким уровнем риска в сфере торговли, производства, консалтинга. Проверки могут перейти в online-режим. <...>

### Национальные платежные системы

<...> С 1 ноября 2024 года действуют новые тарифы в СБП. Устанавливается комиссия на переводы 0,5% от суммы платежа между своими счетами в разных банках свыше 30 млн руб. в месяц. Лимит 100 тыс. руб. в месяц для переводов без комиссии начнет действовать на операции с электронными кошельками. <...>

### Государственное регулирование торговой деятельности

<...> 1 сентября 2025 года вступил в силу №69-ФЗ о запрете продавцов навязывать дополнительные услуги и товары покупателям, в том числе ставить автоматические отметки о согласии на их рассылку. <...>

#### \*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\*

Полный текст раздела содержит общие новости в сфере государственного регулирования, а также информацию об online-торговле алкоголем, табачной продукцией и лекарственными препаратами, сведения о маркировке товаров, системе быстрых платежей, таможенном регулировании.

#### \*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\*



## Раздел III. Показатели и события омниканальной модели бизнеса и интернет-магазинов ТОР-20 сетей FMCG

### Корпоративный центр ИКС 5, ПАО / Торговые сети "Пятерочка", "Перекресток", "Чижик"



Название компании: Корпоративный центр ИКС 5, ПАО Адрес: 119049, Москва, ул. Коровий Вал, 5, БЦ "Оазис" Телефоны: (495)6628888, (495)7899595 E-mail: info@x5.ru Web: x5.ru, x5.com, dialog.x5.ru Соц. сети: vk.com/x5group, t.me/x5news, t.me/x5group\_ir Руководители: Екатерина Лобачева, президент; Игорь Шхеттерман, главный исполнительный директор; Владимир Салахутдинов, директор по стратегии и развитию бизнеса, первый заместитель главного исполнительного директора; Антон Мироненков, управляющий директор X5 технологии; Сергей Паньков, управляющий директор X5 Digital.

#### Представленность торговых объектов по регионам

По состоянию на 30 сентября 2025 года X5 управляла \*<sup>3</sup> торговыми объектами площадью \* тыс. кв. м, в том числе \* "мягкими" дискаунтерами "Пятерочка", \* супермаркетами "Перекресток", \* "жесткими" дискаунтерами "Чижик" и \* объектами "Красный Яр" и "Слата". По состоянию на III квартал 2025 года объекты X5 расположены в 75 регионах России. <...>

#### Развитие сети

<...> X5 в 2025 году продолжала фокусироваться на укреплении позиций в ключевых регионах, расширении присутствия и доли рынка органически и за счет тактических сделок M&A. За 9 месяцев 2025 года прирост торговой площади X5 вырос на \*% до \* тыс. кв. м., а за III квартал 2025 года прирост торговой площади X5 вырос на \*% до \* тыс. кв. м. <...>

#### Итоги деятельности

За III квартал 2025 года чистая розничная выручка X5 (включая экспресс-доставку, но исключая Vprok.ru и выручку 5Post) увеличилась на \*% до \* млрд руб. Чистая выручка компании (включая Vprok.ru, 5Post, а также продажи в "Около" и прочую выручку) в III квартале 2025 года увеличилась на \*% до \* млрд руб. <...>

#### Сделки M&A

В конце февраля 2025 года X5 приобрела 30% оставшихся долей ГК "Красный Яр" и ГК "Слата" (70% были приобретены в октябре 2022 года). Сумма сделки, согласно консолидированной финансовой отчетности, составила \* млрд руб. Большинство торговых объектов продолжили работать под собственными брендами, тогда как другие начали реконструкцию в обновленный формат или ребрендинг под бренды X5. <...>

#### IT

<...> В марте 2025 года X5 запустила новый дашборд "Аналитика продаж" на базе решений Dialog.X5/Insights для всех партнеров. Таким образом поставщикам X5 стала доступна более расширенная бесплатная аналитика, позволяющая в режиме реального времени отслеживать динамику спроса в натуральном и денежном выражении по контракту поставщика на уровне всей сети X5 и в разрезе конкретных регионов РФ. Анализ строится на данных из чеков и обновляется еженедельно, что обеспечивает партнёрам максимально актуальную картину для принятия стратегических решений: от корректировки отгрузок и промо-кампаний до точечного управления ассортиментом. <...>

#### Программа лояльности

<...> На конец III квартала 2025 года количество клиентов программы лояльности составило \* млн, активных клиентов – \* млн; проникновение в продажи

<sup>3</sup> Включая совместные dark stores "Пятерочки" и "Перекрестка", dark stores Vprok.ru, dark kitchen "Много Лосося", магазины "Красный Яр" и "Слата". Без учета франчайзинговых объектов.

достигло \*%, доля в чеках составила \*%. Средний чек клиентов, выбравших любимые категории, выше на \*% (количество таких клиентов составляет \* млн). <...>

**Также в разделе приведена информация по следующим компаниям:**

Магнит, ПАО / Торговые сети "Магнит", "Магнит Семейный", "Магнит Экстра", "Моя цена", "В1 – Первый выбор", "Магнит Косметик", "Магнит Аптека", маркетплейс "Магнит Маркет"  
Меркурий Ритейл Холдинг, ООО / ГК "Красное&Белое", ГК "Бристоль"  
Группа Лента / Торговые сети "Гипер Лента", "Супер Лента", "Монетка", "Вингараж", "Улыбка радуги"  
Торговые сети "Светофор", "Маяк", "Проспект"  
ГК "ВкусВилл" / Торговая сеть "ВкусВилл"  
Бэст Прайс, ООО / Торговая сеть Fix Price  
АШАН Ритейл Россия / Торговые сети "АШАН", "АШАН Сити", "Мой АШАН", "АШАН Супермаркет"  
МЕТРО Кэш энд Керри, ООО / Торговая сеть METRO  
ГК "О'КЕЙ" / Торговые сети "О'КЕЙ", "ДА!"  
ГК "Спар Миддл Волга" / Торговые сети SPAR, EUROSPAR, SPAR-Express  
Гиперглобус, ООО / Торговая сеть "Глобус", "Глобус Лавка"  
Союз Святого Иоанна Воина, ООО / Торговая сеть "Верный"  
Камелот-А, ООО / Торговая сеть "Ярче!"  
ТК Лето, ООО, Гулливер, АО / Торговые сети "Победа", "Народный амбар", "Гулливер", "Гурман",  
ГК "Мария-Ра" / Торговая сеть "Мария-Ра"  
Правильный выбор, ООО / Торговая сеть "Доброцен"  
ГК "Командор" / Торговые сети "Командор", "Аллея", "Хороший"  
Винлаб, АО / Торговая сеть "ВинЛаб"  
ГК "Реми" / Торговые сети "Реми", "РемиСити", "Экономыч"  
ГК "КуулКлевер" / Торговая сеть "Отдохни"  
ГК "КуулКлевер" / Торговая сеть "Мясновъ"  
ГК "Жизньмарт" / Торговая сеть "Жизньмарт"

---

**\*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\***

Полный текст раздела содержит описание ключевых событий ТОР-20 сетей FMCG, характеристику мобильных приложений, итоги деятельности и планы, прогнозы и т. д.

---

**\*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\***



## Раздел IV. Online-ритейлеры и сервисы доставки

### Online-ритейлер "Самокат" / "Умный ритейл", ООО



Название компании: Умный ритейл, ООО (Online-ритейлер "Самокат") Адрес: 92019, Санкт-Петербург, улица Седова, дом 11, Литер А, этаж 6, помещение 627127018, Россия, Москва, Район Марьина роща, Ямская 2-я, д. 9, 1 этаж E-mail: support@samokat.ru Web: samokat.ru Социальные сети: [https://vk.com/samokat\\_15min](https://vk.com/samokat_15min); <https://t.me/samokatwithlove>; [https://t.me/samokat\\_beauty](https://t.me/samokat_beauty) Руководитель: Сергей Викторович Попов, генеральный директор.

#### История и развитие компании

В 2017 году Родион Шишков (ранее заместитель генерального директора "Почты России") и Вячеслав Бочаров (ранее топ-менеджер "Магнита" и заместитель генерального директора "Почты России") запустили на базе платформы Smart.Space для управления недвижимостью сервис для заказа необходимых товаров под названием "Магазинчик", в ассортименте которого было около 20 позиций. <...>

#### Региональное развитие

По состоянию на конец III квартала 2025 года "Самокат" представлен в \* городах России, а количество dark store достигло более \*.

По состоянию на конец III квартала 2025 года ассортимент "Самоката" за счет партнерства с "Мегамаркетом" насчитывает более \* тыс. SKU. \*. <...>

#### Итоги деятельности и прогнозы

<...> В III квартале 2025 года оборот "Самоката", по оценкам INFOLine, вырос год к году на \*% до \* млрд руб. Компания фокусируется на развитии ритейла впечатлений. Среднее количество заказов в день выросло год к году на \*% до \* тыс., а средний чек составил \* руб. <...>

#### Мобильное приложение

Приложение "Самокат" доступно на iOS и Android. Последнее обновление приложения в App Store – 28 сентября, Google Play – 25 сентября, в AppGallery – 26 сентября 2025 года. В App Store оценка приложения составляет 4,9 баллов из 5, Google Play 4,5 из 5, в AppGallery – 4,4 из 5. <...>

**Также в разделе приведена информация по следующим компаниям:**

Служба доставки "Купер" / Инстамарт Сервис, ООО

Служба доставки igoooods / АйГудс Системс, ООО

Служба доставки "Чиббис" / Чиббис, ООО

---

#### \*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\*

Полный текст раздела содержит описание ключевых событий крупнейших служб доставки FMCG, характеристику мобильных приложений, взаимодействие с партнерами и покупателями, а также итоги деятельности и планы, прогнозы и т. д.

#### \*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\*

---

## Раздел V. Крупнейшие online-ритейлеры и маркетплейсы на рынке FMCG

### Интернет-магазин и маркетплейс Ozon / "Интернет-решения", ООО



Название компании: OZON Group (Интернет-решения, ООО)/ маркетплейс Ozon.ru Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., 10, блок С, комплекс "Башня на набережной" Телефоны: (495) 2321000 Факсы: (495) 2321033 E-mail: [pr@ozon.ru](mailto:pr@ozon.ru) Web (маркетплейс): [www.ozon.ru](http://www.ozon.ru) Социальные сети: [vk.com/ozon](https://vk.com/ozon); <https://t.me/ozonru>; <https://ok.ru/ozon>, [https://www.youtube.com/@ozon\\_business](https://www.youtube.com/@ozon_business). Руководство Группой осуществляет наблюдательный совет, состоящий из ключевых топ-менеджеров.

#### История и развитие компании

Интернет-магазин Ozon был основан в 1998 году в Санкт-Петербурге компанией Reksoft и издательством Terra Fantastica как торговый сервис для продажи книг и видео на VHS-кассетах через интернет. В 2000 году центральный офис компании был перенесен из Санкт-Петербурга в Москву. В 2001-2002 гг. Ozon расширил ассортимент, включив в него ПО, игрушки и электронику, запустил доставку по 400 городам России.

<...>

#### Акционерный капитал

<...> В апреле 2025 года стало известно, что "Восток инвестиции" продали свою долю в компании неназванному неподсанкционному покупателю за \* млрд руб.%. В июле 2025 года стало известно, что \*% акций Ozon перешло структуре венчурного инвестора Александра Чачавы.

#### Характеристики интернет-магазина

Характеристики интернет-магазина Ozon представлены в таблице.

Таблица 1. Характеристики интернет-магазина и маркетплейса Ozon на 30.09.2025

Показатель	Информация
Сайт	Ozon.ru
Размещение	На сайте компании и в мобильном приложении Ozon
Внешний вид интернет-магазина	
Год запуска	1998
Ассортимент	Бытовая химия, продукты питания, детские товары, товары для животных, товары для дома и сада, бытовая техника, одежда, лекарства, и др.
Регион действия интернет-магазина	Вся Россия, Казахстан, Беларусь, Киргизстан, Армения, Узбекистан, Азербайджан, Грузия + доставка в зарубежные страны с помощью логистических партнеров
Способы оплаты	Банковская карта, SberPay, "Ozon Карта", подарочный сертификат Ozon, рассрочка Ozon, СБП, наличные курьеру. Для юридических лиц – банковская карта и перевод на расчетный счет
Условия доставки	Доставка курьером при заказе до 2500 руб. – 149 руб., доставка ко времени при любой стоимости заказа – 159 руб., курьерская доставка Почты России всегда платная
Условия бесплатной доставки	Доставка курьером при заказе от 2500 руб., доставка в постаматы при заказе от 99 руб. и ПВЗ от любой суммы
Дополнительные условия заказа	При заказе в постаматы общая стоимость товаров не должна превышать 150 тыс. руб., в постаматы также не доставляются электронные сигареты, лекарства, ветеринарные препараты, товары категории Ozon fresh и 18+, крупногабаритные товары. При заказе курьерской доставкой "Оставить у двери" стоимость заказа не должна превышать 50 тыс. руб. (100 тыс. руб. для подписчиков Premium)
Время работы	ПВЗ с 9:00 до 21:00, доставка курьером зависит от зоны доставки
Минимальная сумма заказа	В постаматы – от 99 руб., курьером – 499 руб.
Максимальный вес заказа	Почта России – 10 кг, постаматы – 15 кг, ПЭК – 80 кг
Среднее число посещений сайта в месяц <sup>4</sup> в III кв. 2025 г., млн	*

<sup>4</sup> По данным сайта [www.similarweb.com](http://www.similarweb.com).



Итоги деятельности и прогнозы

Оборот Ozon, включая услуги, по итогам 9 месяцев 2025 года вырос на \*% до \* млрд руб. Рост обусловлен в первую очередь ростом количества заказов на \*% год к году. Убыток компании за 9 месяцев 2025 года составил \* млрд руб. по сравнению с убытком в размере \* млрд руб. в 9 месяцев 2025 года. <...>

**Также в разделе приведена информация по следующим компаниям:**

Интернет-магазин и маркетплейс Wildberries / Объединенная компания Wildberries и Russ (РВБ, 000)  
Маркетплейс "Мегамаркет" / "Маркетплейс", 000

**\*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\***

Полный текст содержит характеристику и итоги деятельности крупнейших online-ритейлеров и маркетплейсов на рынке FMCG. Раздел содержит характеристики интернет-магазинов и маркетплейсов, информацию о международном развитии, логистические показатели и т. д.

**\*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\***

## Раздел VI. Проекты Яндекс

### Бизнес-направление "E-commerce и ridetech"



Название компании: Яндекс Такси, ООО; (Компания "Яндекс Такси") Адрес: 123112, Россия, г. Москва, 1-ый Красногвардейский проезд, дом 21, строение 1. Телефоны: (495) 7397000 E-mail: pr@yandex-team.ru Web: go.yandex.taxi.yandex.ru Руководитель: Даниил Шулейко, руководитель группы e-commerce и ridetech Яндекса; Роман Маресов, руководитель бизнес-направления электронной коммерции, Евгений Анищенков, генеральный директор "Яндекс Еды", Вадим Петров, генеральный директор "Яндекс Лавки", Роман Морозов, руководитель сервиса "Яндекс Доставка".

#### История и развитие компании "Яндекс"

<...> В марте 2023 года компания открыла новый зарубежный офис в Стамбуле, компания занимается развитием картографических и логистических сервисов на турецком рынке.

#### Акционерный капитал

<...> Основным владельцем МКПАО "Яндекс" стал ЗПИФ "Консорциум.Первый" во главе с менеджерами "Яндекса". Кроме них в консорциуме ещё четыре пайщика – структура Александра Чачава, предпринимателя и основателя венчурного фонда LETA Capital; структура Павла Прасса, генерального директора одного из крупнейших специализированных депозитариев "ИНФИНИТУМ"; структура группы "ЛУКОЙЛ"; структура Александра Рязанова, многопрофильного инвестора и предпринимателя. Ни у одного из пайщиков нет контролирующей доли. "Консорциум.Первый" сможет номинировать шесть из десяти членов Совета директоров МКПАО "Яндекс". <...>

#### История и развитие бизнес-группы E-commerce и ridetech

<...> В октябре 2023 года "Яндекс" создал бизнес-направление электронной коммерции, включающее "Яндекс Маркет", "Яндекс Еда", "Деливери" и "Яндекс Лавка". Объединённая команда продолжит улучшение unit-экономики и усилит технологическую интеграцию сервисов; сервисы будут использовать логистическую инфраструктуру друг друга, что позволит предложить пользователям более удобные условия доставки.

#### Итоги деятельности

Общая выручка компании "Яндекс" в III квартале 2025 года выросла на \*% и составила \* млрд руб. Скорректированная EBITDA (объем прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и амортизации) составила \* млрд руб. Рентабельность по скорр. EBITDA составила в III квартале 2025 года \*% против \*% по итогам III квартала 2024 года. <...>

### Интернет-магазин "Яндекс Лавка" / Яндекс Лавка, ООО

Название компании: "Яндекс Лавка", ООО (Интернет-магазин "Яндекс Лавка") Адрес: 115035, город Москва, ул. Садовническая, д. 82, стр. 2. Телефоны: (495) 739-70-00 Факсы: (495) 739-70-70 E-mail: lavka@yandex-team.ru Web: lavka.yandex.ru Руководитель: Вадим Петров, генеральный директор; Георгий Михайлов, коммерческий директор



#### История и развитие сервиса

Сервис доставки продуктов "Яндекс Лавка" был запущен в июне 2019 года в Хамовниках (район Москвы). "Лавка" – это сеть dark store, с которых осуществляется экспресс-доставка продуктов и товаров. Все товары хранятся на складах площадью около \* кв. м, доставка осуществляется в срок от 10 минут после оформления заказа в приложении. В марте 2020 года "Яндекс Лавка" была выделена в отдельное направление foodtech-бизнеса "Яндекс Такси" с прямым подчинением Даниилу Шулейко. <...>



Совместные проекты с "Яндекс Маркет"

<...> По состоянию на апрель 2023 года в приложении "Яндекс Лавки" ассортимент товаров с доставкой "по клику" из "Яндекс Маркета" расширился до более 100 тыс. товаров – их клиентам доставляют из dark store "Лавки". <...>

Международная деятельность

В конце ноября 2020 года "Яндекс Лавка" начала работу в Израиле. Компания запущена под брендом Deli и входит в экосистему Yango – это международный бренд "Яндекс Такси", работающий в Израиле с 2018 года. Сервисом управляет израильский менеджмент. Deli также доставляет алкоголь и сигареты. <...>

**Также в разделе приведена информация по следующим компаниям:**

ГК "Яндекс Маркет" / Единый сервис для online покупок "Яндекс Маркет"

Служба доставки "Яндекс Еда" / Яндекс Еда, ООО

Служба доставки "Деливери" / "Деливери Клаб", ООО

Едадил, ООО / Сервис "Едадил"

---

**\*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\***

Полный текст содержит характеристику и итоги деятельности проектов компании "Яндекс". Раздел содержит планы развития проектов, информацию об отставках и назначениях, логистические показатели и т. д.

---

**\*\*\*ДЕМОВЕРСИЯ\*\*\***

---

# Методология рынка online-продаж продовольственных товаров

## Границы рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery

### Рынок online-продаж продовольственных товаров

В соответствии с методологией рейтинга INFOLine E-grocery Russia TOP, под емкостью розничного рынка online-продаж продовольственных товаров INFOLine подразумевает оборот от online-продаж, в том числе услуги предзаказа и самовывоза – click&collect (за исключением сетей по продаже алкогольной и табачной продукции, так как для этих категорий online-продажи запрещены законодательно), следующих товарных категорий:

- продовольственные товары (включая корма для животных);
- безалкогольные и алкогольные напитки;
- детское и спортивное питание;

INFOLine учитывает в емкости рынка алкогольную продукцию и табачные изделия, online-продажи которых сейчас запрещены законодательством РФ, однако доступны через услугу предзаказа и самовывоза (click&collect) при их продаже торговыми сетями FMCG (кроме сетей с превалирующим ассортиментом алкогольной и табачной продукции: "Красное&Белое", "Бристоль", "Винлаб" и т. д.).

В емкость рынка online-продаж продовольственных товаров INFOLine не включает оборот заведений общественного питания, кроме продаж специализированными компаниям наборов для приготовления блюд и готовых рационов питания (в сегменте готовых рационов питания включается только продажа по подписке компаниями (например, Performance Group и Grow Food), у которых нет собственных заведений общественного питания). У служб доставки из заведений HoReCa (таких, как "Яндекс.Еда" и Delivery Club) учитывается оборот от партнерства только с FMCG и другими ритейлерами.

### Рынок E-grocery

Под емкостью рынка E-grocery INFOLine подразумевает оборот от online-продаж товаров повседневного спроса, которые реализуются торговыми сетями FMCG и online-ритейлерами, а также мультикатегорийными маркетплейсами. При этом в емкость рынка E-grocery не включаются продажи торговых сетей и online-ритейлеров, которые осуществляют продажу только непродовольственных товаров или у которых продовольственные товары составляют менее 3% в продажах и в ассортименте (например, "Галамарт"). К товарам повседневного спроса для оценки рынка E-grocery относятся следующие категории:

- продовольственные товары;
- детские товары (кроме одежды и обуви);
- косметика, парфюмерия и бытовая химия;
- товары для животных;
- товары для дома (посуда, текстиль, предметы интерьера, товары для дачи и сада, хозяйственные товары);
- некоторые другие непродовольственные товары повседневного спроса.

Для расчета емкости рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery INFOLine не учитывает оборот компаний, специализирующихся на B2B-продажах (например, ГК "Комус" или оптовый сегмент бизнеса Metro – продажи юридическим лицам в сегменте HORECA или розничным компаниям). Если компания, занимающаяся розничными online-продажами, осуществляет B2B-продажи, однако их доля не превышает 10% (например, "Купер"), то корректировка не делается и учитывается весь оборот. Оборот сервисов доставки и интернет-магазинов и емкость рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery приводится с учетом бонусов и промокодов для клиентов, а также стоимости доставки.

В связи с тем, что развитие наших клиентов и отрасли в целом происходит в основном в направлении активного роста E-grocery как канала продаж и в меньшей степени в направлении Foodtech (технологии в области производства, приготовления и доставки готовой еды), INFOLine принято решение с 2022 года в настоящем обзоре сфокусироваться преимущественно на исследование и описание E-grocery.



## Структура рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery

Методология INFOLine предполагает следующую структуру рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery в России (приведена в таблице):

Таблица 2. Структура рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery

Категория	Описание категории	Учет в емкости рынка online-продаж продовольственных товаров
Интернет-магазины ритейлеров FMCG (И-М)	Собственные интернет-магазины торговых сетей FMCG, в которых за сборку заказа и доставку отвечают непосредственно сами сети (не учитывается оборот от продаж через партнерские службы доставки).	Оборот интернет-магазина (кроме непродовольственных товаров)
Службы доставки продовольственных и сопутствующих товаров из магазинов (СД)	Сервисы отвечают за доставку товаров из торговых сетей, покупатель делает заказ на сайте службы доставки, выбирая при этом конкретный магазин. Бизнес-модель таких компаний построена на доходе от двух источников: клиент платит за доставку, а ритейлер платит комиссию или предоставляет скидку, которая не транслируется клиенту.	Оборот службы доставки (кроме непродовольственных товаров) с учетом стоимости доставки
Операторы экспресс-доставки продуктов питания (ДС)	Компании, предлагающие доставку в течение 2 часов с момента оформления заказа. Доставка может осуществляться из собственных и партнерских розничных магазинов или dark store <sup>5</sup> .	Оборот интернет-магазина (кроме непродовольственных товаров)
Online-ритейлеры с широким ассортиментом (интернет-гипермаркеты)	Ритейлеры, не имеющие физических торговых объектов (пункты выдачи и постаматы INFOLine не относят к торговым объектам), в ассортименте которых присутствуют товары категории food.	Оборот online-ритейлера от реализации продовольственных товаров
Маркетплейсы, продающие продукты питания (М)	Маркетплейс – это электронная торговая площадка, на которой размещаются товары различных поставщиков. Маркетплейсы, специализирующиеся на непродовольственном ассортименте, активно расширяют ассортимент за счет продовольственных товаров (многие online-ритейлеры одновременно являются и маркетплейсами)	Оборот маркетплейса от реализации продовольственных товаров
Операторы готовых продуктовых наборов и рационов для приготовления	Компании в данной категории делятся на два подтипа: интернет-магазины, которые доставляют наборы продуктов с рецептами для самостоятельного приготовления, и интернет-магазины, которые доставляют готовые рационы, включающие несколько блюд на день рационы, доставляются по модели подписки на определенное количество дней.	Оборот интернет-магазина
Интернет-магазины по продаже детских товаров	В данную категорию включены интернет-магазины сетей детских товаров и online-ритейлеры, которые реализуют детское питание и другие виды продовольственных товаров.	Оборот от реализации детского питания и других продовольственных товаров
Интернет-магазины производителей продовольственных товаров	Собственные интернет-магазины производителей и поставщиков продовольственных товаров.	Оборот интернет-магазина
Специализированные службы доставки из заведений общественного питания	Сервисы предлагают клиентам перечень ресторанов-партнеров на платформе, из которых можно заказать готовую еду с доставкой. Доставка осуществляется курьерами службы доставки, сторонними курьерскими службами или самими ресторанами.	Учитываются только продажи продуктов питания из магазинов FMCG, если служба доставки предлагает такую услугу.
Заведения общественного питания (HoReCa)	Собственные и партнерские службы доставки заведений общественного питания.	Учитываются только продажи готовой упакованной кулинарии через маркетплейсы и интернет-магазины по продаже продовольственных товаров.

Источник: INFOLine

В структуре рейтинга компании, работающие по одинаковой бизнес модели и входящие в состав одного холдинга, объединяются в одну-общую позицию. При определении позиции холдинга в структуре рейтинга учитываются online-продажи всех участников холдинга независимости от бизнес-модели.

Рынок доставки готовых блюд из заведений общественного питания в 2021 году превосходил рынок online-продаж продовольственных товаров и динамично рос, причем в крупных городах его доля превысила 30% от рынка общественного питания. INFOLine в обзоре "Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP" описывает крупнейших агрегаторов доставки готовых блюд ("Яндекс Еда", "Маркет Деливери"), а также

<sup>5</sup> Dark store – логистический объект, где осуществляется хранение товаров и сборка заказов, сделанных в интернет-магазине; dark kitchen – объект общественного питания, который готовит еду только для доставки, без посадочных мест и самовывоза.

некоторые инновационные концепции (например, "Кухня на районе") или проекты ритейлеров FMCG в сегменте dark kitchen (например, "Много лосося"), однако данный сегмент при оценке емкости рынка online-продаж продовольственных товаров не учитывается.

Рисунок 3. Структура рынка online-продаж продовольственных товаров

